

Års- och hållbarhets- redovisning

Stockholm Exergi 2021

Innehåll

Det här är Stockholm Exergi	4	Distribution	52
Vd-ord	6	Vårt nät möjliggör cirkulära lösningar	52
Viktiga händelser under året	7	Nackaledningens utbyggnad	55
En plattform för många samhällsnyttor	9	Ny pumpstation i Hammarby	56
Värdekedjan och våra viktigaste frågor	10		
Kunder och samhälle	12	Medarbetare	58
Fjärrvärmekunden del i cirkulära ekonomin	12	Medarbetare utvecklar cirkulära lösningar	58
Smarta lösningar optimerar energianvändning	15	Förebyggande arbete för minskade risker	61
Skapat ekonomiskt värde	17	Transition ska stärka vår affär	62
Hitta ny kompetens del av vårt sociala arbete	18		
Samhällets restprodukter	20	Ledning och styrning	64
Vi behandlar restavfall och återvinner energin	20	Ledning	64
Eftersortering av restavfall minskar CO ₂	23	Styrelse	66
Aska del av cirkulära lösningar	24	Bolagsstyrningsrapport	69
		Revisorns yttrande	73
		Hållbarhetsstyrning	74
		Riskhantering	82
Leverantörer	26		
Leverantörerna del av vår hållbara värdekedja	26	Rapportering och noter	86
Föreningen för ansvarsfull sjöfart växer	32	Års- och koncernredovisning	86
		Rapportering hållbarhet (GRI)	147
Produktion	34		
Utvecklingen av vår produktion ger nytta	34		
EU-stöd till satsning på bio-CCS	36		
Kraftvärmens nyckel i energisystemet	38		
Flexibel förmåga vid snabba förändringar	40		
Vår energi kommer från fyra källor	44		
Målmedvetet mot minskad klimatpåverkan	49		

Kontaktuppgifter

Adressuppgifter

Besöksadress: Jägmästargatan 2
Postadress: 115 77 Stockholm
Säte: Stockholm, org nr: 556040-6034

020-31 31 51
kundservice@stockholmexergi.se
www.stockholmexergi.se

Kontaktuppgifter

Emma Rönnmark, Finansdirektör/CFO
Telefon: 020-31 31 51
emma.ronnmark@stockholmexergi.se

Ulf Wikström, Hållbarhetschef
Telefon: 020-31 31 51
ulf.wikstrom@stockholmexergi.se



36

BIO-CCS

EU-stöd till Stockholm Exergis satsning på bio-CCS

Om års- och hållbarhetsredovisningen 2021

Stockholm Exergi Holding AB (publ) är moderbolag i Stockholm Exergi-koncernen. I års- och hållbarhetsredovisningen benämner vi koncernen "Stockholm Exergi".

Stockholm Exergis koncernredovisning upprättas sedan 2013 enligt standarden International Financial Reporting Standards (IFRS).

Stockholm Exergis hållbarhetsredovisning upprättas sedan 2014 enligt GRI:s (Global Reporting Initiative) riktlinjer för hållbarhetsredovisning med redovisningsalternativ Core samt relevanta delar av branschtillägget Electric Utilities Sector Disclosures. Stockholm Exergi hållbarhetsrapporterar enligt kraven i

38

ELLÖSNINGAR

Kraftvärmens är en nyckelkomponent i energisystemet



9

VÅR ROLL I SAMHÄLLET

Fjärrvärmens en plattform för många samhällsnyttor

Årsredovisningslagen. Hållbarhetsredovisningens omfattning definieras av och i samband med GRI-index på sidorna 148-150.

Hållbarhetsredovisningen är en del av årsredovisningen och släpps årligen. Den senaste rapporten publicerades i mars 2020. Årets hållbarhetsredovisning avser 2021 och omfattar Stockholm Exergi Holding AB (publ) och dess dotterföretag om inte annat anges.

Hållbarhetsredovisningen har granskats översiktligt av revisionsfirman Deloitte AB.

Det här är Stockholm Exergi

Stockholm Exergi är stockholmarnas energibolag. Dygnet runt, året om, tryggar vi den växande Stockholmsregionens tillgång till värme, kyla, el samt hantering av avfallstjänster. Idag är fler än 800 000 stockholmare och drygt 400 sjukhus, datahallar och andra verksamheter anslutna till fjärrvärmenätet, kopplade till våra värme- och kraftvärmeanläggningar från Högdalen i söder till Brista i norr. Med gemensam kraft bidrar vi till att driva Stockholm framåt mot möjligheten att kunna bli världens första klimatpositiva huvudstad.

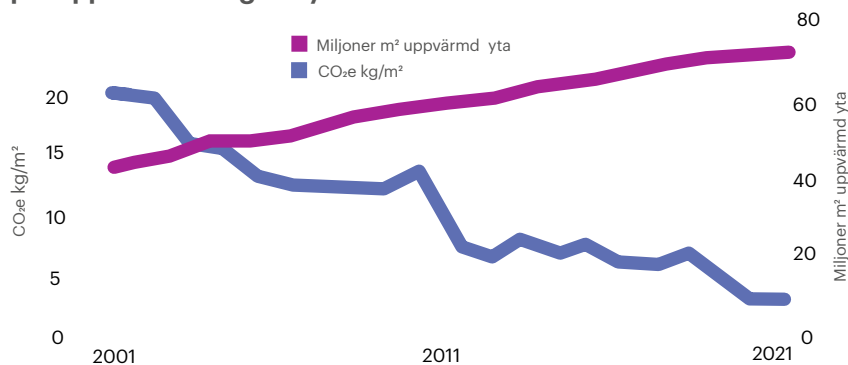
Ägare: Stockholms stad och Ankhiale, 50 procent var

Yta vi värmer: 73 miljoner kvadratmeter

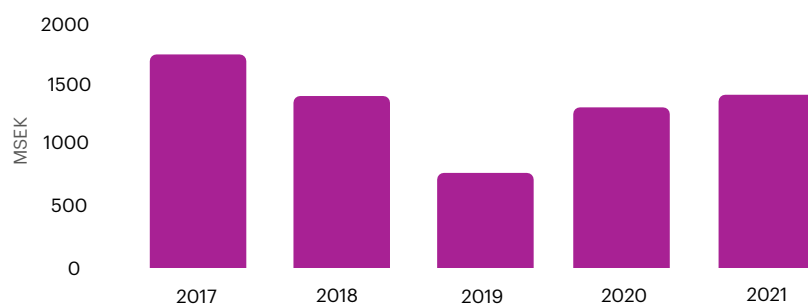
Andel förnybar eller återvunnen energi i fjärrvärmen: 98 procent



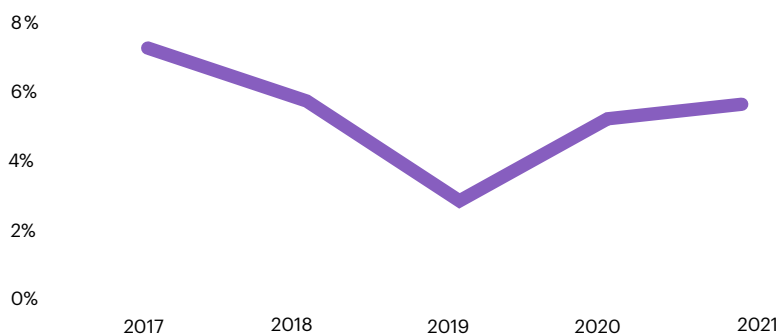
Utsläpp av CO₂e från fjärrvärmeproduktionen per uppvärmd fastighetsyta



Rörelseresultat ¹⁾



Avkastning sysselsatt kapital ¹⁾



¹⁾ Rörelseresultatet 2019 var belastat med en nedskrivning om -582 MSEK hänförlig till beslut om stängning av den sista koleldade pannan i Värtan.

NETTOOMSÄTTNING

(MSEK)

7 294

(6 180)

FÖRSÄLJNING

(GWh)

9 609*

(8 247*)

* Varav 8 309 (7 224) GWh värme

RÖRELSERESULTAT

(MSEK)

1 424

(1 302)

RESULTAT EFTER SKATT

(MSEK)

970

(878)

Fortsatt utveckling av fjärrvärmens värde på en volatil marknad

Vi lämnar ett utmanande år bakom oss där pandemin fortsatte påverka hela samhället och även vår verksamhet – såväl direkt som indirekt. Vi har fortsatt att jobba hårt för att upprätthålla våra samhällskritiska leveranser och under hösten inledde vi en säker återgång till våra arbetsplatser. Men utvecklingen i slutet av 2021 och inledningen av 2022 visade tydligt att pandemin inte var över och vi återinförde försiktighetsåtgärder. Den 9 februari 2022 drogs de flesta restriktionerna på samhället tillbaka och vi fortsätter följa utvecklingen noggrant.

Det har också varit ett år präglad av ökad geopolitisk instabilitet som har bidragit till att skapa obalanser även på energimarknaderna.

Priserna på insatsvaror och el har varit synnerligen volatila samtidigt som prisutvecklingen på utsläppsätter har nått nya höga nivåer. Vårt flexibla produktionssystem har dock demonstrerat en god förmåga att möta de snabba kasten även om vi inte riktigt nått upp till den fulla potentialen på grund av tillgänglighetsstörningar i vissa anläggningar.

Våra kundleveranser under 2021 har trots utmaningarna varit i det närmaste hundra procentiga och fjärrvärmekunderna har inte drabbats av de extremt höga elpriserna under slutet av året. Ett allt större intresse för våra energitjänster och att våra kundnöjdhetvärden stadigt ökar styrker oss i vår strävan att bli den givna energipartnern för stockholmarna.

Stockholm Exergi uppvisar ett stabilt ekonomiskt resultat jämfört med föregående år och vi har uppnått våra klimatmål. Våra högt ställda mål inom området miljöstörningar och arbetsmiljö kunde under året inte mötas fullt ut och det förebyggande arbetet fortsätter med fullt fokus.

Det har också varit ett år då kraftvärmens betydelse för elsystemet återigen har blivit tydligt. När behovet av eleffekt är som störst i Stockholm behövs kraftvärmens elproduktion. Härtill har vi fjärrvärmens som i sig hela tiden avlastar elsystemet genom att elen kan användas till annat än uppvärmning. Fjärrvärme med kraftvärme skapar stora nyttor för elsystemet och bidrar till den elektrifiering av industrin och transportsektorn som är nödvändig för att samhällets klimatmål ska uppnås. För att vårda fjärrvärmens viktiga roll för elektrifieringen krävs att den nordiska elmarknaden utvecklas så att kraftvärmens styrbara eleffektnytta ges sitt rätta värde.

Politiska initiativ och förändringar behövs även för hur samhället hanterar restavfallet. Stockholm Exergi slutbehandlar restavfall och renar materialkretsloppet från miljöfarliga ämnen och återvinner samtidigt energi – nyttan för samhället är dubbel. Men utsläppen av koldioxid från avfallsbehandlingen måste minska genom en rad åtgärder som sträcker sig från producentledet till oss som till slut tar hand om restavfallet. Jag ser fram emot att vi tillsammans med andra samhällsaktörer kan mejsla fram de lösningar som krävs för att möta samhällets mål om både resurshushållning och minskad klimatpåverkan.

Vi har under året också tagit viktiga steg mot att skapa ännu en nytta för samhället. Vårt projekt att bygga en storskalig anläggning för bio-CCS – infångning och lagring av biogen koldioxid – har fortsatt och i höstas fick vi ett mycket viktigt erkännande och stöd i vår fortsatta utveckling.

EU:s innovationsfond valde ut oss som ett av sju europeiska projekt som tillsammans får dela på 1,1 miljarder EUR. EU:s val handlar inte bara om oss som bolag, eller Sveriges möjligheter att skapa en

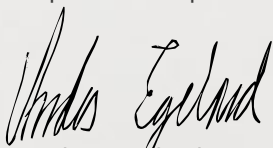


"DET KÄNNES OTROLIGT INSPIRERANDE ATT FÅ VARA BOLAGET SOM VÅGAR OCH VISAR VÄGEN"

ny exportindustri, utan visar att det här är en europeisk angelägenhet. Det känns otroligt inspirerande att få vara bolaget som vågar och visar vägen.

Under hösten blev det också klart att Ankhiale är vår nya delägare. Ankhiale har en tydlig hållbarhetsagenda, de är långsiktiga i sitt engagemang och de delar vår värdegrund och affärsinriktning. Det är en ägare som ger kraft åt den resa som Stockholm Exergi har inlet. Tillsammans med vår andra ägare Stockholms stad har vi en ägarstabilitet och fullt mandat att driva på i den hållbara riktning som vi pekat ut. År 2021 har med all tydlighet visat behovet av de lösningar som vi som bolag kan leverera till samhället. Fler spännande och utvecklande år väntar på vår resa mot att nå vårt mål att ha en klimatpositiv verksamhet 2025.

I slutet av februari 2022 tvingades vi med bestörtning se den tidigare geopolitiska instabiliteten eskalera i och med den ryska invasionen av Ukraina och osäkerheterna på bland annat energimarknaderna kommer sannolikt inte att minska. Vi bedömer noga vilka eventuella effekter händelseutvecklingen kan få på bolagets verksamhet på kort och lång sikt och anpassar våra planer och aktiviteter därefter.



Anders Egelund
Vd och koncernchef

Viktiga händelser under året

- **I januari blev det officiellt** att vi som första svenska företag har anslutit oss till den elektroniska handelsplatsen för biobränslen, Baltpool.
- **Den nya pannan i Högdalen, P8,** sattes i drift och har under året genomfört sin första revision och haft hög tillgänglighet.
- **I april invigdes eftersorteringsanläggningen** i Brista, tillsammans med SÖRAB genomförde vi en digital ceremoni.
- **Vi, Täby kommun och E.ON** offentliggjorde i april att vi har för avsikt att etablera ett gemensamt bolag för att bygga samman de existerande fjärrvärmenäten i Täby.
- **Årets kundnöjdhetsundersökning (NKI)** visar att vi på tre år har gått från ett värde på 66,3 till 72,4. Sista året är förbättringen 0,9.
- **Fortum meddelade 30 juni** att man avser att sälja sin andel i Stockholm Exergi till konsortiet Ankhiale, som består av APG, Alecta, PGGM, Keva och Axa. Affären slutfördes den 20 september.
- **I början av november** deltog Stockholm Exergi på COP26 i Glasgow. Negativa utsläpp stod på agendan och intresset för möjligheterna som Stockholm Exergis bio-CCS-utveckling ger är stort.
- **Den 16 november** meddelade EU:s innovationsfond att vårt projekt att bygga en fullskalig anläggning för bio-CCS är ett av sju europeiska projekt som tillsammans får dela på 1,1 miljarder EUR.
- **I december** fattade regeringen det betydelsefulla beslutet om att införa ett driftstöd för bio-CCS.
- **Årets nyförsäljning av fjärrvärme** landade på drygt 62 GWh.





Fjärrvärmens är en plattform för många samhällsnyttor

Klimatutmaningen skär rakt igenom samhället och varje bransch jobbar för att på sitt sätt bidra till att nå klimatmålen. Men allt tydligare blir behovet av att vi behöver hitta lösningar tillsammans, det behövs samarbeten mellan sektorer och system för att lyckas nå ända fram. Och det här med samarbeten är fjärrvärmens hemmaplan.

Fjärrvärmens är redan idag plattformen att utgå ifrån när man bygger många av de smarta lösningarna som en stad behöver för att utvecklas på ett hållbart sätt. Förenklat kan man säga att vi på Stockholm Exergi producerar värme och el på sådant som annars hade gått förlorat och på så sätt tar vi vara på och binder ihop fler olika samhällsnyttor.

Avfallet. Vi tar hand om och slutbehandlar restavfall, som vi producerar värme och el av. Här kopplas energisektorn samman med avfallssektorn då vi tar hand om samhällets restavfall och renar dessutom det cirkulära systemet från ämnen som inte ska tillbaka in i kretsloppet. Under året har vi tillsammans med aktörer inom avfallsbranschen ökat samarbetet och stärker förutsättningarna för ännu bättre samverkan för cirkulära lösningar.

Elen. Genom att vi värmer upp staden med fjärrvärme kan elen användas till annat och på det sättet avlastas elnäten som redan är hårt belastade. Vi kan också producera el, det är inte minst betydelsefullt när kapaciteten i näten in till Stockholm är begränsad. Den el som vi producerar lokalt blir då mycket värdefull. Värmesystemets samverkan med elsystemet är en styrka för Stockholms elförsörjning.

Spillvärmens. Värmen som finns i stockholmarnas renade avloppsvatten och värmen som blir över från datahallarna är två exempel på hur samarbete mellan olika system – avloppsrening och IT ihop med fjärrvärmens – gör att vi kan ta vara på energin från andra sektorer.

Avskiljningen av koldioxid. Tack vare att vi tar vara på rester från skogen och producerar värme och el har förutsättningar för en helt ny industrigren skapats – negativa utsläpp genom bio-CCS. Energisektorn i tydligt samspel med skogssektorn gör att en betydelsefull klimatinsats blir möjlig.

I alla nyttor som beskrivs här är samarbete mellan olika sektorer och olika system en förutsättning. Nyttan för samhället blir på det sättet större och förutsättningarna att nå våra klimatmål blir bättre än om varje system hade försökt hitta lösningen själv.

Samverkan är ett tecken i tiden, Stockholm Exergi har under 2021 sett att fler vill samverka, fler vill gå från ord till handling, fler vill öka förståelsen varifrån utsläppen kommer och fler vill ta initiativ för att hitta lösningar som gör vårt samhälle hållbart.

Stockholm Exergis fjärrvärmesystem är en nyckel för flera av de lösningar som krävs för ett hållbart Stockholm.

Värdekedjan och de viktigaste frågorna tydliggör vårt fokus

Vi brukar beskriva vår verksamhet utifrån vår värdekedja där varje del behövs för att skapa den helhet som gör att vi som företag når våra mål. I den här års- och hållbarhetsredovisningen tar vi dig som läsare igenom verksamheten genom att följa värdekedjan steg för steg. I varje del kan du läsa mer om våra viktigaste frågor inom just det området, hur utmaningarna ser ut och hur vi arbetar för att hitta lösningar. För oss är det även viktigt att bidra till FN:s hållbarhetsmål, om det kan du också läsa under varje avsnitt.

Vår påverkan på hållbarhet

Vi har en samhällsviktig verksamhet och ett stort ansvar att bidra till en hållbar utveckling. Därför analyserar vi regelbundet var vår påverkan är störst och vilka hållbarhetsfrågor som är

viktigast för dem som berörs av vår verksamhet. Bedömningen kallas en väsentlighetsanalys och den senaste analysen genomförde vi under 2020. Syftet är att inhämta vad de, som påverkas av eller påverkar vår verksamhet, tycker att vi ska fokusera på samt vad vi kan förbättra och utveckla. Det här blir både ett viktigt underlag till vårt företags utveckling och till affärsplaneprocessen. Resultatet av den och våra viktigaste frågor hittar du på nästa sida och på sidorna 74-77. Vi måste samtidigt skapa ekonomiskt värde åt våra ägare, kunder, leverantörer, anställda och samhället för att veta att vi kan finnas kvar långsiktigt och för att vi ska kunna ha råd att fortsätta investera i utvecklingen av Stockholms energisystem (läs mer på sid 17 och 78).

Resultatet av väsentlighetsanalysen och kopplingen till FN:s globala hållbarhetsmål

Nedan ser ni de mål som vi utifrån väsentlighetsanalysen prioriterar alla högst. Sist i varje avsnitt av värdekedjan har vi beskrivit vilka mål som är relevanta för respektive avsnitt och hur vi bidrar till dessa mål.

Mål som vi anser är helt avgörande:



Mål av mycket stor vikt:





Våra viktigaste hållbarhetsfrågor kopplade till vår värdekedja

Kunder och samhälle

- Ansvarfullt agerande utifrån Stockholm Exergis ställning på värmemarknaden
- Erbjudande av hållbara produkter och tjänster
- Sysselsättning med fokus på grupper i utanförskap

Samhällets restprodukter

- Avfallsbehandling med energiåtervinning

Leverantörer

- Anti-korruption
- Förnybara bränslen

- Hållbara inköp och investeringar
- Transporter
- Uttag av jordens resurser

Produktion

- Avfall från verksamheten
- Störningar i närmiljö vid produktionsanläggningar
- Utsläpp till luft och klimatpåverkan
- Utsläpp till vatten

Distribution

- Störningar i närmiljö från verksamheten

Medarbetare

- Friskvård och hälsa
- Mångfald och inkludering
- Säker arbetsmiljö



Stockholm Exergi tar hand om rester från samhället och återvinner energin. Fjärrvärmen är en del av den cirkulära ekonomin och bidrar till att vi använder jordens resurser effektivt. Det uppskattar våra tiotusentals kunder som har många olika behov, men som förenas i att det ska vara enkelt, prisvärt och hållbart att använda fjärrvärme.

Våra kunder har komplexa behov och höga förväntningar på oss, de värdesätter när underhållet blir minimalt. Många kunder har dessutom höga krav på miljöprestanda och miljöredovisning för att till exempel kunna certifiera sina fastigheter och nå sina hållbarhetsmål. De här kraven kan vi på Stockholm Exergi möta samtidigt som vi genom ökad digitalisering utvecklar kunderbudandet.

Digitala lösningar som till exempel tjänsten värmeoptimering ger kunden bättre förutsättningar att använda energin optimalt. Vi kan konstatera att när det byggs nytt och där fjärrvärme är en möjlighet väljer den absoluta majoriteten av de byggen som vi lämnar offert på fjärrvärme som huvudsaklig uppvärmningslösning. Byggbolagen, som ofta tar det första beslutet, väljer fjärrvärme eftersom de vet att det är smidigt att installera och fungerar utan krångel. De upplever det helt enkelt precis som vi önskar att de ska göra. Under 2021 tecknade vi avtal om 53 GWh nya fjärrvärmeleveranser och 9 GWh nya fjärrkylaleveranser.

Stockholm Exergi har ett av världens största fjärrkylanät där kylan i huvudsak produceras med frikyla från kallt havsvatten och spillkyla från värmepumpar. Det är främst kommersiella fastighetsägare som har behov av fjärrkyla. Totalt har vi cirka 450 kunder som köper kyla, Vasakronan och Akademiska Hus är de största.

För kunderna är det mycket viktigt att vi kan hjälpa dem att få det både varmt och svalt, eftersom de behöver helhetslösningar som fungerar.

Kunderna blir allt nöjdare

Stockholm Exergis positiva trend i NKI (nöjd-kund-index-undersökningen) höll i sig även 2021 med det bästa resultatet som Stockholm Exergi någonsin har fått. Medvetet arbete under lång tid gav resultat redan förra året och förstärktes alltså 2021.

Den största förbättringen såg vi bland Stockholm Exergis småhuskunder som ökade med mer än två enheter till 72,9. Därmed är småhuskunderna det kundsegment som nu har högst NKI, tätt följt av våra bostadsrättsföreningar med 72,4 i NKI medan företagskunderna ligger på 72,0. Stockholm Exergis samlade NKI-värde landade på 72,4 och om man ser till såväl andra företag i värmebranschen som till företag i andra branscher, bedöms detta som ett bra värde.

72,4
I NÖJDKUNDINDEX

Förklaringen bakom de senaste årens öknings i kundnöjdhet är att kunderna tycker att vi har förbättrat oss på bred front. Ser vi tillbaka till 2019 kan man konstatera att vi sedan dess har höjt oss inom mer eller mindre samtliga kvalitetsområden. Områden som ligger i topp är de som berör kunden direkt, exempelvis Mina sidor, webben och den generella servicenivån där vi ser att kunderna i allt högre grad upplever oss som enkla och okomplicerade och med bättre



FJÄRRVÄRME- KUNDEN ÄR EN DEL AV DEN CIRKULÄRA EKONOMIN





Kundernas digitala användning ökar stadigt

Stockholm Exergi har under 2021 utvecklat IT-systemstödet för att bättre förstå kundernas behov och förbättra deras digitala upplevelse. Vi har under året utvecklat grunden och är nu redo att ta nästa steg. Vår ambition är att våra kunder ska uppleva Stockholm Exergi som en digital helhet och mötas av relevant information i rätt tid. Ett nytt utseende på kundportalen Mina sidor är ett första steg i vårt arbete att harmonisera upplevelsen och förbättra navigering och hantering mellan våra digitala tjänster. Andelen kunder som använder våra digitala tjänster och den självservice vi erbjuder digitalt ökar stadigt och var vid slutet av 2021 60 procent.

tillgänglighet. Jämför vi med övriga branschen är detta områden där många aktörer, till skillnad från oss, halkar efter.

Målet under affärsplaneperioden, fram till 2027, är ett NKI på 76, vilket är ett offensivt men samtidigt görbart mål. Lyckas vi nå dit ligger vi i linje med de högsta i branschen.

Stärkt kunddialog under pandemin

2021 blev ännu ett år där Stockholm Exergis kundrelationer präglades av pandemin. Tillsammans med våra kunder har vi fortsatt att hitta nya digitala former för att utveckla dialog och samarbeten och under året har antalet kundmöten varit fler jämfört med året innan. Mötena har bland

annat gett resultatet att vi har inlett flera bredare samarbeten med intresseföreningar och kan också på det sättet möta våra slutkunder. Intresset för våra digitala tjänster har ökat under året och vi ser att med tjänsterna kan vi möta kundernas behov av en enkel och ännu tryggare energiförsörjning.

Det osäkra läget på elmarknaden med kraftigt skiftande priser har stärkt fjärrvärmens konkurrenskraft, eftersom vissa andra uppvärmningsformers investeringskalkyl blir osäkrare. Utvecklingen på elmarknaden i kombination med pandemin gör det generellt svårare att bedöma en energiinvestering. För att göra investeringen i fjärrvärme ännu mer attraktiv har Stockholm Exergi under 2021 i dialog med sina kunder drivit en pilotstudie med målet att kunna erbjuda den nya produkten Fjärrvärme Driftnetto.

Smarta lösningar optimerar fastighetens energianvändning

I nära samverkan med våra kunder har vi under 2021 fortsatt att utveckla digitala lösningar för att ge fastighetsägare möjlighet att på ett smart sätt kunna styra och optimera fastighetens energiförbrukning. Genom att koppla upp enheter i fastigheternas fjärrvärmecentraler och lägenheter ges fastighetsägare tillgång till digitala tjänster för energioptimering och förvaltning, ett viktigt steg mot digitalisering av fastigheternas energisystem.

Under 2021 har antal kunder som använder vår digitala plattform Intelligy fortsatt för att vid årets slut uppgå till 850 fastigheter och 131 fastigheter med tjänsten värmeoptimering. Med Intelligy och värmeoptimering kan en kund enkelt via datorn eller mobilen ställa in önskad inomhus-temperatur och i realtid se exakt hur varmt det

är i husets olika lägenheter. Systemet anpassar värmen så att temperaturen är jämn dygnet runt och sänker dessutom kostnaderna eftersom den automatiskt optimerar användningen av energi.

Vi har under 2021 inlett ett samarbetsavtal med SBC, Sveriges Bostadsrättscentrum, som använder Stockholm Exergis digitala tjänster för att hjälpa sina kunder och samtidigt effektivisera sin förvaltning.

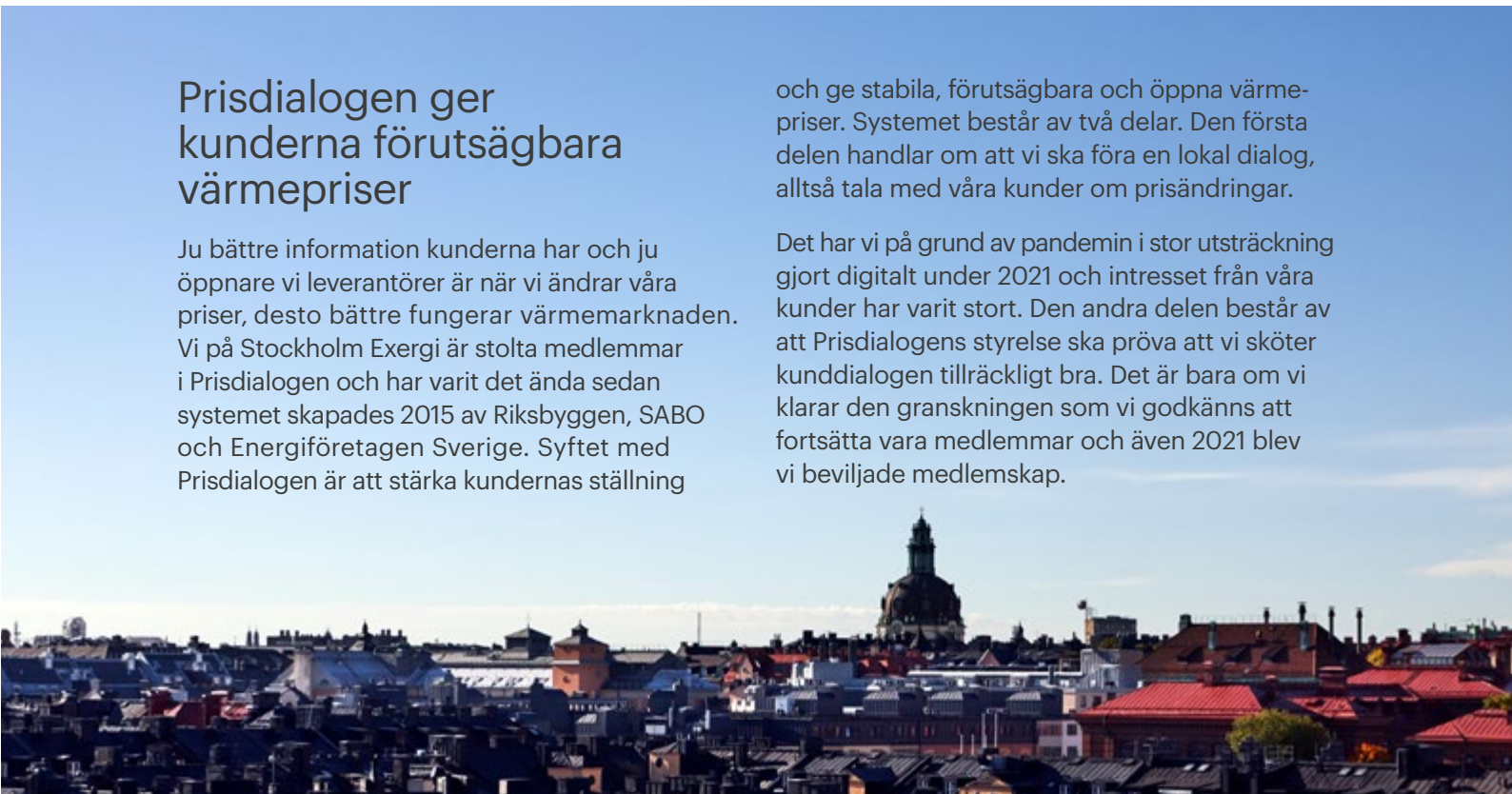
I arbetet att stärka Stockholm Exergis position som kundens energipartner har vi under 2021 inlett samarbete med GoSol Energi AB. Därmed möjliggör vi ett bredare erbjudande inom elprodukter.

Prisdialogen ger kunderna förutsägbara värmepriser

Ju bättre information kunderna har och ju öppnare vi leverantörer är när vi ändrar våra priser, desto bättre fungerar värmemarknaden. Vi på Stockholm Exergi är stolta medlemmar i Prisdialogen och har varit det ända sedan systemet skapades 2015 av Riksbyggen, SABO och Energiföretagen Sverige. Syftet med Prisdialogen är att stärka kundernas ställning

och ge stabila, förutsägbara och öppna värmepriser. Systemet består av två delar. Den första delen handlar om att vi ska föra en lokal dialog, alltså tala med våra kunder om prisändringar.

Det har vi på grund av pandemin i stor utsträckning gjort digitalt under 2021 och intresset från våra kunder har varit stort. Den andra delen består av att Prisdialogens styrelse ska pröva att vi sköter kunddialogen tillräckligt bra. Det är bara om vi klarar den granskningen som vi godkänns att fortsätta vara medlemmar och även 2021 blev vi beviljade medlemskap.



Digital utveckling ger tryggare leveranser av värme och kyla

Genom att ta vara på digitaliseringens möjligheter har vi de senaste åren tagit betydelsefulla steg i att modernisera fjärrvärmen. Arbetet handlar om en teknisk förflyttning och digitalisering av fjärrvärmen som stärker leveranssäkerheten och framtidssäkrar kommande teknikskiften.

Under 2019 påbörjade vi installationen av så kallade gateway och det arbetet har avslutats under 2021 med sammanlagt över 8000 anslutna fastigheter. En gateway är en enhet som innehåller både hård- och mjukvara som kopplas till fastighetens fjärrvärmecentral. Enheten möjliggör bland annat en effektivare inhämtning av mätvärden samt värmefördelning i fjärrvärmesystemet om en Extremsituation skulle uppstå. Det handlar om att en vanlig svensk vinter har vi god marginal för att klara våra värmeleveranser, men vissa dagar kräver mer än andra och det kan uppstå vad vi kallar en extrem situation som vi inte kan planera för. Det kan röra sig om omfattande

driftproblem i våra produktionsanläggningar, eller om vi i Stockholm skulle drabbas av kraftig kyla under en längre period eller andra yttre förutsättningar som inte går att planera för i förtid. Tack vare teknikskiftet är det möjligt för oss att samla in data i realtid så att vi vet var och hur värmen ska fördelas kollektivt vid en sådan eventuell bristsituation. Genom det har vi möjlighet att hantera en Extremsituation utan att det påverkar våra kunders inomhusklimat.

Stockholm Exergi har implementerat motsvarande lösning för fjärrkyla under 2021 och kommer under 2022 att med hjälp av tekniken skapa samma möjlighet att hantera extrema situationer även i fjärrkylanätet.

Att utveckla fjärrvärmesystemet med effekt- och värmestyrning är intressant för fler fjärrvärmeföretag som har samma behov av att modernisera fjärrvärmesystemet. Under 2021 har flertalet dialoger förts om samarbete med andra fjärrvärmebolag. I vårt samarbete tillsammans med Sollentuna Energi och Miljö har vi under 2021 jobbat med en lyckosam pilotstudie och fört en dialog om långsiktigt samarbete.

**VI HAR
DE SENASTE
ÅREN TAGIT
BETYDELSEFULLA
STEG I ATT
MODERNISERA
FJÄRRVÄRMEN.**



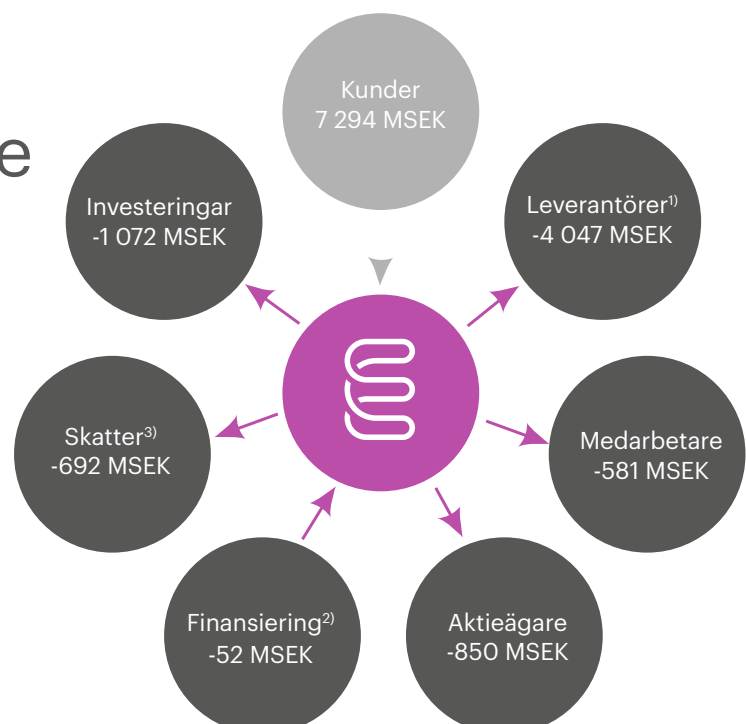
Stort intresse för Stockholm Exergis gröna obligationer

Intresset för Stockholm Exergis gröna obligationer är stort. I april 2021 emitterade vi nya gröna obligationer till ett värde av sammanlagt 1,2 miljarder kronor och emissionen övertecknades med nästan 300 procent. Gröna obligationer är ett finansiellt instrument som styr kapital till investeringar som är hållbara ur ett klimat- och miljöperspektiv.

Skapat ekonomiskt värde

Stockholm Exergi investerar en stor del av våra inkommande medel i utvecklingen av en hållbar verksamhet, exempelvis nya produktionsanläggningar, expansion av distributionsnätet och smartare energilösningar. Dessa satsningar bidrar i sin tur till samhällets utveckling.

- 1) Inköp av varor och tjänster exklusive investeringar.
- 2) Netto av upplåning, finansiella poster samt förändring av likvida medel.
- 3) Produktionsskatt -391 MSEK, företagsskatter inklusive personal- och fastighetsskatt -301 MSEK.





Att hitta ny kompetens en del av vårt arbete med social hållbarhet

Stockholm Exergis arbete med social hållbarhet har under 2021 präglats av pandemin som kräver nya arbetssätt och nya metoder. Vi har behövt ställa om - inte ställa in - och vi lär oss med tiden. Vi har lyckats genomföra och upprätthålla målen i våra strategier inom social hållbarhet samt mångfald och inkludering.

Strategierna ger en tydlighet för Stockholm Exergis väg mot att uppnå målen att ge ökad sysselsättning bland personer i utanförskap och att skapa stärkta affärsrelationer.

Vi har under 2021 fortsatt samarbetet med branschföreningen Energiföretagen Sverige, Stockholms stad och andra relevanta aktörer, för att underlätta arbetet med att utbilda och validera kunskap hos nyanlända och tillvarata den tekniska kompetensen som nya stockholmare har. Samarbetet är en viktig del i att rekrytera bristkompetenser samtidigt som det bidrar till våra mål inom mångfald. Utbildningen startade i oktober och följdes av en omfattande introduktion inför provanställningen där ett antal utvalda personer lärdes upp och deras kompetens validerades för att kunna anställas. På grund av situationen med covid genomförde vi praktiken för driftteknikerna i jobbspåret digitalt, vilket inget annat bolag i branschen gjort tidigare. I augusti anställde vi på Stockholm Exergi två nya drifttekniker i en introduktionsanställning efter fullgjord digital praktik. Det visar att det faktiskt är möjligt.

Den digitala hybriden som vi har fått ställa om oss till speglar arbetet inom social hållbarhet även för i år. Fokus har legat på att förvalta de initiativ vi har och metodutveckla dem. Vi har under 2021 kunnat fortsätta samarbetet med Stockholms stad och anställa 10 ungdomar i så kallade uppvärmningsjobb i våra olika enheter. Målet med uppvärmningsjobben är att bidra till att ungdomsarbetslösheten minskar och att fler ungdomar börjar arbeta eller studera. Uppvärmningsjobben ska fungera som en trampolin vidare ut till reguljär arbetsmarknad.

Utöver detta har vi kunnat genomföra våra mentorskapsprogram, dels det omvända mentorskapet där några chefer har fått agera adepter och fått en mentor som är nyanländ för att kompetensutveckla med insikt och förståelse för andra synsätt, värderingar och kulturer. Vi har också lyckats genomföra det kvinnliga mentorskapsprogrammet där vi matchar ihop kvinnliga studerande med en anställd inom företaget.

Genom dessa mentorskapsprogram bidrar vi till ett mer inkluderande Stockholm för alla. Vi skapar en brygga som möjliggör interkulturellt utbyte mellan företag och invånare i staden och det bidrar till att stärka regionens affärsliv och attraktivitet. För oss som organisation har det inneburit att vi höjer vår kompetens att eftersträva och möjliggöra mångfald och en mer inkluderande företagskultur.

Kunder och samhälle - våra viktigaste hållbarhetsfrågor

Ansvarfullt agerande utifrån Stockholm Exergis ställning på värmemarknaden. De allra flesta stockholmare får sin värme från Stockholm Exergi. Det ger oss ett stort ansvar för att sätta priser på ett öppet och rättvist sätt.

Erbjudande av hållbara produkter och tjänster. Våra kunder har höga förväntningar på att ständigt få både bättre och mer hållbara produkter och tjänster.

Sysselsättning med fokus på grupper i utanförskap. Som stor arbetsgivare i Stockholm har vi ett ansvar att sysselsätta och inkludera personer som står utanför arbetsmarknaden.

NÖJD KUND-INDEX (NKI): 72,4



MÅL AFFÄRSPLANEPERIOD: 76

ANTAL FASTIGHETER
MED TJÄNSTEN
VÄRMEOPTIMERING:

131 st

Så bidrar vi till FN:s hållbarhetsmål



Delmål 8.6: Att väsentligt minska andel ungdomar som inte arbetar eller studerar till 2030

Vi satsar på uppvärmningsjobb, där personer utanför arbetsmarknaden får en första arbetslivserfarenhet och vi har ett program för klasscoachning där våra anställda coachar ungdomar till arbetsmarknaden.



Delmål 10.2: Att senast 2030 möjliggöra och verka för att alla människor blir inkluderade i det sociala och ekonomiska livet

Vi satsar på uppvärmningsjobb, där personer utanför arbetsmarknaden får en första arbetslivserfarenhet. Vi skapar även möjligheter och arbetstillfällen för nyanlända i vårt företag genom ett drifteknikerspår.



Delmål 13.2: Att integrera klimatåtgärder i politik och strategier på nationell nivå

Vi satsar på teknik med målet att kunna skapa minusutsläpp, bio-CCS, och för dialog med politiken för att göra utvecklingen möjlig.



Konsumtion ger restavfall och det är därför företag som vårt behövs. Det är inte tvärtom, alltså att restavfallet tas fram för att vi finns. Det här är en central poäng för oss på Stockholm Exergi. Vi erbjuder en samhällstjänst som tar hand om restavfallet som blir över när samhället har källsorterat klart – och vi gör det dessutom på ett smart sätt.

Tack vare metoden förbränning producerar vi el och värme av restavfallet, så kallad energiåtervinning, och genom förbränningen renar vi det cirkulära kretsloppet från ämnen som vi vill få bort, till exempel tungmetaller.

Den positiva effekten av vår behandlingstjänst är alltså dubbel, men den ger tyvärr också utsläpp av fossil koldioxid. Samhällets restavfall innehåller till exempel en stor andel fossil plast. Vi vill inte elda plast och är därför tydliga med att källsorteringen måste öka för att nå mer materialåtervinning och mindre förbränning av fossila material som till exempel plast. Vår uppgift borde endast vara att ta hand om det restavfall som inte kan eller bör materialåtervinnas. För att nå dit måste det skapas incitament och regler för att öka källsorteringen och att minska andelen plast som kommer in i det cirkulära kretsloppet från början. Vi menar att den enkla logiken borde vara att ju mindre avfall som uppstår och ju mindre återvin-

ningsbart material som finns kvar i avfallet, desto lägre kostnad för den som alstrar avfall. Idag landar kostnaden för koldioxidutsläppen på oss och våra fjärrvärmekunder i form av bland annat utsläppsrätter. Med dagens modell blir vi inte av med utsläppen, istället behöver ansvaret för det fossila restavfallet läggas tidigare i avfallshierarkin – hos producenter och konsumenter – för när det kommer till oss är det för sent.

Vi har i två spännande samarbeten under 2021, ett med Stena fastigheter och ett med bland andra Fastighetsägarna Stockholm och Olov Lindgren, haft fokus på hur den hushållsnära sorteringen kan öka. Stena fastigheter har genom riktade informationsinsatser i två av sina fastigheter på kort tid lyckats minska andelen plast med 40 procent i hyresgästernas restavfall. Det här visar med all tydlighet att det är möjligt att nå förändring.

Utsläppen tydliggörs i ny rapport till våra kunder

Under början av 2022 kommer våra avfallskunder att få en rapport från oss som bland annat visar vilka koldioxidutsläpp som förbränningen av deras avfall har gett upphov till år 2021. Vi hoppas att våra kunder kommer att använda informationen i rapporten i sitt eget klimatarbete och att de för informationen vidare till dem som har genererat avfallet. Synliggörandet är viktigt och för att minska de samlade utsläppen behöver samtliga aktörer ta sitt ansvar och försöka påverka där det går.



VI BEHANDLAR SAMHÄLLETS RESTAVFALL OCH ÅTERVINNEN ENERGIN

**ANLÄGGNINGEN
SORTERAR BORT
ORGANISKT
MATAVFALL,
PLAST OCH
METALLER.**

Eftersortering av restavfall minskar utsläppen av koldioxid

I anslutning till vårt kraftvärmeverk i Brista i norra Stockholm invigde Stockholm Exergi tillsammans med återvinningsföretaget SÖRAB 2021 en ny eftersorteringsanläggning av restavfall. Det är ett betydelsefullt konkret steg mot ökad materialåtervinning och minskade utsläpp av koldioxid. Vi och SÖRAB har under året utvecklat en verksamhet för avfallssortering som ska komplettera hushållens egen sortering och lyfta ut ännu mer av återvinningsbara material innan avfallsförbränning med energiåtervinning tar vid.

Anläggningen är toppmodern och sorterar maskinellt bort organiskt matavfall, plast och metall ur avfallet. Plasten sorteras ut med hjälp av infrarött ljus som identifierar olika plastsorter och metallen sorteras ut med hjälp av magnet och virvelströmsseparator. Eftersom det bildas fossil koldioxid när vi förbränner restavfallet bidrar utsorteringen av plast till att koldioxidutsläppen minskar. Sorteringen är ett mycket värdefullt bidrag för att vi ska producera all värme och el utan negativ klimatpåverkan.

Restavfall tas emot i ny hamn

Stockholm Exergi har under 2021 börjat använda Stockholm Norvik Hamn i Nynäshamn. I den nya containerhamnen tas sorterat restavfall från andra länder emot för vidare transport till våra anläggningar.



Foto: Stockholms Hamnar/Per-Erik Adamsson

Nytt kraftvärmeverk för att återvinna energin

Vi planerar för ett nytt kraftvärmeverk i västra Stockholm där vi ur sorterat restavfall och biobränsle kan återvinna energin och producera el och värme. Under 2021 har processen för att få miljötillstånd för anläggningen fortsatt och under hösten 2022 förväntas mark- och miljödomstolen att hålla slutförhandling och meddela sitt beslut.

Ett nytt kraftvärmeverk i Lövsta spelar en viktig roll för energiförsörjningen i Stockholmsregionen och innebär dessutom bland annat att Hässelbyverket kan stängas och ge plats åt nya bostäder. Projektet utvecklas samtidigt för att koldioxid ska kunna avskiljas för permanent lagring eller upparbetning till ny sekundär råvara.



**ATT TA VARA
PÅ DELAR AV
ASKAN SOM
BLIR KVAR
EFTER VÅR
FÖRBRÄNNING
HAR POTENTIAL.**

Aska från bioenergi och avloppsslam del av cirkulära lösningar

Aska från förbränning av biobränsle som grenar och toppar, så kallad grot, innehåller näring som är nödvändig för att långsiktigt behålla skogens långsiktiga produktionskapacitet. Under 2021 avslutades ett utvecklingsprojekt som vi sedan 2016, tillsammans med Svensk Skogsgödsling och danska energiföretaget HOFOR, har drivit med bland annat stöd från Energimyndigheten. Syftet har varit att utveckla ett koncept som förenklar hanteringen och återföringen av bioaska till skogen och att minska kostnaden jämfört med traditionell askåterföring. Projektet har visat att det går bra att göra granuler av aska och sedan sprida dessa i skogen. Vi har genomfört två demonstrationsspridningar under 2021 och nu går vi in i förprojektering för en ny produktionsanläggning.

Parallellt med utvecklingen av aska från bioenergi utvecklar vi tillsammans med andra aktörer metoder för att behandla avloppsslam. Slammet är det som blir över i reningsverket efter vattenreningen, biogasrötningen och avvattningen. Slammet innehåller önskade och ädliga ämnen, men även alltför höga koncentrationer av miljögifter och tungmetaller som inte bör vara kvar i samhällets kretslopp. Dessa tar vi bort vid förbränningen.

Sedan 2020 använder Stockholm Exergi några procent reningsverksslam när restavfall förbränns i kraftvärmeverket i Brista och under 2021 har även provförbränning genomförts i vår anläggning i Högdalen.

Att ta vara på delar av askan som blir kvar efter vår förbränning har potential. Vi jobbar med möjligheterna att återföra aska till lantbruket där mineraler i askan kan bidra med tillväxt. När vi i vår förbränning använder slammet tillsammans med skogsrester istället för med restavfall kan askan som innehåller mineraler återföras till lantbruket.

Under 2021 har vi genomfört provförbränning av avloppsslam i vårt biokraftvärmeverk i Hjorthagen.

Skogsresterna blandas ut med några procent slam och askan som blir kvar innehåller mineraler som är nyttiga i skogs- och jordbruket. Tekniken för återföringen av aska från slam skulle vara densamma som för bioaska – genom granuler.

Stockholm Exergi har under 2021 gått in i förprojekteringsfas kring hur en anläggning skulle kunna utformas, andra avgörande delar av projektet är hur marknadens efterfrågan ser ut och vilka regler som kommer att gälla.

Samhällets restprodukter - våra viktigaste hållbarhetsfrågor

Avfallsbehandling med energiåtervinning. Det bästa avfallet är det som aldrig uppstår, men det är inte alltid möjligt att hindra avfall från att bli till. Då är återanvändning, återvinning och därefter avfallsbehandling med energiåtervinning, till exempel genom effektiv förbränning, alternativ som hushåller med jordens resurser.

RESULTAT 2021:

452

KG CO₂ PER TON
BEHANDLAT AVFALL

**DET BÄSTA
AVFALLET ÄR
DET SOM ALDRIG
UPPSTÅR.**

Så bidrar vi till FN:s hållbarhetsmål



Delmål 11.6: Att senast 2030 minska städernas negativa miljöpåverkan per person genom hantering av kommunalt och annat avfall

Vi behandlar avfall från samhället och tar vara på energin och producerar el och värme.



Delmål 12.5: Att väsentligt minska mängden avfall genom lämpliga åtgärder

Tillsammans med SÖRAB har vi etablerat en verksamhet för sortering av restavfall i anslutning till vårt kraftvärmeverk i Brista.



LEVRANTÖRER

**LEVERAN-
TÖRERNA
BLIR EN DEL
AV VÅR
HÅLLBARA
VÄRDEKEDJA.**



Valet av leverantörer är avgörande i vårt arbete för hållbara värdekedjor. Vi fokuserar vår uppföljning där hållbarhetsriskerna är som störst och vår ambition är att utvecklas tillsammans.

Vi tar ansvar genom att granska våra leverantörer. För att alla affärsrelationer som Stockholm Exergi har med kunder, leverantörer och andra samarbetspartners ska vara schyssta och ske på ett lagligt sätt har vi vår uppförandekod och våra affärsetiska riktlinjer som stöd. Alla medarbetare utbildas i uppförandekoden och vi har också en specifik uppförandekod för våra leverantörer. Den bygger på FN:s Global Compact-principer om mänskliga rättigheter, rättigheter i arbetslivet, miljö och anti-korruption. Om det skulle inträffa allvarliga överträdelser mot vår egen uppförandekod eller vår uppförandekod för leverantörer har vi en visselblåsarfunktion dit det går att göra anonyma anmälningar.

För att bedöma hur bränsleleverantörerna arbetar med de olika områdena i uppförandekoden får de vid upphandling fylla i en självutvärdering som sedan uppdateras vart tredje år. Självutvärderingen är grunden för vår hållbarhetsgranskning. Vi går igenom den och beslutar om att godkänna, underkänna eller göra en närmare granskning av leverantören, det kan till exempel vara i form av en revision. Innan en affär genomförs görs affärsetiska kontroller. Det innebär att vi kontrollerar leverantören så att den inte förekommer i till exempel sanktionslistor eller har förekommit i negativa sammanhang i media. Skulle vi få en träff gräver vi djupare genom en revision eller så väljer vi att inte gå vidare med leverantören.

Vi har även jobbat med fördjupade land- och leverantörsanalyser i det fall leverantören befin-

ner sig i ett högriskland. Vi har också vid behov genomfört NGO-dialoger på plats eller i Sverige. Under 2021 har vi fört dialoger med WWF Sverige, FSC® Sverige (licensnummer FSC-C126045), Birdlife Sweden och också med företag som använder sig av skogsprodukter.

Nytt för 2021 är att alla biobränsleleverantörer även måste uppfylla Förnybartdirektivet (RED). Antingen får de ett hållbarhetsbesked från Energimyndigheten eller så blir de certifierade enligt något av EU:s frivilliga system för RED. Biobränsleleverantörer måste från i år redogöra för bränslets hållbarhetsegenskaper och värdekedja fram till första insamlingspunkten i en hållbarhetsdeklaration. Deklarationen är en del av avtalet och syftet med den är att avtala om hållbarhetsegenskaper och säkerställa att Förnybartdirektivet som började gälla 1 juli i år uppfylls.

Förnybartdirektivet har för flytande biobränslen gällt sen 2011 och efter omarbetning innefattar direktivet även fasta biobränslen, som också inkluderar den biogena delen av avfallet. Stockholm Exergi implementerade framgångsrikt direktivet under 2021 och fick efter en oberoende granskning hållbarhetsbesked från Energimyndigheten.

Vi gör riskbedömningar för våra leverantörer baserade på flera faktorer utöver deras självutvärdering. Syftet är att kunna utföra bedömningarna utifrån den kontext leverantörerna verkar i och den produkt de levererar.



Kvalificering

Leverantören kan leverera efterfrågad produkt, till rätt kvalitet, pris och andra viktiga parametrar kopplat till produkten.

Initial hållbarhetsbedömning

Bedömning av leverantörer sker bl.a. genom självbedömningsdokument, granskning av dokument, kontroll av certifikat och affärsetiks granskning.

Riskbedömning

Riskbedömningen genomförs från olika perspektiv och visar om det finns risker som behöver hanteras.

Vi ställer krav på hållbarhet

För varor och tjänster tittar vi på risken för långa leverantörskedjor, inköpsvolym, geografisk hemvist, miljö- och arbetsmiljörisker samt våra tidigare erfarenheter. Riskfyllda arbetsmoment och långa leverantörskedjor är två av våra prioriterade utmaningar. Innan en affär genomförs kontrolleras att anbudsgivande leverantörer uppfyller ett antal baskrav (kreditkontroll, etisk, kvalité, miljö och specifika lagkrav) och som ett grundkrav skall leverantörerna också acceptera vår uppförandekod. För bränslen bedömer vi riskerna utifrån typ av bränsle, ursprungsland och våra tidigare erfarenheter av leverantörskategorin. Bland utmaningarna finns risken för illegal avverkning, bristande arbetsförhållanden, korruption och dålig kontroll av leverantörskedjorna.

Utifrån våra riskbedömningar fokuserar vi våra resurser på de områden och leverantörer där vi ser störst risker. Rent konkret använder vi oss av utvecklingsmöten, begränsade revisioner och fullständiga revisioner. Vid en begränsad revision granskar vi valda delar av uppförandekoden och det gör att vi kan genomföra fler och mer träffsäkra revisioner.

Under 2021 genomförde vi 7 (8) begränsade leverantörsgranskningar och 7 (7) utvecklingsmöten av leverantörer av varor och tjänster utifrån vår uppförandekod. När det kommer till bränsleleverantörerna så genomförde vi 5 (1) utvecklingsmöten och 1 (1) fullständig leverantörsgranskning, vilket var betydligt färre än planerat och är en följd av pandemin.

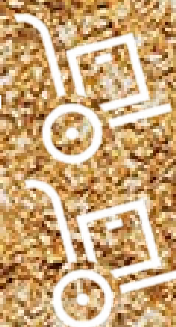
Ingen fördjupad
bedömning

Godkänd
leverantör

Godkänd
leverantör

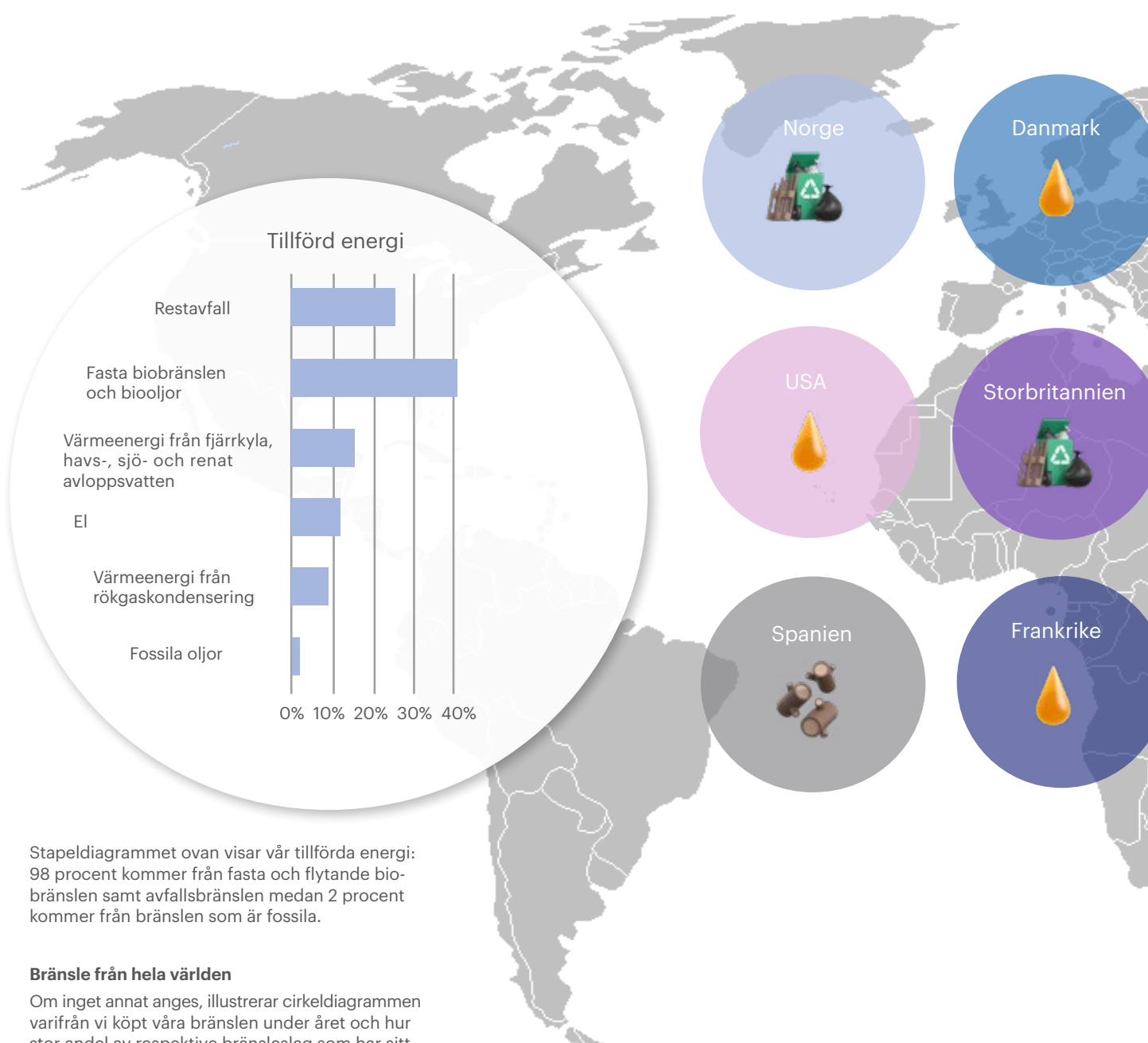
Fördjupad
bedömning

Ej godkänd
leverantör



Hantering av risker kan
ske via granskningar på
plats, NGO-dialoger,
fördjupade Dow Jones
granskningar, land-
rapporter etc.





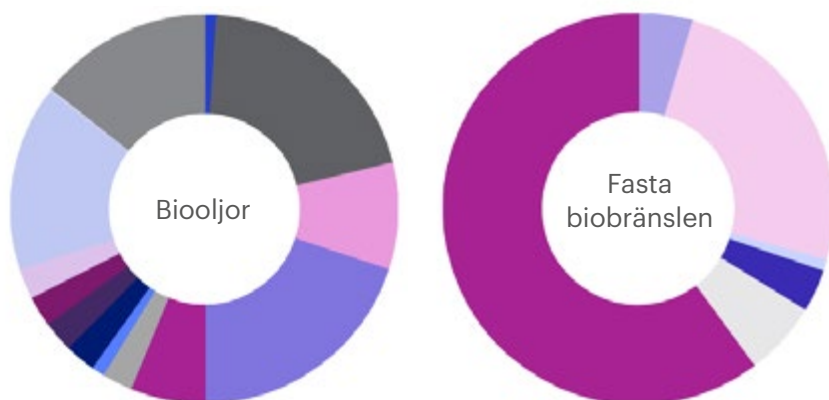
Stapeldiagrammet ovan visar vår tillförda energi: 98 procent kommer från fasta och flytande biobränslen samt avfallsbränslen medan 2 procent kommer från bränslen som är fossila.

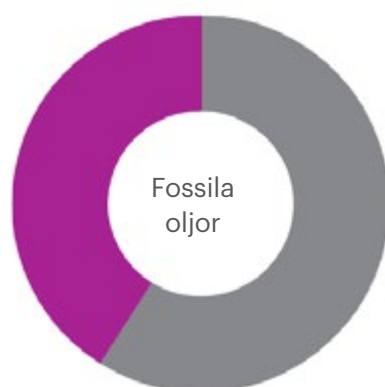
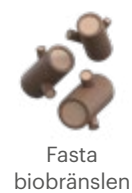
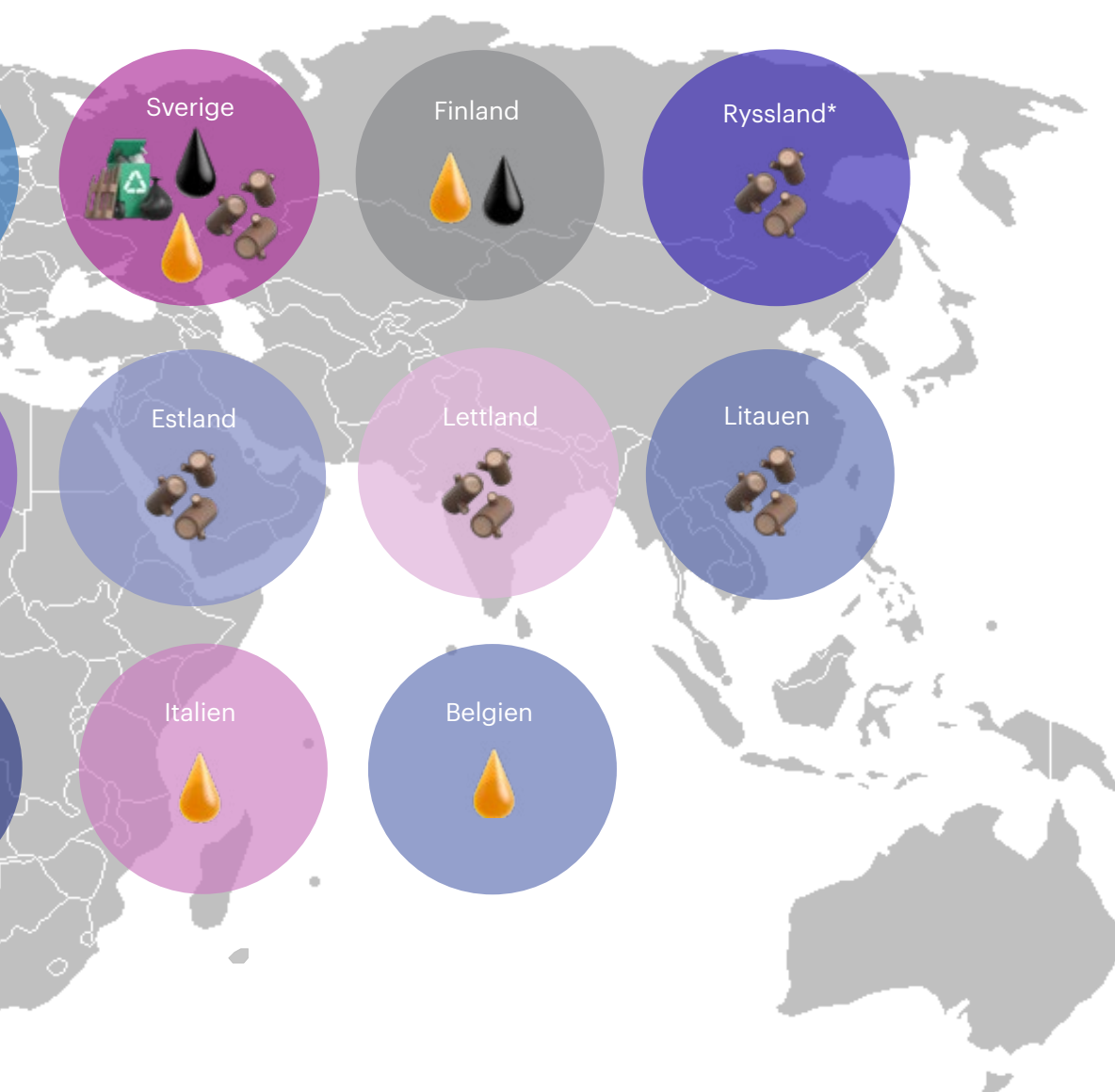
Bränsle från hela världen

Om inget annat anges, illustrerar cirkeldiagrammen varifrån vi köpt våra bränslen under året och hur stor andel av respektive bränsleslag som har sitt ursprung i ett specifikt land. Länder med mer än 3 procent av totalt inköpt volym av aktuellt bränsle redovisas även i världskartan.

Den fossila eldningsoljan produceras i Sverige och Finland men råoljan har sitt ursprung i bland annat Nordsjön, Ryssland och Västafrika.

*Uppgifterna avser 2021. Med anledning av Rysslands invasion av Ukraina ska tydliggöras att Stockholm Exergi under 2022 inte har några affärsavtal med ryska leverantörer och kommer att tillsvidare exkludera den ryska marknaden.





- | | |
|-------------------|------------------|
| ■ Belgien | ■ Malaysia |
| ■ Egypten | ■ Marocko |
| ■ Elfenbenskusten | ■ Norge |
| ■ Estland | ■ Polen |
| ■ Finland | ■ Portugal |
| ■ Frankrike | ■ Ryssland |
| ■ Honduras | ■ Spanien |
| ■ Iran | ■ Storbritannien |
| ■ Italien | ■ Sverige |
| ■ Lettland | ■ Tyskland |
| | ■ USA |



Förening för ansvarsfull sjöfart växer



Tillsammans med EFO, Lantmännen och Södra lanserade Stockholm Exergi under 2019 den icke vinstdrivande föreningen Responsible Shipping Initiative (RSI). Samarbetet ska främja ansvarsfull sjöfart på Östersjön och Nordsjön med fokus på bulktransporter. RSI:s medlemmar, som är stora köpare av frakttjänster, granskar sina leverantörer mot en gemensam hållbarhetsstandard, som bland annat omfattar anställningsvillkor, arbetsmiljö, säkerhet och miljöfrågor. Med hjälp av egna RSI-inspektörer genomförs inspektioner ombord på båtar som medlemmarna använder och för oss handlar det om fartyg för bränsletransporter. Alla inspektionsresultat samlas i en gemensam databas där RSI:s medlemmar kan ta del av informationen och följa utvecklingen av sina leverantörer. Under 2021 genomfördes totalt 15 (19) inspektioner, vilket är färre än planerat eftersom revisorerna inte tilläts gå ombord till följd av pandemin under första delen av året. Det blev ändå ett tillfredsställande antal med tanke på förutsättningarna som varit 2021. Resultaten från inspektionerna har varit ett ökat antal avvikelser per inspektion jämfört med tidigare år och det visar vikten av att arbetet som genomförs inom ramen för samarbetet. Sedan uppstarten av RSI 2019 har 36 inspektioner genomförts.

Vi är certifierade enligt Forest Stewardship Councils® standard för spårbarhet

2015 blev vi som Europas första energibolag certifierade enligt Forest Stewardship Councils® (FSC®) standard för spårbarhet (Chain of Custody Standard), licensnummer FSC-C126045. Det innebär att FSC® varje år gör en revision där vi måste visa att vi uppfyller FSC® standard.

Vårt mål är att en allt högre andel av vårt skogsbränsle ska komma från FSC®-certifierade skogsbruk. Dessutom ska 100 procent av skogsbränslet minst uppfylla kraven för FSC® standard Controlled Wood eller motsvarande utöver kraven på uppfyllnad av förnybartdirektivet, liksom självklart vår uppförandekod för leverantörer. Under 2021 uppnådde vi inte målet på 100 procent med anledning av att två av våra svenska leverantörer certifierades under avtalsperioden. De första leveranserna togs därför emot ocertifierade. Dock fanns full spårbarhet.

Leverantörer - våra viktigaste hållbarhetsfrågor

Anti-korruption. Vi gör inköp för stora belopp, med olika typer av leverantörer från olika delar av världen. Risken för oegentligheter finns vid inköp av varor, tjänster och bränslen.

Hållbara inköp och investeringar. Vi gör stora inköp och investeringar som både kan ha en positiv och negativ påverkan på en hållbar utveckling. Många av våra inköp sker från branscher och länder med sociala och miljömässiga risker. Leverantörskedjorna är ofta långa och komplexa och det leder till stora utmaningar i att kontrollera leverantörer och deras underleverantörer.

Uttag av jordens resurser. Vår verksamhet förbrukar bränslen och andra varor vilket tär på jordens begränsade resurser. Förnybara bränslen från biomassa hjälper oss att bli fossilfria, men det finns utmaningar vid produktionen av dessa bränslen. Det kan handla om otillåten skövling av skogar med höga naturvärden eller bristfällig säkerhet under riskfyllda arbeten. Av den anledningen välkomnar vi det omarbetade förnybartdirektivet som nu även omfattar skogliga biobränslen och ställer krav på att uppfylla hållbarhetskriterier.

Transporter. Transporter av bränsle och varor till våra anläggningar sker med båt, tåg eller lastbil. Påverkan från dessa handlar om utsläpp till luft och vatten av olika ämnen som skadar miljön. Det handlar också om att människorna som utför transporten gör det på ett säkert sätt och med schyssta anställningsvillkor.

MÅL 2021:

**100 % FASTA
BIOBRÄNSLE SOM ÄR
CERTIFIERADE ELLER
KONTROLLERADE
AV TREDJE PART
(FSC® OCH PEFC).**

RESULTAT 2021:

97%

**CERTIFIERADE ELLER
KONTROLLERADE FASTA
BIOBRÄNSLEN**

RESULTAT 2021:

8 st

**GRANSKNINGAR AV
LEVERANTÖRER OCH VAROR,
TJÄNSTER OCH BRÄNSLEN**

Så bidrar vi till FN:s hållbarhetsmål



Delmål 15.2: Att främja hållbart brukande av skogar och stoppa avskogning

Vi ställer krav vid upphandling av fasta biobränslen att de ska vara certifierade enligt någon av EU kommissionens frivilliga system eller ha ett svenskt hållbarhetsbesked på plats samt att bränslet minst är kontrollerat eller certifierade av tredje part (FSC® och PEFC).

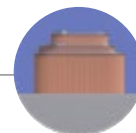


Delmål 16.5: Att minska alla former av korruption och mutor

Vi arbetar aktivt med antikorruption. Vi har en egen e-utbildning i vår uppförandekod som samtliga medarbetare skall genomföra samt en uppförandekod för alla våra leverantörer. För vissa utsatta grupper genomför vi riktade utbildningar.



**UTVECKLINGEN
AV VÅR PRO-
DUKTION GER
NYA NYTTOR
FÖR SAMHÄLLET**



Stockholmarnas värme och kyla styrs från Stockholm Exergis centrala produktionsledning och kontrollrummen på våra olika anläggningar.

Vi planerar även produktionen i anläggningarna hos våra partners Söderenergi, Norrenergi och Eon, för att alltid kunna använda den anläggning som är mest kostnadseffektiv för stunden. Vårt system består av ett 30-tal produktionsanläggningar och varje anläggning har sin egen roll. Det är samspelet mellan anläggningarna som är avgörande för att Storstockholm ska kunna få kostnadseffektiv och hållbar energi oavsett väder och temperatur.

Produktionsplaneringen blir alltmer automatiserad och datadriven och handlar idag mer om att analysera och planera för olika scenarion än övervakning och styrning.

Under 2021 inledde Stockholm Exergi ett arbete för att utveckla samverkan mellan våra kontrollrum och den centrala produktionsledningen. Med anpassade IT-system ska de kunna arbeta närmare varandra. På det sättet kan vi uppnå synergieffekter mellan våra anläggningar och därmed utveckla driften av vårt fjärrvärmesystem. Målet är att skapa en drift som tar vara på vår kompetens i högre utsträckning, sänker kostnaderna och samtidigt behåller de trygga leveranserna.

Stockholm Exergi har under 2021 fortsatt att utveckla den datadrivna produktionen, den automatiserade bränslelogistiken och systemoptimeringen. Målet med vårt digitaliseringsprogram är att kunna sänka kostnaderna för produktion, underhåll, drift, bränsleinköp och bränslehantering samtidigt som vi förbättrar våra miljövärden. Ett viktigt steg i vår digitalisering är också att vi använder ett system för så kallad avvikelshantering, där avancerade och självlärande program analyserar stora mängder data från våra anläggningar för att kontinuerligt kunna

förutse underhållsbehov. Avvikelser i produktionen upptäcks härigenom tidigt och på det sättet ökar driftsäkerheten.

Starkt första år för ny panna i Högdalenverket

I september 2020 eldades det första avfallet i Högdalenverkets nya panna, som har en kapacitet att förbränna ungefär 20 ton restavfall per timme med en effekt på 54 MW som blir till fjärrvärme och el. 2021 har pannan gjort sitt första hela år i produktionen och också genomfört sin första revision. Stockholm Exergi har under 2021 haft utmaningar med lägre tillgänglighet än vanligtvis i vissa pannor och under året har ett åtgärdsprogram inletts för att stå ännu bättre rustade inför framtiden. Men den nya pannan i Högdalen har haft hög tillgänglighet sedan övertagandet i april, motsvarande nära 8000 drifttimmar på årsbasis.

Den nya pannan har uppförts på den plats i Högdalenverket där en av de äldre pannorna P1 tidigare stod och innebär en teknisk uppgradering av fjärrvärmeproduktionen med högre verkningsgrad och bättre miljöprestanda. Högdalenverket har kapacitet att ta emot 700 000 ton restavfall per år som används för att producera el och värme.

20 ton

restavfall per timme förbränns
i Högdalens panna 8

EU-stöd till Stockholm Exergis satsning på bio-CCS

Stockholm Exergi har under 2021 fortsatt att målinriktat arbeta med att utveckla bio-CCS vid biokraftvärmeverket i Värtan. Den tekniska utvecklingen går hand i hand med frågan om hur anläggningen ska finansieras.

Stockholm Exergi bedömer att finansieringen av en stor-skalig anläggning för bio-CCS kommer att vila på tre ben: EU-stöd, nationellt statligt stöd och frivilligmarknad för negativa utsläpp. Inom samtliga områden har det under 2021 tagits betydelsefulla steg och det mest konkreta handlade om att EU:s innovationsfond har valt ut Stockholm Exergis satsning på bio-CCS som ett av sju projekt inom EU som tillsammans får dela på 1,1 miljarder EUR. Att EU backar upp projektet är i sig ett betydelsefullt erkännande för teknikens möjligheter och det ekonomiska stödet är betydelsefullt för att vi ska bibehålla tempot i utvecklingen. Målet är att en storskalig anläggning på plats i slutet av 2025.



Regeringen fattade under 2021 ett välkommet beslut om att införa ett driftstöd för bio-CCS.

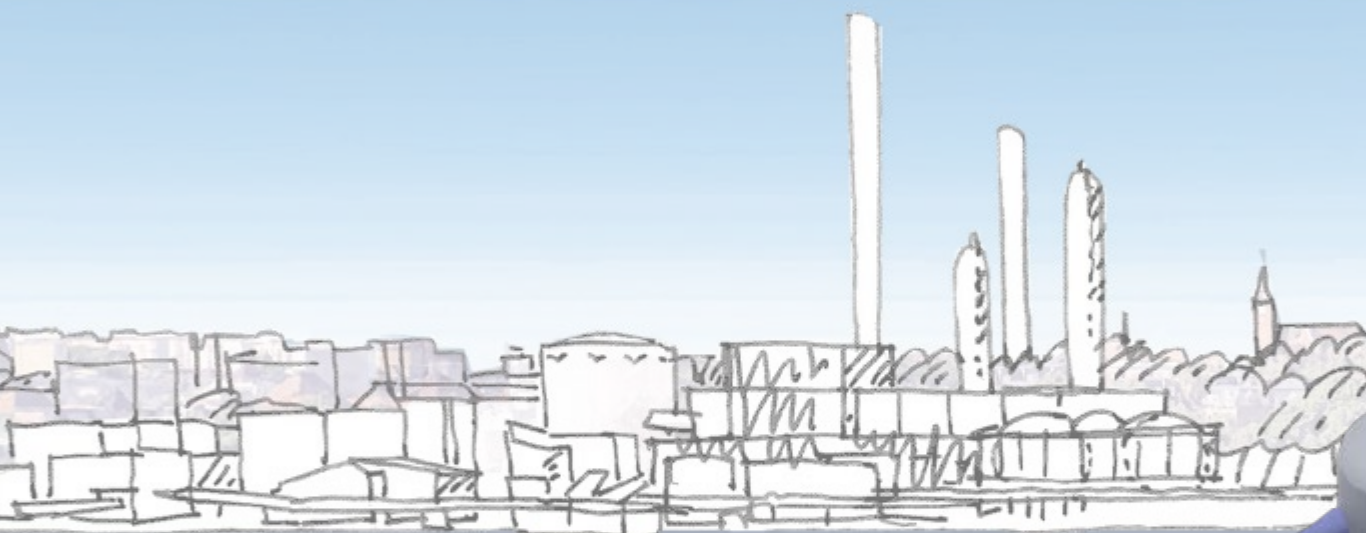
Stödet ska fördelas genom en så kallad omvänd auktion där den aktör som kan fånga in och lagra mest koldioxid till lägst pris får stödet. Auktionens första omgång är planerad att genomföras i slutet av 2022. Stockholm Exergi är måna om att stödet utformas så att de mest kostnadseffektiva projekten prioriteras. Det är också viktigt för Stockholm Exergi att auktionen kommer igång i tid eftersom detta är en förutsättning för att vi ska kunna hålla vår tidplan. På längre sikt bedömer Stockholm Exergi att minusutsläpp genom bio-CCS ska kunna finansieras genom marknadens efterfrågan och inte behöva statliga stöd.

Många företag är redan idag intresserade av att bidra till att bromsa klimatförändringarna genom att köpa minusutsläpp. Allt fler företag sätter upp ambitiösa klimatmål och planer att nå "net-zero" långt innan lagen föreskriver. Dessa företag och organisationer utgör en ständigt växande kommersiell marknad för negativa utsläpp. Flera kommersiella aktörer idag avancerar på frivillig basis snabbare mot klimatneutralitet än vad nationer gör. Några av dessa aktörer är Stockholm Exergis viktigaste samtalspartners. Vårt mål är att under 2022 teckna avtal om försäljning av bio-CCS-anläggningens negativa utsläpp som en del av att säkra finansieringen av projektet.

Minusutsläpp kan skapas med biokol

Vid sidan av bio-CCS siktar Stockholm Exergi på att skapa minusutsläpp genom storskalig tillverkning av biokol. Genom en process som kallas pyrolys omvandlas trädgårdsavfall till biokol. Biokol är ett jordförbättringsmedel som långsiktigt binder kol i jordskorpan och därmed hindrar det att komma ut i atmosfären igen.

Samtidigt skapas värme som Stockholm Exergi tar vara på och distribuerar till stockholmarna genom fjärrvärmesystemet. Stockholm Exergi har under 2021 kartlagt marknaden för biokol och kan konstatera att den i dagsläget inte är tillräckligt mogen för att vi ska kunna fatta investeringsbeslut om en storskalig biokolsanläggning. Vi arbetar vidare med hur affärsmodellen kan se ut för att skapa möjligheter för en investering.



Fakta: Bio-CCS

Bio-CCS, Bio Energy Carbon Capture and Storage, möjliggör så kallade minusutsläpp genom att man vid energiutvinningen ur biobränslet fångar in koldioxiden, samma koldioxid som skogen bundit i fotosyntesen. På så sätt kan vi med hjälp av träden minska koncentrationen av koldioxid i atmosfären. Efter avskiljningen komprimeras koldioxiden till flytande form, transporteras till Nordsjön och injiceras i porös bergart ungefär 1000 meter under havsbotten där den över tid mineraliseras. Eftersom bio-CCS kan skapa minusutsläpp är metoden viktig för att motarbeta klimatförändringarna.

FN:s klimatpanel IPCC har förkunnat att skapandet av negativa utsläpp genom bio-CCS är ett nödvändigt komplement till kraftiga utsläppsreduktioner för att Parisavtalets 1,5-gradersmål ska kunna nås. Stockholm Exergi studerar också möjligheterna att använda CCS vid anläggningarna som används för avfallsförbränning.

**MÅLET
ÄR ATT EN
STORSKALIG
ANLÄGGNING
ÄR PÅ PLATS I
SLUTET AV
2025.**

Kraftvärmen är en nyckelkomponent i energisystemet

Våra största anläggningar producerar el och fjärrvärme på samma gång, så kallad kraftvärme. Det är ett effektivt sätt att ta tillvara på energin från samhällets restavfall och rester från skogen. I kraftvärmeverken produceras ånga som driver en turbin, som i sin tur driver en generator för produktion av el. Den resterande energin i ångan används som fjärrvärme.

Produktion av el med kraftvärme har fått stor uppmärksamhet under senare år. Bakgrunden är att det inte finns tillräckligt med överföringskapacitet i elnätet för inmatning av el till flera svenska städer, däribland Stockholm. Stockholm Exergis kraftvärmeverk, som ligger i de centrala delarna av staden, matar ut el på elnätet i närheten av elkonsumenterna utan att elen behöver ledas via de delar av elnätet som är hårt belastade. Stockholm Exergi och nätägaren Ellevio ingick

under 2019 ett avtal som under tolv år säkrar tillgången till 320 MW förnybar eleffekt från Stockholm Exergis kraftvärmeverk.

Kraftvärmen avlastar elnätet när fastigheter värms med fjärrvärme i stället för med el.

Att kraftvärmen är planerbar är också värdefullt. Det skapar stabilitet i elsystemet och kompenserar för den ökande andelen icke planerbar elproduktion, som till exempel vindkraft. Kraftvärmen avlastar dessutom elnätet ytterligare när fastigheter värms med fjärrvärme istället för med el.

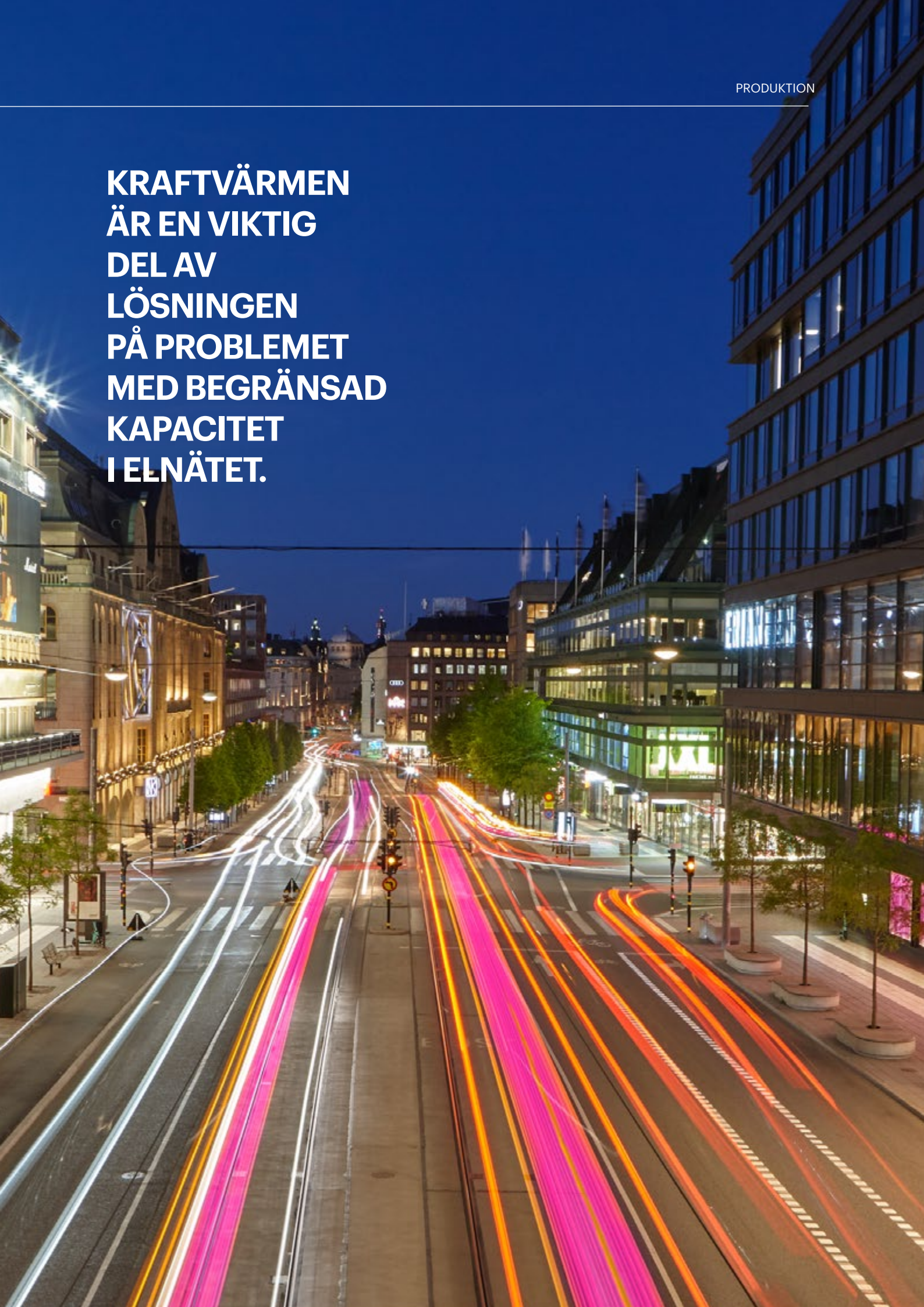
Sammantaget är kraftvärmen en viktig del av lösningen på problemet med begränsad kapacitet i elnätet och därmed också nödvändig för att möjliggöra den fortsatta elektrifieringen i Stockholm.

Stockholm Exergi bidrar med flexibel elanvändning när behovet är som störst

Flexibel elanvändning, det vill säga att vissa elanvändare avstår från att använda el under kortare perioder och får betalt för det, har diskuterats under många år som ett bidrag för att lösa elförsörjningen när elsystemet är som mest ansträngt. Sedan förra vintern testas möjligheterna i Stockholm genom

marknadsplatsen SthlmFlex och det är nätägarna Svenska kraftnät, Ellevio och Vattenfall som ligger bakom pilotprojektet. På marknadsplatsen möter nätägarna Stockholm Exergi och andra aktörer som kan erbjuda att avstå från elanvändning så att det frigörs utrymme i elnäten. Stockholm Exergi deltog under 2021 och har deltagit sedan projektet startades. Vi har väldigt bra förutsättningar att kunna erbjuda flexibilitet och vår drivkraft är att bidra till att Stockholm kan förses med den el som behövs.

**KRAFTVÄRMEN
ÄR EN VIKTIG
DEL AV
LÖSNINGEN
PÅ PROBLEMET
MED BEGRÄNSAD
KAPACITET
I ELNÄTET.**



Flexibel förmåga för att hantera energimarknadernas snabba förändringar

2021 präglades av stora prisvariationer på energimarknaderna där kassen mellan höga och låga priser var snabba och inte alltid givna att förutse. För Stockholm Exergi har det handlat om att ställa om en redan flexibel produktion till att bli ännu mer flexibel för att kunna möta efterfrågan på energi där den är som störst. Att lyckas med det handlar om att vara flexibel mot behovet och samtidigt ha flexibel lagerhållning av bränsle för att optimera produktionen. När till exempel efterfrågan på el ökar på grund av svaga vindar för vindkraften, sämre tillgång till vatten för vattenkraften och begränsningar i elnätens överföringskapacitet är det viktigt att vi snabbt kan möta marknadens behov.

Den osäkerhet som har präglat året kommer sannolikt att fortsätta under 2022 och förmågan att hantera snabba kast som Stockholm Exergi har byggt upp under året kommer att vara betydelsefull framöver.

Moderniserad gasturbin ska drivas på bioolja och ge 54 MW el

Gasturbinen vid Värtaverket är en viktig komponent för Stockholms elförsörjning och att tillgodose stadens behov av eleffekt. Under 2021 inledde vi arbetet med att modernisera den 50 år gamla turbinen och därmed säkra driften för lång tid framöver. Målet är att den ska vara i drift igen första kvartalet 2023.

Den moderniserade turbinen kommer att förberedas för drift på bioolja, kunna leverera 54 MW el och förutom bättre miljöprestanda än den gamla turbinen kommer den att ha ökad tillgänglighet och ett modernare styrsystem.

**MODERNISERAD
ANLÄGGNING GENERERAR
EL TILL EN EFFEKT AV**

54 MW



Vi studerar möjligheterna att producera vätgas i Stockholm

Tack vare små utsläpp av koldioxid har vätgasen stor potential att bidra till framtidens energisystem och Stockholm Exergi tittar i en förstudie på hur möjligheten att producera vätgas ser ut i Stockholm. Att producera vätgas kräver mycket el och tillgången till el är en utmaning i flera städer, till exempel Stockholm. Samtidigt är just placeringen av vätgasproduktion i stadsmiljö med närheten till fjärrvärmenätet en fördel. Produktion av

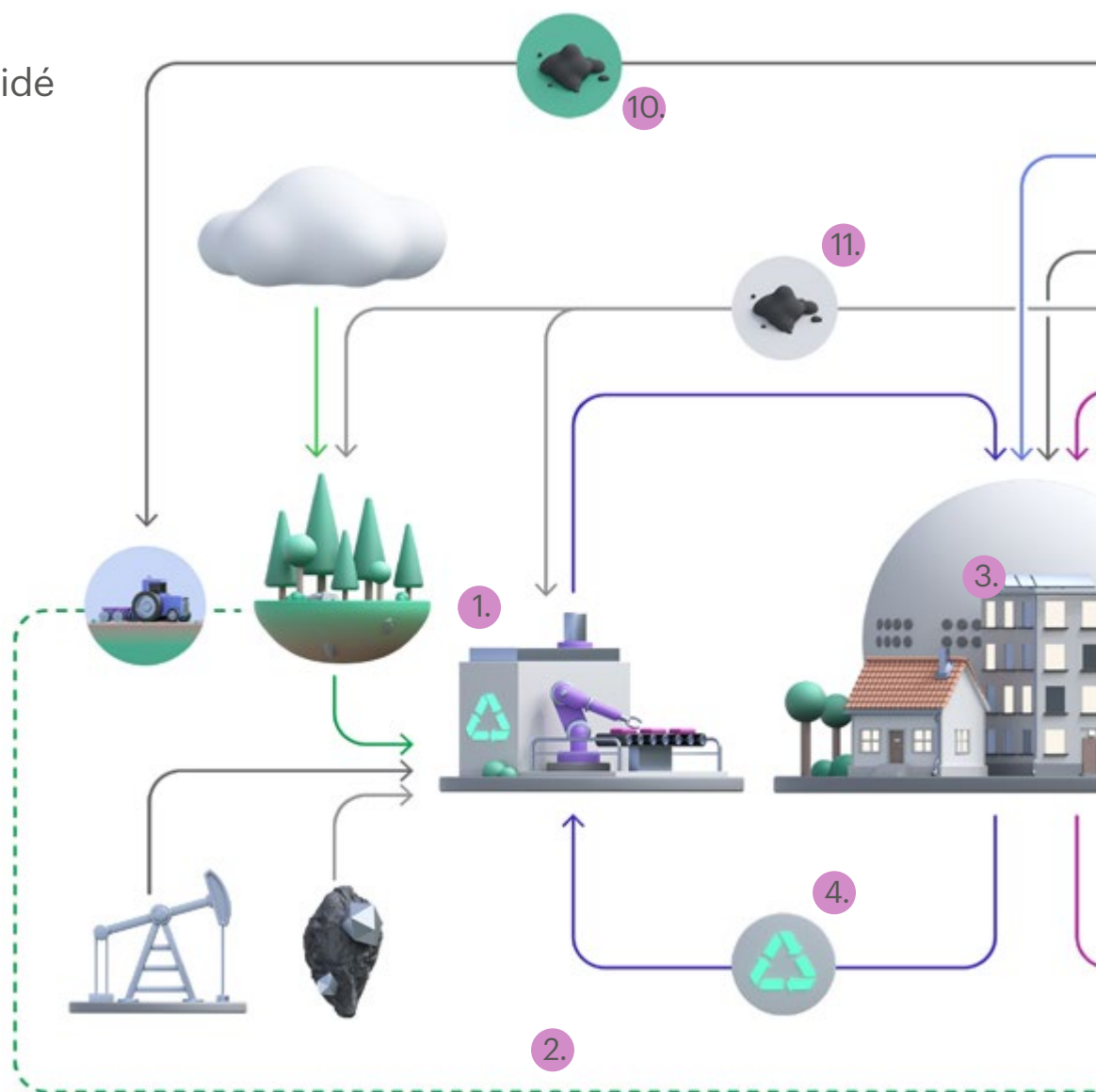
vätgas ger nämligen mycket restvärme som vi kan återvinna i fjärrvärmesystemet. En annan fördel är att den syrgas som bildas vid vätgasproduktion kan användas i vår fjärrvärmeproduktion. Kvävgasens andel i rökgaserna minskar, vilket underlättar CCS - avskiljning och lagring av koldioxid. Det ser vi i vårt bio-CCS-projekt i Hjorthagen.

Förutom förstudien som vi genomför deltar vi också i ett projekt som forskningsinstitutet RISE driver. Det handlar om att med hjälp av sammankoppling med fjärrvärmesystemet kunna öka totalverkningsgraden vid produktion av vätgas.

GASTURBINEN VID VÄRTAVERKET ÄR EN VIKTIG KOMPONENT FÖR STOCKHOLMS ELFÖRSÖRJNING.



Vår cirkulära idé



1. Varor och produkter produceras av ändliga råvaror som utvinns ur jordskorpan, såsom metaller, kol eller olja, eller ur förnybara biologiska system såsom skog eller jordbruk. Produktionen kräver dessutom energi. De biologiska systemen binder koldioxid från atmosfären genom den soldrivna fotosyntesen.

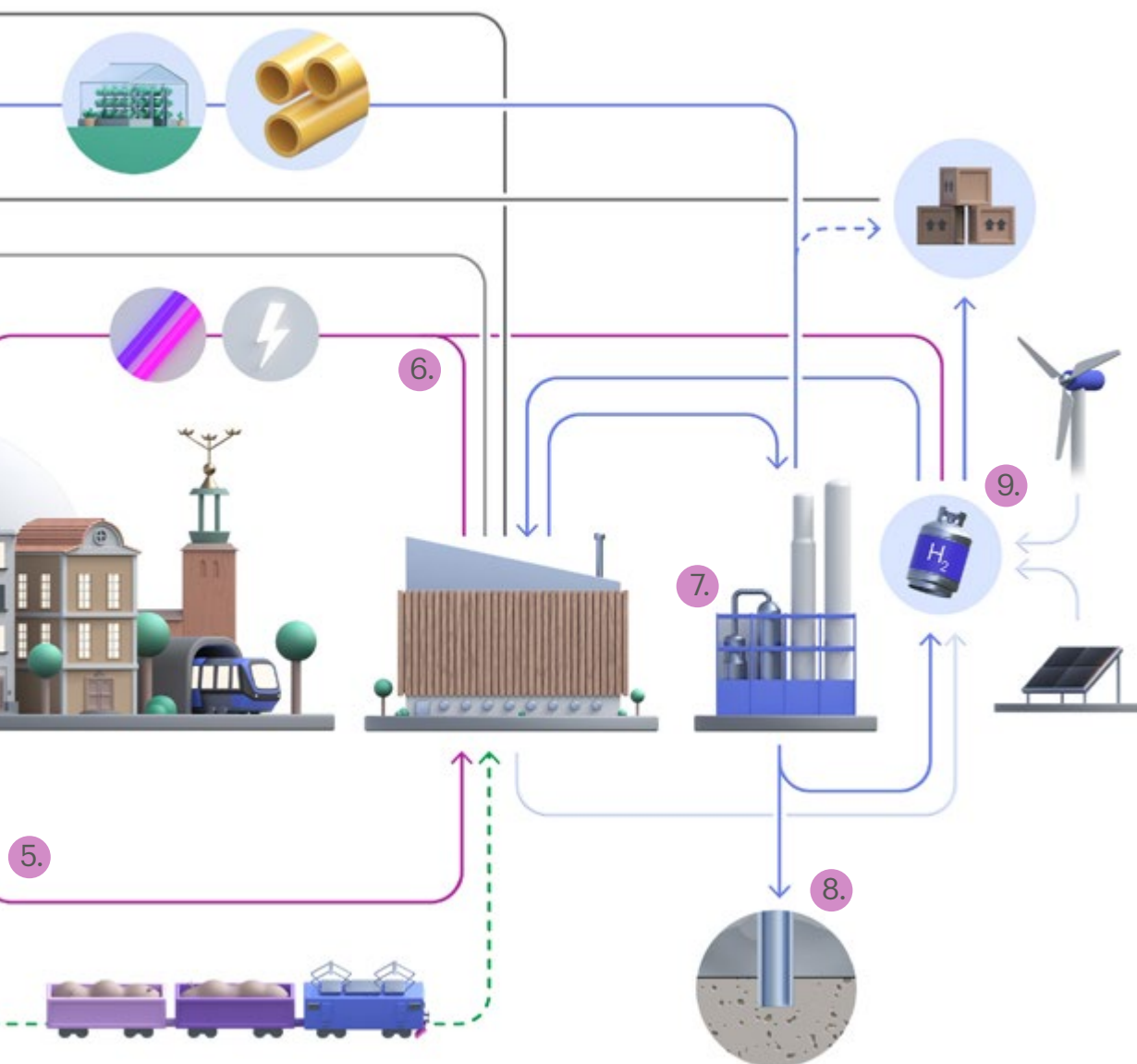
2. Vi använder restprodukter, såsom flis av grenar och toppar från hållbart skogsbruk, som biobränsle. Den koldioxid som bildas när biobränslet förbränns skulle ändå ha bildats genom naturlig förmultning. Genom den soldrivna fotosyntesen binds koldioxid från atmosfären in i växande träd. Det är ett kretslopp i balans. Därför anses biobränslen inte påverka klimatet, och när man som vi har gjort ersätter klimatpåverkande fossil energi såsom olja eller kol från jordskorpan minskar samhällets klimatpåverkan. Bioenergi är därför en viktig pusselbit för att nå klimatmålet.

3. Samhällets konsumtion är omfattande. Produktionen sker globalt och därför krävs transporter. Vår konsumtion av livsmedel och andra varor och produkter står tillsammans med transporterna för en betydande del av vars och ens globala klimatavtryck.

4. Vi kan dämpa behovet av nya råvaror och energi genom att återbruka eller återvinna material.

5. Men allt kan inte återanvändas eller återvinnas. Det finns material som innehåller ämnen som vi vill destruera eller föra bort från kretsloppet, och en del är tekniskt svårt att ta vara på. Detta restavfall behandlas genom tekniskt avancerad förbränning med effektiv rening, samtidigt som energin som frigörs kan återvinnas. Dessutom återvinner vi spillvärme från samhällets olika verksamheter såsom avloppsreningsverk och datahallar. Genom att återvinna energi minskar vi behovet av andra energikällor.

6. Fjärrvärme och el produceras av spillvärme, återvunnen energi från behandling av restavfall, sjö- och havsvärme samt biobränslen. Mycket av energin fanns redan här som en konsekvens av samhällets olika aktiviteter. Det är energi som många gånger skulle ha gått förlorad om vi inte tagit vara på den och förädlad den till energiformer som vi kan använda och ha nytta av. När det är som kallast producerar vi som mest elenergi, precis där den behövs. Det är bra, för då är elnätet oftast som mest ansträngt.



7. Det går att avskilja koldioxid som bildas vid förbränning av biobränslen och restavfall. Vid förbränning av biobränslen eller restavfall oxideras grundämnet kol till koldioxid. Koldioxid som har sitt ursprung i biologiska system ingår i naturliga kretslopp och påverkar inte klimatet.

När vi avskiljer och lagrar denna koldioxid permanent skapar vi ett enkelriktat flöde från atmosfären ned i jordskorpan. Vi skapar en så kallad kolsänka genom negativa utsläpp. Koldioxid som bildas när fossil olja eller kol förbränns ökar däremot koncentrationen av koldioxid i atmosfären. Vi kommer inte att använda fossila bränslen. När vi avskiljer denna koldioxid minskar vi utsläppen.

Restavfall innehåller en viss andel material som producerats av fossil olja, såsom plaster av olika slag, men även biologiska material. Så när vi avskiljer koldioxid vid behandling av restavfall genom förbränning uppstår dels fossil koldioxid, dels förnybar koldioxid. Om koldioxiden lagras permanent uppstår totalt sett negativa utsläpp.

8. Den koldioxid som vi avskiljer kan lagras permanent på tusentals meters djup i jordskorpan under havets botten. Det höga trycket gör att koldioxiden blir kvar i tusentals år.

9. Men koldioxiden kan även användas som ingrediens i nya råvaror. Det kräver energi som vi kan tillföra antingen från vår egen energi-produktion eller utifrån. I framtiden, med effektivare teknik och riklig tillgång till framför allt vindkraft, kan vätgas bli en viktig energibärare i sig men även ingå i processer för att uppgradera den infångade koldioxiden till nya råvaror.

Vi kan sluta kretsloppen av material och minimera förlusterna av ändligen resurser, samtidigt som vi motverkar den globala uppvärmningen genom att helt enkelt backa bandet och ta tillbaka koldioxid från atmosfären ner i jordskorpan.

10. Näringsämnen skiljs av och förs åter till jordbruket.

11. Bioaska eller jordförbättrande biokol kan föras tillbaka till skogs- eller jordbruket.

Vår energi kommer från fyra källor

Mänskligheten använder mer av jordens resurser än vår planet klarar av. Vi vill bidra till att planeten räcker till åt alla. Det gör vi genom att vi i första hand använder spillvärme eller återvunnen energi från behandling av restavfall. I andra hand använder vi förnybar energi från rester samt hav och sjö. Ingen skog avverkas för att bli fjärrvärme – vi använder biomassan som blir över i skogsindustrin. 98 procent av fjärrvärmens produceras ur återvunnen eller förnybar energi med lågt ekonomiskt värde.

Restvärme och el

Vi tar vara på värmen i stockholmarnas avloppsvatten, på restvärme från datahallar och matbutiker och på värmen som blir över när vi skapar fjärrkyla. Avloppsvattnet som vi får från Henriksdals reningsverk är exempelvis en av våra viktigaste energikällor. Med hjälp av det producerade vi 952 GWh värme, vilket räcker till att hålla det varmt och skönt i ungefär 102 000 lägenheter. El som krävs för drift av värmepumpar och övrig el som förbrukas i produktionen är ursprungsmärkt och förnybar.

Avfallsbehandling med energiåtervinning

Totalt stod restavfall för 2 109 GWh av vår produktion av fjärrvärme och el 2021. Värmen motsvarar årsförbrukningen för ungefär 184 000 lägenheter. Totalt energiåtervann vi knappt 428 000 ton kommunalt restavfall och 400 000 ton restavfall från verksamheter. Utöver det kom 11 (9) procent av våra avfallsbränslen från Norge och Storbritannien.

Förnybara bränslen

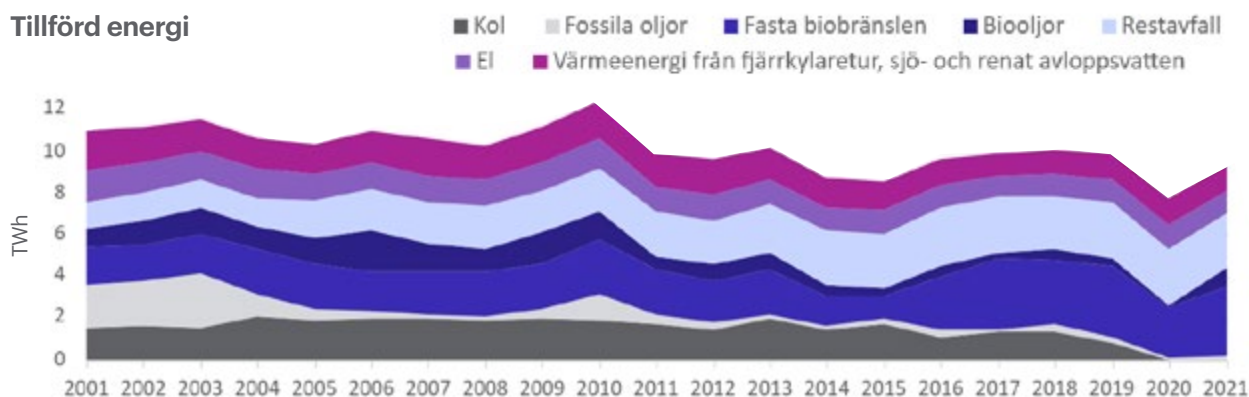
Förnybara biobränslen från skogen och industrin, som till exempel flis och bioolja, blir till energi i vår produktion. Biobränslena stod för 3 783 GWh värme och el, tillräckligt mycket fjärrvärme för ungefär 317 000 lägenheter.

Fossila bränslen

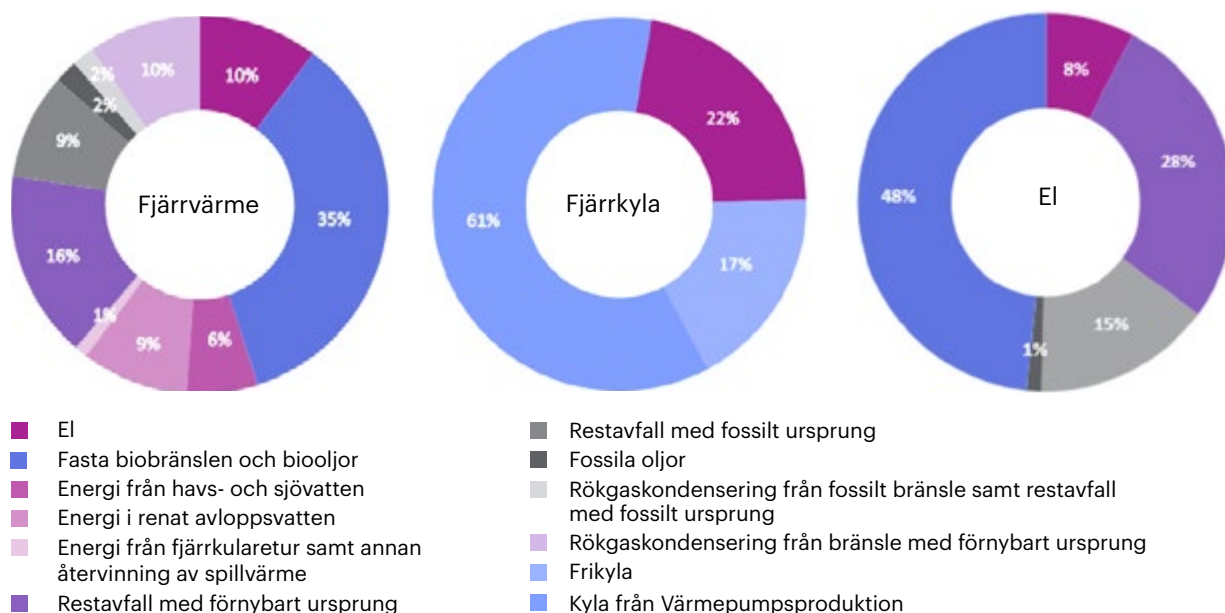
Vi använder viss del fossila oljor dels för att starta och stoppa anläggningar, dels i anläggningar som vi främst använder när det är riktigt kallt. Kol finns nu enbart i beredskapslager för att säkra försörjningen av värme och eleffekt till stockholmarna vid händelser av krissituation med bränsleförsörjningen och användes inte under 2021. Tillsammans gav de fossila oljorna 153 GWh värme och el, där värmen motsvarar årsförbrukningen för ungefär 15 000 lägenheter.

Ett centralt mått för oss på Stockholm Exergi är den så kallade primärenergifaktorn för vår fjärrvärme. Primärenergi är den energi som finns som naturresurs innan den har omvandlats eller använts av människan. Träd i skogen, vattenkraft, kol och olja är exempel på primärenergi. Vår primärenergifaktor för fjärrvärmens år 2021 var 0,06 (0,04). Vi använde 0,06 kilowattimmar primärenergi för varje kilowattimme värme som vi levererade till våra kunder. Den här faktorn påverkas, som mycket annat, av vädret och andra tillfälliga faktorer som i viss utsträckning styr vilka bränslen vi använder. Därför kan den variera något från säsong till säsong.

Tillförd energi



Produkternas energimix



Stockholms värmeåtervinning lockar internationella dataföretag

Öppen Fjärrvärme* är Stockholm Exergis världsledande affärsmodell för handel med överskottsvärme. Genom Öppen Fjärrvärme köper Stockholm Exergi sedan 2014 överskottsvärme från små och stora verksamheter runt om i Stockholm. På det sättet används överskottsvärmen för uppvärmning istället för att gå förlorad genom att ventileras bort.

Under 2021 har vi genom Öppen fjärrvärme återanvänt 116 GWh värme och bland annat har vi tecknat nytt avtal med it-företaget Conapto och utökat värmeåtervinningen från läkemedelsföretaget Octapharma. Fler aktörer vill återvinna värmen och ytterligare samarbeten är på gång.

Genom affärsmodellen Öppen Fjärrvärme har vi sedan 2017 ett etablerat samarbete med

Stockholms stad, Ellevio, Stokab och Invest Stockholm som vi kallar Stockholm Data Parks. Tillsammans vill vi attrahera storskaliga datahallsinvesteringar och göra Stockholm till framtidens centrum för en hållbar datahallsindustri, där vi återvinner hallarnas överskottsvärme i fjärrvärmenätet. Vårt gemensamma erbjudande innehåller det som behövs för att bygga stora, hållbara datacenter: förberedd mark, infrastruktur för el, snabbt fibernät och anslutning till fjärrvärmenätet för återvinning av överskottsvärmen. Genom Stockholm Data Parks blir datahallarna en del av den cirkulära ekonomin.

Interxion är en av de internationella aktörerna som har etablerat sig i Stockholm Data Parks och har under 2021 byggt klart och driftsatt sin serverhall. Isländska atNorth har byggt klart under året och kommer att driftsätta i början av 2022. Equinix har kommit in som ny aktör i Stockholm Data Parks och nu är alla tomter fulltecknade. De internationella etableringarna är viktiga erkännanden för Stockholm Data Parks och visar att Stockholm och värmeåtervinning idag är attraktivt på den internationella datacentermarknaden.

*Öppen Fjärrvärme® är ett i Sverige registrerat varumärke som innehas av Stockholm Exergi.

Energi från produktion till användning

Diagrammet visar hur Stockholm Exergi tillsammans med våra samarbetspartners förädlar olika energikällor till fjärrvärme, fjärrkyla och el. Det gör vi med hjälp av olika produktionsformer, framförallt kraftvärme och värmepumpar.

Diagrammet visar även var energiförlusterna sker. Utöver energivolymer i diagrammet har även 23 GWh biogas producerats i hyrd anläggning och sålts.

¹⁾ Leverans till elnätet

²⁾ Rökagaskondensering från produktionsanläggningen

³⁾ Varav 51 GWh genom Öppen Fjärrvärme

⁴⁾ Varav 4 GWh genom Öppen Fjärrvärme

För el som förbrukas för att producera fjärrvärme och fjärrkyla köper Stockholm Exergi ursprungsmärkt el från förnybara energikällor.

Fördelning avser typ av anläggning inte energiform. T.ex. allt bränsle till kraftvärmeverk, även när det går som direktvärme.

Restavfall	2 577
Fasta biobränslen	3 305
Värmeenergi från rökagaskondensering ²⁾	926
El (lokallast)	306
Fossilolja	96
Bioolja	226

El (distribution av fjärrvärme)	14
Bioolja	690
El (elpannor)	45
Fasta biobränslen	28
El (lokallast)	77
Fossilolja	97

Restavfall	596
Värmeenergi från avloppsvatten	22
El (lokallast och värmepump)	11
Fasta biobränslen	161
Värmeenergi från rökagaskondensering ²⁾	49
Bioolja	22
Fossilolja	7

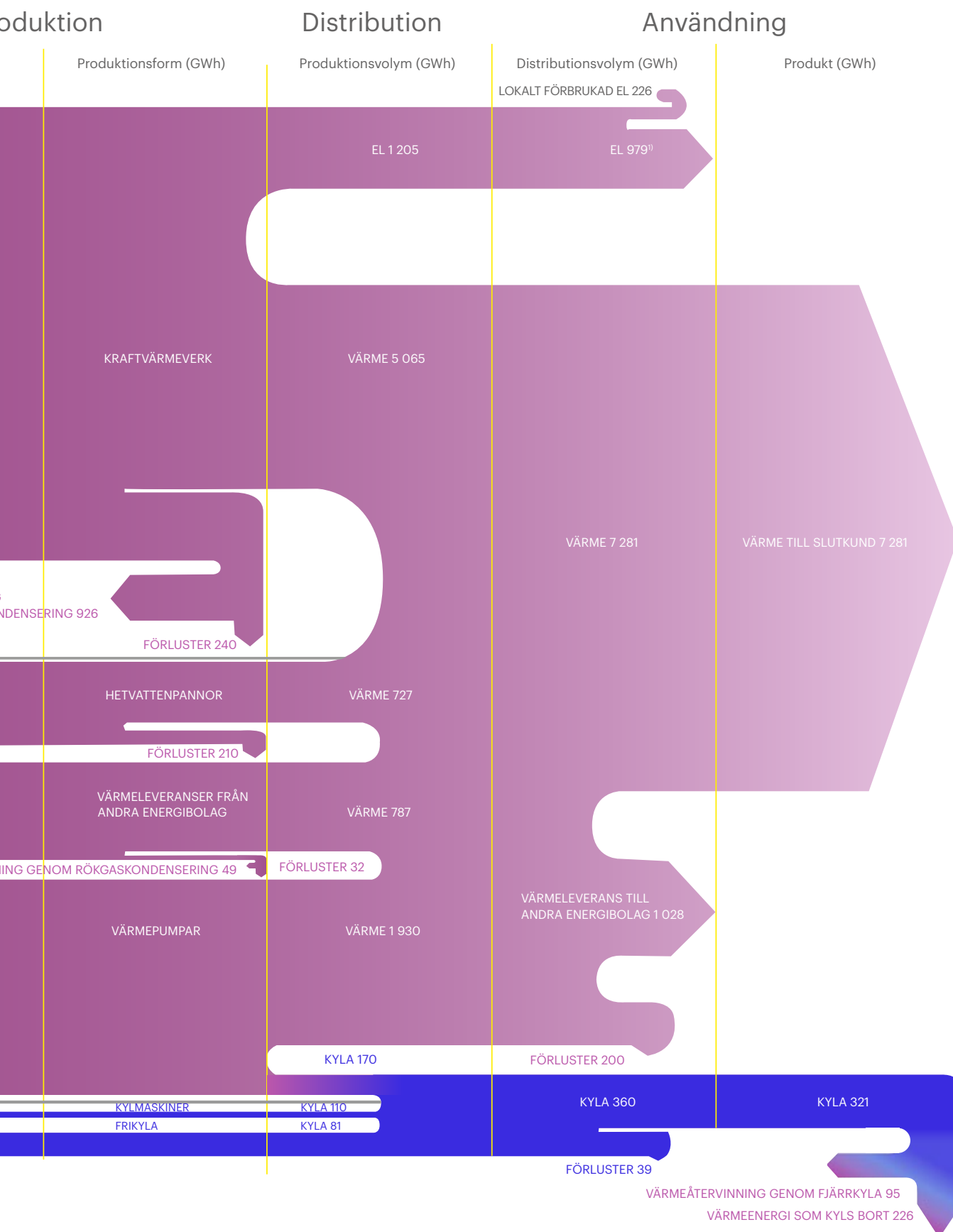
Värmeenergi från renat avloppsvatten	680
El (värmepump)	620
Värmeenergi från havs- och sjövärmepump	512
Värmeåtervinning genom fjärrkylaretur ³⁾	95
Värmeenergi från Öppen Fjärrvärme och datahallar	87

El (distribution av fjärrkyla)	6
El (kylmaskin)	17
Fjärrkyla ⁴⁾	81

Bränsle (GWh)

VÄRMEÅTERVINNING
GENOM RÖKGASKON

VÄRMEÅTERVINNING



PRODUKTION

**GENOM
INVESTERINGAR
I VÅRA
ANLÄGGNINGAR
UTVECKLAS
RENINGSTEKNIKEN.**



Vi arbetar målmedvetet för att minska vår miljöpåverkan

Förutom att driva utvecklingen av bio-CCS för att skapa permanenta minusutsläpp, så arbetar vi också vidare med att minska utsläppen av fossil koldioxid. Det finns flera strömmar som ger utsläpp av koldioxid där plasten i förbränningen i vår avfallsbehandlingstjänst är den mest betydande. Men det finns även potential i att fasa ut den fossila olja som används vid start och stopp av anläggningarna och vid riktigt kalla dagar då vi behöver använda vår så kallade spetsproduktion. Våra leverantörers transporter står också för en betydande andel av koldioxidutsläppen. Våra totala utsläpp påverkas till stor del av väder och temperatur eftersom det styr behovet av produktion. Det innebär att de absoluta utsläppen av koldioxid ökade mellan år 2020 och 2021 medan de relativa utsläppen av koldioxid per kWh levererad fjärrvärme minskade och vi klarade därmed årets mål 45 g per kWh levererad fjärrvärme med god marginal.

Vi arbetar kontinuerligt med att även begränsa andra utsläpp till luft och vatten. Bland de viktigaste ämnena som vi renar ur rökgaserna och avloppsvattnet är kväveoxider och svaveldioxid, som annars bidrar till övergödning och försurning, stoft som kan medföra hälsorisker samt tungmetaller och dioxiner, som är giftiga för både människor och miljö. I våra stora anläggningar som producerar värme och el året runt har vi avancerad renings-teknik och löpande övervakning. Våra mindre anläggningar, som i första hand används när det

är riktigt kallt, har därför en relativt stor påverkan på våra totala utsläpp. År 2021 förbrukade vi mer fossila och biogena oljor vilket medförde ökade utsläpp av svavel och kväveoxider jämfört med det varmare året 2020. Även våra leverantörers transporter står för en betydande del. Läs mer i noten om utsläpp till luft på sidan 159 och i miljörapporterna för våra enskilda anläggningar.

Vi hade under året 12 (8) miljöstörningar som vi klassar som betydande. Av dessa handlade två om bristande kontroll av mätinstrument. Den händelse som vi bedömer hade störst påverkan var när vi i december drabbades av en glödbland i en lagersilo vid Högdalenverket. Den medförde utsläpp i form av brandrök.

Trots stort fokus på miljöfrågorna uppnåddes inte det uppsatta målet på max 5 betydande miljöstörningar under 2021. Vi fortsätter med insatser som leverantörsdialoger, utbildning och förebyggande underhåll för att åter minska antalet miljöstörningar. Det här arbetet går hand i hand med vårt arbete för att förbättra tillgängligheten i våra anläggningar. Läs mer i noten om miljöstörningar på sidan 160. Under 2021 fick vi 6 (14) klagomål från närboende där vi orsakat olägenheter. De vanligaste orsakerna till klagomål var buller och lukt. Alla klagomål utreds för att fastställa orsaken och förebygga att det inträffar igen.

**VI ARBETAR VIDARE
MED ATT MINSKA
UTSLÄPPEN AV
FOSSIL KOLDIOXID.**

Produktion - våra viktigaste hållbarhetsfrågor

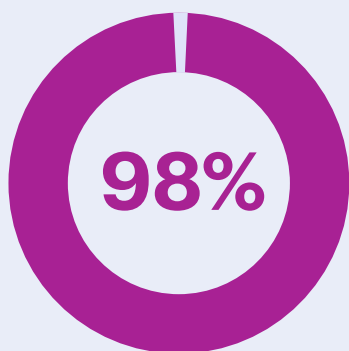
Utsläpp till luft- och klimatpåverkan. Vid förbränning uppstår rökgaser som innehåller övergödande, försurande eller giftiga ämnen som i stora mängder kan påverka miljön negativt. Det uppstår också utsläpp av växthusgaser som har en negativ påverkan på klimatet. Om något går fel i produktionen kan miljöstörningar i form av tillfälliga punktutsläpp till luft, vatten och mark inträffa.

Utsläpp till vatten. Vid produktion i våra anläggningar uppstår det olika typer av avloppsvatten som kan innehålla övergödande eller giftiga ämnen.

Avfall från verksamheten. Vår produktion genererar stora mängder avfall. Det är både det avfall som uppstår vid drift och underhåll av anläggningarna och de askor som bildas vid förbränning. När avfall uppstår innebär det en förbrukning av jordens resurser samt en risk för spridning av giftiga ämnen om inte avfallet hanteras på ett riktigt sätt.

Störningar i närmiljö vid produktionsanläggningar. Våra produktionsanläggningar ligger ofta i närheten av bostadsområden. Om något går fel i produktionen kan det exempelvis förekomma störande buller och lukt.

RESULTAT ANDEL FÖRNYBAR
ELLER ÅTERVUNNEN ENERGI:



"VÅRT
MÅL ÄR
ATT HA EN
KLIMATPOSITIV
VERKSAMHET
REDAN 2025"

40 g

CO₂e/LEVERERAD
kWh FJÄRRVÄRME*

MÅL 2021:
45 g CO₂e/LEVERERAD
kWh FJÄRRVÄRME

12 st

BETYDANDE
MILJÖSTÖRNINGAR

MÅL 2021:
MAX 5 ST

* Om hänsyn inte tas till särskilda avtal, så kallad residual-
mix är motsvarande nyckeltal 38 gram CO₂e/kWh

Så bidrar vi till FN:s hållbarhetsmål



Delmål 6.3: Att förbättra vattenkvalitet, minska föroreningar, minimera utsläpp av farliga kemikalier och väsentligt öka återvinningen senast 2030

Vi utvecklar aktivt vårt arbete med säker kemikaliehantering, vi genomför underhållsarbete för att minska läckage av oljor och vi renar processvatten som vi sedan återanvänder i så stor utsträckning som möjligt.



Delmål 7.2: Att väsentligt öka andelen förnybar energi i den globala energimixen senast 2030

Delmål 7.3: Att till 2030 väsentligt öka energieffektiviteten

Delmål 7.A: Att till 2030 stärka internationella samarbetet för att underlätta tillgång till och forskning och teknik inom ren energi

Vi driver utveckling för att skapa minusutsläp genom en testanläggning för koldioxidavskiljning vid biokraftvärmeverket i Värtan. Vi skapar förutsättningar för dataparker att etablera sig i Sverige och kan därmed utvinna fjärrvärme ur dataparkernas restvärme och vi skapar möjligheter för våra kunder att bli mer energieffektiva genom digitala lösningar som Intelligy och värmeoptimering.



Delmål 9.1: Att bygga ut tillförlitlig, hållbar och motståndskraftig infrastruktur

Delmål 9.4: Att senast 2030 rusta upp infrastruktur och anpassa industrin till att bli renare, mer resurseffektiv och använda mer miljöriktig teknik

Vi genomför löpande underhåll och utbyggnad av vår produktion med teknik i framkant, exempel på detta är biokraftvärmeverket i Värtan och vår satsning på koldioxidavskiljning, så kallad bio-CCS.



Delmål 14.1: Till 2025 förebygga och avsevärt minska alla slags föroreningar i havet, i synnerhet från landbaserad verksamhet, inklusive marint skräp och tillförsel av näringsämnen

Vi genomför investeringar i våra produktionsanläggningar för att minska utsläppen till vatten, till exempel i vårt kraftvärmeverk i Brista.

DISTRIBUTION



VÅRT FJÄRR- VÄRMENÄT MÖJLIGGÖR CIRKULÄRA LÖSNINGAR



Från våra produktionsanläggningar pumpar vi varmt vatten i ett ledningsnät som når tusentals fastigheter över hela Storstockholm.

Anläggningarna och kunderna är sammankopplade i stora och flexibla nät, som gör att vi kan optimera driften. I dag har vi två stora nät: ett som täcker centrala och södra Storstockholm och ett som täcker nordvästra Storstockholm. Stockholm Exergis fjärrvärmeledningar är sammanlagt ungefär 300 mil långa.

Att expandera nätet genom att bygga ledningar för att kunna ansluta nya kunder är centralt, men lika viktigt är det att underhålla och förnya våra existerande ledningar. Stockholm Exergi är sedan åtta år tillbaka inne i ett strukturerat förnyelsearbete där 0,5-1 procent av det totala nätet byts ut varje år, investeringsvolymen för förnyelsen har under dessa år varit knappt 200 miljoner kronor per år. Förnyelsen omfattar främst betongkulvert som kan vara ända från 1960-talet mot nya moderna kulvertar av plast. De nya ledningarna har bättre värmeisolering och på det sättet sänker vi energiförlusterna och får en påtaglig energibesparing. Samtidigt bygger vi bort eventuella läckage och kan öka dimensionen i nätet där det tidigare kan ha varit trångt, det bidrar till en bättre drift.

Ledningsarbete kan medföra störningar för övriga samhället och vi jobbar målinriktat för att vi ska störa så lite som möjligt. Det är viktigt att vi har dialog med de människor som berörs för att öka förståelsen för vårt arbete.

Vi har olika metoder för att underhålla vårt nät för att till exempel hitta värmeförluster. En teknik är så kallad flygtermografering. Tekniken går ut på att vi använder ett specialutrustat flygplan, som från 800 meters höjd fotograferar Stockholm med en värmekamera. Värmepunkter registreras av kameran och efter flygningen analyseras

data och resultatet av fotograferingen tillsammans med information från vårt larmsystem i fjärrvärmerören. På det sättet kan insatser i vårt fjärrvärmenät effektivt prioriteras.

Fjärrvärmenäten utvecklas med hjälp av data

Stockholm Exergi blir alltmer drivande i att utveckla fjärrvärmenäten genom att använda data. Målet är en effektivare nät drift och att leveranserna av värme och kyla ska bli ännu tryggare, så kallad leveranssäkerhet. Genom att bli bättre på att använda data kan vi bland annat hitta läckor och andra avvikelser snabbare och därigenom fatta bättre beslut. Ett av målen är att skapa verktyg för att kunna agera proaktivt, det vill säga att vi upptäcker risken för en driftstörning och kan åtgärda den innan den eventuellt inträffar.

En betydelsefull del av Stockholms Exergis resursanvändning är hur vi använder vattnets temperatur i fjärrvärmenätet. Vilken temperatur har vattnet när det pumpas fram till våra kunder, den så kallade framtemperaturen, och hur varmt är vattnet när det tas tillbaka, den så kallade returtemperaturen. Det här kan vi påverka och beräkningarna bakom analysen av returtemperaturen har vi under 2021 helautomatiserat. Med hjälp av ungefär 10 000 mätpunkter i vårt distributionsnät och våra produktionsanläggningar får vi fram en stor mängd data som tydliggör var vi har avvikande returtemperaturer. Det här är ett viktigt steg för oss för att skapa ett effektivare sätt att fatta beslut om vår drift av nätet.

FLYGTERMO- GRAFERING SÄKERSTÄLLER ATT VI INTE HAR NÅGRA LÄCKOR SOM SPILLER ENERGI I ONÖDAN.

Stockholm Exergi har under 2021 fortsatt att utveckla analysarbetet kring våra kunders fjärrvärmemätare för att i ett tidigt skede kunna upptäcka avvikelser i kundernas undercentraler. På det sättet vill vi utveckla möjligheterna att vara mer proaktiva i vår kunddialog och hantera driftstörningar innan de påverkar våra kunder. Vi har också under 2021 slutfört arbetet med att ta fram övervakningsvyer för vår spädvatten-

matning till fjärrvärmenätet, för att snabbare hitta läckage i inmatningen av vatten till vårt distributionsnät.

Grunden för Stockholm Exergis datadrivna utveckling är en dataplattform som vi tog fram under 2020. Plattformen byggs successivt ut med fler datakällor och därmed öppnar vi upp för nya utvecklings- och analysmöjligheter.

Nackaledningens utbyggnad går in i nästa fas

2018 påbörjades byggandet av den nya Nackaledningen och tio år senare är målet att ledningen ska vara i drift. En ny huvudledning från Stockholm till Nacka är en viktig del av Stockholm Exergis större plan för att säkerställa hållbara och trygga leveranser av fjärrvärme till en växande Stockholms-region. Investeringen möter Nacka kommuns ökade behov av energi när fler bostäder och arbetsplatser ska byggas samtidigt som Stockholms tunnelbanenät också kommer att växa och omfatta delar av kommunen.

Nackaledningen är dimensionerad för att möta kommunens uttalade expansionsplaner de närmaste 20-30 åren, men också för ett energibehov som sträcker sig betydligt längre än så.

Den nya ledningen ska kunna möta de långsiktiga energibehoven i Nacka och blir därför betydelsefull för kommunens utveckling.

Redan på kort sikt innebär investeringen att leveransen av fjärrvärme till Nacka förstärks, den blir stabilare och säkrare med två ledningar istället för en.

Under slutet av 2020 var den första etappen klar och under 2021 har arbetet fortsatt med de övriga etapperna som till slut ska skapa en ny ledning från Sickla till Nacka Forum. Det fortsatta arbetet med att gräva ner fjärrvärmeledningen kommer att genomföras samtidigt som Nacka kommun bygger om Värmdövägen.



Ny pumpstation i Hammarbybacken

Under 2021 har Stockholm Exergis nybyggda pumpstation i Nacka färdigställt. Stationen är en del av den nya Nackaledningen och ligger utmed Sickla kanal ingrävd i Hammarbybacken. Från första spadtaget tog det ett och ett halvt år till att anläggningen stod klar för provdrift till vintersäsongen 2020/2021.

Pumpstationen är en av Stockholm Exergis största och ser med sina fyra pumpar till att 3000 kubikmeter vatten i timmen passerar och under vintertid finns det en kapacitet att pumpa upp till 190 MW värme här.



Distribution - våra viktigaste hållbarhetsfrågor

Störningar i närmiljö från verksamheten. Underhåll och utbyggnad av våra distributionsnät innebär anläggningsarbeten med utsläpp av växthusgaser. Det kan också medföra buller och minskad framkomlighet för trafik som kan påverka närboende och näringsidkare. För att identifiera läckor används flygtermografering som medför utsläpp av växthusgaser och kan innebära bullerstörningar.

SAIDI FJÄRRVÄRME (min):

 **46,5**

VÅRT MÅL 2021:
70,6 min

SAIDI FJÄRRKYLA (min):

 **37**

VÅRT MÅL 2021:
56 min

NACKA PUMPSTATION:

**3000 m³/h
ger en effekt
upp till 190 MW**

SAIDI 2021

SAIDI står för *System Average Interruption Duration Index* och är ett sätt att mäta genomsnittlig avbrottstid per kund.

Den stora förbättringen av SAIDI jämfört med tidigare år beror dels på att vi ökat kvaliteten i uppföljningen och har mer exakt inrapporterade avbrottstider i kombination med att vi successivt utvecklar vårt arbete med avbrottsplanering. Vi utvecklar även nätet löpande med fler möjligheter till tillfällig värmeförsörjning och redundans för specifikt känsliga områden. Genom ett kontinuerligt arbete med dessa frågor har vi lyckats sänka den totala avbrottstiden för våra kunder och kan samtidigt vara mer precisa i våra avbrottsaviseringar.

Så bidrar vi till FN:s hållbarhetsmål



Delmål 9.1: Att bygga ut tillförlitlig, hållbar och motståndskraftig infrastruktur.

Delmål 9.4: Att senast 2030 rusta upp infrastruktur och anpassa industrin till att bli renare, mer resurseffektiv och använda mer miljöriktig teknik.

Vi genomför löpande underhåll och utbyggnad av vårt fjärrvärmesät. Vi använder oss av den främsta och mest effektiva teknik som finns att tillgå för att minimera energiförluster och vi bevakar löpande utvecklingen av tekniken.

Vårt kontrollrum säkerställer även dygnet runt att temperaturerna på nätet inte är högre än vad som krävs vilket bidrar till resurseffektiv användning av energin.

Stockholm Exergi är stockholmarnas energibolag och vi som arbetar här har många olika kompetenser och arbetsuppgifter. Vår gemensamma drivkraft är att göra Stockholm mer hållbart.

80 procent av oss är män, 20 procent är kvinnor och fördelningen är ungefär densamma bland chefer. Vårt mål är att öka antalet kvinnor i bolaget och få en jämn könsfördelning. Företagsledningen bestod vid årets slut av åtta män och två kvinnor och vår styrelse av fem manliga och tre kvinnliga stämмоvalda ledamöter. Vi kan med hjälp av statistik från SCB notera en viss ökning i andelen med utländsk bakgrund i företaget som i slutet av 2021 var 23 (22) procent. När vi rekryterar strävar vi efter att ha en mångfald av kandidater och vi gör det kompetensbaserat så att vi fattar beslut som inte grundar sig på vår bias.

Utveckling och stärkt ledarskap

Vi har under 2021 som fortsatt varit ett år präglad av pandemin hållit i och hållit ut i vårt arbete med initiativ inom social hållbarhet, mångfald och inkludering. Bland annat har vi på distans fortsatt vårt omvända mentorskap tillsammans med Stockholm stad. På samma sätt har vi under 2021 fortsatt ha utveckling högt på agendan och fortsatt genomförandet av vår satsning på modernt och tillitsbaserat ledarskap.

Vi har självklart nolltolerans för diskriminering och trakasserier. Det är tydligt i vår uppförandekod och våra anställda kan anmäla diskriminering

och trakasserier antingen till sin närmaste chef, direkt till vår HR-funktion eller med hjälp av vår visselblåstjänst. Under året har vi fått in ett fåtal anmälningar om trakasserier, som vi enligt våra rutiner har utrett och hanterat i samverkan med de berörda.

Vi tror på att lärande sker kontinuerligt i vardagen genom samarbete och med hjälp av ett strukturerat förbättringsarbete. För att säkerställa att alla våra medarbetare utvecklas i en riktning som är relevant för dem och för bolaget använder vi vår löpande Exergidialog där vi regelbundet lyfter fram betydelsen av utveckling, prestation, hälsa och stöd.

Vi är **nyfikna**
Vi tar **initiativ**
Vi tar **ansvar**



**VI SOM
JOBBAR HÄR
UTVECKLAR
CIRKULÄRA
LÖSNINGAR**

Medarbetarnas engagemang ökar

Omvandla din energi till en hållbar framtid är vårt medarbetarlöfte och det är svaret på vad man som medarbetare på Stockholm Exergi gör. Oavsett vad man arbetar med är detta vad insatsen leder till. Målet är att vara en relevant arbetsgivare och arbetsplats för dem som arbetar på Stockholm Exergi samtidigt som vi vill att framtidens stjärnor också ska vilja börja här eller arbeta tillsammans med oss på olika sätt. Vi mäter regelbundet våra medarbetares engagemang. Under 2021 har vi genomfört tre puls-mätningar och har ökat engagemanget på bolaget som helhet och överträffat årets målnivå på 70 vilket vi är glada för. Vi kommer under 2022 ha fokus på ett närvarande ledarskap där vi i spår av pandemin ser behov av möten, dialog och samarbete i vardagen.

Fortsatt hemarbete för de som kan

Stockholm Exergis verksamhet klassas som samhällsviktig och därför är det av stor betydelse hur vi agerar under pandemin för att hålla smittan borta. I slutet av 2020 påbörjades planeringen inför återgång till arbetsplatsen, men som pandemin utvecklades sköt vi fram återgången till hösten 2021. Vi införde då en "flexibel hybrid" som möjliggör för de medarbetare som i sin

roll kan arbeta på distans kan göra det ett par dagar i veckan. Vi har efter återgången kunnat konstatera att vårt distansledarskap har fått olika konsekvenser i olika delar av organisationen. Vissa team upplever en förbättrad effektivitet och produktivitet medan andra team har utmaningar i exempelvis den viktiga dagliga arbetsmiljön eftersom chefer och ledare inte kan vistas lika mycket ute i våra anläggningar. Det är viktigt att hantera den här formen av utmaningar och det arbetet har redan påbörjats.

Vi är övertygade om att med ett fungerande livspussel trivs vi och presterar bättre även på arbetet.

Då väljer vi att stanna och utvecklas inom bolaget. Det ger också bättre förutsättningar att attrahera nya medarbetare med olika kompetens och bakgrund. Därför erbjuder vi flexibla arbetstider och möjlighet att jobba på distans för de som har en roll där det är möjligt. Föräldralediga får kompletterad föräldrapenning i form av föräldralön. Vi erbjuder friskvårdsbidrag, vi har en friskvårdsklubb och träningsmöjlighet finns på alla våra stora anläggningar. Alla anställda har också möjlighet till subventionerad lunch. Under 2022 planerar vi att införa pensionsväxling som ny förmån, något vi vet är efterfrågat. Sjukskrivningarna under året var låga i början av året med 2,4 procent och som högst i november med 3,6 procent. Totalen för året landade på 3,0 procent jämfört med 2020; 3,1 procent och 2019; 2,7 procent.





**VI HAR
EN GIVEN
LÅNGSIKTIG
VISION PÅ NOLL
OLYCKOR OCH
ALLVARLIGA
TILLBUD.**

Förebyggande arbete med målet att minska riskerna för olyckor

Vi jobbar säkert eller inte alls. För oss är arbetsmiljö och säkerhet viktigt på riktigt. Att arbeta förebyggande för att minimera risker är en naturlig del i allt arbete som utförs. Vi har en given långsiktig vision på noll olyckor och allvarliga tillbud. Vi följer arbetsmiljöarbetet med olika nyckeltal, bland annat antalet olyckor, tillbud och observationer. Vi strävar efter att få in så många observationer som möjligt för att kunna förebygga framtida olyckor. Det finns alltid mörkertal i den här formen av personlig rapportering och det har särskilt varit svårt att få in rapporter från våra entreprenörer. Vi har under 2021 fortsatt att jobba systematiskt med att uppmuntra och öka förståelsen kring rapportering som en viktig del i vårt proaktiva arbete mot noll olyckor. Rapporteringsfrekvensen har under de senaste åren ökat markant även från entreprenörer. Sannolikt betyder det att mörkertalet minskar. Våra grundorsaksutredningar visar bland annat brister i beredning av arbeten samt säkra beteenden. Den vanligaste typen av arbetsskada med

sjukskrivning som följd var under 2021 skador på hand och fot. Antal rapporterade observationer ligger fortfarande på en hög nivå liknande 2020 men har minskat något från 2019 till 2021 från 444 till 382. Minskningen beror på lägre närvaro på våra anläggningar på grund av covid-restriktionerna. Totala antalet olyckor under 2021 var 68 (52) en ökning från föregående år. 15 av dessa olyckor har varit så pass allvarliga att dom har inneburit sjukfrånvaro. Entreprenörer är överrepresenterade när det gäller olyckor som lett till sjukfrånvaro och arbetar ofta med högriskarbeten på tillfälliga arbetsplatser.

Vårt fokus är därför på samarbetet kring säkerhet med våra entreprenörer genom dialog och uppföljning.

Det innebär en säkrare arbetsplats även för våra egna medarbetare och är därmed en viktig pusselbit för att höja säkerhetskulturen inom hela bolaget.

Transition ska stärka vår affär

Under 2021 inledde Stockholm Exergi ett omfattande program för att transitera ut ur service-tjänster och IT-miljö hos Fortum, eftersom Fortum inte längre är delägare i Stockholm Exergi. Det handlar om att vi ska bygga en självständig uppsättning för administrativa tjänster, stödjande processer och för vår IT-miljö som över tid kommer att vara bättre anpassad för att stödja vår nuvarande och framtida affärsmodell.

Målet är smarta systemlösningar, företagsgemensamma processer och moderna arbetssätt som gör att vi enklare kan följa vår affär, fatta bättre beslut, skapa effektivitet och stötta genomförandet av vår strategi. Målet är att ha de mest av transitionen på plats under 2022 och första halvåret 2023.



**VI SKA
BYGGA EN
SJÄLVSTÄNDIG
IT-MILJÖ
ANPASSAD
FÖR ATT
STÖDJA VÅR
AFFÄRSMODELL.**

Medarbetare - våra viktigaste hållbarhetsfrågor

Mångfald och inkludering. En inkluderande företagskultur med en mångfald av perspektiv leder till en god arbetsmiljö, ökad trivsel, säkerhet, attraktiv arbetsgivare och ökad lönsamhet. För oss är en specifik utmaning att vi befinner oss i en mansdominerad bransch. Vi arbetar också med att öka andelen utrikesfödda med målet att spegla andelen i Stockholm. Vi månar om varandra och behandlar alla med respekt.

Friskvård och hälsa. För att Stockholm Exergi ska vara en attraktiv arbetsplats behöver medarbetare må bra på både insidan och utsidan. Vi har friskvårdsbidrag, en friskvårdsförening samt gym på alla större anläggningar. Vi följer nyckeltal kring upplevd hälsa i vår pulsanande medarbetarundersökning minst tre gånger per år.

Säker arbetsmiljö. I vår verksamhet finns det arbetsmiljörisker som kan leda till allvarliga olyckor om de inte hanteras rätt. Grunden för ett säkert arbete finns inbyggt i vårt systematiska arbetsmiljöarbete där identifiering, bedömning och hantering av risker är basen i att förebygga olycka och olycksfall. En annan viktig faktor är att alla känner till och förstår sitt ansvar i arbetsmiljöarbetet. Vi arbetar löpande med att följa upp och kommunicera kring dessa frågor. Arbetsmiljö ska alltid vara först på agendan hos oss. Vi arbetar säkert eller inte alls.

RESULTAT
LWIF:

6,4

MÅL 2021: 3,8

(LWIF=Lost Workday
Injury Frequency)

RESULTAT
ENGAGEMENTSINDEX:

71

MÅL 2021: 70

LÅNGSIKTIGA MÅL:

- INGA OLYCKOR

- ERKÄNT ATTRAKTIV
ARBETSGIVARE

Så bidrar vi till FN:s hållbarhetsmål



Delmål 5.1: Avskaffa alla former av diskriminering av alla kvinnor och flickor överallt

Vi förväntar oss att alla anställda ska följa kraven i vår uppförandekod, även våra uppdragstagare, konsulter och leverantörer följer den. Det finns en tydlighet i vår policy och uppförandekod att vi har nolltolerans mot trakasserier och mobbning. Vi behandlar alla jämlikt.

Delmål 5.5: Att tillförsäkra kvinnor fullt och faktiskt deltagande och lika möjligheter till ledarskap på alla beslutsnivåer

Vi arbetar för mångfald och inkludering genom att ha en målsättning om en jämnare könsfördelning. Vi försöker skapa utrymme för en mer inkluderande företagskultur genom att använda oss av kompetensbaserad rekrytering, utbilda arbetsgrupper i frågan samt skapa mentorskapsprogram med kvinnliga studenter.



Delmål 8.8: Att Skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygghet och säker arbetsmiljö

Vi arbetar aktivt och målstyrt med vår fysiska och sociala arbetsmiljö.



Delmål 10.2: Att senast 2030 möjliggöra och verka för att alla människor blir inkluderade i det sociala och ekonomiska livet

I vårt arbete för ökad mångfald och inkludering har vi aktiviteter för att bli ett mer inkluderande företag.

Ledning



Anders Egelrud

Född: 1965
Anställd sedan: 2002
Titel: Vd och koncernchef

Anders Egelrud har lång erfarenhet från energibranschen och har i ett flertal ledande befattningar ansvarat för uppbyggnad och utveckling av verksamheter. Anders Egelrud har varit vd för Stockholm Exergi sedan 2006 och har också varit styrelseledamot i ett flertal branschorganisationer och företag.



Anna Leander

Född: 1976
Anställd sedan: 2019
Titel: HR och hållbarhetsdirektör

Anna Leander började på Stockholm Exergi i januari 2019 och har lång erfarenhet från HR området där hon haft flera ledande befattningar internationellt. Anna har i tidigare roller framförallt haft kopplingar till hållbarhetsområdet genom frågor som arbetsmiljö och socialt ansvar.



Jimmy Renström

Född: 1973
Anställd sedan: 2020
Titel: IT-direktör/CIO

Jimmy Renström är chef för IT funktionen på Stockholm Exergi sedan hösten 2018. En röd tråd i Jimmys karriär har varit chefskap i förändringsresor med tydliga inslag av Data, digitalisering & Informations teknologi.



Andreas Söderkvist

Född: 1976
Anställd sedan: 2001
Titel: Distributionsdirektör

Andreas Söderkvist började på företaget 2001 och har en bred erfarenhet via ledande befattningar inom flera olika områden som produktion, distribution och teknikutveckling. Sedan 2020 ansvarar Andreas för enheten Distribution och representerar även Stockholm Exergi i Rådet för Värme- och kyldistribution på Energiföretagen.



Carl Lidholm

Född: 1979
Anställd sedan: 2021
Titel: Försäljningsdirektör

Carl Lidholm har stor erfarenhet av energibranschen och B2B-försäljning. Carl har ett tydligt ledarskap med fokus på kund, digitalisering och förändring av kundmötet. Ambitionen är att ge Stockholmarna ett kundbemötande av högsta kvalitet.



Emma Rönnmark

Född: 1972

Anställd sedan: 2020

Titel: Finansdirektör/CFO

Emma Rönnmark började på Stockholm Exergi under våren 2020 och har lång internationell erfarenhet som CFO inom energisektorn. Hon har även haft ledande befattningar inom telecom, bygg och industri. Emma har stor erfarenhet av att driva transformation, standardisering och digitalisering inom både globala börsnoterade bolag och Privat Equity- bolag.



Per Ytterberg

Född: 1971

Anställd sedan: 1996

Titel: Affärsutvecklingsdirektör

Per Ytterberg har lång erfarenhet inom företaget och har innehaft flera olika operativa och strategiska roller. Bland annat ledande befattningar inom projekt-, bränsleförsörjnings- och systemutvecklingsfrågor.



Per Ljung

Född: 1967

Anställd sedan: 2020

Titel: Produktionsdirektör

Per Ljung började på Stockholm Exergi i augusti 2020 och har 24 års erfarenhet från produktion och fjärrvärmeområdet där han haft flera ledande befattningar. Han har tidigare arbetat i olika delar av värdekedjan men med mycket fokus på produktion och optimering även om kund och säkerhet ligger Per varmt om hjärtat.



Thomas Gibson

Född: 1965

Anställd sedan: 2017

Titel: Kommunikationsdirektör

Thomas Gibson har en gedigen bakgrund från reklambranschen där han arbetat nationellt och internationellt i ledande positioner på flera av Sveriges främsta reklambyråer.



Agneta Cohen

Född: 1958

Anställd sedan: 2007

Titel: Vd-assistent

Agneta Cohen har en bakgrund huvudsakligen som chefs- och vd-assistent inom ett flertal olika företag samt även projektledning inom kommunikation och events.



Shamsher Khan

Född: 1966

Anställd sedan: 2009

Titel: Energihandelsdirektör

Shamsher Khan har en bakgrund som Head of Environmental Value Trading samt Head of Forecasting and Pricing inom Fortum.

Styrelse

Stockholm Exergi ägs till lika delar av Ankhiale (som består av APG, Alecta, PGGM, Keva och Axa) och Stockholms Stadshus AB. Styrelsen består av åtta stämموvalda ledamöter samt två utsedda arbetstagarrepresentanter med suppleanter:



Alexandra Grimfors

Född: 1983

Invald: 2018

Titel: Ordförande

Alexandra Grimfors (M) är civilingenjör och har lång erfarenhet som konsult med fokus på ledning, styrning och effektivisering. Idag arbetar hon som chef på statlig myndighet. Hon har haft flera uppdrag som förtroendevald i Stockholm stad, däribland som ledamot i kommunfullmäktige och i Exploateringsnämnden



Jonas Abrahamsson

Född: 1967

Invald: 2021

Titel: Vice ordförande

Jonas har en MBA från Lunds universitet och har varit vd och koncernchef på Swedavia sedan 2017. Jonas har tidigare arbetat inom energibranschen i 25 år och som vd för E.ON och har en omfattande ledarskapsbakgrund och erfarenhet av att hantera stora infrastrukturinvesteringar i både svensk och internationell miljö.



Fredrik Adolfsson

Född: 1965

Invald: 2019

Titel: Styrelseledamot

Fredrik Adolfsson (C) är civil-ekonom och har en bakgrund som bl a VD samt global hållbarhetschef för IKEA, vice kanslichef för Naturskyddsföreningen och regionutvecklingsdirektör för Västra Götalandsregionen. Han har flera politiska uppdrag som förtroendevald i Stockholms stad och Region Stockholm. Idag jobbar Fredrik bl a som mentor och managementkonsult.



Lotta Brändström

Född: 1966

Invald: 2022

Titel: Styrelseledamot

Lotta Brändström är civilingenjör och har lång erfarenhet från energibranschen där hon arbetat på E.ON och senast som VD på Göteborg Energi AB som är ett av Sveriges största kommunalt ägda bolag. Idag arbetar Lotta på Peab som Affärsområdeschef för Anläggning i Norden och ingår i Peabs koncernledning. Lotta har även ett uppdrag i styrelsen för Stena Recycling AB.



Petra Engman

Född: 1964

Invald: 2020

Titel: Styrelseledamot

Petra Engman (S) är utbildad matematiker och har under större delen av sitt yrkesliv arbetat med IT-frågor, både inom privat och offentlig verksamhet. Hon har tidigare haft flera uppdrag i Stockholm läns landsting, bl.a. som ledamot av fullmäktige och styrelsen för AB Storstockholms Lokaltrafik. Just nu arbetar hon som konsult med uppdrag inom försvarsområdet.



Irina A. Frolova

Född: 1971

Invald: 2021

Titel: Styrelseledamot

Irina är en INSEAD-certifierad styrelseledamot och sitter i styrelse och revisionsutskott i flera företag. Hon fokuserar på strategi, hållbara affärer, styrning och företagsekonomi. Irina är även senior investeringschef med mer än 20 års internationell erfarenhet av att investera och finansiera energi- och infrastruktur företag.



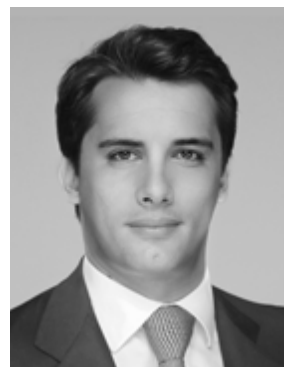
Rikard Hjort- Warlenius

Född: 1970

Invald: 2019

Titel: Styrelseledamot

Rikard Warlenius (V) är lektor i humanekologi och forskare inom klimat och energifrågor. Han är även ledamot i Stockholms stadsfullmäktige och vice ordförande i dess trafiknämnd.



Carlo Maddalena

Född: 1987

Invald: 2021

Titel: Styrelseledamot

Carlo Maddalena är en senior portföljförvaltare i APG's investeringsteam med fokus på infrastruktursektorn. Han har haft flera ledande befattningar i portföljbolag och har även suttit i styrelsen för stora företag i Europa som är verksamma inom energi, transport, och telekommunikation.



Elia Elia

Född: 1984

Invald: 2019

Titel: Arbetstagarrepresentant

Elia Elia har arbetat på Stockholm Exergi sedan 2018, dessförinnan på Fortum sedan 2012. Elia har gått fysiklinjen på Stockholms universitet och arbetar idag som distributionsledare.



Mehrdad Keshtkar

Född: 1981

Invald: 2017

Titel: Arbetstagarrepresentant

Mehrdad Keshtkar började i bolaget i 2012 och jobbar idag som produktionsledare. Mehrdad har en utbildning som energiingenjör men har även läst ekonomi med inriktning på finansiell redovisning.



Jan Lindgren

Född: 1979

Invald: 2021

Titel: Suppleant för arbetstagarrepresentant

Jan Lindgren började som konsult 2010 och jobbar idag som Förvaltningsansvarig anläggningsteknisk dokumentation. Jan har en utbildning som civilingenjör inom elektroteknik och har även jobbat som produktionsanalytiker.



Patrik Tapper

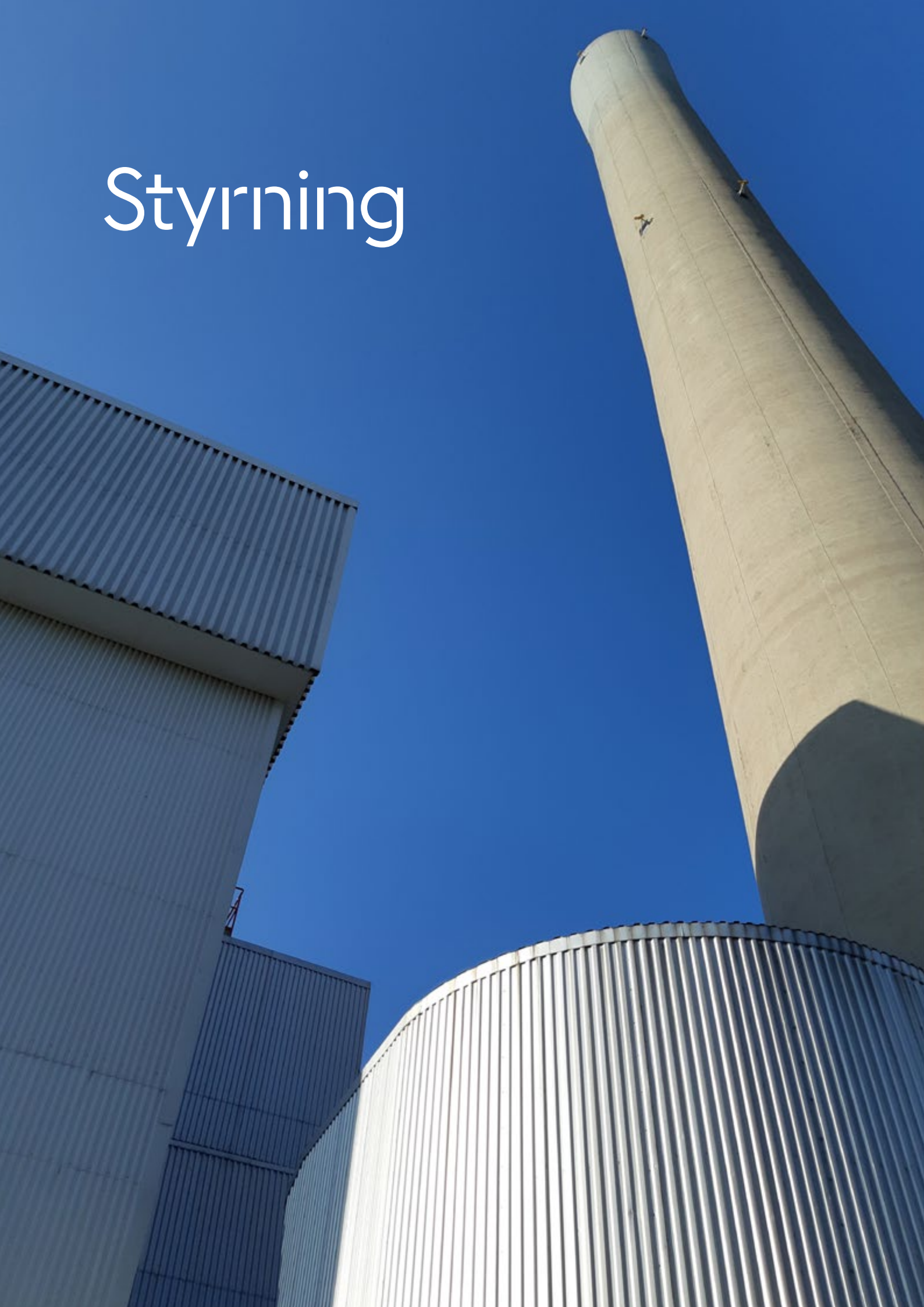
Född: 1988

Invald: 2020

Titel: Suppleant för arbetstagarrepresentant

Patrik Tapper har jobbat på Stockholm Exergi i sex år och arbetar för närvarande som förrådstekniker på Högdalenverket. Patrik har tidigare jobbat som lagerarbetare och ombudsman och är föreningsaktiv sedan femton år.

Styrning



Bolagsstyrningsrapport

Stockholm Exergi Holding AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med ett obligationsprogram noterat på Nasdaq Stockholm. Styrelsen lämnar här 2021 års bolagsstyrningsrapport.

Allmänt om Stockholm Exergi Holding AB:s bolagsstyrning och verksamhet

Stockholm Exergi Holding AB (publ) är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm. Styrelsen består dels av stämموvalda ägarrepresentanter, dels av arbetstagarrepresentanter valda av de fackliga organisationerna. Styrelsen utser i sin tur vd, som sköter den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Bolagets verksamhet består dels i att äga aktier i det operativa bolaget Stockholm Exergi AB, dels i att svara för koncernens finansieringslösningar.

Regelverk

Externa regelverk

- Svensk rätt och EU-rätt, särskilt aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, Market Abuse Regulation och Lag om straff för marknadsmissbruk på värdepappersmarknaden
- Börsregler: Bolaget följer reglerna för bolag med räntebärande instrument noterade på Nasdaq Stockholm

Interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning, inklusive vd-instruktion och instruktioner om rapportering till styrelsen
- Av styrelsen fastställd uppförandekod
- Av styrelsen fastställda interna delegations- och beslutsregler, policyer och instruktioner

Ägarförhållanden

Den 20 september 2021 avyttrade Fortum Sverige AB sin 50-procentiga ägarandel i Stockholm Exergi Holding AB (publ) till Ankhiale Bidco AB.

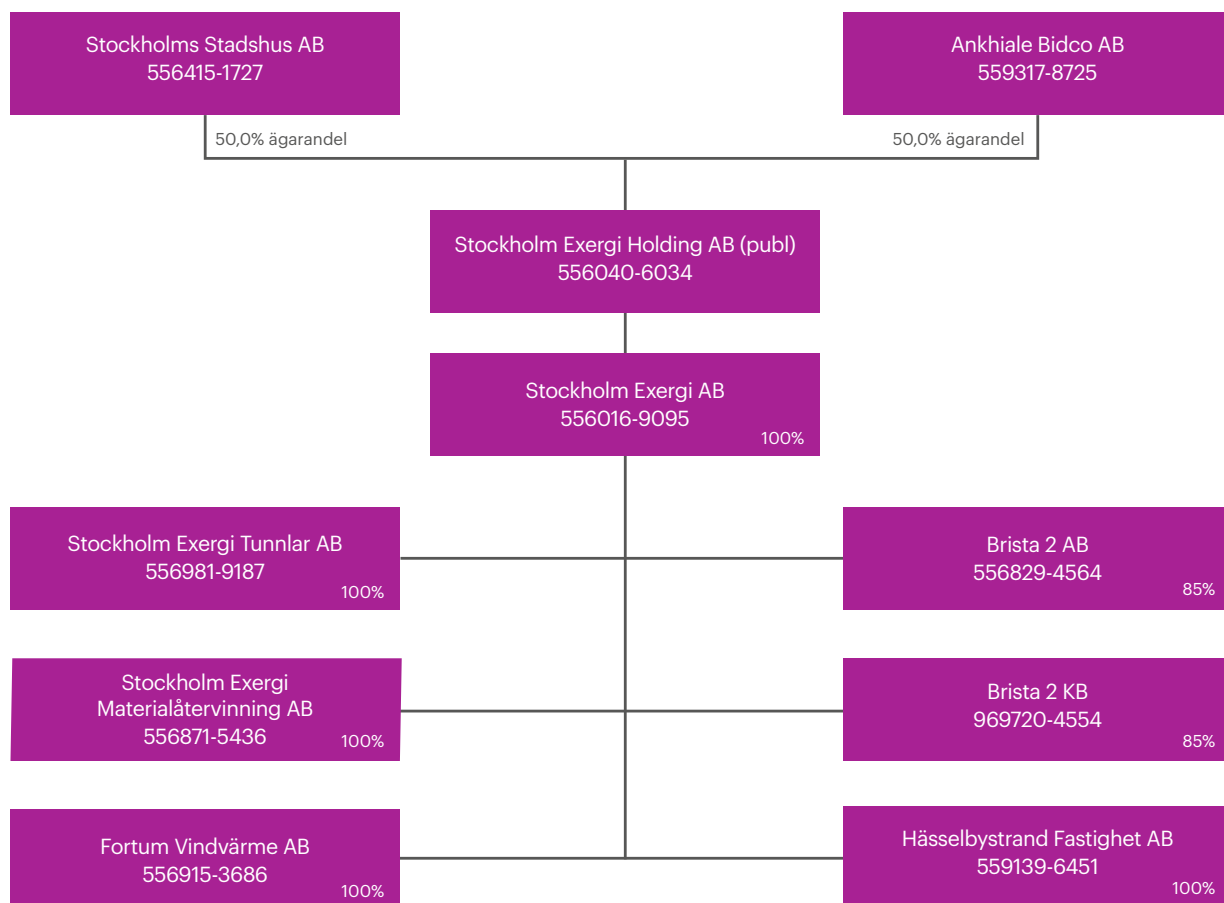
Stockholm Exergi Holding AB (publ) är därefter hälftenägt av Ankhiale Bidco AB och Stockholms Stadshus AB. Samtliga aktier är stamaktier och berättigar till lika antal röster och lika andel utdelning.

Ägarna reglerar sin ägarsamverkan genom ett konsortialavtal.

Bolagsstämma

Årsstämma i Stockholm Exergi Holding AB (publ) ska hållas årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Årsstämman väljer styrelse (förutom vad avser arbetstagarrepresentanter) och revisorer samt beslutar om ersättning till dem, fastställer resultat- och balansräkning, beslutar om disposition av bolagets resultat, beslutar om ansvarsfrihet för styrelse och vd, samt beslutar i andra ärenden enligt lag och bolagsordning. Bolaget höll sin årsstämma den 22 april 2021. Inga andra ärenden behandlades än de som förekommer på den stående agendan enligt bolagsordningen.

Koncernstruktur



Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen till den del den utses av årsstämman bestå av åtta styrelseledamöter utan styrelsesuppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelseordföranden har inte utslagsröst. De fackliga organisationerna utser i särskild ordning två ordinarie arbetstagarrepresentanter och två suppleanter för dessa. De fackliga organisationerna meddelar bolaget vilka representanter som valts i samband med årsstämman.

På årsstämman 2021 valdes följande styrelseledamöter nominerade av Stockholms Stadshus AB: Alexandra Grimfors (omval), Fredrik Adolfsson (omval), Rickard Hjorth Warlenius (omval) och Petra Engman (omval). Följande styrelseledamöter nominerade av Fortum Sverige AB valdes: Ola Hökstrand (omval), Toni Kekkinen (omval), Andreas Tiedtke (omval) och Peter Strannegård (omval). De fackliga organisationerna utsåg följande arbetstagarrepresentanter: Elia Elia (ordinarie, omval), Mehrdad Keshtkar (ordinarie, omval), Jan Lindgren (suppleant, nyval) och Patrik Tapper (suppleant, nyval).

I samband med ägarbytet i september utsåg Ankhiale Bidco AB fyra nya ledamöter till styrelsen, Jonas Abrahamsson, Irina Frolova, Carl Maddalena och Johanna Strömsten Friberg. Samtidigt utträdde Fortum Sverige ABs ledamöter Ola Hökmark, Toni Kekkinen, Peter Strannegård och Andreas Tiedtke.

Styrelsens uppgifter

Styrelsens grundläggande uppgifter framgår av aktiebolagslagen. Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning och ett antal instruktioner. Arbetsordningen och instruktionerna reglerar bland annat rapporteringen till styrelsen, arbetsfördelningen mellan styrelse och vd, ordförandens uppgifter, formerna för styrelsemötena samt formerna för utvärderingen av styrelsens och vd:s arbete.

I arbetsordningen framgår att styrelsen ska godkänna bolagets och koncernens målsättningar, väsentliga policyer, strategiska planer samt större investeringar. Styrelsens arbetsordning omfattar även instruktioner för styrelsens revisions- och ersättningsutskott (se nedan).

Styrelsesammanträden

Styrelsen håller sitt konstituerande sammanträde i direkt anslutning till årsstämman. Styrelsen har under 2021, utöver det konstituerande sammanträdet efter årsstämman, avhållit 10 styrelsemöten.

Styrelsens utskott

Styrelsens övergripande ansvar kan inte delegeras, men styrelsen har inrättat ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Dessa utskott bereder, följer upp och utvärderar frågor inom sina respektive områden inför behandling i styrelsen. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och arbetet följer styrelsens arbetsordning och instruktioner.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet bereder inför styrelsens behandling ärenden inom områdena revision, internkontroll och finansiell rapportering.

Revisionsutskottet har också till uppgift att övervaka den finansiella rapporteringen samt effekti-

viteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering. Vidare ska revisionsutskottet utvärdera externa revisionsinsatser, informera ägarna om resultatet samt biträda vid framtagande av förslag till revisor. Revisionsutskottet ska också granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet.

Revisionsutskottet sammanträder inför varje rapporttillfälle och därutöver vid behov. Revisionsutskottet utgjordes fram till september av styrelseledamöterna Alexandra Grimfors (utskottets ordförande) och Ola Hökstrand. I september ersattes Ola Hökstrand av Irina Frolova. Ledamöterna i utskottet har särskild kompetens och erfarenhet i ekonomi- och redovisningsfrågor. På mötena deltar även vd och ekonomi- och finansdirektören. Revisionsutskottet avrapporterar löpande sitt arbete till styrelsen. Utskottet sammanträdde 8 gånger under 2021.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet bereder inför styrelsens behandling ärenden vad gäller ersättning och övriga anställningsvillkor för vd. Utskottet tillstyrker på förslag från vd även ersättningar och övriga anställningsvillkor för koncernledningen. Utskottet tar vidare fram förslag till ersättningsprinciper för vd och koncernledningen, vilka styrelsen sedan beslutar om. Tillämpningen av riktlinjerna samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget följs också upp av utskottet.

Ersättningen till koncernledningen redovisas i not 10. Ersättningsutskottet avrapporterar löpande sitt arbete till styrelsen. Ersättningsutskottet utgjordes fram till september av Alexandra Grimfors (utskottets ordförande) och Ola Hökstrand. I september ersattes Ola Hökstrand av Carlo Maddalena. På mötena deltar även vd och HR-direktören. Utskottet höll 6 möten under 2021.

Utvärdering av styrelsens och vd:s arbete

Styrelsen utvärderar styrelsens och vd:s arbete en gång per år i syfte att utveckla och effektivisera arbets- och beslutsrutiner. 2021 års utvärdering föranledde inga förändringar av gällande rutiner och arbetssätt.

Organisation och koncernledning

Koncernens operativa bolag Stockholm Exergi AB, är organiserat i fyra kärnfunktioner med utgångspunkt i värdekedjan: försäljning, försörjning, produktion samt distribution.

Till stöd för kärnverksamheterna finns ett antal funktioner som leder, styr och stödjer affärsverksamheten. Bolaget har även en affärsutvecklingsenhet. Bolagets vd, som också är koncernchef, ansvarar för den löpande förvaltningen i enlighet med aktiebolagslagen. Vd har inrättat beslutsorgan för styrningen av bolaget och fattar beslut självständigt eller med stöd av beslutsorganen. Det viktigaste av dessa är koncernledningen.

Revisorer

Enligt bolagsordningen ska bolaget ha en eller två revisorer med eller utan revisorssuppleanter. På årsstämman 2021 valdes Deloitte AB, med auktoriserade revisorn Daniel Wassberg, till bolagets revisor för en period om tre år, det vill säga för tiden intill slutet av 2024 års årsstämma. Revisorn avrapporterade sin bokslutsgranskning för 2021 vid styrelsemötet den 24 februari 2022.

Finansiell rapportering, intern kontroll och riskhantering

Styrelsen är ytterst ansvarig för att tillse att det finns en god internkontroll inom Stockholm Exergikoncernen i enlighet med gällande direktiv, lagar och föreskrifter. Bolaget omfattas inte av kraven i Svensk kod för bolagsstyrning.

Inom koncernen bedrivs ett internt kontrollarbete som syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs på ett ändamålsenligt, säkert och effektivt sätt. Den interna kontrollen för finansiell rapportering ska säkerställa att koncernen upprättar en tillförlitlig finansiell redovisning och rapportering samt följer tillämpliga lagar och förordningar. Den interna kontrollen bedrivs i enlighet med av styrelsen beslutad riskpolicy. Riskpolicyn baseras på de principer som anges av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Riskbedömning och kontrollmiljö

Vd svarar för att ärenden om intern kontroll och finansiell rapportering bereds åt styrelsen. Kontrollarbetet utgår från den ansvarsfördelning mellan styrelse och vd som fastställts i vd-instruktionen samt från de rapporteringskrav som styrelsen uppställer.

Styrelse och vd arbetar i en strukturerad årscykel för strategisk affärsplanering och verksamhetsuppföljning. Processen utgår från koncernens vision och verksamhetsidé, som i sin tur bygger på ägarnas konsortialavtal. Arbetet inom koncernen sker i enlighet med styrelsebeslutade uppförandekoder och värderingar; nyfikenhet, initiativkraft och ansvarstagande.

Riskhanteringen är en integrerad och löpande del i koncernens verksamhetsplanering, utveckling och resultatstyrning. För varje riskkategori följer riskhanteringen följande steg: identifiering, bedömning, hantering, kontroll och uppföljning. Styrelsen beslutar om riskpolicy och vd:s riskmandat. Riskhanteringen och dess processer utvecklas kontinuerligt och anpassas till förändrade marknadsvillkor och förändringar i verksamheten.

Styrdokument och rutiner

För koncernens olika verksamhetsområden finns policyer och delegationsordningar. Dessa fastställs och revideras löpande i styrelsen. Därtill finns olika styrdokument som fastställs och revideras löpande av vd samt olika handböcker och rutinbeskrivningar som fastställs och revideras av respektive verksamhetsansvarig. Sammantaget täcker detta interna regelverk på ett ändamålsenligt sätt in alla relevanta verksamhetsområden.

Granskning

Koncernens riskstyrning utvecklas ständigt och internrevisionen granskar löpande verksamheten. Även Revisionsutskottet granskar internrevisionens arbete samt riskhanteringen och de interna kontrollerna. Läs mer om risker och riskhantering på sidorna 82-85.

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Stockholm Exergi Holding AB (publ)
organisationsnummer 556040-6034

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 på sidorna 69-72 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 21 mars 2022
Deloitte AB



Daniel Wassberg
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsstyrning

Stockholm Exergis vision och långsiktiga verksamhetsmål beskriver företagets riktning mot en hållbar utveckling. Målen presenteras i respektive avsnitt i värdekedjan. I vår affärsplan, som beslutas av styrelsen, bryts de långsiktiga verksamhetsmålen ned till mål på medel och kort sikt med tillhörande handlingsplaner och nyckeltal. Dessa följs upp av styrelsen och ledningen månadsvis. Hela verksamheten genomlysas vid ledningens genomgång årligen.

Varje team/enhet inom Stockholm Exergi har ett så kallat teamuppdrag där de kortsiktiga målen i affärsplanen konkretiseras med förflyttningar, ansvar, mål och nyckeltal för året. Vår hållbarhetspolicy som omfattar miljö, arbetsmiljö, kvalitet, socialt ansvar och HR är beslutad av styrelsen. Det gäller även vår interna uppförandekod och vår uppförandekod för leverantörer. De styrande dokumenten ses över en gång per år och revideras vid behov. 2020 uppdaterades våra uppförandekoder.

Stockholm Exergis hållbarhetsutbildning, som alla medarbetare ska göra, är ett viktigt led i att implementera våra policyer i verksamheten. Stockholm Exergis ledningssystem är certifierat enligt OHSAS 18001, ISO 14001 och ISO 9001.

Vd är ytterst ansvarig för bolagets arbete med hållbarhetsfrågor. Inom verksamheten finns

en enhet med fokus på hållbarhetsfrågor som utvecklar, samordnar och stöttar organisationen i hållbarhetsfrågor samt i utvecklingen av hållbarhetsstrategi och -mål.

Om väsentlighetsanalysen

Vi har en samhällsviktig verksamhet och ett stort ansvar att bidra positivt ur både ekologiskt, socialt och ekonomiskt perspektiv. Därför arbetar vi systematiskt med att analysera vilka frågor som är viktigast för dem som berörs av vår verksamhet och var vår påverkan är som störst. Bedömningen kallas en väsentlighetsanalys. Syftet är att inhämta vad de, som påverkas av eller påverkar vår verksamhet, tycker att vi ska fokusera på samt vad vi kan förbättra och utveckla. Vilka våra intressenter är ser du på nästa sida. Väsentlighetsanalysen blir både ett viktigt underlag till arbetet med Exergiresan och till affärsplaneprocessen.

Vi genomför systematiska och omfattande väsentlighetsanalyser med tre års mellanrum. Den senaste analysen genomförde vi under 2020. Det var en process i fyra steg. Vilka hållbarhetsfrågor, som identifierades som viktigast, och hur vi styr dessa beskriver vi på kommande sidor. Den övergripande frågan "skapat ekonomiskt värde" beskriver vi först, därefter har frågorna sorterats utifrån var i vår värdekedja de uppstår.

Kollektivavtal: Stockholm Exergi har också kollektivavtal med Seko, Unionen, Sveriges Ingenjör och Ledarna. Alla anställda utom Vd omfattas.



Intressentgrupp	Antal respondenter	Form för dialog
Finansiärer	4	Djupintervju
Kunder (nyckelkunder)	10	Djupintervju
Kunder (företag, villa och brf)	600	Intervju via SKI (begränsat antal frågor om hållbarhet)
Medarbetare	155	Webbenkät
Styrelsen	2	Djupintervju

Rapport	Antal respondenter
SKI Sverigekollen, branschrapport 2019	13 200
Novus årsrapport 2020 Svenskarnas relation till klimatfrågan, hållbarhet och energi	1 012 personer i Sverige, 18-79 år
Sustainable Brand Index 2020	21 640 personer i Sverige, 16-75 år
Insight Intelligence, Hållbarhet och svenskarna 2019	10 000 personer i Sverige, 16-70 år

Så går våra väsentlighetsanalyser till

Vår senaste väsentlighetsanalys var en process i fyra steg:

1

Steg 1: Identifiering och matchning mot FN:s globala hållbarhetsmål

Vi började med att se över om de tidigare identifierade hållbarhetsfrågorna fortfarande var relevanta eller viktiga för oss. Vi utgick som tidigare ifrån hållbarhetsområden som finns med i GRI-standarderna och kompletterade med specifika frågor för vår bransch. Vidare så matchade vi de identifierade hållbarhetsfrågorna mot FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling.

2

Steg 2: Vilka frågor har störst betydelse för intressenterna?

I steg två bad vi ett antal personer, med olika relation till oss, berätta om sina förväntningar på oss och vilka 5 av FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling som de tycker att det är viktigast att vi arbetar med. Totalt genomförde vi 16 djupintervjuer och fick enkätsvar från 755 personer som på olika sätt påverkar oss eller påverkas av vad vi gör. Det kallas intressentdialog. Vi viktade svaren och vägde samman dem. Det gav oss en prioritering av hur höga förväntningar intressenterna har på vårt arbete med respektive fråga. Intressentdialogen resulterade i följande:

Viktigast:



Näst viktigast:



3

Steg tre: Vilken påverkan har vi på en hållbar utveckling?

I nästa steg gick vår ledningsgrupp tillsammans med ytterligare några nyckelpersoner igenom intressenternas 9 prioriterade mål för hållbar utveckling samt ytterligare fyra mål som identifierades som relevanta. Dessa graderades utifrån Stockholm Exergis möjlighet att påverka en hållbar utveckling samt frågans strategiska vikt. Vi bedömde både vilka risker som finns av att inte hantera frågan väl och vilka möjligheter som finns om vi gör ett bra arbete. Resultatet blev en prioritering av var vi har möjlighet att göra störst skillnad.

Ytterligare mål för hållbar utveckling som identifierades som relevanta.



Alla FN:s mål för hållbar utveckling är viktiga och är tillsammans en förutsättning att uppnå en hållbar utveckling på en global nivå. Vi har valt att fokusera och berätta om vissa mer än andra då de är mer centrala med vårt uppdrag. Mål 7 *Hållbar energi för alla* och mål 11 *Hållbara städer och samhällen* är mål som är centrala för oss och som vi inte kan bortse att fokusera på med tanke på vårt uppdrag. Sen finns det delar i alla mål som vi jobbar operativt med. Vissa av dessa har vi identifierat som mål som vi kommer att arbeta mer med i framtiden, ett exempel är mål 17 *Genomförande av globalt partnerskap* där vi ser partnerskap som en viktig pusselbit i att tillsammans hitta hållbara lösningar.

4

Steg fyra: sammanställning

Slutligen sammanförde vi de två perspektiven till en gemensam väsentlighetsanalys i två dimensioner: betydelse och påverkan. De globala mål för hållbar utveckling som har allra störst betydelse för våra intressenter, där vi dessutom har stor faktisk påverkan, är också de som vi ska prioritera allra högst. De är utgångspunkten för hur vi formulerar våra strategiska, övergripande mål.



Nedan följer en beskrivningen över hur vi styr våra viktigaste hållbarhetsfrågor utifrån vår värdekedja. Till varje del av värdekedjan har vi kopplat de av FN:s globala mål för hållbar utveckling som bedömts som relevanta för oss.

Skapat ekonomiskt värde

Skapat ekonomiskt värde är en förutsättning för att vi ska finnas kvar långsiktigt och för att vi ska kunna ha råd att fortsätta att utveckla Stockholms energisystem. Hur ekonomiska frågor styrs beskrivs i bolagsstyrningsrapporten och förvaltningsberättelsen, där redovisas också ekonomiska nyckeltal och resultat.



Produktion och distribution

Viktiga hållbarhetsfrågor:

- Avfall från verksamheten
- Energiåtervinning
- Störningar i närmiljö vid produktionsanläggningar
- Utsläpp till luft och klimatpåverkan
- Utsläpp till vatten

Vår hållbarhetspolicy styr övergripande våra betydande miljöfrågor. För att ställa om till en fossilfri produktion och minimera störningar i närmiljön vid våra anläggningar har vi lång- och kortsiktiga miljömål. Genom vårt miljölednings-system arbetar vi strukturerat för att nå målen och ständigt förbättra verksamheten. Anläggningarnas miljöprestanda följs upp dagligen vid driftmöten. Arbetet med uppföljning och förbättring av miljöarbetet samordnas i miljöteam som består av miljöspecialister. Alla anställda måste gå igenom en grundläggande hållbarhetsutbildning. Varje år genomförs externa och interna revisioner där vi kontrollerar att processer, rutiner och instruktioner följs.

Avfall från verksamheten

Vår produktion genererar stora mängder avfall. Det är både det avfall som uppstår vid drift och underhåll av anläggningarna och de restprodukter som bildas vid förbränning. Det är organisationen för drift och underhåll som ansvarar för att hantering och rapportering av avfallet sker enligt lagkrav. Enheten för inköp av bränslen ansvarar för att hitta användningsområden för askor och slagg och att de omhändertas på ett korrekt sätt.

Klimatpåverkan och energiåtervinning

För att uppnå en klimatpositiv verksamhet har vi en utarbetad systemstrategi. Ansvar för strategin ligger på Stockholm Exergis ledning men genomförandet av den berör flera delar av organisationen. Exempelvis arbetar affärsutveckling med att utveckla produktområden inom bland annat kolsänkor, återvinning och kund- och fastighetsnära tjänster samt koncept med målsättningen att ha en klimatpositiv verksamhet till 2025. Koncepten realiseras på olika sätt genom investeringar som genomförs av organisationen. Effektivisering av den befintliga produktionen ligger på organisationen för drift och underhåll. Marknadsavdelningen erbjuder våra produkter till marknaden och hjälper kunderna att effektivisera deras värmeanvändning.

Utsläpp till luft och vatten samt miljöstörningar

Merparten av vår produktion sker i tillståndspliktig verksamhet och regleras av lagar och miljötillstånd. Miljötillstånden har lämnats av Mark- och miljödomstolen som gjort bedömningen att den miljöbelastning som uppstår från verksamheten inte ska skada människor och miljö. Anläggningarnas miljötillstånd styr bland annat vilka halter av ämnen som får släppas ut till luft och vatten samt vilka ljudnivåer som våra anläggningar och transporter kring dessa får ge upphov till. Organisation för drift och underhåll ansvarar för att anläggningarna följer gällande miljötillstånd, lagar och rutiner inom miljö. Organisation för drift och underhåll ansvarar även för att utreda och åtgärda miljöstörningar. Med miljöstörningar menas överskridanden av lagkrav och miljötillståndens villkor eller ett oavsiktligt utsläpp med miljöpå-

verkan. Det kan gälla utsläpp av miljöstörande ämnen till vatten och luft eller förhöjda bullernivåer. Miljöspecialisterna följer regelbundet upp miljöstöringarna och sprider information om hantering och förebyggande åtgärder inom organisationen. På så sätt kan insatser vid behov implementeras i hela företaget eller för den enskilda enheten där en störning eller avvikelse inträffat. Riskbedömningar och utvärdering av miljöprestanda är också underlag för beslut om förebyggande åtgärder. Även inom projektverksamheten finns risk för att miljöstöringar uppstår. För att hantera detta finns rutiner för att fånga upp och styra de miljörisker som är förknippade med projektet.



Kunder, samhälle och dess restprodukter

Viktiga hållbarhetsfrågor:

- Ansvarfullt agerande utifrån Stockholm Exergis ställning på värmemarknaden
- Energiåtervinning
- Erbjudande av hållbara produkter och tjänster
- Sysselsättning med fokus på grupper i utanförskap

Ansvarsfullt agerande på marknaden

Stockholm Exergi har en stark ställning på fjärrvärmemarknaden i de områden som bolaget har ett utbyggt fjärrvärmenät. Bolaget iakttar därför relevant antitrust- och konkurrenslagstiftning. Bolaget följer även reglerna i Fjärrvärmelagen ifråga om informationslämning och relationer till kunder. Även bolagets uppförandekod innehåller regler om ansvarsfullt agerande mot kunder och andra intressenter i samhället. För att åstadkomma en rimlig, förutsägbar och stabil prisutveckling, och därigenom stärka fjärrvärmekundernas ställning på värmemarknaden, är Stockholm Exergi medlem i Prisdialogen. Prisdialogen är en modell, framtagen av Riksbyggen, SABO och Energiföretagen Sverige, som innefattar både lokal

dialog och central prövning av bolagets prisändringmodell för fjärrvärme.

Erbjudande av hållbara produkter och tjänster och energiåtervinning

Våra marknadserbjudande är främst inom fjärrvärme, fjärrkyla, energiåtervinning genom Öppen Fjärrvärme samt avfallsbehandling. Dessutom producerar vi elenergi till elenergi-marknaden, tillhandahåller eleffekt, samt utvecklar affärsmodeller för negativa koldioxidutsläpp, så kallade kolsänkor.

Vår hållbarhetspolicy styr hur vi ska uppnå nöjda kunder och vi har ett kvalitetsledningssystem som styr hur vi tillgodoser våra kunders behov. Försäljningsavdelningen ansvarar för kundnöjdhet och mäter den inklusive Stockholm Exergis anseende bland allmänheten regelbundet. Försäljningsavdelningen och avdelningen för affärsutveckling arbetar också med att ta fram nya produkter och tjänster som motsvarar kundernas och samhällets behov.

Sysselsättning av personer i utanförskap

Vår hållbarhetspolicy beskriver övergripande riktningen för vårt samhällsansvar och vår strategi för social hållbarhet med mål och aktiviteter hjälper oss att göra arbetet konkret. Enheten för HR och hållbarhet är ansvarig för vårt arbete med utveckling och implementering av strategin.



Leverantörer

Viktiga hållbarhetsfrågor:

- Anti-korruption
- Förnybara bränslen
- Hållbara inköp och investeringar
- Transporter
- Uttag av jordens resurser

För att genomföra ansvarsfulla inköp och investeringar har vi flera olika sätt att styra både hur vi gör själva inköpen och hur vi kravställer och följer upp leverantörer.

Antikorruption

Frågor om affärsetik som exempelvis mutor och intressekonflikter regleras av lagstiftning och bolaget tillämpar i dessa frågor dessutom Näringlivskoden samt vår egen uppförandekod med tillhörande instruktioner. Stockholm Exergi har myndighetskontakter, gör inköp från delar av världen där risken för korruption är hög vilket medför att bolaget har ett strikt förhållningssätt till gåvor, representation och liknande. Utöver obligatorisk webb-utbildning i uppförandekoden som alla medarbetare ska genomföra, genomförs även riktade utbildningsinsatser för styrelsemedlemmar och personer som i sin roll kan vara mer utsatt för korruptionsrisker. Exempel på sådana roller är de medarbetare som ingår avtal med andra parter. Det är Juristenheten som ansvarar för framtagande och implementeringen av affärsetiska riktlinjer i organisationen. Om en medarbetare vill rapportera en allvarlig överträdelse mot uppförandekoden eller våra affärsetiska riktlinjer ska denne i första hand vända sig till sin chef eller Juristenheten, men det går också att rapportera anonymt via vår visselblåsarfunktion. Den är tillgänglig för såväl medarbetare, bolagets leverantörer som andra avtalsparter. Juristenheten ansvarar för att utreda anmälningar och vidta åtgärder.

Hållbara inköp, investeringar och förnybara bränslen

Stockholm Exergis uppförandekod för leverantörer bygger på FN:s Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och antikorruption. Den ingår i avtal med våra leverantörer. Vi har även mer specifika hållbarhetsrelaterade krav i avtal, som exempelvis handlar om spårbarhet på biobränsle och arbetsmiljöfrågor för entreprenadtjänster. Enheterna för inköp av varor, tjänster och bränslen ansvarar för att våra betydande leverantörer följer Stockholm Exergis hållbarhetskrav. De målsätter och följer regelbundet upp andelen granskade leverantörer och andelen biobränsle som verifierats och certifierats (FSC® och PEFC) av tredje part.

Inför stora investeringar görs också en hållbarhetsbedömning för att lämpliga miljö- och arbetsmiljöåtgärder ska kunna genomföras under investeringsprojektets genomförande. Hantering av väsentliga hållbarhetsfrågor i projekt sker genom projektspecifika miljö- och arbetsmiljöplaner som projektledaren ansvarar för att ta fram och implementera. Enheten för HR och hållbarhet stöttar inköps- och projektorganisationerna i kravställning och uppföljning av krav.

Uttag av jordens resurser

Vår verksamhet förbrukar bränslen och andra varor vilket tär på jordens begränsade resurser. Stockholm Exergis strategi är att öka andelen förnybara och återvunnen energi och minska användningen av jungfruliga produkter.

Transporter

Transporter av bränsle och varor till våra anläggningar sker med båt, tåg eller lastbil. Påverkan från dessa handlar om utsläpp till luft och vatten av olika ämnen som skadar miljön. Det handlar också om att människorna som utför transporten gör det på ett säkert sätt och med rättvisa anställningsvillkor. Enheten för inköp av bränslen ansvarar för att arbetet med att säkra ansvarsfulla och miljöriktiga transporter av våra bränslen och askor. Det regleras bland annat genom vår uppförandekod och specifika avtalskrav kopplat till båttransporter samt medverkan i Responsible Shipping initiative (RSI).



Medarbetare

Viktiga hållbarhetsfrågor:

- Friskvård och hälsa
- Mångfald och inkludering
- Säker arbetsmiljö

Stockholm Exergi vill vara en öppen och inkluderande arbetsplats. Vi vill att medarbetare trivs, mår bra och stannar kvar.



Friskvård och hälsa

Vi har en hållbarhetspolicy som utgör grunden för bolagets arbete med att rekrytera och behålla kollegor och skapa välmående bland alla som arbetar hos oss. Enheten för HR och hållbarhet stödjer verksamheten genom att utveckla och förändra hur vi arbetar med ledar- och medarbetarskap utifrån nutida och framtida behov. Enheten tar bland annat fram processer och strukturer för anställningens livscykel, där bland annat friskvårds- och hälsoinsatser är en viktig del.

Mångfald och inkludering

Det är enheten för HR och hållbarhet som övergripande ansvarar för Stockholm Exergis arbete med mångfald och inkludering. Vi har en strategi för vårt arbete med mål och aktiviteter för att nå målen. När det gäller kränkningar eller diskriminering kan medarbetare vända sig till närmaste chef eller till HR-funktionen. Det går även att rapportera anonymt till vår visselblåsarfunktion. Hur engagerade och stolta medarbetarna är mäts regelbundet, analyseras och genererar en handlingsplan. Det är varje chefs ansvar att arbeta med resultatet från medarbetarundersökningen.

Säker arbetsmiljö

Stockholm Exergis hållbarhetspolicy, lagar och föreskrifter styr bolagets arbete med arbetsmiljö. Vi har strukturerat arbetsmiljöarbetet genom vårt ledningssystem som omfattar alla medarbetare

och entreprenörer. Vi strävar efter en sund och säker arbetsplats med noll arbetsplatsolyckor. Därför är interna ledningssystemsrevisioner, skyddsronder, riskbedömningar och hantering av avvikelser viktiga aktiviteter i det systematiska arbetsmiljöarbetet. Vi mäter också regelbundet förekomsten av lindriga respektive allvarliga olycksfall. Exempel på allvarliga olyckor är fall från hög höjd, påkörning, bränn- eller klämskada. Vi har en struktur för våra dagliga möten där arbetsmiljö alltid är först på agendan – det gäller såväl våra operativa möten som de med mer strategisk karaktär. I vårt Arbetsmiljöforum följer vi upp arbetsmiljöarbetet samt beslutar och prioriterar övergripande åtgärder. Arbetsmiljöchefen ansvarar för att driva utveckling av arbetsmiljöarbetet och stödjer linjeverksamheten i frågor som rör hälsa och säkerhet. Arbetsmiljöorganisationen består av centrala expertresurser i form av en arbetsmiljöchef och arbetsmiljöspecialister. Lokalt stöttar arbetsmiljöspecialisterna den löpande verksamheten med förbättringsåtgärder och uppföljning. Organisationen för drift och underhåll ansvarar för att anläggningarna följer gällande regelverk, föreskrifter och rutiner inom arbetsmiljö. Stockholm Exergi har en obligatorisk arbetsmiljöutbildning som måste vara godkänd innan en person, anställd eller entreprenör, får tillträde till en anläggning. Alla medarbetare får dessutom kontinuerligt grundläggande arbetsmiljöutbildning.

Riskhantering

Stockholm Exergi tillämpar en metodik för den fortlöpande riskhanteringen i syfte att parera för förändringar i omvärlden och på bolagets marknader, som kan påverka dess mål. Riskhanteringsprocessen är väl integrerad i verksamhetens planering, styrning och uppföljning av affären.

Målsättning, process och ramverk

Syftet med Enterprise Risk Management (ERM) är att ha en fullständig, strukturerad och transparent riskhantering inom Stockholm Exergi. Enterprise Risk Management används för att identifiera, analysera och hantera alla risker, som kan påverka våra mål såväl negativt som positivt. Genom riskfunktionens värdeskapande stöd med syfte att säkerställa riskmedvetenheten och skapa transparens, så finns förutsättningarna för att maximalt värde uppnås och samtidigt åstadkomma en optimal balans mellan tillväxt, vinstmål och relaterade risker samt använda resurserna effektivt för att uppnå Stockholm Exergis mål.

Vi använder oss riskramverket Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission (COSO) inom Stockholm Exergi och dess modell med de tre försvarslinjerna samt dess riskprocess. Ramverket av bygger på principen att den operativa verksamheten ansvarar för att identifiera, analysera, hantera, kontrollera, följa upp och kommunicera status för riskerna.

Verksamhetsrisker

Stockholm Exergi bedriver en kapitalintensiv verksamhet på konkurrensutsatta marknader med ett stort inslag av politisk och miljömässig styrning och kontroll, både indirekt och direkt. Verksamheten är därmed exponerad mot olika typer av risker. De mest kritiska risktyperna för Stockholm Exergis verksamhet är strategiska-, marknads-, finansiella-, operativa- och hållbarhetsrisker samt risker kopplat till oegentligheter och korruption.

Strategiska risker

Strategiska risker är främst risker som påverkar Stockholm Exergis långsiktiga planer och dess förutsättningarna på värme-, kyla- och el-marknaden. Politiska beslut så som marknadsregleringar kan påverka Stockholm Exergis förmåga att nå uppsatta mål. Utveckling av konkurrerande alternativ är en annan strategisk risk. I de strategiska riskerna ingår också de legala efterlevnadsriskerna. Stockholm Exergis verksamhet omfattas av många lagar, direktiv och förordningar, varför potentiella ändringar alltid är en risk.

Dessa risker hanteras genom väl utvecklade interna ramverk och beslutsstöd, som bland annat anger när legalt stöd ska inhämtas. Stockholm Exergi tillämpar en egen uppförandekod för att säkerställa god kontroll och hög affäretik i det dagliga arbetet.

Marknadsrisker

Med marknadsrisker avses risker kopplade förändringar i volym eller pris.

Volymrisker

Utöver normala marknadsrisker i form av vunna och förlorade kundkontrakt är försäljningsvolymen kortsiktigt främst beroende av normal variation i temperatur. På längre sikt påverkas den även av kundernas ändrade förbrukningsmönster och av klimatförändringarna. Dessa risker hanteras främst genom att erbjuda kunderna olika prismodeller.

Elprisrisker

Stockholm Exergi producerar el i kraftvärmeverk och förbrukar el främst i värmepumpsanläggningar. Det begränsar nettoexponeringen. Riskhanteringen sker med finansiella derivatinstrument.

Bränsleprisrisker

Verksamheten använder bränslen som anskaffas på internationella och nationella marknader.



Stockholm Exergis flexibla produktionsmöjligheter begränsar till viss del prisriskerna för bränsle. I övrigt används fastprisavtal för fysiska leveranser samt finansiella elderivat för att begränsa prisriskerna.

Valutarisker

Dessa risker uppstår framför allt vid investeringar och bränsleinköp. Policyn är att avtalade kassaflöden ska säkras fullt ut med valutaterminer.

Styrmedelsrisker

EU har inrättat ett system för handel med utsläppsrätter. På nationell nivå har ett elcertifikatssystem inrättats, som stödjer produktion av förnyelsebar el. Stockholm Exergis produktionsenheter omfattas av dessa system. Dessa risker hanteras med finansiella derivatinstrument samt genom att ta hänsyn till styrmedelspriserna vid produktionsplaneringen.

Finansiella risker

Stockholm Exergis finansiella risker avser främst likviditet, refinansiering och räntor.

Likviditets- och refinansieringsrisk

Avser den risk som kan uppstå om Stockholm Exergi inte har tillgång till kassalikviditet eller lånefinansiering för att möta investeringsbehov

och andra finansiella åtaganden. Styrelsen fattar årligen beslut om krav på kapitalbindning och begränsningar i förfalloprofilen på externa lån. I den löpande finansieringsverksamheten strävar Stockholm Exergi efter en jämn förfallostruktur och en diversifiering mellan olika finansieringskällor.

Ränterisker

Beskriver hur förändringar i marknadsräntan påverkar Stockholm Exergis finansnetto. Höjningar av marknadsräntan kan öka Stockholm Exergis räntekostnader, vilket kan inverka negativt på bolagets kassaflöde, finansiella ställning och resultat. Ränteriskerna styrs främst genom av styrelsen fastställda normer och mandat för genomsnittlig räntebindning. Räntederivat används också i viss utsträckning.

Kreditrisker

Stockholm Exergi exponeras för kreditrisker varje gång bolaget ingår avtal. Kreditrisker hanteras med rutiner för identifiering, bedömning och uppföljning av riskerna. Här ingår också hantering av eventuella garantier och begränsningar.

Operativa risker

Med operativa risker menas negativa konsekvenser av bristfälliga processer, systemfel, oönskat beteende eller externa händelser som påverkar

verksamhetens mål. Operativa risker hanteras bland annat genom dokumentation och automatisering av processer, tydliga beslutsprocesser samt åtskillnad mellan beslutande och kontrollerande funktioner. Ett riskområde som har ökat under senare år är informations- och IT-säkerhet, varför vi har fokuserat en del av vårt riskarbete extra mycket på detta. För de operativa risker vilka är försäkringsbara så finns det etablerade försäkringsprogram, som vi använder oss av för att minska riskexponeringen. Stockholm Exergis internkontroll syftar också till att reducera de operativa riskerna. Riskerna utvärderas regelbundet internt och av externa parter. Korrigering åtgärder vidtas löpande.

Miljörisker

Klimatrelaterade risker

På en övergripande nivå finns risker för Stockholm Exergi kopplat till klimatförändringarna. Det handlar till exempel om bränslebrist till följd av extremväder. Det kan också handla om översvämning av företagets dagvattensystem vid stora skyfall, vilket kan leda till läckage av miljöstörande ämnen. Det finns även risker kopplade till miljömotiverade styrmedel, såsom avgifter, skatter och utsläppspriser. Företagets affärsplanering på både kort och lång sikt baseras på prognoser för den utveckling avseende befintliga såväl som nya styrmedel som bedömts som mest sannolikt. Prognos för klimatscenario avseende temperatur samt vädervariation används för att ta hänsyn till långsiktiga klimatrisker vid planering av stora investeringar. Produktionssystemet är dessutom utformat för att vara både ekonomiskt och miljömässigt robust genom sin diversifiering på olika energiråvaror och produktionsslag.

Under 2021 påbörjades ett arbete för att börja analysera och rapportera våra klimatrelaterade risker i linje med rekommendationerna från Taskforce on Climate-related Financial Disclosure (TCFD). Genom tillämpning av TCFD får Stockholm Exergi en utökad förståelse för vilka finansiella risker och möjligheter klimatförändringarna har för verksamheten. Baserat på detta arbete avser Stockholm Exergi att utveckla rapporteringen framåt.

Risker kopplade till miljöpåverkan/miljöarbetet

Stockholm Exergis verksamhet har betydande miljöpåverkan, vilket kan innebära stora risker om Stockholm Exergi brister i miljöarbetet. Utsläpp av ämnen sker till luft och vatten och produktionen genererar också avfallsprodukter såsom askor från förbränning.

Verksamheten är tillståndspliktig enligt miljöbalken och bolagets miljöledningssystem är certifierat enligt ISO 14001. Stockholm Exergi arbetar strukturerat med efterlevnad då miljötillstånd och miljöregler är grundläggande för verksamheten. Tydlig information och samråd med närboende är också viktigt i samband med byggen och nya anläggningar. Försiktighetsprincipen beaktas i riskanalyser och miljökonsekvensutredningar.

Miljörisker relaterade till bränsleförsörjning och bränsleimport och övriga inköp hanteras genom krav och uppföljning i inköpsprocessen.

Risker kopplat till arbetsmiljö, diskriminering och trakasserier

Det finns psykosociala och fysiska risker kopplat till arbetsmiljön på Stockholm Exergi. Den fysiska såväl som den psykosociala arbetsmiljön på Stockholm Exergis anläggningar och övrig miljö utvecklas kontinuerligt för att vara en säker arbetsplats. Stockholm Exergi utbildar medarbetare och andra som deltar i bolagets verksamhet samt vidtar andra åtgärder för att förebygga olyckor. Bolaget granskar också leverantörer och arbetsprocesser, där arbetet utförs av både egna medarbetare och externa partners. Riskerna hanteras bland annat genom ett systematiskt arbetsmiljöarbete enligt OHSAS 180001, utbildning i arbetsmiljöfrågor och åtgärder för att förebygga olyckor och ohälsa. I verksamheten finns också risk för diskriminering eller trakasserier utifrån någon av diskrimineringsgrunderna. Exempel på hur dessa risker minskas är utbildning av medarbetare i företagets uppförandekod som innehåller riktlinjer för hur medarbetarna ska uppträda mot varandra.

Risk för oegentligheter och korruption

Stockholm Exergi är väl medvetet om risken för korruption och andra oegentligheter. Samtliga verksamheter har analyserats avseende detta och bolagets uppförandekod syftar till att minska riskerna. Hösten 2018 lanserades en ny uppförandekod för Stockholm Exergi. Alla medarbetare ska gå en webbaserad utbildning i uppförandekoden och 95 procent av de 716 medarbetarna har genomfört den. Under 2021 har 100% av styrelsemedlemmarna genomgått utbildning i anti-korruption. Områden som identifierats som särskilt exponerade med en förhöjd risk för oegentligheter och korruption är bränsleinköp och övriga inköp. Medarbetare inom dessa delar av verksamheten genomgår mer omfattande utbildningar i affärsetik än övriga medarbetare. Under 2021 har 119 stycken medarbetare genomgått en riktad utbildning i affärsetik. Därtill finns rutiner och processer för rapportering och hantering av misstänkta fall av korruption och oegentligheter.

IT och säkerhet- och informationssäkerhet

Stockholm Exergis affärsverksamhet och kundrelaterade tjänster är beroende av välfungerande IT- och informationshanteringssystem samt processer. På grund av verksamhetens karaktär behandlas stora mängder data, ofta i realtid, som används för beslutsfattande, betjäning av kunder och intern såväl som extern kommunikation och rapportering. Att säkra information och tillgänglighet av systemen är därmed väsentlig för Stockholm Exergis verksamhet. Cybersäkerhetsrisker, inklusive risker relaterade till information, industriella kontrollsystem, digitalisering och integritet, hanteras centralt av IT-chefen i samarbete med verksamheten. Befintliga instruktioner och rutiner innefattar krav på hantering och lindring av cybersäkerhetsrisker.

Dataskyddsförordningen trädde i kraft den 25 maj 2018. Förordningen innehåller ett antal krav relaterade till behandling av personuppgifter. Stockholm Exergi upprättade ett bolagsöver-

gripande program för att säkerställa uppfyllandet av kraven. Programmet i stort genomfördes under 2017-2018 och det fortsatta arbetet fortsätter under ledning av Stockholm Exergis Dataskyddsombud i samverkan med verksamheten.

Den nya säkerhetsskyddslagen trädde i kraft den 1 april 2019. Den tydliggör skyldigheterna för den som bedriver säkerhetskänslig verksamhet och vikten av att verksamhetsutövaren genomför säkerhetsskyddsanalyser för sin verksamhet. Stockholm Exergi har gjort bolagsövergripande säkerhetsanalyser för att ha en god grund för att säkerställa uppfyllandet av de nya kraven och uppfylla lagen. Arbetet att genomföra de åtgärder som säkerhetsanalyserna pågår och kommer att fortgå under 2022 under ledning av Stockholm Exergis Säkerhetsskyddschef i samverkan med verksamheten.

Riskhantering och Covid-19

Stockholm Exergi levererar värme, kyla och el till stockholmsregionen och är därmed en samhällsviktig verksamhet. Det ligger i vårt verksamhetsansvar att säkerställa leveranserna till våra kunder och därför har vi planer och rutiner för att kunna säkra verksamheten i olika typer av kritiska scenarier. Det allvarliga läge som världen genom Covid-19-smittans spridning under 2020-2021 hamnat i – en pandemi – är ett sådant scenario. Vi har aktiverat våra beredskapsplaner och vidtagit en rad åtgärder för att säkra att driften av våra anläggningar, och därmed leveranserna till kund, kan fortskrida även vid ett eventuellt större bortfall av personal, vilket så här långt lyckligtvis inte blivit fallet. Parallellt har vi i nära dialog med våra leverantörer arbetat med att säkra genomförandet av kritiska anläggningsrevisioner samt innevarande bränsleleveranser.

Vi redovisar löpande våra åtgärder och planer till bland annat Energimyndigheten som har en samlad nationell bild av beredskapen inom vår bransch. Vår bedömning är att de verksamhetsmässiga och ekonomiska konsekvenserna av smittspridningen för Stockholm Exergi varit och är fortsatt begränsade.

A low-angle, upward-looking photograph of a modern building. The image is dominated by two large, curved, metallic columns that rise vertically towards the top of the frame. The columns have a dark, possibly black or dark grey, finish with visible horizontal joints. To the left of the columns, a portion of a glass facade is visible, showing a grid of window panes. The sky in the background is a pale, clear blue. In the bottom left corner, the text "Rapportering och noter" is written in a white, sans-serif font.

Rapportering
och noter

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Stockholm Exergi Holding AB (publ) får härmed avge sin årsredovisning för verksamhetsåret 2021.

Ägarförhållanden

Den 20 september avyttrade Fortum Sverige AB sin 50 procentiga ägarandel i Stockholm Exergi Holding AB (publ) till Ankhiale Bidco AB. Stockholm Exergi Holding AB (publ) ägs därefter med 50 procent vardera av Ankhiale Bidco AB och Stockholms Stadshus AB. Ägarna reglerar sin ägarsamverkan genom konsortialavtal.

Förändringar i koncernen

Dotterbolaget Stockholm Exergi Materialåtervinning AB avyttrade i december den eftersorteringsverksamhet för avfall som bolaget etablerat i anslutning till kraftvärmeanläggningarna i Brista, Sigtuna.

Verksamheten

Stockholm Exergi Holding AB (publ) är ett moderbolag i en koncern. Koncernen producerar och levererar miljöanpassad fjärrvärme, fjärrkyla och el till företag och privatpersoner i Stockholmsregionen. Moderbolagets verksamhet består i att äga aktier i det operativa bolaget Stockholm Exergi AB och att svara för koncerngemensamma finansieringslösningar.

Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick under 2021 till 7 294 MSEK (6 180). Försäljningen uppgick till 9 609 GWh (8 247) varav 8 309 GWh (7 224) avser värme, 979 GWh (678) avser el och 321 GWh (335) avser fjärrkyla samt 1 GWh (11) avser övrig försäljning. Totalt ökade försäljningen med 1 362 GWh jämfört med föregående år. Nyförsäljningen av fjärrvärme under året uppgick till cirka 53 GWh (76).

Rörelseresultatet för koncernen uppgick till 1 424 MSEK (1 302). Rörelseresultatet påverkades av en positiv engångseffekt om 145 MSEK kopplat till byte av lösning för förmånsbestämda pensionsåtaganden under ITP2-planen.

Kallare väder har inneburit högre försäljning av värme och exceptionellt höga elpriser har bidragit positivt till resultatet. Detta har dock motverkats av tillgänglighetsproblem i vissa anläggningar och ökade kostnader för utsläppsrätter på grund av högre priser. Justerat för engångseffekten av pensionsinlösen utföll årets rörelseresultat något lägre än föregående år.

Koncernens resultat före skatt uppgick till 1 254 MSEK (1 111) och efter skatt till 970 MSEK (878).

Likviditet och finansiell ställning

Koncernen

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 804 MSEK (2 883), medan använda medel i investeringsverksamheten uppgick till -1 072 MSEK (-1 783). Kassaflödet före finansieringsverksamheten var 732 MSEK (1 100). Skillnaden beror till stor del på en negativ engångseffekt av pensionsinlösen om -472 MSEK som i viss utsträckning motverkats av lägre investeringar.

Under april genomfördes en refinansiering på kapitalmarknaden genom en grön obligationsemission om sammanlagt 1 200 MSEK i olika trancher. Samtidigt återbetalades förfallande obligationslån om 1 000 MSEK. Under året har även bank- och andra långsiktiga lån amorterats med 573 MSEK och kortsiktiga svängningar i rörelsekapitalet har finansierats med checkkredit, penningmarknadslån och certifikatlån.

Koncernen hade den 31 december 2021 räntebärande skulder om sammanlagt 12 476 MSEK (12 363) och likvida medel uppgick till 1 MSEK (11). Räntebärande nettoskuld uppgick därför till 12 475 MSEK (12 352).

På balansdagen uppgick outnyttjade kreditfaciliteter till 3 098 MSEK (4 150), bestående av en checkräkningskredit samt tre kreditfaciliteter.

Eget kapital uppgick vid årets utgång till 12 037 MSEK (11 646), vilket ger en soliditet på 40 procent (40).

Moderbolaget

Likvida medel uppgick per 31 december 2021 till 0 MSEK (9). Per balansdagen var 202 MSEK (0) av koncernkontokrediterna ianspråktagen. Eget kapital uppgick till 5 211 MSEK (5 711) vid årets utgång, vilket motsvarar en soliditet på 31 procent (33).

Utdelning till ägarna kommer att – under förutsättning att kommande årsstämma godkänner förslaget – lämnas med 776 MSEK i enlighet med fastställd utdelningspolicy samt en engångsutdelning om 74 MSEK, sammanlagt 850 MSEK. För mer information hänvisas till Not 4 och 44.

Personal

Medelantalet anställda uppgick under januari–december 2021 till 709 (732). Efter ägarbytet i september valde Stockholm Exergi att lämna den med Fortum gemensamma pensionsstiftelselösningen för de förmånsbestämda pensionstågandena under ITP2-planen och försäkra dessa hos Alecta. Kvarvarande redovisad pensionsskuld i balansräkningen, värderad enligt IAS 19, uppgår därför vid årets slut till enbart 37 MSEK (869).

Investeringar

Stockholm Exergi investerar kontinuerligt i produktion och distribution för säkerställd tillgänglighet, ökad energieffektivitet samt förbättrad miljöprestanda. Investeringarna i koncernen uppgick till 1 411 MSEK (1 734) varav 0 (0) i moderbolaget.

Framtida utveckling

Omställningen till förnybar och återvunnen energi behöver ske i hela Europa och globalt, och många hinder ska övervinnas på vägen. Genom goda relationer med våra kunder, satsningar på digitalisering, samarbeten som innebär delad nytta samt genom att återvinna resurser som annars går till spillo, säkrar Stockholm Exergi fjärrvärmens och fjärrkylans framtida konkurrenskraft. Stockholm Exergis produkter ska bidra till att samhället utvecklas i en hållbar riktning. Utvecklingen mot en fossilfri produktion med allt lägre miljöpåverkan pågår och under året togs flera viktiga steg på vägen för att förverkliga målet om att ha en klimatpositiv verksamhet 2025.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Stockholm Exergi levererar värme, kyla och el till stockholmsregionen och är därmed en samhällsviktig verksamhet. Det ligger i vårt verksamhetsansvar att säkerställa leveranserna till våra kunder och därför har vi planer och rutiner för att kunna säkra verksamheten i olika typer av kritiska scenarier. Det allvarliga läge som världen genom Covid-19-smittans spridning under 2020-2021 hamnat i – en pandemi – är ett sådant scenario.

Vi har aktiverat våra beredskapsplaner och vidtagit en rad åtgärder för att säkra att driften av våra anläggningar, och därmed leveranserna till kund, kan fortskrida även vid ett eventuellt större bortfall av personal, vilket så här långt lyckligtvis inte blivit fallet. Parallellt har vi i nära dialog med våra leverantörer arbetat med att säkra genomförandet av kritiska anläggningsrevisioner samt bränsleleveranser.

Vi redovisar löpande våra åtgärder och planer till bland annat Energimyndigheten som har en samlad nationell bild av beredskapen inom vår bransch.

Vår samlade bedömning är att de verksamhetsmässiga och ekonomiska konsekvenserna av smittspridningen för Stockholm Exergi varit och är fortsatt begränsade.

För ytterligare beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer, se sid. 82–85 samt not 3 och 4.

Miljöinformation

Koncernen bedriver flera tillståndspliktiga och anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalkens 9 respektive 11 kapitel. Verksamhetens miljöpåverkan består främst av utsläpp i luft och vatten, dels från energiomvandlingen i produktionsanläggningarna och dels från utvinning och transport av bränslen till anläggningarna.

Stockholm Exergi har upprättat en hållbarhetsredovisning enligt GRI (Global Reporting Initiative). Hållbarhetsredovisningen har upprättats i en från årsredovisningen avskild rapport för att uppfylla kraven på lagstadgad hållbarhetsrapport i enlighet med ÅRL 6 kap 11§. Hållbarhetsredovisningens innehåll framgår av det GRI-index som presenteras på sida 148-150 i denna rapport och omfattar Stockholm Exergi Holding AB (publ) och dess dotterföretag om inte annat anges.

Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel jämte årets resultat i moderbolaget, 4 209 062 057 SEK, disponeras enligt följande:

Förslag till resultatdisposition SEK

Utdelning	850 000 000
Balanseras i ny räkning	3 359 062 057
Summa	4 209 062 057

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Utdelning till aktieägarna kommer att – under förutsättning att årsstämman godkänner förslaget – lämnas med 776 MSEK i enlighet med fastställd utdelningspolicy (se också Not 4 och 44) samt en engångsutdelning om 74 MSEK, sammanlagt 850 MSEK. Utdelningen kommer att utbetalas under 2022.

Moderbolagets soliditet uppgår till 31 procent och koncernens soliditet uppgår till 40 procent.

Efter en sammanlagd utdelning om 850 MSEK skulle moderbolagets soliditet uppgå till 26 procent och koncernens soliditet till 38 procent. Denna soliditet bedöms som betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, och inte heller hindrar bolaget från att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

Koncernen - fem år i sammandrag

MSEK	2021	2020	2019 ¹⁾	2018	2017
Nettoomsättning	7 294	6 180	6 864	7 003	6 639
Rörelseresultat före avskrivningar	2 919	2 811	2 835	2 800	3 043
Operativt resultat	1 409	1 316	783	1 323	1 637
Rörelseresultat	1 424	1 302	737	1 381	1 702
Finansiella poster - netto	-170	-190	-190	-168	-159
Resultat före skatt	1 254	1 111	547	1 213	1 543
Inkomstskatt ²⁾	-284	-234	-114	-48	-340
Årets resultat	970	878	433	1 164	1 203
Summa tillgångar	29 784	29 479	29 740	29 673	28 618
Summa eget kapital	12 037	11 646	11 762	12 355	11 969
Räntebärande skulder	12 476	12 363	12 595	11 779	11 648
Nettolåneskuld	12 475	12 352	12 593	11 627	11 500
Sysselsatt kapital	24 513	24 009	24 357	24 134	23 617
Rörelsekapital	1 300	1 366	1 626	1 298	1 361
Investeringar	1 411	1 734	1 550	1 817	1 614
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	732	1 100	489	680	897
Avkastning eget kapital %	8,2	7,5	3,6	9,6	10,4
Avkastning sysselsatt kapital %	5,9	5,4	3,0	5,8	7,2
Soliditet %	40	40	40	42	42
Skuldsättningsgrad	1,5	1,5	1,5	1,4	1,4
Nettoskuld/EBITDA	4,3	4,4	4,4	4,2	3,8

¹⁾ Resultaten efter avskrivningar är belastade av en nedskrivning om -582 MSEK pga beslutad stängning av KVV6 i Värnan.

²⁾ Inkomstskatt innehåller en engångseffekt om 216 MSEK år 2018 hänförlig till omvärdering av uppskjutna skatter pga framtida sänkta skattesatser.

Siffror i årsredovisningen redovisas som regel i MSEK avrundat uppåt eller nedåt. Detta medför att vid summering kan avrundningsdifferenser förekomma med +/- 1 MSEK. I de fall ett underliggande tal avrundat blir 0 MSEK skrivs detta som 0. Då inget tal finns att redovisa lämnas detta blankt.

Stockholm Exergi använder sig av alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures, eller APM). Nyckeltalen som presenteras är inte i enlighet med IFRS men anses underlätta för intressenter att analysera resultat och finansiell ställning. Definitioner och avstämningar av de alternativa nyckeltalen återfinns på sidorna 145-146.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	5	7 294	6 180
Aktiverat arbete för egen räkning		40	39
Övriga intäkter	7	87	214
Råvaror och förnödenheter		-2 722	-1 808
Övriga externa kostnader	8, 9	-1 213	-1 109
Personalkostnader	10	-581	-691
Rörelseresultat före avskrivningar		2 919	2 811
Avskrivningar- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	11	-1 495	-1 509
Operativt resultat		1 409	1 316
Värdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	6		-24
Reavinster / Reaförluster		14	10
Rörelseresultat		1 424	1 302
Finansiella intäkter	12	1	1
Finansiella kostnader	6, 12	-171	-191
Resultat före skatt		1 254	1 111
Inkomstskatt	13	-284	-234
Årets resultat		970	878
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		968	877
Innehav utan bestämmande inflytande		2	1
Årets resultat		970	878

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	2021	2020
Årets resultat	970	878
Övrigt totalresultat:		
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen		
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	148	-67
Skatteeffekt	-31	14
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Kassaflödessäkringar		
Årets verkligt värde vinster/förluster	196	-67
Återföring till resultaträkningen	-19	-51
Återföring till varulager/materiella anläggningstillgångar	16	4
Skatteeffekt	-40	24
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	271	-144
Summa totalresultat för året	1 241	734
Summa totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	1 239	733
Innehav utan bestämmande inflytande	2	1
Summa totalresultat för året	1 241	734

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2021	31 dec 2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	15	183	93
Materiella anläggningstillgångar	16	26 254	26 624
Förvaltningstillgångar (pensionstillgångar)	25	3	3
Derivatinstrument	3, 14	74	6
Summa anläggningstillgångar		26 515	26 725
Omsättningstillgångar			
Lager	17	724	1 019
Derivatinstrument	3, 14	87	36
Kundfordringar	18	1 640	1 293
Övriga fordringar	18	816	396
Likvida medel	19	1	11
Summa omsättningstillgångar		3 269	2 754
Summa tillgångar		29 784	29 479
EGET KAPITAL			
Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	20	2	2
Reserver		45	-611
Balanserad vinst		11 982	12 249
Summa		12 029	11 640
Innehav utan bestämmande inflytande	21	8	6
Summa eget kapital		12 037	11 646
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	22	9 680	10 631
Derivatinstrument	3, 14	20	78
Uppskjutna skatteskulder	23	3 201	3 027
Övriga avsättningar	24	49	54
Avsättningar för pensioner	25	37	869
Övriga långfristiga skulder			0
Summa långfristiga skulder		12 987	14 660
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	22	2 796	1 732
Derivatinstrument	3, 14	19	37
Leverantörsskulder	26	814	568
Övriga skulder	26	1 114	819
Aktuella skatteskulder		10	11
Övriga avsättningar	24	6	6
Summa kortfristiga skulder		4 760	3 173
Summa skulder		17 747	17 833
Summa eget kapital och skulder		29 784	29 479

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Reserver		Totalt eget kapital hänförligt till moder- företagets aktieägare	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
SEK miljoner			Kassa- flödes- säkringar	Pensions- förpliktelser			
Ingående balans per 1 januari 2020	2	12 222	35	-502	11 757	5	11 762
Årets resultat		877			877	1	878
Övrigt totalresultat för året			-91	-53	-144		-144
Summa totalresultat		877	-91	-53	733	1	734
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning		-850			-850		-850
Utgående balans per 31 December 2020	2	12 249	-56	-555	11 640	6	11 646
Ingående balans per 1 januari 2021	2	12 249	-56	-555	11 640	6	11 646
Årets resultat		968			968	2	970
Övrigt totalresultat för året			153	118	271		271
Summa totalresultat		968	153	118	1 239	2	1 241
Ombokning pensionsreserv mot balanserad vinst		-385		385			0
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning		-850			-850		-850
Utgående balans per 31 December 2021	2	11 982	97	-52	12 029	8	12 037

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2021	2020
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)		2 919	2 811
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet ¹⁾		-684	17
Erhållen ränta		4	3
Betald ränta		-177	-185
Betald skatt		-180	-159
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 882	2 486
Förändringar i rörelsefordringar		-476	372
Förändringar i rörelseskulder		397	25
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 804	2 883
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	15, 16	-1 369	-1 803
Avyttring av materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar samt aktier i dotterbolag		297	20
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 072	-1 783
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		732	1 100
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	22	1 598	1 995
Amortering av lån	22	-1 690	-2 161
Förändring koncernkonto	22	202	-75
Utbetald utdelning		-850	-850
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-741	-1 091
Total ökning (+)/minskning (-) i likvida medel		-9	8
Likvida medel vid årets början		11	2
Likvida medel vid årets slut	19	1	11

1) Ej kassaflödespåverkande poster avser främst justeringar för orealiserade vinster och förluster hänförliga till värdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder som säkrar framtida kassaflöden samt förändringar i avsättningar

Tilläggsupplysningar till koncernens kassaflödesanalys

Förändring i rörelsekapital

MSEK	2021	2020
Förändring av räntefria fordringar, minskning (+)/ökning (-)	-772	381
Förändring i varulager minskning (+)/ökning (-)	296	-9
Förändring i räntefria skulder, minskning (-)/ökning (+)	397	25
Total	-79	397

Förvärv av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

MSEK	Not	2021	2020
Investeringar	15, 16	-1 411	-1 734
Årets förändring på bokade men ej betalda investeringar		36	-74
Investeringsförd ränta på större investeringsprojekt		6	4
Total		-1 369	-1 803

Investeringar i immateriella tillgångar och materiella tillgångar i balansräkningen var 1 411 MSEK (1 734). Investeringar i kassaflödet -1 369 MSEK (-1 803) presenteras justerat för bokade men ännu ej betalda investeringar, d.v.s förändringar i leverantörsskulder relaterade till investeringar och uppbokade upplupna investeringar om sammanlagt 36 MSEK (-74) samt investeringsförd ränta på 6 MSEK (4), vilken även justeras i posten betald ränta.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2021	2020
Rörelsens kostnader			
Övriga rörelsekostnader		-1	-1
Rörelseresultat		-1	-1
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	37	12	13
Räntekostnader och liknande kostnader	37	-151	-159
Resultat efter finansiella poster		-139	-147
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag		580	1 033
Resultat före skatt		440	886
Inkomstskatt	38	-91	-190
Årets resultat		350	697

I moderbolaget förekommer inget övrigt totalresultat varför summa totalresultat för moderbolaget överensstämmer med årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 Dec 2021	31 Dec 2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	39	11 888	11 888
Övriga långfristiga fordringar hos koncernföretag	40	3 734	3 734
Summa anläggningstillgångar		15 622	15 622
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		1 210	1 643
Aktuella skattefordringar		72	
Övriga fordringar		48	47
Likvida medel	42	0	9
Summa omsättningstillgångar		1 329	1 699
Summa tillgångar		16 951	17 321
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (10 000 aktier)		2	2
Reservfond		1000	1000
Summa bundet eget kapital		1002	1002
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		3 859	4 013
Årets resultat		350	697
Summa fritt eget kapital		4 209	4 709
Summa eget kapital		5 211	5 711
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	41	9 053	9 977
Summa långfristiga skulder		9 053	9 977
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	41	2 629	1 557
Skulder till koncernföretag		12	2
Aktuella skatteskulder			27
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		46	46
Summa kortfristiga skulder		2 687	1 632
Summa skulder		11 740	11 609
Summa eget kapital och skulder		16 951	17 321

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020		2	1 000	4 863	5 865
Årets resultat				697	697
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning				-850	-850
Utgående balans per 31 December 2020		2	1 000	4 709	5 711
Ingående balans per 1 januari 2021		2	1 000	4 709	5 711
Årets resultat				350	350
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning				-850	-850
Utgående balans per 31 December 2021		2	1 000	4 209	5 211

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-139	-147
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-1	1
Summa		-140	-146
Betald skatt		-190	-138
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-330	-284
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-1	-47
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		1	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-330	-330
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		-330	-330
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	41	1 498	1 995
Amortering av lån	41	-1 552	-2 213
Erhållna koncernbidrag		1 033	861
Extern förändring koncernkonto	41	202	-75
Förändring i dotterbolagens balanser koncernkonto		-10	622
Utbetald utdelning		-850	-850
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		321	339
Årets kassaflöde		-9	8
Likvida medel vid årets början		9	1
Likvida medel vid årets slut		0	9

Tilläggsupplysningar till moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	2021	2020
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Förändring av upplupna räntetäkter/räntekostnader mm.	-1	1
	-1	1

MSEK	2021	2020
Erhållna och erlagda räntor		
Erhållna räntor	12	13
Erlagda räntor	-143	-146
Netto	-130	-133

Notförteckning

Koncernen

Not 1	Redovisningsprinciper	102
Not 2	Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål	109
Not 3	Finansiell riskhantering	110
Not 4	Hantering av kapitalrisk	114
Not 5	Segmentinformation	115
Not 6	Förändringar i verkligt värde på derivatinstrument	115
Not 7	Övriga rörelseintäkter	116
Not 8	Övriga externa kostnader	116
Not 9	Ersättningar till revisorerna	116
Not 10	Ersättningar till anställda	117
Not 11	Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	119
Not 12	Finansiella intäkter och kostnader	119
Not 13	Inkomstskatt	120
Not 14	Finansiella instrument per kategori	121
Not 15	Immateriella tillgångar	124
Not 16	Materiella anläggningstillgångar	125
Not 17	Lager	126
Not 18	Kundfordringar och övriga fordringar	127
Not 19	Likvida medel	127
Not 20	Aktiekapital	127
Not 21	Innehav utan bestämmande inflytande	128
Not 22	Räntebärande skulder	128
Not 23	Uppskjuten skatt	130
Not 24	Övriga avsättningar	131
Not 25	Pensionsförpliktelser	131
Not 26	Leverantörsskulder och övriga skulder	134
Not 27	Ställda säkerheter	134
Not 28	Leasing	134
Not 29	Investeringsåtaganden	135
Not 30	Eventualförpliktelser	135
Not 31	Rättsliga åtgärder och myndighetsförfaranden	135
Not 32	Transaktioner med närstående	135
Not 33	Händelser efter balansdagen	136
Not 34	Koncernens sammansättning, 31 december 2021	136

Moderbolaget

Not 35	Ersättningar till revisorerna	137
Not 36	Ersättningar till anställda	137
Not 37	Finansiella intäkter och kostnader	137
Not 38	Inkomstskatt	138
Not 39	Andelar i koncernföretag	138
Not 40	Fordringar hos koncernföretag	138
Not 41	Räntebärande skulder	139
Not 42	Likvida medel	139
Not 43	Derivatinstrument	139
Not 44	Vinstdisposition	140

Koncernen

NOT 1 Redovisningsprinciper

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper.

1.1 Verksamheten i sammandrag

Stockholm Exergi Holding AB (publ) (Moderbolaget) är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm. Koncernen Stockholm Exergi Holding AB (publ), fortsatt benämnd koncernen, producerar och levererar miljöanpassad fjärrvärme, fjärrkyla och el till företag och privatpersoner i Stor-Stockholm. För ytterligare information om verksamheten, se förvaltningsberättelsen. Moderbolagets verksamhet består dels i att äga aktier i det operativa bolaget Stockholm Exergi AB, dels i att svara för koncerngemensamma finansieringslösningar. Dessa finansiella rapporter godkändes av styrelsen den 18 mars 2022.

1.2 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och i enlighet med tolkningsutlåtanden av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för Finansiell Rapportering rekommenderat RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt Årsredovisningslagen tillämpats.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad beträffar derivatinstrument, som värderats till verkligt värde via resultaträkningen eller i övrigt totalresultat i samband med säkringsredovisning. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av denna not.

1.2.1 Användning av uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver användning av vissa viktiga redovisningsändamål. Det kräver också att ledningen har rutiner för att göra erforderliga bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar högre grad av bedömning eller komplexitet, eller områden där antaganden och uppskattningar och bedömningar är betydelsefulla för koncernredovisningen redovisas i Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

1.2.2 Nya standarder, ändringar och tolkningar avseende befintliga standarder

Inga nya standarder eller större ändringar och tolkningar har införts under 2021.

1.2.3 Klassificering av omsättningstillgångar, anläggnings-tillgångar samt kortfristiga och långfristiga skulder

En tillgång klassificeras som omsättningstillgång och en skuld klassificeras som kortfristig om den förväntas bli realiserad inom den normala verksamhetscykeln eller inom tolv månader efter balansdagen. Alternativt klassificeras de som finansiell tillgång eller skuld som innehas till verkligt värde via resultaträkningen. Likvida medel klassificeras som kortfristiga tillgångar. Alla andra tillgångar och skulder klassificeras som anläggningstillgångar respektive långfristiga skulder.

1.3 Upprättande av koncernredovisning

1.3.1 Dotterbolag

Koncernredovisningen innefattar moderbolaget Stockholm Exergi Holding AB (publ) och för alla de bolag moderbolaget har rätt att utforma finansiella och operativa strategier och vanligen innehar, direkt eller indirekt, mer än 50 procent av rösterna. Förekomsten och effekten av potentiella röster som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen har bestämmande inflytande över ett annat företag. Upplysning om koncernens dotterföretag lämnas i not 34. Förvärvsmetoden har använts för redovisning av förvärv av dotterbolag. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag värderas till nettot av verkliga värdet av överlämnade tillgångar och de skulder som uppstått eller antagits per överlåtelsedagen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. De identifierbara förvärvade tillgångarna och antagna skulderna i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till deras verkliga värden per förvärvsdagen, oavsett omfattningen av eventuella minoritetsandelar.

Anskaffningsvärde utöver koncernens andel av verkligt värde på förvärvade identifierbara nettotillgångar bokförs som goodwill. Om anskaffningsvärdet är lägre än det verkliga värdet av det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Interna transaktioner, tillgodohavanden och realiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Även realiserade förluster elimineras såvida inte transaktionen klart indikerar en värdeminskning av den överförda tillgången. Där så erfordras, har dotterbolagets redovisningsprinciper ändrats för att säkerställa överensstämmelse med de principer som koncernen har antagit.

1.3.2 Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande i dotterbolag redovisas separat från eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas inledningsvis till minoritetsaktieägarens andel av det verkliga värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Efter förvärvet förändras innehav utan bestämmande inflytande av dess andel av förändringar i det egna kapitalet.

1.4 Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som vd. Stockholm Exergi Holding AB (publ) rapporterar sin verksamhet som ett segment i den interna rapporteringen. För ytterligare information om segmentrapporteringen, se not 5 Segmentinformation.

1.5 Omräkning av utländsk valuta

1.5.1 Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där företaget bedriver sin verksamhet ("den funktionella valutan"). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som är koncernens rapportvaluta. Funktionell valuta för samtliga bolag ingående i koncernen är också svenska kronor (SEK).

1.5.2 Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländska valutor omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Utestående fordringar och skulder i utländska valutor på balansdagen omräknas med balansdagens valutakurs.

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen.

1.6 Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till ett belopp som avspeglar förväntad ersättning och ersättning företaget har rätt till för överlåtande av varor och/eller tjänster till kunder. Stockholm Exergi redovisar intäkten när koncernen överför kontrollen över en produkt eller tjänst till en kund. Koncernens intäkter består huvudsakligen av levererad energi till slutkund. Intäkter redovisas reducerade för rabatter och prisavdrag samt exklusive mervärdesskatt. Som betalningsvillkor mot kund tillämpas så gott som uteslutande 30 dagars kredittid.

Intäkterna redovisas enligt följande:

1.6.1 Försäljning av fjärrvärme, fjärrkyla, och elektricitet

Försäljning av fjärrvärme, fjärrkyla och elektricitet redovisas vid leveranstidpunkten. Försäljning av värme och kyla till industri- och företagskunder samt till slutkonsumenter redovisas baserad på värdet av levererad volym, inklusive beräknat värde av leveransvolym till kunder mellan senaste

mätaravläsning och årets slut. Nettoleverans av fysisk elektricitet sker till Nord Pool men säljs respektive köps via Fortum till marknadspris, som då är kund respektive leverantör till bolaget.

1.6.2 Elcertifikat

I syfte att främja elproduktionen med användning av förnybara energikällor har ett kvotssystem införts.

Producenter av förnybar energi kan tilldelas elcertifikat i förhållande till produktion av förnybar energi och leverantörer av el skall redovisa och överlämna elcertifikat enligt ett kvotssystem. Intäkt för erhållna elcertifikat redovisas till aktuellt pris i elproduktionsmånaden och bokas som omsättningstillgång. Tillgången värderas om till marknadsvärde vid räkenskapsårets utgång. Resultat från eventuella kontrakterade försäljningar redovisas vid kontraktstillfället och bokas som omsättningstillgång. Kostnaden för elcertifikat för att täcka bolagets kvotplikt redovisas till aktuellt pris i förbrukningsmånaden och bokas som rörelseskuld. Skulden värderas om till marknadsvärde vid räkenskapsårets utgång. Överlämnande enligt kvotplikten sker i april efterföljande år.

1.6.3 Anslutningsavgifter

Avgifter som betalas av kunden vid anslutningen till fjärrvärme redovisas som intäkt när de erhålls. Anslutningsavgifter avseende fjärrkyla redovisas som intäkt fördelad på kundens avtalsperiod.

1.6.4 Övriga intäkter

Intäkter från aktiviteter utanför den normala verksamheten redovisas i övriga intäkter. Här ingår återkommande poster, t.ex. hyresintäkter och vinster från försäljning av utsläppsrätter.

1.7 Statliga bidrag för drift och investering

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag periodiseras och redovisas i resultaträkningen som minskade kostnader över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Statliga bidrag avseende inköp av materiella anläggningstillgångar dras av från tillgångens anskaffningsvärde och redovisas som intäkt genom att reducera avskrivningarna för tillgången de avser.

1.8 Utsläppsrätter

Utsläppsrätter redovisas baserat på gällande IFRS-standarder inom vilka köpta utsläppsrätter redovisas som immateriella tillgångar till anskaffningsvärde, medan utsläppsrätter mottagna kostnadsfritt redovisas till nominellt värde. En avsättning redovisas för att täcka förpliktelsen att returnera utsläppsrätter. I den utsträckning som Koncernen redan innehar rättigheter som möter åtagandet redovisas åtagandet till bokfört värde av dessa rättigheter. Eventuella utsläppsrättsunderskott innehållna utöver skulden värderas till utsläppsrätternas innevarande marknadsvärde. Kostnaden för avsättningen redovisas i resultaträkningen i posten "Råvaror och förnödenheter". Vinster från försäljningar av utsläppsrätter redovisas i posten "Övriga intäkter".

1.9 Låneutgifter

Låneutgifter direkt hänförliga till förvärv, konstruktion eller produktion av kvalificerade tillgångar redovisas som en del av tillgångarnas anskaffningsvärde, tills tillgångarna är färdigställda för dess avsedda användning eller försäljning.

Kvalificerade tillgångar är tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Alla andra låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommit.

1.10 Kostnader för forskning och utveckling

Kostnader för forskning redovisas som kostnader när de uppstår och inkluderas bland övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Utvecklingskostnader som uppfyller kraven i IAS 38:57 aktiveras och redovisas som immateriell tillgång i balansräkningen och skrivs av över tillgångens nyttjandeperiod. Förhållanden som skall kunna demonstreras: (a) de tekniska möjligheterna att färdigställa den immateriella tillgången så att den blir tillgänglig för användning eller försäljning, (b) avsikten att färdigställa den immateriella tillgången för användning eller försäljning, (c) dess förmåga att använda eller sälja den immateriella tillgången, (d) hur den immateriella tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar. Exempelvis kan detta ske genom att visa att det finns en marknad för den immateriella tillgångens produktion eller den immateriella tillgången eller, om tillgången skall användas internt, nyttan av den immateriella tillgången, (e) det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att slutföra utvecklingen och användningen eller försäljningen av den immateriella tillgången, (f) dess förmåga att tillförlitligt mäta utgifterna hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling.

1.11 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består främst av fjärrvärmeanläggningar och maskiner, överföringsledningar, tunnlar, och fjärrvärmenät. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet innefattar utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången och låneutgifter aktiverade i enlighet med Koncernens redovisningsprinciper. I anskaffningsvärdet kan också ingå vinster eller förluster som förts över från eget kapital avseende kvalificerade kassaflödessäkringar som tagits för köp av materiella anläggningstillgångar i utländsk valuta. Förvärvade tillgångar som tillkommer via förvärv av dotterbolag redovisas till verkligt värde vid förvärvsdatumet. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Dessutom ingår i anskaffningsvärdet för en materiell anläggningstillgång uppskattad

utgift för nedmontering, bortforsling och återställande av plats där tillgången finns när sådana uttryckliga krav finns ställda mot tredje man. Inga sådana utgifter finns dock identifierade och bokförda per 31 december 2021. Se även del 1.22.2 Skyldigheter att ta hand om uttjänta tillgångar. Mark och tunnlar skrivs inte av då de har obestämbara nyttjandeperioder. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Byggnader	25-50 år
Markanläggningar	20 år
Fjärrkylaledningar	30 år
Fjärrvärmeledningar	40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-30 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas, och justeras om behov finns, vid varje rapportperiods slut. En tillgångs redovisade värde skrivs direkt ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde är större än dess uppskattade återvinningsvärde.

1.12 Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar, om tillämpligt, och skrivs av linjärt under deras beräknade nyttjandeperiod.

1.12.1 Datorprogram

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden på tre till fem år. Kostnader hänförliga till utveckling eller underhåll av dataprogram kostnadsförs när de uppstår.

Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, och som kommer att generera framtida ekonomiska fördelar som överstiger kostnaderna under ett år, redovisas som immateriella tillgångar. Direkta kostnader som balanseras som en del av programvaran innefattar kostnader för anställda programutvecklare och en skälig andel av indirekta kostnader. Programutvecklingskostnader redovisade som tillgångar skrivs av under deras beräknade nyttjandeperiod. Beräknad nyttjandeperiod uppgår till mellan 3-5 år.

1.13 Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

De enskilda tillgångarnas redovisade värde bedöms med avseende på värdenedgång vid varje balansdag för att fastställa huruvida det ska ske någon form av nedskrivning. En tillgångs redovisade värde skrivs ner omedelbart till återvinningsvärdet om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. När man överväger behovet av nedskrivning bedömer Koncernen om händelser eller förändrade omständigheter indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Denna bedömning dokumenteras en gång om året i samband med Afärsplansprocessen.

Indikationer för nedskrivning analyseras och innefattar risker såsom förändringar i priset på bränsle, föreskrivande/ politiska förändringar kopplade till energiskatter, etc. Om indikation på nedskrivning föreligger ska nedskrivningsprövning utföras. En nedskrivning redovisas i resultaträkningen med det belopp som tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. I syfte att bedöma nedskrivningsbehov grupperas tillgångar utifrån de minsta nivåerna för vilka det finns identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Nyttjandevärdet fastställs genom att diskontera de framtida kassaflöden som tillgången eller den kassagenererade enheten förväntas generera. Kassaflödesprognoser baseras på den senaste Afärsplanen som godkänts av ledningen.

Kassaflöden som härrör från framtida större utvecklingsinvesteringar, som exempelvis nya produktionsanläggningar, exkluderas om inte ett projekt har påbörjats. Kassautflödet som krävs för att färdigställa tillgången tas med. Perioden som täcks av kassaflöden relaterar till nyttjandeperioden av tillgångarna som granskas för nedskrivning. Normalt sett borde prognoser täcka en maximal period om fem år men så länge nyttjandeperioden av kraftanläggningar och andra stora tillgångar är över 20 år är prognosperioden längre.

Kassalödesprognoser längre än ett år efter perioden som täcks av den senaste afärsplanen uppskattas genom att generalisera prognoserna med hjälp av stadiga eller avtagande tillväxttakter för nästkommande år. För icke-finansiella tillgångar som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

1.14 Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiella tillgångar (andra än finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet) läggs till eller dras av från verkligt värde på finansiella tillgångar vid första redovisningstillfället. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till förvärv av finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Koncernen ska ta bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning endast när de avtalsenliga rättigheterna upphör eller den finansiella tillgångens samtliga risker och fördelar överförs till en annan part. Om koncernen varken överför eller behåller alla de risker och fördelar som är förknippade med ägande av den finansiella tillgången och fortsätter att behålla kontrollen över den överförda tillgången, redovisar koncernen tillgången och en därtill hörande skuld för belopp den kan behöva betala. Om koncernen behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande till en överförd finansiell tillgång, fortsätter koncernen att redovisa den finansiella tillgången och redovisar också en pantsatt säkerhet.

Vid borttagande av en finansiell tillgång värderad till upplupet anskaffningsvärde redovisas skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och summan av erhållen ersättning och fordran.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar inom följande kategorier: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultaträkningen.

Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av dess finansiella tillgångar vid första redovisningstillfället och klassificeringen ändras om affärsmodellen ändras.

1.14.1 Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen

En finansiell tillgång klassificeras inom denna kategori om affärsmodellen är att inte hålla den till förfall. Även derivat kategoriseras som avsedda för handel om de inte är identifierade som säkringar. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de innehas för handel eller om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter rapportperiodens slut.

1.14.2 Definition av fallissemang

Koncernen anser att följande utgör fallissemang för internt kreditriskhanteringsändamål eftersom historisk erfarenhet indikerar att finansiella tillgångar som uppfyller något av följande kriterier i allmänhet inte är återvinningsbara:

- när det finns ett brott mot finansiella villkor av gäldenären

- när information som tagits fram internt eller erhållits från externa källor indikerar att gäldenären troligtvis inte kommer att betala sina borgenärer inklusive koncernen, i sin helhet (utan att ta hänsyn till säkerheter som innehas av koncernen).

Oavsett analys ovan anser koncernen att fallissemang har inträffat när en finansiell tillgång är mer än 180 dagar förfallen.

1.15 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell nedskrivning. En förenklad matrismodell (ECL) används dessutom för nedskrivning av fakturerade kundfordringar med anpassade nedskrivningsnivåer beroende på riskklassning av kundgrupper och förfallostruktur i kundfordringsportföljen. I kundfordringar inkluderas även intäkter baserade på uppskattningar av redan levererad, men ej avläst, elektricitet, värme, nedkyllning och distribution av elektricitet som ännu inte är fakturerad.

1.16 Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med en löptid om högst tre månader. Värdering sker till upplupet anskaffningsvärde. Likvida medel omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk. För övriga korta placeringar sker reservering utifrån förväntad kreditförlust per motpart.

Utnyttjade belopp på koncernkontokredit redovisas som låneskulder under kortfristiga skulder i balansräkningen.

1.17 Upplåning

Låneskulden redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. I efterföljande perioder redovisas denna till upplupet anskaffningsvärde och eventuella skillnader mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas som räntekostnad i resultaträkningen fördelat över låneperioden med hjälp av effektivräntemetoden.

1.18 Leasing

För leasing tillämpas reglerna enligt IFRS 16 där en leasing-skuld redovisas för leasingavtal i en "right-of-use asset" modell. Synsättet baseras på att en leasetagare har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod men också en skyldighet att betala för rättigheten. Tillgångar och skulder hänförliga till leasingavtal enligt IFRS 16 redovisas i balansräkningen.

Nyttjanderättsavtal kortare än 12 månader eller som upphör inom 12 månader från balansdagen är klassificerade som korttidsavtal och ingår inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna. Nyttjanderättsavtal med ett nyanskaffningsvärde understigande 5 000 USD klassificeras som lågvärdeavtal och ingår inte heller i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna. Som diskonteringsränta för beräkningarna används bolagets marginella låneränta.

Vid fastställande av leasingperioden för ett kontrakt och längden för den icke uppsägningsbara delen iakttas särskilt IFRS 16 punkt B34 vid bedömning av kontraktets verkställighet.

Klassificering i resultaträkningen har i samband med införandet av IFRS 16 ändrats då leasekostnaden redovisas som avskrivningar på tillgången och räntekostnader på skulden, vilket medför att rörelseresultatet ökar medan finansnettot minskar. Omklassificering sker även i kassaflödesanalysen.

Omvärdering av leasingkulden sker när en ändrad bedömning görs av leasingperiodens längd eller när storleken på leasingbetalningarna ändras, ex genom indexjusteringar. I samband med detta sker även en motsvarande omvärdering av nyttjanderättstillgångarna. Nyttjanderättstillgångarna omfattas också av den årliga nedskrivningsprövningen av bolagets samtliga anläggningstillgångar.

Koncernen är också leasegivare till en mindre omfattning främst i genom uthyrning av vissa kontorslokaler vid huvudkontoret i Värtaverket samt upplåtande av utrymme i ledningstunnlar.

1.19 Varulager

Varulager hos Stockholm Exergi består främst av bränsle som används i produktionsprocessen. Varulager redovisas till anskaffningsvärdet.

Anskaffningsvärdet fastställs med hjälp av först in, först ut- principen (FIFU).

1.20 Inkomstskatt

Aktuell skatt baseras på årets skattepliktiga vinst. Den beskattningsbara vinsten skiljer sig från vinsten som

rapporteras i koncernresultaträkningen på grund av intäkts- och kostnadsposter som är beskattningsbara eller avdragsgilla under andra år och poster som aldrig är beskattningsbara eller avdragsgilla. Skulden som uppstår för Koncernen i samband med den aktuella skatten beräknas med hjälp av skattesatser som har antagits eller aviserats vid slutet av rapporteringsperioden. Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värde i koncernredovisningen. Om den uppskjutna skatten härrör från den initiala redovisningen av en tillgång eller skuld i en transaktion annat än ett företagsförvärv som vid tidpunkten för transaktionen varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat, redovisas den emellertid inte.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilken de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar kvittas mot uppskjutna skatteskulder när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som härrör från andelar i dotterbolag och intresseföretag, förutom för uppskjutna skatteskulder där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av Koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

1.21 Ersättningar till anställda

Koncernen har olika planer för ersättningar efter avslutad anställning inklusive förmåns- och avgiftsbestämda pensionsplaner.

1.21.1 Pensioner

Koncernens tidigare stiftelsesäkrade ålderspensions enligt ITP2 är numera försäkrad via Alecta och redovisas därmed som avgiftsbestämd och ej enligt IAS 19. Två mindre förmånsbestämda planer, Birkaplanen och PAKL redovisas dock fortsatt enligt IAS 19 (för ytterligare information se not 25).

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

För förmånsbestämda planer beräknas pensionsförpliktelsen årligen av oberoende aktuarier med användning av PUC metoden (projected unit credit-metoden). Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för motsvarande duration från en bostadsobligations kurva skattad utifrån svenska bostadsobligationer. Kostnaden för att tillhandahålla pensioner belastar resultaträkningen för att sprida servicekostnaden över de anställdas bedömda tjänstgöringstid. Förvaltningstillgångar värderas till marknadsvärde. Den skuld som redovisas i balansräkningen är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen per balansdagen med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat i den period då de uppstår.

1.21.2 Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus baserat på de beräkningsgrunder som gäller för bonusprogrammen. I de fall det finns en legal eller informell förpliktelse redovisas en avsättning. För ytterligare information kring bonus se not 10 Ersättningar till anställda.

1.22 Avsättningar

Avsättningar för miljöåterställande åtgärder av miljön, skyldigheter att ta hand om uttjänta tillgångar, omstruktureringskostnader och rättsliga anspråk redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse gentemot tredje part som ett resultat av tidigare händelser, när det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och när beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som avspeglar nuvarande marknadsbedömningar av tidsvärdet och de risker som är specifika för förpliktelsen. Ökningen av avsättningen på grund av att tid förflyter redovisas som en räntekostnad.

1.22.1 Miljöavsättningar

Miljöavsättningar redovisas baserat på nuvarande tolkning av miljölagar och regler när det är troligt att en nuvarande förpliktelse har uppstått och summan av ett sådant åtagande kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Miljöutgifter som uppkommer av åtgärdande av ett befintligt problem som orsakats av tidigare verksamhet och som bidrar till nuvarande eller framtida intäkter kostnadsförs när de uppstår.

1.22.2 Skyldighet att ta hand om uttjänta tillgångar

En skyldighet att ta hand om uttjänta tillgångar redovisas antingen när det finns en kontraktsskyldighet gentemot tredje part eller en rättslig skyldighet och summan därav kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. En förpliktiggande händelse är t.ex. när en anläggning byggs på hyrd mark med en skyldighet att avveckla och avlägsna tillgången i framtiden eller när en rättslig skyldighet gentemot koncernen förändras. Skyldigheten att ta hand om uttjänta tillgångar redovisas som en del av kostnaden för ett fastighetsobjekt och en anläggning när tillgången tas i drift eller när bindande skyldighet uppstår. Kostnaderna skrivs ner över tid under återstoden av tillgångens nyttjandeperiod. Inga kostnader för att ta hand om uttjänta

anläggningstillgångar finns dock identifierade och bokförda enligt ovan per 31 december 2021.

1.23 Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns en möjlig förpliktelse som uppkommer vid vissa händelser och vars förekomst endast bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns en förpliktelse som inte uppfyller kriterierna för att redovisas som en skuld eller avsättning eftersom det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller när summan för förpliktelsen inte kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

1.24 Utdelning

Utdelning som föreslås av styrelsen redovisas inte i årsredovisningen förrän det har godkänts av företagets aktieägare på årsstämman.

1.25 Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder

Inom ramen för den ordinarie verksamheten ingås omfattande försäljnings- och inköpstransaktioner avseende råvaror. Majoriteten av dessa transaktioner är i form av kontrakt som ingås med syfte att gälla fram till fysiskt mottagande eller leverans av råvaran i enlighet med koncernens förväntade försäljnings-, inköps- eller användningskrav. Kontrakt avseende fysisk leverans omfattas inte av IFRS 9. Alla övriga netto-redovisade råvarukontrakt värderas till verkligt värde där vinster och förluster redovisas i resultaträkningen. Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsdagen och värderas till verkligt värde både initialt och vid efterföljande omvärderingar.

Metoden för att redovisa vinster eller förluster som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument, och om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som säkrar mycket troliga prognostiserade transaktioner (kassaflödessäkring). Då transaktionen ingås dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten samt sitt mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi avseende säkringen. Koncernen dokumenterar även sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassalöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Derivatinstrument klassificeras som långfristiga eller kortfristiga baserat på dess löptid. Vad gäller derivat hänförliga till el, vilka har kassaflöden som faller ut olika år, fördelas dessa derivats verkliga värden mellan långfristiga och kortfristiga tillgångar eller skulder.

1.25.1 Säkring av kassaflöde

Den effektiva delen av förändringar av det verkliga värdet på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen i posten Värdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder. Belopp som ackumulerats i

eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder när den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om en säkring av en prognostiserad transaktion därefter resulterar i redovisning av en icke-finansiell tillgång (till exempel varulager) eller skuld överförs de vinster och förluster som tidigare redovisats i eget kapital från eget kapital och inkluderas i det första anskaffningsvärdet för tillgången eller skulden. När en säkring inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster finns i eget kapital kvarstår dessa i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske överförs de ackumulerade vinsterna eller förlusterna som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

1.25.2 Derivatinstrument som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning

Vissa derivatinstrument som säkrar framtida kassaflöden uppfyller inte kraven för säkringsredovisning. Förändringar av verkligt värde för dessa derivatinstrument redovisas i resultaträkningen.

1.26 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

1.26.1 Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens (ÅRL) uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i ÅRL. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende poster inom eget kapital.

1.26.2 Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. När det finns en indikation på att

andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

1.26.3 Koncernbidrag

Både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

1.26.4 Uppskjuten inkomstskatt

Belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisas emellertid i en juridisk person den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt.

1.26.5 IFRS 9

Moderbolaget tillämpar undantagen enligt RFR 2 och värderar inte finansiella instrument enligt IFRS 9, istället tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Det innebär att finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering enligt IFRS 9, se principer för koncernen. Vid bedömning och beräkning av nedskrivningsbehov för finansiella tillgångar som redovisas som anläggningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 när så är möjligt. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Principer för inbokning och bortbokning av finansiella instrument motsvarar de som tillämpas för koncernen och som beskrivs ovan.

NOT 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Utarbetandet av en koncernredovisning i enlighet med IFRS kräver att ledningen gör beräkningar och bedömningar som påverkar de redovisade beloppen för tillgångar och skulder, redovisning av eventualtillgångar och eventualskulder och redovisning av intäkter och kostnader för perioden som koncernredovisningen avser. Beräkningar och bedömningar utvärderas ständigt och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntade framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Faktiska resultat och timing kan skilja sig åt från dessa beräkningar. Nedan anges områden där ledningens uppskattningar och bedömningar är avgörande för de rapporterade resultaten och den finansiella positionen.

2.1 Nedskrivning av materiella anläggnings-tillgångar och immateriella tillgångar

Koncernen har betydande bokförda värden i materiella anläggningstillgångar som testas för nedskrivning enligt de redovisningsprinciper som anges i Not 1 Redovisningsprinciper. Återvinningsvärde för de kassagenererande enheterna har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar baseras på beräknade framtida kassaflöden. Utarbetandet av dessa beräkningar kräver att ledningen gör antaganden i fråga om framtida förväntningar. Antagandena skiljer sig åt beroende på i vilken verksamhet de testade tillgångarna finns. För värmeverksamheten relaterar de huvudsakliga antagandena till beräknade framtida kassaflöden för driften och de diskonteringsräntor som används för att presentera deras värde. Koncernen har inte redovisat några nedskrivningar under 2021 baserat på ett nedskrivningstest som gjordes i slutet av året. I testet användes antagandet om en årlig inflation på 2,0 procent (1,5) och en diskonteringsränta (koncernens WACC före skatt) på 6,9 procent (6,5).

Koncernen har också beaktat känsligheten för förändringar i de viktigaste antagandena som en del av nedskrivningstestet. Som ett led i detta har även följd effekter av förändringen av andra variabler beaktats. Beräkningarna påverkas främst av förändringar i prognostiserat rörelseresultat och förändringar i diskonteringsräntan.

Känslighetstestet har utförts med en 10 procents sänkning av rörelseresultatet respektive en 10 procents höjning av diskonteringsräntan. Nedskrivningstesterna visade en marginal på i stort sett samma nivå som året innan och att inget nedskrivningsbehov föreligger.

2.2 Uppskjuten skatt och aktuell skatt

Stockholm Exergi har uppskjutna skattefordringar och -skulder som förväntas realiseras i resultaträkningen under längre tidsperioder i framtiden. Vid beräkning av uppskjuten skatt måste koncernen göra vissa antaganden och beräkningar i fråga om de framtida skattekonsekvenserna för temporära skillnader mellan de skattemässiga och redovisningsmässiga värdena för tillgångar och skulder.

Se not 13, 23 och 38.

NOT 3 Finansiell riskhantering

Syftet med riskhantering, liksom dess principer och ramar, fastställs av styrelsen i den årligt reviderade riskpolicyn. Se även avsnittet Information om risker och osäkerhetsfaktorer i förvaltningsberättelsen.

3.1 Rörelserelaterade marknadsrisker

Med rörelserelaterade marknadsrisker menas de negativa effekterna av pris- eller volymförändringar för kärnprodukterna värme och kyla, samt elektricitet, bränslen och miljövärden. Endast ett fåtal av dessa riskdrivare är möjliga att riskhantera med finansiella instrument. Riskhanteringen sker därför till stor del genom att utnyttja den produktionsflexibilitet som produktionsanläggningarna har samt fysiska leveransavtal och lagerhållning av bränslen. Den kvarvarande exponeringen för bränslepriser mildras genom köp till fasta priser som täcker prognostiserade förbrukningsnivåer. Köp med fasta priser sker antingen genom fysiska leveranser eller i form av finansiella säkringar. Koncernens verksamhet faller inom EU:s ramverk för handel med utsläppsrätter. Koncernen hanterar sin exponering mot förändringar i priser på CO₂-terminer och genom att försäkra sig om att kostnaderna för utsläppsrätter tas med i beräkningen under produktionsplaneringen. De flesta av dessa CO₂-terminer är avtal för egen räkning, värderade till anskaffningsvärde och några behandlas i vissa fall som derivat i redovisningen.

Riskanalyser görs fortlöpande för att kvantifiera marknadsriskerna, med hänsyn tagen till dessa riskers beroende av

varandra. Stresstester används för att bedöma effekterna av extrema prisförändringar på koncernens resultat. Risktagandet begränsas genom riskmandat som har godkänts av styrelse och delegerats till vd. I sin verksamhet utsätts koncernen även för flera finansiella risker. Dessa omfattar likviditets- och finansieringsrisk, ränterisk, valutarisk och kreditrisk. Riskerna följs upp och rapporteras till styrelsen varje månad. Koncernens användning av finansiella instrument för riskhantering begränsas av riskpolicyn till säkringar av exponeringar. Tillåtna instrument är terminer, swappar och optioner.

3.1.1 Känslighet som uppstår från finansiella instrument för rörelserelaterade marknadsrisker

Känslighetsanalyser visar känsligheten som uppstår genom finansiella elderivat såsom de definieras i IFRS 9. Dessa derivat används som säkringar. Känsligheten kalkyleras på positionen den 31 december 2021 (31 december 2020). Samtliga utestående kontrakt 2021 kvalificerar för säkringsredovisning varför prisökningar inte får någon påverkan på Vinst före skatt i tabellen nedan. Positioner sköts aktivt inom den dagliga verksamheten. Känslighetsanalysen omfattar bara marknadsrisker som uppstår från derivat vilket innebär att de underliggande fysiska inköpen och försäljningarna av elektricitet inte är inkluderade. Känslighetsanalysen kalkyleras med antagande om att framtida elpriser på NASDAQ Commodities respektive ICE skulle ändra sig enligt nedan.

Känslighet enligt IFRS 7

Känslighetsanalys, MSEK	Effekt	2021	2020
+/- 1 EUR förändring i elterminalsnoteringar - Påverkan på Vinst före skatt	-/+	0,0	0,0
+/- 1 EUR förändring i elterminalsnoteringar - Påverkan på Eget kapital	-/+	13,7	16,4

3.1.2 Elderivat

Tabellerna nedan visar koncernens elderivat som används för att säkra kassaflödena på elinköp och elproduktion. Derivaten är klassificerade som ett säkringsinstrument i en kassaflödessäkring enligt IFRS 9. De säkrade flödena av el förväntas med hög sannolikhet inträffa löpande under den säkrade perioden och de värden som har redovisats i säkringsreserven kommer att redovisas i resultaträkningen i takt med att motsvarande flöden inträffar.

I tabellen nedan redovisas respektive derivat, totalt och per tidsperiod.

Se även not 1: Redovisningsprinciper, bedömning av verkligt värde och not 6: Förändring i verkligt värde på derivatinstrument och de underliggande posterna i resultaträkningen för effekterna i resultaträkningen när elderivat inte får säkringsstatus i redovisningen.

Elderivat per instrument,
klassificering och förfallotid

	Volym			Verkligt värde, SEK miljoner		
	Under 1 år	1-5 år	Totalt	Positiv	Negativ	Netto
Derivat 2021						
El - Försäljningsswappar (GWh)	708	81	789	17	183	-165
El - Inköpsswappar (GWh)	855	912	1 767	272	20	252
El - EPAD Försäljning CFD (GWh)	35	0	35	1	4	-4
El - EPAD Köp CFD (GWh)	219	175	394	52	0	52
Totalt	1 817	1 168	2 985	343	207	135
Derivat 2020						
El - Försäljningsswappar (GWh)	452	0	452	31	8	23
El - Inköpsswappar (GWh)	864	1 227	2 091	21	83	-62
El - EPAD Försäljning CFD (GWh)	133	18	151	0	7	-7
El - EPAD Köp CFD (GWh)	360	394	754	33	0	33
Totalt	1 809	1 639	3 448	85	98	-12
Derivat klassificering 2021						
Elderivat som uppfyller krav på säkringsredovisning (GWh)	1 817	1 168	2 985	344	208	136
Totalt	1 817	1 168	2 985	344	208	136
Derivat klassificering 2021						
Elderivat- långfristiga				62	1	61
Elderivat- kortfristiga				281	206	75
Totalt				343	207	135
Derivat klassificering 2020						
Elderivat som uppfyller krav på säkringsredovisning (GWh)	1 809	1 639	3 448	85	98	-12
Totalt	1 809	1 639	3 448	85	98	-12
Derivat klassificering 2020						
Elderivat- långfristiga				13	44	-31
Elderivat- kortfristiga				72	53	19
Totalt				85	98	-12

3.1.3 Utsläppsderivat

Utsläppsrätter redovisade som derivatinstrument.

	2021		2020	
	Volym	Verkligt värde netto MSEK	Volym	Verkligt värde netto MSEK
Utsläppsrätter redovisade som derivatinstrument - Sål (ktonCO ₂)	0	0	80	-7
Utsläppsrätter redovisade som derivatinstrument - Köpt (ktonCO ₂)	25	14	145	10

3.2 Finansiella risker

3.2.1 Likviditets- och finansieringsrisk

Koncernens verksamhet är kapitalintensiv och är i behov av en långsiktig och flexibel finansiering. Finansieringen består av en mix av långsiktiga obligationslån i SEK under ett MTN-program samt övriga lån, i huvudsak från EIB och NIB. Säsongsmissiga variationer i rörelsekapitalet har under 2021 finansierats genom upplåning på den svenska företagscertifikatmarknaden. Likviditets- och finansieringsrisk avser den risk som kan uppstå genom att Stockholm Exergi ej har tillgång till kassalikviditet och eller lånefinansiering för att möta investeringsbehov, låneförfall eller övriga finansiella åtaganden. Finansieringsstrategin utgår från att minimera likviditets- och finansieringsrisken genom att ha en jämn låneförfallostruktur över tid samt att alltid ha tillgång till kassalikviditet och eller kommitterade lånelöften för att

möta alla finansiella åtaganden. Följande mandat gällde för styrning och uppföljning av dessa risker per balansdagen: i) den genomsnittliga kapitalbindningen för lån skall vid varje tillfälle uppgå till lägst 3 år. ii) de totala låneförfallen över en tolv månadersperiod får maximalt uppgå till 3 000 MSEK, och iii) Stockholm Exergi skall vid varje tidpunkt ha tillgång till likvida medel och kommitterade lånelöften inklusive outnyttjade kontokrediter motsvarande refinansieringsbehovet för den kommande tolv månadersperioden.

Den avtalade kreditfaciliteten i form av koncernkontolimit uppgick till 300 MSEK vilken var utnyttjad med 202 MSEK på balansdagen. Utöver koncernkontolimiten har koncernen avtalat om en revolverande kreditfacilitet om 3 000 MSEK vilken var outnyttjad i sin helhet på balansdagen. Den totala likviditetsreserven vid årsskiftet var 3 099 MSEK (4 161).

Analys av förfallotidpunkter för finansiella skulder och derivatinstrument

Belopp nedan är icke-diskonterade förväntade kassaflöden (framtida räntebetalningar och amorteringar) av räntebärande skulder (exklusive leasingsskulder) och valutaderivat.

MSEK	2021				2020			
	Under 1 år	1-5 år	Över 5 år	Totalt	Under 1 år	1-5 år	Över 5 år	Totalt
Räntebärande skulder	2 701	7 162	2 649	12 513	1 827	7 072	3 443	12 341
Leverantörsskulder	814			814	568			568
Bruttoderivat (skulder)	603	654		1 257	636	381		1 017
Bruttoderivat (fordringar)	-596	-649		-1 244	-634	-368		-1 001
Nettoderivat (skulder)	9	5		14	18	14		32
Nettoderivat (fordringar)	-3	-3		-5	-5	-4		-9
Totalt	3 528	7 170	2 649	13 347	2 410	7 094	3 443	12 947

För upplysning om räntebärande skulder se not 22 Räntebärande skulder.

3.2.2 Ränterisk

Koncernens finanspolicy föreskriver begränsningar i tillåten ränterisk, dvs. hur förändringar i räntesatserna ska kunna påverka koncernens nettoräntebetalningar. Ränterisken mäts som genomsnittlig räntebindningstid och tillåts ligga inom intervallet 12-36 månader, samt som flödesrisk dvs. förändringen av ränteutgifterna under den kommande 12-månaders perioden, givet oförändrad skuldsättning samt en parallell förskjutning av räntekurvan med 1 procentenhet. Vid årsskiftet 2021 var den tillåtna flödesrisken maximalt 75 mkr. Inom dessa mandat utvärderas och utvecklas strategierna för att finna en optimal balans mellan risk och finansieringskostnad. För att uppfylla dessa krav har koncernen tecknat räntederivat som byter den rörliga räntan på delar av skulden till fast ränta. Ränteflödena på swapparna och på skulderna förväntas inträffa samtidigt och påverkar därmed resultaträkningen samtidigt. Tidpunkterna visas i tabellen "Valutaderivat och ränteswappar per instrument och efter användning" nedan.

Den 31 december 2021 var den genomsnittliga räntebindningen i skuldportföljen 20,4 månader (25,0). Cirka 62 procent (50) av skuldportföljen var till rörlig ränta eller fasta räntelån som förföll inom den närmaste 12-månadersperioden. Effekten av en procents förändring på räntesatsen på den nuvarande skuldportföljen var 60 MSEK (48). Den

genomsnittliga räntesatsen på lån och derivat den 31 december 2021 var 1,15 procent (1,15).

3.2.3 Valutarisk

Stockholm Exergis valutarisk uppstår genom transaktionsexponeringen, dvs när inköp sker i olika valutor vilket påverkar årets resultat. Transaktionsexponering definieras som redan kontrakterade transaktioner eller poster som är beroende av prognostiserad utländsk valuta och kassaflöde och är uppdelad i balansexponering och kassaflödesexponering. Balansexponering återspeglar valutadenominerade skulder eller tillgångar som betalas i en annan valuta än företagets basvaluta. Kassaflödesexponering avspeglar framtida prognostiserade eller avtalade valutaflöden i utländsk valuta som kommer från affärsverksamhet såsom inköp eller investeringar. Nettoomräkningsskillnader från transaktionsexponering redovisas under finansiella intäkter eller utgifter när de hör till finansiella poster eller kundfordringar/skulder som redovisas under poster som ingår i den operationella vinsten. Omräkningsskillnader relaterade till kassaflödessäkringar som uppfyller kraven för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat och balanseras i eget kapital.

Koncernens policy är att säkra transaktionsexponeringar med ett motvärde överstigande 3 MSEK. Dessa exponeringar uppstår främst vid bränsleinköp och investeringar.

Balanspositioner i utländsk valuta kan förekomma i samband med kassa- och banksaldon och för att begränsa valutarisken i dessa positioner får saldon för utländska valutor på bankkonton inte överstiga motsvarande 30 MSEK sammanlagt för alla konton per valuta.

Balanspositioner i utländsk valuta kan förekomma i samband med kassa- och banksaldon och för att begränsa valutarisken i dessa positioner får saldon för utländska valutor på bankkonton inte överstiga motsvarande 30 MSEK sammanlagt för alla konton per valuta.

Koncernens transaktionsexponering

MSEK	2021			2020		
	Exponering	Säkringar	Öppet	Exponering	Säkringar	Öppet
EUR	881	-881	0	674	-668	6
GBP	-139	139	0			
Totalt	742	-742	0	674	-668	6

Valutasäkringar består av valutaderivatavtal som matchas mot de underliggande kassaflödena på förfallodagen.

Valutaderivat och ränteswappar per instrument och användning

MSEK	Nominellt belopp, återstående löptid				Verkligt värde		
	Under 1 år	1-5 år	Över 5 år	Totalt	Positiv	Negativ	Netto
Derivat per instrument och användning 2021							
Valutaterminkontrakt	599	654		1 252	17	-21	-5
Ränteswappar	-	417		417	-	-9	-9
Totalt	599	1 070	0	1 669	17	-30	-13
Av vilka är							
- långfristiga					13	-20	-7
- kortfristiga					4	-10	-6
Derivat per instrument och användning 2020							
Valutaterminkontrakt	639	381		1 020	9	-47	-38
Ränteswappar	500	583		1 083		-23	-23
Totalt	1 139	964	0	2 104	9	-70	-61
Av vilka är							
- långfristiga					0	-42	-41
- kortfristiga					8	-28	-20

Alla valutaderivat och största delen av räntederivaten uppfyller kraven på säkringsredovisning.

3.2.4 Motpartsrisiker

Koncernen är utsatt för kreditrisiker i varje avtalsmässig förpliktelse med en extern motpart. Koncernen har åtgärder på plats för att försäkra sig om att totala kreditrisiker hålls på en godtagbar nivå i förhållande till storleken på koncernens verksamhet och rörelsemarginalerna i affären. Kreditriskhanteringen omfattar analys av motparter, limitsättning, rapportering av kreditexponering samt förslag på riskminskande åtgärder, exempelvis genom krävande av säkerheter, etc.

Koncernens försäljning och därmed också dess kreditrisiker, är väl diversifierad över ett stort antal kunder. Ingen enskild

kund står för mer än 3 procent av intäkterna och de tio största kunderna står för ca 14 procent av intäkterna. Kreditförlusterna har historiskt varit mycket små och kreditvaliditeten bedöms som mycket god.

Kreditkvalitet av finansiella tillgångar

Koncernen har den 31 december 2021 inga räntebärande fordringar förutom likvida medel och derivatinstrument. Likvida medel uppgår per balansdagen till 1 MSEK (11) och derivatinstrument som redovisas som tillgångar uppgår till 17 MSEK (9) varav kortfristiga 4 MSEK (8). Vad gäller kundfordringar se not 18 Kundfordringar och övriga fordringar.

NOT 4 Hantering av kapitalrisk

Koncernen eftersträvar en trygg och effektiv kapitalstruktur som stödjer bolagets strategi. Att bibehålla en stark balansräkning och en flexibel kapitalsammansättning har prioritet. Koncernen styr kapitalstrukturen baserad på nettolåneskuld gentemot EBITDA-kvoten med en målnivå på ca 4. Nettolåneskuld beräknas på räntebärande skulder minus likvida medel. EBITDA beräknas genom att lägga tillbaka avskrivningar och nedskrivningar till rörelseresultatet EBIT.

Bolaget har en fastställd utdelningspolicy som skall säkerställa att ägarna erhåller en marknadsmässig utdelning

med beaktande av bolagets intresse av sund och långsiktig finansiering. Stockholm Exergis mål är att utdelningen ska uppgå till 40 - 80 procent av årets resultat efter skatt med beaktande av soliditet, nettolåneskuld gentemot EBITDA-kvot samt kreditvärdighet.

Stockholm Exergis kreditvärdighet (rating) är oförändrad. Standard & Poor's ger rating BBB+ på lång sikt och A-2 på kort sikt; ratingutsikten är stabil (stable outlook).

Nettoskuld / EBITDA kvot

MSEK	Not	2021	2020
Räntebärande skulder	22	12 476	12 363
Minus: Likvida medel	19	1	11
Nettoskuld		12 475	12 352
Rörelseresultat		1 424	1 302
Plus: Avskrivning och nedskrivningskostnader		1 495	1 509
EBITDA		2 919	2 811
Nettoskuld / EBITDA		4,3	4,4

NOT 5 Segmentinformation

5.1 Stockholm Exergi

Stockholm Exergis affärsverksamhet bedrivs inom ett väsentligt segment, värme. Huvudverksamheten består i att producera och leverera fjärrvärme, fjärrkyla och el till företag och privatpersoner. Den interna rapporteringen följer denna indelning.

5.2 Segmentsinformation

IFRS 8, Rörelsesegment, kräver att rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rappor-

tering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD och hela verksamheten rapporteras som ett segment i den interna rapporteringen och således görs ej heller någon uppdelning på segment i årsredovisningen.

5.3 Koncernövergripande information

Koncernens nettoomsättning fördelad per väsentlig produkt

MSEK	2021	2020
Värme	6 023	5 328
El	908	514
Kyla	224	213
Övrig nettoomsättning	140	125
Totalt	7 294	6 180

Ingen enskild kund står för intäkter som uppgår till mer än 10 procent av koncernens nettoomsättning. Koncernen har sitt säte i Sverige och samtliga intäkter härrör från kunder i Sverige. Samtliga tillgångar och anställda är lokaliserade i Sverige

Intäkter redovisas när varor levererats eller tjänster är utförda, dvs när leveransåtaganden är uppfyllda och kontrollen av varan eller tjänsten ingående i leveransåtagandet har övergått till kunden. Enbart en marginell del av intäkterna redovisas över tid. Intäkten upptas till det pris som bolaget förväntas få enligt avtal och redovisas reducerade för rabatter, prisavdrag och mervärdesskatt. **Värme- och kylintäkter** uppstår ur

avgifter direkt till kund och består i regel av en fast månadsavgift samt en rörlig avgift utifrån den värme- och kylavolym som levererats aktuell period. Under rubriken **El** har alla elrelaterade intäkter samlats, dvs även tilldelade elcertifikat för produktion av förnybar el samt intäkter för elefekt och elberedskap. Elintäkter uppstår vid nettoleverans av el till Nord Pool, vilket sker via Fortum till marknadspris. Värdering av elcertifikat sker genom en kombination av marknadsvärdet vid balansdagen samt försäljningsintäkter för sålda elcertifikat. Som **övrig nettoomsättning** redovisas bl.a. tjänsteleveranser och försäljning av bränslen.

NOT 6 Förändring i verkligt värde på derivatinstrument och de underliggande posterna i resultaträkningen

De förändringar av verkligt värde i rörelseresultatet som redovisas nedan, uppkommer från derivatinstrument som säkrar framtida kassaflöden men som inte uppfyller kraven för att tillämpa säkringsredovisning i enlighet med IFRS 9 samt den ineffektiva delen av kassaflödessäkringar.

Ett fåtal av räntesäkringskontrakten uppfyller inte längre kraven för att tillämpa säkringsredovisning. Värdeförändringar för dessa kontrakt redovisas över finansnettot.

MSEK	2021	2020
I rörelseresultatet		
Förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som inte uppfyller kraven på säkringsredovisning		
Derivat och valutaterminkontrakt		-24
Den ineffektiva delen i kassaflödessäkringar		
Summa effekt på rörelseresultatet	0	-24
I finansnettot		
Räntesäkringskontrakt		
Summa effekt på resultat före skatt	0	-24

NOT 7 Övriga rörelseintäkter

MSEK	2021	2020
Hysesintäkter	35	37
Övriga poster	52	177
Totalt	87	214

Intäkter från aktiviteter utanför normal verksamhet redovisas som övrig intäkt. Detta omfattar återkommande poster som hyresintäkter och icke återkommande poster som försäkringsersättningar.

NOT 8 Övriga externa kostnader

MSEK	2021	2020
Hyrda anläggningar och fastighetskostnader	-162	-163
Reparationer och underhåll	-540	-481
Marknadsföring, PR och andra försäljningskostnader	-22	-23
IT och telekommunikationskostnader	-122	-123
Övriga externa tjänster	-54	-54
Konsulttjänster	-145	-112
Övriga rörelsekostnader	-169	-152
Totalt	-1 213	-1 109

Av ovan har under året -11 MSEK (-9) kostnadsförts för forskning och utveckling.

NOT 9 Ersättningar till revisorerna

TSEK	2021	2020
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	-1 158	-1 207
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-350	-352
Övriga tjänster	-182	-50
Totalt	-1 690	-1 608

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

I posten revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ingår arvode för granskning av hållbarhetsredovisningen om -350 TSEK (-352). Övriga tjänster avser andra uppdrag.

NOT 10 Ersättningar till anställda

MSEK	2021	2020
Löner	-466	-446
Pensioner		
Avgiftsbestämda planer	-873	-43
Förmånsbestämda planer (se not 25)	1 022	-31
Sociala avgifter	-255	-163
Summa ersättningar till anställda	-572	-682
Övriga personalrelaterade kostnader	-8	-9
Totala personalkostnader	-581	-691

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

MSEK	2021		2020	
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	-21	-6	-22	-5
Övriga anställda	-445	154	-424	-69
Koncernen totalt	-466	148	-446	-73

Medelantalet anställda	2021		2020	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Sverige	709	80%	732	79%
Koncernen totalt	709	80%	732	79%

Könsfördelning i koncernen	2021		2020	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	10	7	10	8
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	10	8	10	8
Koncernen totalt	20	15	20	16

Ersättning till vd och andra ledare

Koncernens ledningsgrupp bestod på balansdagen av tio medlemmar, inklusive den verkställande direktören. Följande tabell visar den totala ersättningen till verkställande direktör och koncernens ledningsgrupp och tar hänsyn till förändringar i ledningsgruppen under året.

Vd är anställd i Stockholm Exergi AB och har i det företaget erhållit ersättningar som framgår av tabellerna nedan. Övriga ledande befattningshavare och styrelsemedlemmar har erhållit följande ersättningar:

Ersättningar och övriga förmåner 2021

TSEK	Utbetalda ersättningar	Pensionskostnad ¹⁾	Summa av ersättningar och förmåner
Alexandra Grimfors (Styrelsens ordförande)	154		154
Jonas Abrahamsson (Vice ordförande från september) invald 2021			
Ola Hökstrand (Vice ordförande till september) utträde 2021			
Fredrik Adolfsson (Styrelseledamot)	47		47
Petra Engman (Styrelseledamot)	47		47
Irina Frolova (Styrelseledamot) invald 2021			
Toni Kekkinen (styrelseledamot) utträde 2021			
Carlo Maddalena (Styrelseledamot) invald 2021			
Peter Strannegård (Styrelseledamot) utträde 2021			
Johanna Strömsten (Styrelseledamot) invald 2021			
Andreas Tiedtke (Styrelseledamot) utträde 2021			
Rickard Hjort Warlenius (Styrelseledamot)	47		47
Anders Egelrud (Verkställande direktör)	4 312	1 485	5 798
Andra ledande befattningshavare (9 befattningar) ²⁾	16 144	4 506	20 650
Summa	20 753	5 991	26 744

Ersättningar och övriga förmåner 2020

TSEK	Utbetalda ersättningar	Pensionskostnad ¹⁾	Summa av ersättningar och förmåner
Alexandra Grimfors (Vice ordförande)	152		152
Ola Hökstrand (Vice ordförande från september)			
Per Erik Langer (Vice ordförande till september) Utträde 2020			
Fredrik Adolfsson (Styrelseledamot) invald 2019	47		47
Petra Engman (Styrelseledamot) invald 2020	24		24
Toni Kekkinen (Styrelseledamot) invald 2020			
Ingela Lindh (Styrelseledamot) utträde 2020	23		23
Hanna Masala (Styrelseledamot) utträde 2020			
Peter Strannegård (Styrelseledamot) invald 2020			
Andreas Tiedtke (Styrelseledamot)			
Rickard Hjort Warlenius (Styrelseledamot)	47		47
Anders Egelrud (Verkställande direktör)	4 127	1 439	5 566
Andra ledande befattningshavare (8 befattningar) ²⁾	17 570	3 178	20 748
Summa	21 990	4 617	26 607

¹⁾ Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

²⁾ Ledande befattningshavare definieras som koncernledningen.

Bonus

Koncernens bonussystem omfattar alla medarbetare utom koncernledningen och beräknas utifrån uppfyllnad på gemensamma finansiella resultatmål för Stockholm Exergi koncernen.

Systemet är uppdelat på två bonusklasser där maximal bonus kan utgöras av 10-20% av en medarbetares årslön. Maximal bonus för nominerade nyckelpersoner är 20% av

årslönen och för övriga anställda 10% av årslönen.

Vid precis måluppfyllelse erhålles 10% respektive 5% av årslönen i bonus, vilket motsvarar precis hälften av den maximala bonusen enligt ovan.

Avgångsvederlag

För vd gäller uppsägningstid 6 månader från vds sida samt 12 månader från bolagets sida varav 6 månader utgör avgångsvederlag.

Vad gäller övriga ledande befattningshavare föreligger inte några avgångsvederlag utöver avtalad uppsägningstid. För övriga ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid på 6 månader.

Pensionsplaner

Alla i koncernen omfattas av kollektivavtal. Det innebär ITP1 (premiebestämd) och ITP2 (förmånsbestämd) plan. Bolaget har i oktober lämnat Fortums pensionsstiftelse och åtaganden enligt ITP2-planen har i stället försäkrats via Alecta.

Koncernen har två pensionsplaner för alternativ ITP. Birkaplanen (förmånsbestämd) och Över 10 (premiebestämd trappa). Den förmånsbestämda Birkaplanen är försäkrad i Skandia. I Över 10 finns två försäkringsgivare, Skandia och AMF. Båda pensionsplanerna är stängda för nyteckning.

Pensionsålder för vd är 65 år. Vd omfattas av en alternativ ITP-plan, Birkaplanen. Utöver Birkaplanen omfattas vd av ett premiebestämt pensionslöfte. Premierna motsvarar 20% av den pensionsmedförande lönen i intervallet 30 – 50 inkomstbasbelopp.

NOT 11 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2021	2020
Avskrivning på materiella anläggningstillgångar		
Byggnader och markanläggningar	-222	-258
Maskiner, andra tekniska anläggningar, inventarier och verktyg	-1 206	-1 189
Nyttjanderättstillgångar	-33	-36
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-34	-27
Summa av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 495	-1 509

NOT 12 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2021	2020
Finansiella kostnader		
Räntekostnader lån	-133	-138
Räntekostnader leasingsskuld	-16	-15
Aktiverade lånekostnader	6	4
Räntekostnader förmånsbestämda pensioner	-5	-12
Övriga räntekostnader	-12	-15
Övrigt	-12	-15
Totalt	-171	-191
Finansiella intäkter		
Övriga ränteintäkter	1	1
Totalt	1	1
Finansiella intäkter och kostnader - netto	-170	-190

NOT 13 Inkomstskatt

MSEK	2021	2020
Aktuell skatt på årets resultat	-182	-195
Justeringar i aktuell skatt avseende tidigare år	2	0
Total aktuell skatt	-180	-195
Uppskjutna skatter		
Uppkomst och återföring av uppskjutna skatter	-104	-40
Effekt av förändring i framtida skattesatser	0	2
Total uppskjuten skatt	-104	-38
Summa inkomstskatt	-284	-234

Inkomstskattesatser

Tabellen nedan förklarar skillnaden mellan den teoretiska antagna skattesatsen i Sverige jämfört med skattesatsen i resultaträkningen

MSEK	2021	%	2020	%
Resultat före skatt	1 254		1 111	
Skatt som beräknats enligt gällande skattesats för moderföretaget, 20,6%	-258	-20,6%	-238	-21,4%
Ej avdragsgilla kostnader	-77	-6,1%	-10	-0,9%
Ej skattepliktiga intäkter	10	0,8%	13	1,2%
Omvärdering av uppskjuten skatt - förändring i den svenska skattesatsen	0	0,0%	2	0,1%
Uppskjuten skatt 2021 pga tillfällig skattereduktion 2022	40	3,2%		
Justering avseende tidigare år	2	0,2%	0	0,0%
Övrigt	0	0,0%	0	0,0%
Skattekostnad	-284	-22,6%	-234	-21,0%

Samtliga bolag inom koncernen verkar i Sverige varför den skattesats som gäller för moderföretaget även gäller för samtliga koncernföretag och denna var 20,6 procent (21,4) Den effektiva skattesatsen var 22,6 procent (21,0).

NOT 14 Finansiella instrument per kategori

Finansiella tillgångar och skulder som visas nedan i tabellerna är uppdelade efter de kategorier som IFRS 9 föreskriver. Kategorierna är vidare uppdelade i klasser som är basen för värdering av respektive tillgång eller skuld.

Finansiella tillgångar per kategori 2021

	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	
		Derivat icke säkrings- redovisning	Derivat säkrings- redovisning	Summa finansiella tillgångar
MSEK				
Finansiella tillgångar, långfristiga				
Derivatinstrument			74	74
Finansiella tillgångar , kortfristiga				
Derivatinstrument			87	87
Kundfordringar	1 640			1 640
Övriga kortfristiga fordringar	816			816
Likvida medel	1			1
Totalt	2 458	0	161	2 620

Finansiella tillgångar per kategori 2020

	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	
		Derivat icke säkrings- redovisning	Derivat säkrings- redovisning	Summa finansiella tillgångar
MSEK				
Finansiella tillgångar, långfristiga				
Derivatinstrument			6	6
Finansiella tillgångar , kortfristiga				
Derivatinstrument			36	36
Kundfordringar	1 293			1 293
Övriga kortfristiga fordringar	396			396
Likvida medel	11			11
Totalt	1 699	0	42	1 741

Finansiella skulder per kategori 2021

	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultat-räkningen		Övriga finansiella skulder	
	Innehav för handel	Derivat i säkrings-redovisning	Upplupet anskaffnings-värde	Totala finansiella skulder
MSEK				
Långfristiga skulder				
Räntebärande skulder			9 680	9 680
Derivatinstrument		12		12
Kortfristiga skulder				
Räntebärande skulder			2 796	2 796
Derivatinstrument		19		19
Leverantörsskulder			814	814
Totalt		31	13 290	13 321

Finansiella skulder per kategori 2020

	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultat-räkningen		Övriga finansiella skulder	
	Innehav för handel	Derivat i säkrings-redovisning	Upplupet anskaffnings-värde	Totala finansiella skulder
MSEK				
Långfristiga skulder				
Räntebärande skulder			10 631	10 631
Derivatinstrument		78		78
Kortfristiga skulder				
Räntebärande skulder			1 732	1 732
Derivatinstrument		37		37
Leverantörsskulder			568	568
Totalt		115	12 931	13 046

Finansiella tillgångar och skulder enligt hierarkin för verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde samt poster för vilka upplysning om verkligt värde ska lämnas, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Avser noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. Inga tillgångar eller skulder som hänför sig till nivå 1 återfinns i Stockholm Exergi Holding AB (publ).

Nivå 2: Avser att det verkliga värdet för finansiella instrument är beräknat med en värderingsmodell vars indata består av observerbar marknadsdata. Det verkliga värdet beräknas för samtliga instrument med hjälp av diskontering

av kontraktuella kassaflöden och kurser per balansdagen på respektive marknad. För valutaterminer har terminskurser för motsvarande löptider använts, för elterminer terminskurser på NASDAQ-OMX, för oljederivat och kolderivat terminskurser på ICE och för räntederivat avkastningskurvor. Poster i utländsk valuta har räknats om till kurser på balansdagen och för poster med rörlig ränta har antagits att balansdagens räntor kvarstår oförändrade.

Det verkliga värdet för finansiella skulder beräknas genom att diskontera de framtida avtalsenliga kassaflödena till den räntesats inklusive kreditmarginal som skulle vara tillgänglig för bolaget på balansdagen.

Nivå 3: Avser data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (d v s ej observerbara data). Inga tillgångar eller skulder som hänför sig till nivå 3 återfinns i Stockholm Exergi Holding AB.

Finansiella tillgångar

MSEK	Nivå 2	
	2021	2020
I anläggningstillgångar		
Derivatinstrument		
Säkringsredovisning	74	6
Ej säkringsredovisning		
I omsättningstillgångar		
Derivatinstrument		
Säkringsredovisning	87	36
Ej säkringsredovisning		
Totalt	161	42

Finansiella skulder

MSEK	Nivå 2	
	2021	2020
I långfristiga skulder		
Räntebärande skulder	9 680	10 631
Derivatsinstrument		
Säkringsredovisning	20	78
I kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	2 796	1 732
Derivatinstrument		
Säkringsredovisning	19	37
Totalt	12 515	12 478

NOT 15 Immateriella tillgångar

MSEK	Balanserade utgifter för programvaror		Utsläppsrätter och Goodwill		Pågående arbete av immateriella tillgångar		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Anskaffningsvärde den 1 januari	323	384	19	32	0	11	342	426
Investeringar								0
Avyttringar och utrangeringar		-91						-91
Förändring av emissionsrätter			84	-13			84	-13
Omklassificeringar	41	30				-11	41	20
Anskaffningsvärde den 31 december	364	323	103	19	0	0	467	342
Akkumulerade avskrivningar den 1 januari	-249	-321	0	0	0	0	-250	-321
Avyttringar och utrangeringar		91						91
Årets avskrivning	-34	-27					-34	-27
Omklassificeringar		7	0	0		0		7
Akkumulerade avskrivning den 31 december	-283	-249	0	0	0	0	-283	-250
Redovisat värde den 31 december	80	74	103	19	0	0	183	93

NOT 16 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar 2021

MSEK	Mark och tunnlar	Byggnader, anläggningar och markanläggningar	Maskiner och utrustning	Pågående nyanläggningar och förskott	Nyttjanderättstillgångar	Totalt
Anskaffningsvärde den 1 januari 2021	2 838	7 844	37 674	2 464	598	51 418
Justering av ingående balans			2			2
Investeringar		1	8	1 402		1 411
Nettoförändring nyttjanderättstillgångar					4	4
Avyttringar och utrangeringar		-101	-173	-18	-8	-300
Omfört från pågående nyanläggningar		196	1 759	-1 955		0
Omklassificeringar						0
Anskaffningsvärde den 31 december 2021	2 838	7 940	39 269	1 853	593	52 494
Accumulerad avskrivning den 1 januari 2021	0	-3 351	-21 377	0	-66	-24 794
Justering av ingående balans			-1			-1
Omföringar		0	0			0
Avyttringar och utrangeringar		2	6		8	17
Årets av- och nedskrivningar		-222	-1 207		-33	-1 461
Omklassificeringar						0
Accumulerad avskrivning den 31 december 2021	0	-3 570	-22 579	0	-90	-26 240
Redovisat värde den 31 december 2021	2 838	4 370	16 690	1 853	503	26 254

Materiella anläggningstillgångar 2020

MSEK	Mark och tunnlar	Byggnader, anläggningar och markanläggningar	Maskiner och utrustning	Pågående nyanläggningar och förskott	Nyttjanderättstillgångar	Totalt
Anskaffningsvärde den 1 januari 2020	2 854	7 852	36 797	1 734	597	49 834
Effekt ingående balans IFRS 16		7	2	1 725		1 734
Investeringar					8	8
Avyttringar och utrangeringar		-44	-60		-7	-112
Omfört från pågående nyanläggningar		30	943	-994		-21
Omklassificeringar	-16		-9			-25
Anskaffningsvärde den 31 december 2020	2 838	7 844	37 674	2 464	598	51 418
Accumulerad avskrivning den 1 januari 2020	0	-3 137	-20 241	0	-37	-23 416
Omföringar			-7			-7
Avyttringar och utrangeringar		44	54		7	106
Årets av- och nedskrivningar		-258	-1 189		-36	-1 483
Omklassificeringar			6			6
Accumulerad avskrivning den 31 december 2020	0	-3 351	-21 377	0	-66	-24 793
Redovisat värde den 31 december 2020	2 838	4 493	16 297	2 464	531	26 624

16.1 Aktiverade låneutgifter

MSEK	Aktiverade anläggningar samt pågående nyanläggningar	
	2021	2020
1 januari	250	258
Ökningar	2	4
Avskrivning	-12	-12
31 december	239	250

Upplåningskostnader på ytterligare 2 MSEK aktiverades under 2021 (4) för pågående större anläggningsprojekt i Stockholm. Den viktade räntesatsen för aktiveringen uppgick till 1,25 procent (1,25).

16.2 Investeringar

I investeringar inkluderas både immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar. Investeringar under 2021 och 2020 bestod främst i investeringar i förnybar el och värme. Underhållsinvesteringar under 2021 var 411 MSEK (443). Investeringar beroende på krav enligt lag var 113 MSEK (160). Investeringar som ökade produktiviteten var 275 MSEK (430). Tillväxtinvesteringar var 612 MSEK (701) och förvärvsinvesteringar 0 MSEK (0). Varken under 2021 eller

2020 har det förekommit väsentliga investeringar i immateriella tillgångar.

Större pågående projekt 2021 bestod bland annat av elefektaffären (KVV1, G3 och G5). Övriga stora projekt är bio-konvertering av cisternerna och markförvärv i Högdalen. Totala investeringar 2021 i förnybar produktion, inklusive distributionsnätverk samt avfallssorteringsanläggning, var 1 411 MSEK (1 471), vilket ger en andel av totala investeringar på 86 procent (85).

16.3 Tillgångar som tidigare leasats genom finansiella leasingavtal

MSEK	2021	2020
Anskaffningsvärde	-10	-10
Ackumulerad avskrivning den 1 januari	-6	-10
Årets avskrivningar	4	4
Totalt	-13	-16

NOT 17 Lager

MSEK	2021	2020
Olja	105	95
Biobränsle	213	430
Flis och Pellets	157	256
Kol	18	14
Övrigt bränsle	0	0
Material och reservdelar	230	225
Totalt	724	1 019

Inkuransavsättning 2021 har gjorts med 28 MSEK (50) för bränsle som bedömts ej kunna förbrukas, säljas eller ha förlorat i energivärde på grund av onormalt lång lagringstid.

NOT 18 Kundfordringar och övriga fordringar

MSEK	2021	2020
Kundfordringar	1 640	1 293
Övriga kortfristiga fordringar	14	28
Elcertifikat	1	1
Övriga förutbetalade kostnader och upplupna intäkter	802	367
Totalt	2 457	1 688

Åldersanalys av kundfordringar

MSEK	2021		2020	
	Netto kund-fordringar	Förväntad kredit-förlust (ECL)	Netto kund-fordringar	Förväntad kredit-förlust (ECL)
Ej förfallna	1 636	2	1 291	2
Förfallna 1-90 dagar	5	0	1	0
Förfallna 91-180 dagar	0	0	0	0
Förfallna mer än 181 dagar	0	0	0	14
Totalt	1 640	3	1 293	16

Det verkliga värdet på kundfordringar och övriga fordringar, exklusive interimfordringar bedöms överensstämma med ovan redovisat värde.

18.1 Kundfordringar

Nedskrivningar av fakturerade kundfordringar sker med en modell för förväntad kreditförlust (ECL) enligt IFRS9. Nedskrivningsbelopp som redovisats i resultaträkningen var -3 MSEK (-16) och reservbeloppet har minskat med 13 MSEK.

Koncernen hade inte erhållit några bankgarantier som säkerhet för kundfordringar år 2021 (0).

För ytterligare information om hantering av kreditrisker se not 3.2.4

NOT 19 Likvida medel

MSEK	2021	2020
Kassa och bank	1	11
Totalt	1	11

Koncernen har ett koncernkontosystem genom Nordea. Till koncernkontot har anslutits en kontokredit på 300 MSEK. Tillgodohavanden på balansdagen redovisas under Likvida medel medan ett utnyttjande av krediten redovisas

under Övriga kortfristiga räntebärande skulder. Utnyttjandet av krediten var på balansdagen 98 MSEK (0). Utöver koncernkontot i Nordea finns ett fåtal fristående bankkonton såväl i Nordea som i andra affärsbanker.

NOT 20 Aktiekapital

MSEK	2021		2020	
	Antal aktier	Aktiekapital	Antal aktier	Aktiekapital
Registrerade aktier den 1 januari	18 020	2	18 020	2
Registrerade aktier den 31 december	18 020	2	18 020	2
Aktierna utgörs av:				
Utgivna stamaktier, röstvärde 1	18 020		18 020	

Stockholms Stadshus AB och Ankhiale Bidco AB innehar precis hälften var av aktiekapitalet och röstandelarna i bolaget.

NOT 21 Innehav utan bestämmande inflytande

Brista 2 bolagen samägs med Sollentuna Energi och Miljö AB som har en 15%-ig andel i båda bolagen. Tabellen visar minoritetens andel av Eget Kapital på balansdagen.

MSEK		2021	2020
Brista 2 KB	Sverige	8	6
Brista 2 AB	Sverige	0	0
Summa innehav utan bestämmande inflytande		8	6

NOT 22 Räntebärande skulder

MSEK	2021	2020
Obligationslån	7 193	7 492
Lån från kreditinstitut	1 860	2 485
Leasingskulder	500	518
Övriga långfristiga räntebärande skulder	126	135
Summa långfristiga räntebärande skulder	9 680	10 631
Obligationslån	1 499	1 000
Kortfristig del av lån från kreditinstitut	628	557
Kortfristig del av övriga långfristiga räntebärande skulder	45	49
Leasingkulder	22	26
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	602	100
Summa kortfristiga räntebärande skulder	2 796	1 732
Summa räntebärande skulder	12 476	12 363

Under april genomfördes en refinansiering på kapitalmarknaden genom en grön obligationsemission om sammanlagt 1 200 MSEK i olika trancher. Samtidigt återbetalades förfallande obligationslån om 1 000 MSEK. Under året har även bank- och andra långfristiga lån amorterats med 573 MSEK och de kortsiktiga svängningarna i rörelsekapitalet har finansierats med checkkredit, penningmarknadslån och certifikatlån.

skuldportföljen var till rörlig ränta eller fasta räntelån som förföll inom den närmaste 12 månadersperioden. Den genomsnittliga räntesatsen på lån och räntederivat den 31 december 2021 var 1,15 procent (1,15). Vid årsskiftet uppgick externa outnyttjade krediter till 3 098 MSEK, bestående av en checkräkningskredit samt tre kreditfaciliteter.

Den 31 december 2021 var den genomsnittliga löptiden på skuldportföljen 38,2 månader (42,4). Cirka 62 procent (50) av

22.1 Räntebärande skulder exklusive leasingskulder

MSEK	Effektiv ränta, %	Redovisat värde 2021	Ränteomförhandling			Verkligt värde 2021	Redovisat värde 2020	Verkligt värde 2020
			Under 1 år	1-5 år	Över 5 år			
Obligationslån	1,0	7 193	3 247	2 698	1 247	7 225	7 492	7 635
Lån från Kreditinstitut	0,8	1 860	1 860			1 904	2 485	2 556
Långfristiga räntebärande skulder	1,7	126		126		131	135	145
Summa långfristiga räntebärande skulder	1,0	9 180	5 108	2 825	1 247	9 259	10 112	10 336
Kortfristiga räntebärande skulder	1,3	2 774	2 774	0	0	2 814	1 706	1 721
Summa kortfristiga räntebärande skulder	1,3	2 774	2 774			2 814	1 706	1 721
Summa räntebärande skulder¹⁾	1,0	11 954	7 882	2 825	1 247	12 073	11 819	12 057

¹⁾ Den genomsnittliga räntan på lån och räntederivat den 31 december 2021 var 1,15 procent (1,15).

Den räntebärande låneskulden exklusive leasingskulder ökade under 2021 till 11 954 MSEK (11 819). Mängden kortfristig finansiering ökade och uppgick i slutet av året till 2 774 MSEK (1 706).

Räntebärande skulder (exklusive leasing) som förfaller:

MSEK	2021
2022	2 572
2023	1 341
2024	1 262
2025	2 398
2026	1 787
2027 eller senare	2 594
Totalt	11 954

För mer information se not 3 Finansiell riskhantering,

22.2 Kompletterande information till Kassaflöde från Finansieringsverksamheten

Skulder ingående i finansieringsverksamheten	Ingående balans 1 januari 2021	Kassaflödes-påverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar		Utgående balans 31 december 2021
			Periodisering av låne-kostnader	Om-klassifi-ceringar	
MSEK					
Obligationslån	7 492	1 198	2	-1 500	7 193
Lån från kreditinstitut	2 485			-624	1 860
Leasingskulder	518			-18	500
Övriga långfristiga räntebärande skulder	135			-9	126
Summa långfristiga räntebärande skulder	10 632	1 198	2	-2 151	9 680
Obligationslån	1 000	-1 000		1 500	1 499
Kortfristig del av lån från kreditinstitut	557	-554		624	628
Kortfristig del av övriga långfristiga räntebärande skulder	49	-15		11	45
Leasingskulder	26	-22		18	22
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	100	502			602
Summa kortfristiga räntebärande skulder	1 732	-1 089	0	2 153	2 796
Summa räntebärande skulder	12 363	109	2	2	12 476

Skulder ingående i finansieringsverksamheten	Ingående balans 1 januari 2020	Kassaflödes-påverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar		Utgående balans 31 december 2020
			Periodisering av låne-kostnader	Om-klassifi-ceringar	
MSEK					
Obligationslån	6 495	1 995	2	-1 000	7 492
Lån från kreditinstitut	3 049			-564	2 485
Leasingskulder	537			-19	518
Övriga långfristiga räntebärande skulder	184			-49	135
Summa långfristiga räntebärande skulder	10 266	1 995	2	-1 632	10 631
Obligationslån	1 000	-1 000		1 000	1 000
Kortfristig del av lån från kreditinstitut	557	-564		564	557
Kortfristig del av övriga långfristiga räntebärande skulder	18	-18		49	49
Leasingskulder	30	-30		26	26
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	725	-625			100
Summa kortfristiga räntebärande skulder	2 329	-2 236	0	1 611	1 732
Summa räntebärande skulder	12 595	-241	2	7	12 363

NOT 23 Uppskjuten skatt

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och skulder under 2021

MSEK	1 jan 2021	Redovisat i resultaträk- ningen	Redovisat i övrigt totalre- sultat	Omklassifice- ring	31 dec 2021
Uppskjutna skattefordringar					
Derivatinstrument	0				0
Pensionsförpliktelser	163	-125	-31		7
Tillfällig skattereduktion		40			40
Övrigt	3	-1			3
Summa uppskjutna skattefordringar	166	-86	-31	0	50
Kvittning mot uppskjutna skatteskulder					0
Netto uppskjutna skattefordringar	166	-86	-31	0	50
Uppskjutna skatteskulder					
Byggnader och mark	73	-2			71
Maskiner och inventarier	3 122	31			3 154
Derivatinstrument	-13		40	-1	26
Övrigt	11	-12		1	0
Summa uppskjutna skatteskulder	3 193	-18	40	0	3 251
Kvittning mot uppskjuten skattefordran	-166	86	31		-10
Netto uppskjutna skatteskulder	3 027	104	70	0	3 201

Förändringar uppskjutna skattefordringar och skulder under 2020

MSEK	1 jan 2020	Redovisat i resultaträk- ningen	Redovisat i övrigt totalre- sultat	Omklassifice- ring	31 dec 2020
Uppskjutna skattefordringar					
Derivatinstrument	0	0			0
Pensionsförpliktelser	151	-2	14		163
Övrigt	4	-1			3
Summa uppskjutna skattefordringar	155	-3	14	0	166
Kvittning mot uppskjutna skatteskulder	0				0
Netto uppskjutna skattefordringar	155	-3	14	0	166
Uppskjutna skatteskulder					
Byggnader och mark	75	-2			73
Maskiner och inventarier	3 082	44		-4	3 122
Derivatinstrument	19	-5	-24	-3	-13
Övrigt	7	-1		5	11
Summa uppskjutna skatteskulder	3 183	36	-24	-2	3 193
Kvittning mot uppskjuten skattefordran	-155	3	-14		-166
Netto uppskjutna skatteskulder	3 028	38	-38	-2	3 027

NOT 24 Övriga avsättningar

MSEK	2021			2020		
	Miljöskuld	Övrigt	Summa	Miljöskuld	Övrigt	Summa
1 januari	54	6	61	66	3	69
Avsättningar för perioden		3	3		4	4
Utnyttjat under året	-9		-9	-12		-12
31 december	46	9	55	54	6	61
Varav kortfristiga avsättningar		6	6		6	6
Varav långfristiga avsättningar	46	3	49	54	0	54

Miljöskuld innefattar återställande av miljö. Övrigt avser rivning av byggnader och konstruktioner på förorenad mark. Huvuddelen av avsättningen beräknas användas inom tio år.

NOT 25 Pensionsförpliktelser

Samtliga anställda omfattas av kollektivavtal och företagets pensionsåtaganden omfattar både premiebestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Anställda födda 1978 eller tidigare omfattas av ITP 2 som är förmånsbestämd, anställda födda 1979 eller senare omfattas av ITP 1 som är premiebestämd. Ålderspensionen i ITP 2 som tidigare tryggs via Fortum gemensamma pensionsstiftelse är sedan oktober 2021 inlöst och försäkrad i Alecta.

Utöver ITP 2 har koncernen två pensionsplaner för alternativ ITP. Birkaplanen, som är förmånsbestämd samt "Över 10" planen som är premiebestämd. Den förmånsbestämda Birkaplanen är försäkrad i Skandia. I "Över 10" finns två försäkringsgivare, Skandia och AMF. Båda Birkaplanen och "Över 10" plan är stängda för nyteckning.

För medarbetare i koncernen tryggs ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Familjepensionen inom ITP2 som tryggs genom försäkring i Alecta redovisas dock, för koncernens räkning, som en premiebestämd plan i enlighet med IAS 19.

Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad

återstående tjänstgöringstid. Förväntade premier nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar från Alecta uppgår till 36 MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (148).

Totalt 16 (427) av koncernens anställda omfattas av förmånsbestämda planer som tillhandahåller pensionsförmåner. Pensioner eller liknande förmåner har utgått till sammanlagt 854 (1 145) personer. Belopp som redovisas i resultaträkningen avseende förmånsbestämda pensioner enligt IAS 19 uppgick till 1 016 MSEK (-40). Det positiva beloppet härrör sig från engångseffekter vid inlösen till Alecta. Belopp som utöver dessa ingår i totalresultatet (värdeförändring av nettopensionsförpliktelser) uppgår till 148 MSEK (-67).

Belopp som redovisas i resultaträkningen

MSEK	2021	2020
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-33	-36
Reduceringar	1 055	5
Summa poster som redovisas som ersättningar till anställda	1 022	-31
Netto Ränteintäkter/Räntekostnader	-5	-9
Total belopp som redovisas i resultaträkningen hänförligt till pensioner	1 016	-40

Belopp som redovisas i balansräkningen

MSEK	2021	2020
Nuvärdet av fonderade förpliktelser inklusive särskild löneskatt	332	1 498
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-298	-630
Underskott (+) / överskott (-) i fonderade planer	35	868
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser		
Nettotillgångar (-) / nettoskulder (+) i balansräkningen	35	868
Förmånsbestämda balansförda tillgångar		
Förmånsbestämda förpliktelser	35	868

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2021 uppgå till 6 MSEK. Kostnader för pensioner som redovisats som premiebestämda i resultaträkningen uppgår till -873 MSEK (-43). Det höga beloppet 2021 beror på engångseffekt vid inlösen till Alecta.

Förändringar i nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser

MSEK	2021	2020
1 januari	1 498	1 436
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	33	36
Räntekostnader	10	17
Aktuariella vinster/förluster till följd av förändrade finansiella antaganden	-116	60
Regleringar	-1 063	-21
Utbetalda ersättningar från planen	-30	-30
31 december	332	1 498

Förändringar i verkligt värde på förvaltningstillgångar

MSEK	2021	2020
1 januari	630	661
Ränteintäkter	4	8
Aktuariella vinster/förluster på förvaltningstillgången	32	-7
Regleringar	-8	-16
Uttag	-368	-20
Insättning	7	4
31 december	298	630

Verkligt värde på förvaltningstillgångar

MSEK	2021	2020
Eget kapitalinstrument	95	136
Räntebärande värdepapper	158	433
Likvida medel och andra likvida medel än kassa och bank	0	0
Fastigheter	30	45
Andra tillgångar	15	16
Summa	298	630

Per 31 december 2021 uppgick förvaltningstillgångarna till 298 MSEK (630) och motsvarande pensionsförpliktelser till 332 MSEK (1 498), vilket motsvarar en konsolideringsnivå om 90% (42%).

Förändring i diskonteringsränta

Pensionsplanens skulder beräknas genom användning av en diskonteringsränta som utgår från en bostadsobligationskurva med en likvärdig duration som pensionsförpliktelsen och företaget har därmed en risk hänförligt till utvecklingen av marknaden för bostadsobligationer. Om marknadsräntan ökar kommer skulden att minska och vice versa.

Risk hänförlig till använda antaganden

I de aktuariella beräkningarna används antaganden om framtida inflation och lönenivåer och livslängd. Skulle verkligt utfall skilja sig från de gjorda antagandena kan det leda till att skulden blir högre eller lägre.

När pensionsplanen har finansierats genom ett försäkringsbolag, har en specification av förvaltningstillgångarna inte varit tillgänglig. I dessa fall har det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna inkluderats i övriga tillgångar.

De viktigaste aktuariella antaganden som använts

	2021	2020
Diskonteringsränta, %	1,40	0,80
Framtida löneökningar, %	3,20	2,50
Framtida pensionsökningar, %	2,20	1,50
Inflationstakt, %	2,20	1,50

Planens skulder är beräknade genom användning av en diskonteringsränta som fastställs genom användning av en diskonteringsränta som utgår från en bostadsobligationskurva med en likvärdig duration som förpliktelsen. Koncernen har använt bostadsobligationer för fastställandet av diskonteringsräntan och har därmed en risk hänförlig till utvecklingen av marknaden för bostadsobligationer.

Antagande beträffande livslängd baseras på de antaganden som gjorts i den senaste dödlighetsundersökningen av Försäkringstekniska Forskningsnämnden och går under arbetsnamnet DUS14. Antagandena baseras på Makeham modellen. Förändringar i antagande om livslängd baseras på deras nya dödlighetstabeller. Dessa påverkas främst av ålder och kön. Dessa antaganden innebär följande genomsnittliga återstående levnadsår för en person som går i pension vid 65 års ålder.

	2021	2020
Män - 45 år	23	23
Kvinnor - 45 år	25	25
Män - 65 år	22	22
Kvinnor - 65 år	24	24

Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsen uppgår till 12,1 år.

Diskonteringsräntan, inflationstakten och lönetillväxttakten som används utgör de viktigaste antaganden som används

vid beräkning av förmånsbestämda förpliktelser. Påverkan av 0,5 procentenheter förändring i diskonteringsränta, inflationstakt eller lönetillväxttakt på den förmånsbestämda förpliktelsen den 31 december 2021, andra antaganden konstanta, presenteras i tabellen nedan.

Påverkan på förmånsbestämd förpliktelse av förändringar i antaganden, känslighetsanalys

Förändring av antagande	2021	2020
0.5% ökning av diskonteringsräntan	-7,0%	-10,3%
0.5% minskning av diskonteringsräntan	7,7%	11,8%
0.5% ökning av inflationstakten	7,0%	11,4%
0.5% minskning av inflationstakten	-6,4%	-10,0%
0.5% ökning av lönetillväxttakten	0,6%	2,0%
0.5% minskning av lönetillväxttakten	-0,5%	-1,8%

NOT 26 Leverantörsskulder och övriga skulder

MSEK	2021	2020
Leverantörsskulder	814	568
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Upplupna personalkostnader	110	107
Upplupna räntekostnader	48	49
Elcertifikat	0	4
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	645	518
Övriga skulder		
Momsskulder	72	22
Energiskatter och punktskatter	91	62
Erhållna förskott och övriga skulder	19	37
Utsläppsätter	129	19
Summa	1 928	1 387

Redovisat värde på leverantörsskulder och övriga skulder bedöms motsvara dessas verkliga värde.

NOT 27 Ställda säkerheter

MSEK	2021	2020
Ställda säkerheter	Inga	Inga

För mer information om eventualförpliktelser se not 30.

NOT 28 Leasing

Koncernen tillämpar IFRS 16 för redovisning av leasing,

Merparten av de större avtalen som omfattas av IFRS 16 avser markarrenden och tomträtter vilkas löptider och sannolikheter för förlängningar har bedömts med särskilt beaktande av livslängden på de anläggningar som är uppförda och långsiktigheten i verksamheten som bedrivs i dessa samt de särskilda kostnader ett avtalsupphörande därigenom skulle medföra för avtalsparterna.

Förutom markarrenden och tomträtter har koncernen även leasingavtal för lokaler och lagerutrymmen, spåranläggningar, viss transportutrustning samt bilar och truckar. Kostnader för korttidsavtal och lågvärdessavtal som undantas från IFRS 16 är marginella.

Nyttjanderättstillgången ingår under rubriken Materiella anläggningstillgångar i balansräkningen, för upplysning om redovisat värde se not 16. Leasingskulden ingår under rubriken Räntebärande skulder, för upplysning om redovisat värde se Not 22.

Det totala kassautflödet för leasingavtal under IFRS 16 har under 2021 varit 42 MSEK (45) varav ränta 16 MSEK (15).

Koncernen ser inga materiella exponeringar för framtida kassflöden från leasing som inte är återspeglade i värderingen av leasingskulden.

NOT 29 Investeringsåtaganden

MSEK	2021	2020
Fastigheter, maskiner och inventarier	767	166
Summa	767	166

Investeringsåtaganden är investeringar kontrakterade på balansdagen, men som ännu inte redovisas i de finansiella rapporterna. Åtagandena avser främst investeringar i kraftvärmeanläggningar.

För mer information om investeringar, se Not 16 Materiella anläggningstillgångar

NOT 30 Eventualförpliktelser

MSEK	2021	2020
Garantiåtaganden, FPG/PRI		8
Ansvarsförbindelse såsom handelsbolagsdelägare i Brista 2 KB	706	706
Summa	706	713

NOT 31 Rättsliga åtgärder och myndighetsförfaranden

Inga väsentliga pågående rättsliga åtgärder finns

NOT 32 Transaktioner med närstående

Ägare

Stockholms Stadshus AB och konsortiet Ankhiale Bidco AB äger per balansdagen hälften var av aktiekapitalet och röstandelarna i Stockholm Exergi Holding AB (publ).

Transaktioner med den tidigare ägaren Fortum avser bland annat köp av tjänster (IT, redovisning mm) samt försäljning av el. Mot Stockholms stad avses reguljära avgifter samt försäljning av värme och kyla.

Av koncernens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 2 procent (4) av inköpen och -1 procent (0) av försäljningen företag inom Fortumkoncernen fram till försäljningen. Inköp och försäljning till/från bolag inom Fortumkoncernen skedde på marknadsmässiga villkor.

Försäljningen till Fortumkoncernen uppgick netto till -74 MSEK (-15). Inköp av tjänster från Fortumkoncernen uppgick till 76 MSEK (128).

Stockholm Exergi har även transaktioner med bolag som ägs av Stockholms Stad och förvaltningar inom Stockholms stad. Dessa sker på samma villkor som för övriga externa kunder. Av årets omsättning avser 14 procent (13) bolag och förvaltningar inom Stockholms stad.

Aggregerad balans avseende utestående fordringar på bolag och förvaltningar inom Stockholms Stad uppgår till 6 MSEK (-8). Minusbeloppet 2020 beror på att fakturor betalades redan i december vilket var tidigare än förfall.

Styrelse och koncernledning

Nyckelpersonerna i koncernen består av styrelsen samt medlemmar i koncernens ledningsgrupp. Koncernen har inte varit inblandad i några väsentliga transaktioner med medlemmar i styrelsen eller ledningsgruppen. Inga lån finns för någon medlem av styrelsen eller ledningsgruppen per den 31 december 2021.

Se Not 10 Ersättningar till anställda för ytterligare information om styrelsen och Stockholm Exergi ledningsgrupps ersättningar och aktieinnehav.

NOT 33 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen

NOT 34 Koncernens sammansättning, 31 december 2021

TSEK

Företagsnamn	Org nr	Säte	Antal andelar / andel i %	Eget kapital / Årets resultat	Bokfört värde i res- pektive moderbolag
Stockholm Exergi AB	556016-9095	Stockholm	32 199 970 / 100	6 495 240 / 7 346	11 888 000
Fortum Vindvärme AB	556915-3686	Stockholm	100 000 / 100	6 150 / 151	100
Stockholm Exergi Tunnlar AB	556981-9187	Stockholm	100 000 / 100	25 531 / 6 445	1 645 866
Brista 2 Kommanditbolag	969720-4254		- / 85	-543 553 / 47 993	-543 553
Brista 2 AB	556829-4564	Stockholm	85 000 / 85	102 / 0	85
Hässelbystrand Fastighet AB	559139-6451	Stockholm	50 000 / 100	50 / 0	50
Stockholm Exergi Material- återvinning AB	559187-3244	Stockholm	50 000 / 100	115 / 49	50

För Brista 2 KB redovisas koncernmässigt värde under rubriken för Bokfört värde.

Moderbolaget

NOT 35 Ersättningar till revisorerna

Revisionsarvode för moderbolaget har fakturerats dotterbolaget Stockholm Exergi AB.

NOT 36 Ersättningar till anställda

Moderföretaget har inga anställda och inga löner och ersättningar har således belastat moderföretaget.

Könsfördelning i moderbolaget

	2021		2020	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	10	7	10	8
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	1	1	1	1
Koncernen totalt	11	8	11	9

NOT 37 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2021	2020
Ränteintäkter		
Ränteintäkter koncernföretag	13	14
Totalt	13	14
Räntekostnader		
Räntekostnader externa skulder	-138	-145
Övriga finansiella kostnader	-13	-15
Totalt	-151	-160
Finansiella intäkter och kostnader - netto	-138	-146

NOT 38 Inkomstskatt

MSEK	2021	2020
Aktuell skatt på årets resultat	-91	-190
Total aktuell skatt	-91	-190
Summa inkomstskatt	-91	-190

Inkomstskattesatser

Tabellen nedan förklarar skillnaden mellan den teoretiska antagna skattesatsen i Sverige jämfört med skattesatsen i resultaträkningen

MSEK	2021	%	2020	%
Resultat före skatt	440		886	
Skatt som beräknats enligt gällande skattesats för moderföretaget 21,4%	-91	20,6%	-190	21,4%
Skattekostnad	-91	20,6%	-190	21,4%

NOT 39 Andelar i koncernföretag

MSEK	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	11 888	11 888
Utgående redovisat värde	11 888	11 888

Moderbolagets innehav av andelar i koncernföretag

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Eget kapital /årets resultat	Bokfört värde
Stockholm Exergi AB	556016-9095	Stockholm	32 199 970	100	6 495 / 7	11 888
Total						11 888

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

NOT 40 Fordringar hos koncernföretag

MSEK	2021	2020
Långfristiga fordringar hos koncernföretag		
Vid årets början	3 734	3 734
Redovisat värde vid årets slut	3 734	3 734

Alla långfristiga fordringar förfaller mer än 5 år efter balansdagen. Inga reserveringar för förväntade kreditförluster har gjorts då inga andra finansiella fordringar finns än lån till koncernföretag.

NOT 41 Räntebärande skulder

MSEK	2021	2020
Obligationslån	7 193	7 492
Lån från kreditinstitut	1 860	2 485
Summa långfristiga räntebärande skulder	9 053	9 977
Obligationslån	1 499	1 000
Kortfristig del av långfristiga lån från kreditinstitut	628	557
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	502	0
Summa kortfristiga räntebärande skulder	2 629	1 557
Summa räntebärande skulder	11 683	11 534

De långfristiga obligationslånen förfaller med nominellt 4 600 MSEK mellan 1-5 år och 2 600 MSEK efter 5 år från balansdagen.

Långfristig del av lån från kreditinstitut förfaller med 1 866 MSEK mellan 1-5 år från balansdagen.

Moderbolaget har ett koncernkontosystem i Nordea med en kredit på 300 MSEK. Externt koncernkontosaldo mot banken redovisas som likvida medel vid positivt saldo eller kortfristig räntebärande skuld vid negativt saldo. 2021 var saldot

-202 MSEK (9).

Interna koncernkontosaldon mot dotterbolag redovisas som fordran på respektive skuld mot koncernföretag.

För upplysningar om Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten i moderbolagets kassaflödesanalys hänvisas till koncernens motsvarande siffror i Not 22.

Checkräkningskredit

MSEK	2021	2020
Beviljad kreditlimit	300	150
Outnyttjad del	-98	-150
Utnyttjat kreditbelopp	202	0

NOT 42 Likvida medel

MSEK	2021	2020
Kassa och bank	0	9
Likvida medel totalt	0	9

NOT 43 Derivatinstrument

MSEK	Nominellt belopp Återstående löptid		Totalt
	1-5 år	Över 5 år	
Räntederivat per 2021-12-31	417		417
Räntederivat per 2020-12-31	1 083		1 083

NOT 44 Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel jämte årets resultat i moderbolaget, 4 209 062 057 SEK, disponeras enligt följande:

Förslag till resultatdisposition SEK

Utdelning	850 000 000
Balanseras i ny räkning	3 359 062 057
Summa	4 209 062 057

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Utdelning till aktieägarna kommer att – under förutsättning att årsstämman godkänner förslaget – lämnas med 776 MSEK i enlighet med fastställd utdelningspolicy (se också Not 4) samt en engångsutdelning om 74 MSEK, sammanlagt 850 MSEK. Utdelningen kommer att utbetalas under 2022.

Moderbolagets soliditet uppgår till 31 procent och koncernens soliditet uppgår till 40 procent. Efter en sammanlagd

utdelning om 850 MSEK skulle moderbolagets soliditet uppgå till 26 procent och koncernens soliditet till 38 procent. Denna soliditet bedöms som betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, och inte heller hindrar bolaget från att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

Styrelsens intygande

Vd och styrelsens undertecknande.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 18 mars 2022.

Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 21 april 2022. Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt föreskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 18 mars 2022



Anders Egelrud
Vd



Carlo Maddalena
Styrelseledamot



Alexandra Grimfors
Ordförande



Charlotta Sandving Brändström
Styrelseledamot



Jonas Abrahamsson
Vice ordförande



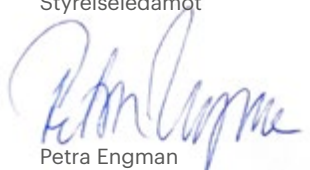
Rikard Hjorth Warlenius
Styrelseledamot



Fredrik Adolfsson
Styrelseledamot



Elia Elia
Arbetsagarrepresentant



Petra Engman
Styrelseledamot



Mehrdad Keshtkar
Arbetsagarrepresentant



Irina Frolova
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 21 mars 2022

Deloitte AB



Daniel Wassberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Stockholm Exergi Holding AB (publ)
organisationsnummer 556040-6034

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Stockholm Exergi Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 87-141 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de

områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av materiella anläggningstillgångar

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgår per den 31 december 2021 till 26 254 Mkr, vilket motsvarar cirka 88 procent av koncernens totala tillgångar. Tillgångarna består främst av fjärrvärmeanläggningar och maskiner, överföringsledningar, tunnlar och fjärrvärmenät vilka redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. De enskilda tillgångarnas redovisade värde bedöms vid varje balansdag genom att fastställa återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet fastställs genom att diskontera framtida kassaflöden och bygger på bedömningar och antaganden om bland annat förändringar i priset på bränsle, politiska förändringar kopplade till energiskatter. Dessa bedömningar kan ha betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning och värderingen av dessa tillgångar är därför av särskild betydelse för vår revision.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper i not 1, not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål och not 16 i årsredovisningen.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Vi har granskat och bedömt bolagets rutiner för att fastställa återvinningsvärdet för materiella anläggningstillgångar.
- Vi har tagit del av bolagets beräkningar av nyttjandevärdet och utvärderat väsentliga tillämpade antaganden, i synnerhet vad gäller antaganden om rörelseresultat och diskonteringsränta.
- Vi har granskat beräkningar i värderingsmodellen för att säkerställa att dessa är fullständiga och korrekta.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-86 och sidorna 145-165. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti

för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Stockholm Exergi Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen .

Deloitte AB, utsågs till Stockholm Exergi Holding AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2021-04-22 och har varit bolagets revisor sedan 2006-03-30.

Stockholm den 21 mars 2022

Deloitte AB



Daniel Wassberg
Auktoriserad revisor

Definitioner och avstämningar av alternativa nyckeltal

Stockholm Exergi använder sig av alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures, eller APM). Nyckeltalen som presenteras nedan är inte i enlighet med IFRS men anses underlätta för intressenter att analysera resultat och inansuell ställning.

Nyckeltal	Definition	Motivering
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar	Speglar huvudsakligt, kassagenererande resultat från rörelsen och kan sättas i relation till bland annat bolagets skuldsättning
Operativt resultat	Resultat innan reavinster/rea förluster på anläggningstillgångar, resultateffekter från IFRS-justeringar, finansiella poster och skatt	Resultatmålet används för att analysera bolagets intjäning hänfört till den rent operativa verksamheten
Nettolåneskuld	Räntebärande skulder minskat med likvida medel	Måttet beskriver den totala nettoskuldsättningen och används tillsammans med EBITDA för att spegla viss aspekt av finansiell risk
Sysselsatt kapital	Summan av eget kapital och räntebärande skulder	Nyckeltalet är viktigt då det visar hur stor andel av bolagets tillgångar som är finansierat av ägare eller långgivare
Soliditet	Eget kapital genom balansomslutning räntebärande skulder	Måttet visar den långsiktiga betalningsförmågan i bolaget
Rörelsekapital	Varulager och operativa tillgångar minskat med operativa skulder	Måttet visar kortsiktigt kapitalbehov i bolaget
Avkastning eget kapital	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital	Nyckeltalet visar vilken avkastning som ges på ägarnas investerade kapital
Avkastning sysselsatt kapital	Rörelseresultat ökat med ränteintäkter dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital	Visar avkastningen på det kapital som finansierats av ägare eller långgivare
Skuldsättningsgrad	Långfristiga och kortfristiga skulder genom eget kapital	Måttet visar en aspekt av bolagets finansiella risk (räntekänslighet)

	2021	2020	2019	2018	2017
EBITDA					
Rörelseresultat ¹⁾	1 424	1 302	737	1 381	1 702
Avskrivningar	1 495	1 509	2 098	1 419	1 342
EBITDA	2 919	2 811	2 835	2 800	3 043
Nettolåneskuld					
Långfristiga räntebärande skulder	9 680	10 631	10 266	9 256	10 543
Kortfristiga räntebärande skulder	2 796	1 732	2 329	2 523	1 105
Likvida medel	-1	-11	-2	-152	-149
Nettolåneskuld	12 475	12 352	12 593	11 627	11 500
Sysselsatt kapital					
Eget kapital	12 037	11 646	11 762	12 355	11 969
Räntebärande skulder	12 476	12 363	12 595	11 779	11 648
Sysselsatt kapital	24 513	24 009	24 357	24 134	23 617
Soliditet					
Eget kapital	12 037	11 646	11 762	12 355	11 969
Balansomslutning	29 784	29 479	29 740	29 673	28 618
Soliditet %	40	40	40	42	42
Rörelsekapital					
Operativa tillgångar					
Varulager	724	1 019	1 010	798	702
Derivatinstrument (del ej klassad för säkringsredovisning)	0	0	25	75	23
Kundfordringar	1 640	1 293	1 582	1 630	1 463
Övriga fordringar	816	392	424	475	277
Summa operativa tillgångar	3 180	2 704	3 041	2 977	2 466
Operativa skulder					
Övriga långfristiga skulder	0	0	-61	-3	-8
Derivatinstrument (del ej klassad för säkringsredovisning)	0	0	0	-1	2
Leverantörsskulder	-814	-568	-637	-1 033	-544
Övriga skulder (minskade med upplupen räntekostnad)	-1 066	-770	-717	-643	-554
Summa operativa skulder	-1 880	-1 338	-1 415	-1 680	-1 105
Rörelsekapital	1 300	1 366	1 626	1 298	1 361
Avkastning eget kapital					
Eget kapital IB	11 646	11 762	12 355	11 969	11 236
Eget kapital UB	12 037	11 646	11 762	12 355	11 969
Genomsnittligt eget kapital	12 841	11 704	12 059	12 162	11 603
Periodens resultat	970	878	433	1 164	1 203
Avkastning eget kapital %	8,2	7,5	3,6	9,6	10,4
Avkastning sysselsatt kapital					
Sysselsatt kapital IB ²⁾	24 009	24 357	24 735	23 617	23 349
Sysselsatt kapital UB	24 513	24 009	24 357	24 134	23 617
Genomsnittligt sysselsatt kapital	24 261	24 183	24 546	23 875	23 483
Rörelseresultat ¹⁾	1 424	1 302	737	1 381	1 702
Ränteintäkter	1	1	1	1	1
Avkastning sysselsatt kapital %	5,9	5,4	3,0	5,8	7,2
Skuldsättningsgrad					
Långfristiga skulder	12 987	14 660	14 169	13 039	14 380
Kortfristiga skulder	4 760	3 173	3 809	4 279	2 269
Summa skulder	17 747	17 833	17 978	17 317	16 649
Eget kapital	12 037	11 646	11 762	12 355	11 969
Skuldsättningsgrad ggr	1,5	1,5	1,5	1,4	1,4

¹⁾ Rörelseresultatet 2019 är belastat av en nedskrivning om -582 MSEK pga beslutad stängning av kraftvärmeverk 6 i Värtaverket.

²⁾ Ingående balans 2019 är justerad med +601 MSEK avseende ändrad redovisningsprincip för leasing enligt IFRS 16

Rapportering hållbarhet (GRI)

Vi har valt att redovisa enligt GRI:s (Global Reporting Initiative) riktlinjer eftersom det bidrar till balans, transparens och jämförbarhet över tid i vår rapportering.

Vad vi redovisar finns angivet i GRI-index på nästa sida. I avsnittet Beräkningsprinciper beskriver vi övergripande hur nyckeltal räknas fram och GRI-noter är till för den som är intresserad av mer detaljerad information om vissa av våra nyckeltal.

GRI-index

I GRI-index finns hänvisningar till de sidor i års- och hållbarhetsredovisningen där information om de olika GRI-upplysningarna återfinns. Varje upplysnings publikationsår framgår av parentesen bakom dess namn. I GRI-index finns också en hänvisning till var i redovisningen vi beskriver hållbarhet enligt årsredovisningslagens olika områden och på vilka sidor vårt arbete kopplat till FN:s hållbarhetsmål återges.

Efter den inledande delen med generella standardupplysningar är GRI-index och de särskilda standardupplysningarna grupperade enligt vår värdekedja i ordningen: Produktion och distribution, Kunder och samhälle, Samhällets restprodukter, Leverantörer samt Medarbetarna som gör det möjligt.

Redovisning enligt EU:s taxonomiförordning EU 2020/852 finns på sidorna 162-163.

Områden som ska beskrivas enligt årsredovisningslagen anges i GRI-index med följande färgmarkeringar:

- Affärsmodell
- Risker och riskhantering
- Personal
- Mänskliga rättigheter
- Policy och mål
- Miljö
- Sociala förhållanden
- Antikorruption

Generella standardupplysningar

Område	Upplysning	Årsredovisningslagen	FN:s hållbarhetsmål	Hänvisningar
Organisationsprofil	102-1 Organisationens namn (2016)	●		69
	102-2 Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster (2016)	●		12-16, 45
	102-3 Huvudkontorets lokalisering (2016)	●		69
	102-4 Verksamhetens lokalisering (2016)	●		4
	102-5 Ägarstruktur och bolagsform (2016)	● ●		69-70
	102-6 Marknader (2016)	●		4
	102-7 Organisationens storlek (2016)	●		4, 152
	102-8 Medarbetarstyrka (2016)*	●		61, 152
	102-9 Leverantörskedja (2016)			10-11, 27-32
	102-10 Väsentliga förändringar av organisation och leverantörskedja (2016)	●		Inga förändringar
	102-11 Försiktighetsprincipen (2016)	●		82-85
	102-12 Externa stadgar (2016)	●		153
	102-13 Medlemskap i sammanslutningar (2016)	●		153
	G4-EU2 Energiproduktion, netto			46-47
	G4-EU5 Utsläppsrätter, CO ₂			153
Strategi	102-14 VD-ord (2016)			6-7
Risker och möjligheter	102-15 Risker och riskhantering (2016)	●		82-85
Etik och integritet	102-16 Värderingar och principer för uppförande (2016)	●	Mål 12.7 och 16.5	28-29, 33, 58, 74, 81, 85
Styrning	102-18 Verksamhetsstyrning (2016)			64-72
Intressent-dialog	102-40 Intressentgrupper (2016)	●		75, 154
	102-41 Kollektivavtal (2016)			74
	102-42 Identifiering och urval av intressenter (2016)			75
	102-43 Samverkan med intressenter (2016)			154
	102-44 Väsentliga frågor som framkommit (2016)			10-11, 19, 25, 33, 51, 57, 63, 77-79

*Information utelämnad avseende extern arbetskraft som anlitats inom verksamheten.

Område	Upplysning	Årsredovisningslagen	FN:s hållbarhetsmål	Hänvisningar
Redovisningsprofil	102-45 Inkluderade enheter (2016)			3, 70, 135
	102-46 Definition av redovisningens innehåll och avgränsning (2016)			10-11, 76-77
	102-47 Väsentliga frågor (2016)			10-11, 76-81
	102-48 Korrigeringar (2016)			154
	102-49 Väsentliga förändringar (2016)			154
	102-50 Redovisningsperiod (2016)			3
	102-51 Senaste redovisningen (2016)			3
	102-52 Redovisningscykel (2016)			3
	102-53 Kontaktperson innehåll i redovisningen (2016)			2
	102-54 Core eller Comprehensive (2016)			3
	102-55 GRI-index (2016)			148-150
	102-56 Extern granskning av redovisningen (2016)			3, 164

Skapat ekonomiskt värde

Område	Upplysning	Årsredovisningslagen	FN:s hållbarhetsmål	Hänvisningar
Hållbarhetsstyrning	103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning (2016)	 		10-11, 74
Skapat ekonomiskt värde	201-1 Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde (2016)			17

Produktion och distribution

Område	Upplysning	Årsredovisningslagen	FN:s hållbarhetsmål	Hänvisningar
Hållbarhetsstyrning	103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning (2016)	 		10-11, 19, 59, 76, 80
Utsläpp till luft och klimatpåverkan	302-1 Energianvändning inom organisationen (2016)			46-47, 156
	305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (2016)			50, 158
	305-2 Utsläpp av växthusgaser från indirekt energianvändning (2016)			158
	305-3 Andra indirekta utsläpp av växthusgaser (2016)			158
	305-4 Utsläppsintensitet (2016)			159
	305-5 Utsläppsminskningar (2016)			5, 36-37, 158
	G4-EU11 Produktionseffektivitet för termisk produktionsanläggning		Mål 7.3	155
	G4-EU12 Förluster vid kraftöverföring och distribution		Mål 7.3	46-47, 155
	305-7 Utsläpp av kväve- och svaveloxider samt andra betydande luftföroreningar (2016)			159
Utsläpp av CO ₂ per ton behandlat avfall	Egen upplysning			25
Avfall från verksamheten	306-1 Avfall och betydande påverkan (2020)			49-50
	306-2 Hantering av betydande avfallsaspekter (2020)		Mål 12.5	24-25, 74,78
	306-3 Genererat avfall (2020)			160
	306-4 Återvunnet avfall (2020)			160
Störningar i närmiljö vid produktionsanläggningar och utsläpp till vatten	306-3 Betydande spill (2016)		Mål 6.3	49, 160

Kunder och samhälle

Område	Upplysning	Årsredo- visningslagen	FN:s håll- barhetsmål	Hänvisningar
Hållbarhetsstyrning	103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning (2016)			10-11, 19, 74, 80
Ansvarsfullt agerande utifrån Stockholm Exergis ställning på värmemarknaden	Egen upplysning			15, 19, 79
Erbjudande av hållbara produkter och tjänster	Egen upplysning		Mål 13.2 och mål 11.6	12,15, 19
Sysselsättning med fokus på grupper i utanförskap	413-1 Lokalt samhällsengagemang, utredning av påverkan och utvecklingsprogram (2016) ¹⁾		Mål 10.2 och mål 8.6	18

Samhällets restprodukter

Område	Upplysning	Årsredo- visningslagen	FN:s håll- barhetsmål	Hänvisningar
Hållbarhetsstyrning	103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning (2016)			10-11, 25, 79
Energiåtervinning	302-1 Energianvändning inom organisationen (2016)		Mål 11.6	46-47, 156

Leverantörer

Område	Upplysning	Årsredo- visningslagen	FN:s håll- barhetsmål	Hänvisningar
Hållbarhetsstyrning	103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning (2016)			10-11, 33, 74, 79-80
Anti-korruption	205-1 Enheter som analyserats avseende korruptionsrisk (2016)			85
	205-2 Kommunikation och utbildning i policyer och rutiner för antikorruption (2016)		Mål 16.5	85
	205-3 Korruptionsincidenter och hantering av dessa (2016)		Mål 16.5	155
Uttag av jordens resurser	301-1 Materialanvändning i vikt eller volym (2016)		Mål 15.2	44, 155
Förnybara bränslen	304-2 Betydande påverkan på biologisk månfald (2016) ²⁾		Mål 15.2	37, 157
Hållbara inköp och investeringar	308-1 Nya leverantörer som granskats avseende miljö (2016)		Mål 12.7	160
	414-1 Nya leverantörer som granskats avseende sociala frågor (2016)		Mål 12.7	160
Transporter	305-2 Utsläpp av växthusgaser från indirekt energianvändning (2016)			158

Medarbetarna som gör det möjligt

Område	Upplysning	Årsredo- visningslagen	FN:s håll- barhetsmål	Hänvisningar
Hållbarhetsstyrning	103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning (2016)			10-11, 63, 74, 80-81
Säker arbetsmiljö, friskvård och hälsa	403-8 Medarbetare som omfattas av arbetsmiljöledningssystem (2018)			74, 81
	403-9 Arbetsrelaterade skador (2018)		Mål 8.8	61, 63, 161
Mångfald	405-1 Mångfald i ledning och bland medarbetare (2016)		Mål 5.5 och mål 10.2	58, 152
	405-2 Löneskillnader mellan män och kvinnor (2016) ³⁾		Mål 5.1	161
	406-1 Diskrimineringsincidenter och hantering av dessa (2016)		Mål 5.1 och mål 5.2	58, 161

1) Information utelämnad på grund av avsaknad av data

2) Informationen i indikatorn är anpassad efter verksamheten och följer inte standardens krav.

3) Information utelämnad avseende löneskillnader per befattningstyp pga avsaknad av data.

Beräkningsprinciper

Upplysningarna om ekonomisk prestanda kommer från den reviderade finansiella redovisningen.

Upplysningarna om miljö omfattar anläggningar där Stockholm Exergi är den juridiska innehavaren av miljötillståndet eller räknas som verksamhetsutövare. Anläggningarnas data redovisas i sin helhet, även anläggningar där Stockholm Exergi är delägare.

Stockholm Exergi använder en databas för insamling av uppgifter om anläggningarnas bränsleförbrukning och produktion. Platsorganisationen är ansvarig för rapportering och erforderliga beräkningar. Stockholm Exergis miljöenhet sammanställer och kvalitetssäkrar all data. Stockholm Exergis miljöenhet står även för vissa beräkningar, framförallt sådana som tas fram med hjälp av schabloner. Vid fastställande av utsläppsmängder för ämnen där det inte finns kontinuerlig mätning baseras beräkningarna på stickprov. Vid analyser av stickprov där analysresultatet är under rapporteringsgränsen används den halverade rapporteringsgränsen i beräkningen.

Stockholm Exergis förbrukning av tillsatser och kemikalier baseras på en summering av anläggningarnas totala inköpsmängd eller förbrukning. Vid summeringen har ingen hänsyn tagits till variationer av koncentration eller volym.

Från 2017 beräknas omvandling till koldioxid-ekvivalenter för metan, lustgas och köldmedier i enlighet med IPCC AR5.

Stockholm Exergis direkta koldioxidutsläpp omfattas av EU:s handel med utsläppsrätter och verifieras årligen av externa ackrediterade kontrollörer. Beräkning av koldioxidutsläppen sker enligt respektive anläggnings tillstånd för utsläpp av växthusgaser.

Beräkningar av transporter baseras på underlag om bränsle-, ask-, avfall- och kemikalievolymer med tillhörande genomsnittliga transportsträckor och typ av fordon samt utsläppsfaktorer från NTM.

Vid beräkning av hur många lägenheter som värmeproduktionen räcker till används Energimyndighetens genomsnittliga energianvändning för uppvärmning och varmvatten i flerbostadshus.

I nyckeltalet andel fast biobränsle från källor som är certifierade eller kontrollerade av tredje part ingår bränsle certifierat eller kontrollerat enligt FSC® och PEFC.

Stockholm Exergi använder Fortumkoncernens system för uppgifter om medarbetare. Övriga sociala data samlas in via andra rapporteringssystem och SCB.

Stockholm Exergi följer indikatorerna LWIF (lost workday injury frequency) och TRIF (total recordable injuries) dels sammanslaget för egna respektive andras anställda samt fördelat på respektive grupp. I uppföljningen för egna medarbetare inkluderas även externt inhyrd arbetskraft som ersätter tjänst- och föräldraledighet samt vakanser. Antal timmar för extern arbetskraft samt entreprenörer beräknas utifrån fakturerade belopp. Antalet sjukdagar med anledning av olycksfall sammanställs utifrån uppgifter från den drabbade eller dess arbetsgivare.

GRI-noter

GRI 102-7, GRI 102-8 och GRI 405-1 Medarbetarstyrka

Medarbetare per anställningsform kön (antal)	Kvinnor	Män	Totalt
Fast anställda	138	557	695
- Varav heltid	134	542	676
- Varav deltid	4	15	19
Visstidsanställda	5	16	21
Totalt	143	573	716

Chefer och medarbetare enligt ålder och kön (antal)	Kvinnor	Män	Totalt
< 30	7	60	67
- Varav chefer	0	0	0
30-50	83	253	336
- Varav chefer	16	36	52
> 50	48	244	292
- Varav chefer	3	28	31

Fördelning kvinnor och män	Kvinnor	Män	
Samtliga medarbetare	19%	81%	
Chefer	23%	77%	

Hälsa	Kvinnor	Män	Totalt
Sjukfrånvaro	3,3%	2,7%	2,8%

GRI 102-12 och GRI 102-13 Externa stadgar och Medlemskap

Stockholm Exergi ingår i en rad organisationer, där medlemskapet betraktas som strategiskt viktigt:

- **Avfall Sverige** Stockholm Exergi bidrar med betydande finansiering och ingår i arbetsgrupper bland annat för biologisk återvinning samt i undergrupper för energiåtervinning.
- **Energiforsk** Stockholm Exergi bidrar med betydande finansiering och är representerat i programstyrelser samt deltar i olika programråd om el och värmeproduktion.
- **Energiföretagen Sverige** Stockholm Exergi är representerat i styrelse, råd, nätverk och expertgrupper.
- **Energimyndigheten** Stockholm Exergi deltar i råd, programråd och nätverk om energiforskning med koppling till bränsle, energisystemstudier och elcertifikat.
- **Energinätverk Sverige** Stockholm Exergi är representerat i styrelsen.
- **Hagainiatiivet** Stockholm Exergi är representerat i styrelsen.
- **Prisdialogen** Stockholm Exergi är medlem sedan 2015.
- **Responsible Shipping Initiative** Stockholm Exergi är representerat i styrelsen.
- **Samhällsbyggarna** Stockholm Exergi deltar i råd.
- **Swedish Green Building Council** Stockholm Exergi är representerat i styrelsen.
- **Svebio** Stockholm Exergi är representerat i styrelsen.
- **Waste Reinery** Stockholm Exergi är representerat i styrelsen.
- **Värme och kraftföretagen** Stockholm Exergi är representerat i styrelsen samt olika arbetsgrupper.

Stockholm Exergi samverkar även med följande organisationer, universitet och forskningsinstitut:

- Belok
- Camebridge University
- Chalmers tekniska högskola
- ETH Zurich
- Euroheat and power
- Groupe INSA
- Imperial College
- KTH
- Kyl & Värmepumpföretagen
- Lean Forum
- Linköpings universitet
- Linnéuniversitet
- Mälardalens universitet
- Märstaåns Vattensamverkan
- Norwegian Institute for Water Research
- Negative Emissions Platform
- Oxford University
- Universität Potsdam
- SIS/TK 300 Förtillverkade fjärrvärmörer
- SIS/TK 301 Arbetsmiljöledningssystem
- SIS/TK 552 (EU/TC 251)
- SIS/TK 408 (CEN/TC 294)
- Stockholms universitet
- Svenskt Förgasningscentrum
- Svenskt Underhåll
- Swedish Green Building Council
- Sveriges lantbruksuniversitet
- Säkerhetskulturnätverket
- University of Groningen
- Uppsala universitet
- Återvinningsindustrierna

Stockholm Exergis certifieringar:

- **FSC®** Stockholm Exergi är sedan 2015 certifierat enligt Forest Stewardship Councils® standard för spårbarhet (Chain of Custody Standard), licensnummer FSC-C126045.
- **ISO 14001** Stockholm Exergis miljöledningssystem är certifierat enligt ISO 14001 sedan 2001.
- **OHSAS 18001** Stockholm Exergi är certifierade sedan 2011.
- **ISO 9001** Stockholm Exergi är certifierade sedan 2018.

GRI G4-EU5 Tilldelning av utsläppsrätter

Systemet för handel med utsläppsrätter (EU ETS) har under lång tid dragits med ett överskott av utsläppsrätter, vilket har medfört låga prisnivåer, men efter de beslut som togs 2018 om att reformera systemet har priset stigit. Reformeringen innebär bland annat att tillgången på utsläppsrätter minskar. Priset på utsläppsrätter har under 2021 nått en ny rekordnivå på 90 Euro per styck. Produktion av fjärrvärme kommer även fortsättningsvis att berättiga till viss gratis tilldelning av utsläppsrätter, åtminstone t.o.m. 2025.

Under 2021 tilldelades Stockholm Exergi 234 355 (343 382) ton utsläppsrätter. Tilldelningen motsvarade 55 (95) procent av det samlade behovet. Stockholm Exergis nettobehov av utsläppsrätter var 192 043* (17 768) ton (En utsläppsrätt motsvarar ett ton koldioxid).

*Uppgifterna baseras på preliminära beräkningar av utsläpp av koldioxid.

GRI 102-40 GRI 102-43 Samverkan med intressenter

Intressentgrupp	Dialog
Ägare	• Årsstämma • Extra bolagsstämma • Styrelsemöten (11 st inklusive konstituerande) • Operativa kontakter mellan koncernfunktioner inom Stockholm Exergi och olika förvaltningar, nämnder m. m. i Stockholms stad (löpande)
Kunder	• Informations- och dialogmöten • Informations- och Nyhetsbrev • Digitala seminarier och events • Öppet hus och kampanjer på stan • Digital rådgivning (löpande) • Kundundersökningar (löpande och årligen)
Medarbetare	• Löpande exergidialog (medarbetarsamtal) (6 ggr per år) • Rapportering av incidenter och förbättringsförslag (löpande) • Information via intranät (löpande) • Livesända informationsmöten för alla anställda (månatligen eller vid behov) med möjlighet till frågor • Digitala eller fysiska möten spontant eller planerat inom teamen. Som stöd för att hålla kontakt i och med förändrade arbetssätt (löpande) • Riktad enkät för genomförande av intressentdialog • Riktade pulsenkäter för att följa engagemang (3 gånger per år) och ställa frågor om exempelvis arbetsmiljö eller förändringsarbete (vid behov) • Ledarforum, löpande information, utbildning och dialog med bolagets chefer (4-6 gånger per år)
Fackliga organisationer	• MBL-förhandlingar (veckovis) • Arbetsmiljökommitté (4 ggr per år) • Medbestämmanderåd (4 ggr per år)
Samarbetspartners	• Möten (minst månadsvis)
Leverantörer av varor, tjänster och bränslen	• Möten och avtalsförhandlingar (löpande) • Granskning mot Stockholm Exergis uppförandekod (löpande, riskbaserat)
Politiska beslutsfattare och tjänstemän samt myndigheter	• Samtal och möten (löpande)
Investorare, banker, bilaterala långgivare och ratinginstitut	• Investorare: Dialog via banker samt direktkontakt (löpande) • Banker: Analys av Stockholm Exergi (årligen) samt Dialog och förhandlingar (löpande) • Bilaterala långgivare: Dialog och förhandlingar (löpande) • Ratinginstitut: Genomgång (årligen) samt kontakt (löpande)
Frivilligorganisationer och opinionsbildare	• Möten och intervjuer (vid behov) • Samarbeten och arbetsgruppsträffar (löpande)
Boende nära produktionsanläggningar	• Digitala kanaler – webb, Facebook, Youtube, LinkedIn, Twitter samt köpta annonser och redaktionella artiklar i lokalmedia (löpande) • Kundservice (vid frågor från närboende) • Anslag på föreningstavlor, byggskyltar, grävskyltar (vid behov) • Dialogmöten och samråd (två) • Nyhetsbrev, portavisering (vid behov) • Sveriges Radio P4 Stockholm (vid allvarlig störning) • Stockholms stads kanaler (digitala nyhetsbrev för stadsdelar)
Akademi, forskning	• Möten och workshops (löpande)

GRI 102-48 och GRI 102-49 Korrigeringar och väsentliga förändringar

Mängden flygaska som deponerats respektive återvunnits för 2020 har uppdaterats på grund av tidigare felaktig klassificering.

GRI 205-3 Korruptionsincidenter

Under året har inga fall av korruption anmälts till Stockholm Exergi.

GRI G4-EU11 och GRI G4-EU12 Produktionseffektivitet för termisk produktionsanläggning och förluster vid kraftöverföring och distribution av el och värme

Produkt	Tillfört (GWh) ¹⁾	Verkningsgrad (%)	Produktion (GWh)	Distributionsförlust (%)	Leverans (GWh)
El	1 417	85%	1 205	- ²⁾	1 205 ³⁾
Värme	7 887	97%	7 635 ⁴⁾	2%	7 455 ⁵⁾
Totalt	9 304		8 840		8 660

¹⁾ Proportionell allokering utifrån produktionen av el och värme.

²⁾ Stockholm Exergis leveranspunkt är kraftnätet och inte slutkunden. Distributionsförluster sker efter Stockholm Exergis leverans.

³⁾ Varav 979 GWh är leverans till elnätet.

⁴⁾ Redovisad produktion omfattar inte värmeenergi från Öppen Fjärrvärme och datahallar.

⁵⁾ Redovisad leverans omfattar enbart värme som producerats av Stockholm Exergi.

Kyla betraktas inte som tillförd utan som bortförd energi. I Stockholm Exergis processer förs denna energi bort på flera sätt:

- Frikyla: Förflyttning av värme från fjärrkylanätet till sjövattnet. Elförbrukning endast för distribution av kyla.
- Spillkyla: Återvinning av överskottsvärme i fastigheter till fjärrvärmenätet. Elförbrukning endast för distribution av kyla.

- Värmepumpskyla: Kyla som produceras samtidigt som värme i en värmepump. Elförbrukning både för distribution och drift av kompressorn i värmepumpen.
- Kylmaskinskyla: Kylning utan att värmen återvinns. Elförbrukning både för distribution och drift av kompressorn i kylmaskinen.

Effektiviteten i en kylprocess beskrivs genom COP (coefficient of performance); förhållandet mellan producerad kyla och tillförd el. Under 2021 uppgick COP för fjärrkyla till 5,3 (5,7).

GRI 301-1 Materialanvändning

Insatsvaror i egen verksamhet	2020	2021
Förnybara eller återvunna bränslen		
- Restavfall (ton)	900 424	827 831
- Bioolja (Nm ³)	14 030	87 140
- Fasta biobränslen (ton)	855 644	1 115 266
Fossila bränslen		
- Kol (ton)	514	0
- Fossil olja (Nm ³)	6 759	19 271
Tillsatser och kemikalier (ton)	29 420	27 562

GRI 302-1 Direkt och indirekt energianvändning

Tillförd energi (GWh) till produktionsanläggningar per produkt	El	Värme	Kyla	Summa
Restavfall	1 056	1 521	0	2 577
Fasta biobränslen	1 430	1 903	0	3 333
Biooljor	67	849	0	916
Fossila oljor	35	158	0	193
Kol	0	0	0	0
El	163	836	86	1 085
Värmeenergi från rökgaskondensering	0	926	0	926
Värmeenergi från renat avloppsvatten	0	680	0	680
Värmeenergi från havs- och sjövattnen	0	512	0	512
Värmeenergi från fjärrkylaretur	0	95	0	95
Värmeenergi från Öppen Fjärrvärme och datahallar	0	87	0	87
Frikyla	0	0	81	81
Produktionssamverkan ¹⁾	0	787	0	787
Totalt	2 751	8 354	167	11 272

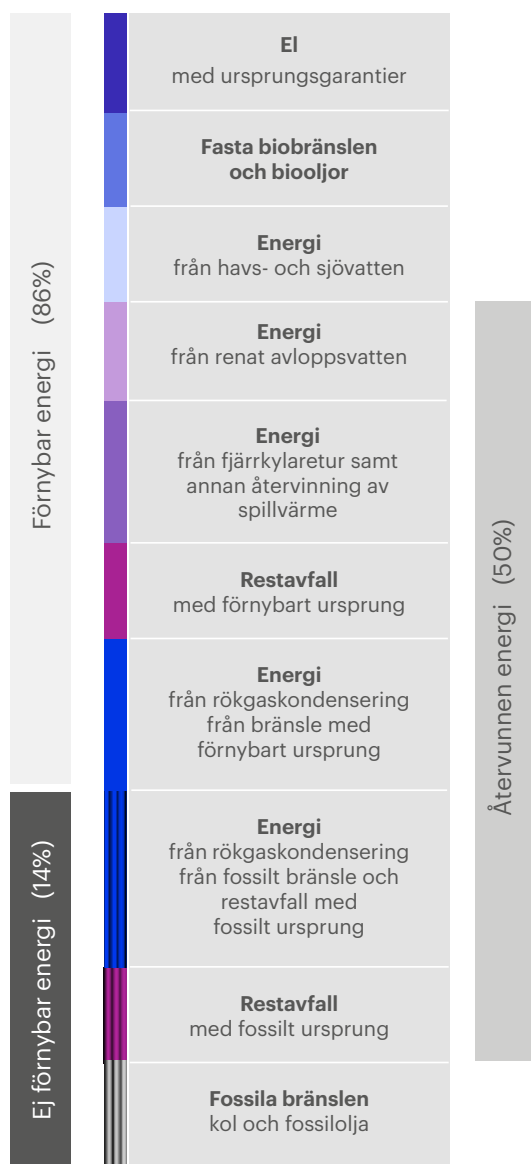
¹⁾ Avser leverans till Stockholm Exergis fjärrvärmenät. Fördelningen mellan bränsleförbrukningen för värme och el är beräknad utifrån överenskommen allokeringsprincip i Värmemarknadskommittén.

Tillförd energi (GWh) till produktionsanläggningar per förnybart och ej förnybart bränsle	Förnybart (GWh)	Ej förnybart (GWh)	Totalt (GWh)
Restavfall	1 647	930	2577
Fasta biobränslen	3 333	0	3333
Biooljor	916	0	916
Fossila oljor	0	193	193
Kol	0	0	0
El	909	176	1085
Värmeenergi från rökgaskondensering	787	139	926
Värmeenergi från renat avloppsvatten	680	0	680
Värmeenergi från havs- och sjövattnen	512	0	512
Värmeenergi från fjärrkylaretur ¹⁾	95	0	95
Värmeenergi från Öppen Fjärrvärme och datahallar	87	0	87
Frikyla ²⁾	81	0	81
Produktionssamverkan	573	214	787
Totalt	9 620	1 652	11 272

¹⁾ Varav 51 GWh producerats genom Öppen Fjärrvärme.

²⁾ Varav 4 GWh producerats genom Öppen Fjärrvärme.

I figuren nedan visar vi hur vi klassar de olika energiformerna.



GRI 304-2 Påverkan på biologisk mångfald

Stockholm Exergis produktion av fjärrvärme och fjärrkyla bedrivs i urbana miljöer. Bolaget mäter och minskar klimatpåverkande utsläpp. Eventuell påverkan på den biologiska mångfalden som en konsekvens av förändringar av verksamheten värderas i prövningar av bolagets miljötillstånd.

Bränsle utgör Stockholm Exergis mest signifikanta risk för påverkan på den biologiska mångfalden. Stockholm Exergi

minskar denna risk genom att ställa miljökrav på leverantörer av biooljor och fasta biobränslen. De fasta skogsbränslen som Stockholm Exergi köper får inte innehålla trädarter i CITES lista över skyddsvärda arter och kommer från kontrollerad eller certifierad skogsbruk. Detta krav ingår i avtal med leverantörer.

GRI 305-1, GRI 305-2 och GRI 305-3

Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser

Stockholm Exergi upprättar sedan flera år ett klimatbokslut i enlighet med metodiken i Greenhouse Gas Protocol. Stockholm Exergis egna direkta utsläpp motsvarar scope 1.

De lokala utsläppen av växthusgaser orsakas framförallt av Stockholm Exergis energiproduktion. Restavfall innehåller plast och andra fossila material. Restavfall står för cirka 27 (35) procent av den tillförda energin och svarar för cirka 84 (90) procent av Stockholm Exergis lokala klimatpåverkande utsläpp. Den minskade andelen beror på högre förbrukning av fossila oljor i samband med start och stop samt en kall period på slutet av året.

Cirka 7 (7) procent av Stockholm Exergis totala växthusgasutsläpp uppstår uppströms när bränslen samlas in, eventuellt genomgår förädling samt transporteras till produktionsanläggningarna. Produktionen av värme, el och kyla, inklusive inköpt el, står för 93 (93) procent av de totala växthusgasutsläppen där drygt 82 (81) procent är Stockholm Exergis egna utsläpp och resten kommer från samarbetspartners. Resterande växthusgasutsläpp uppstår vid distribution och slutanvändning av gasen samt tjänsteresor.

Beräkning av koldioxidutsläppen sker enligt respektive anläggnings tillstånd för utsläpp av växthusgaser. För de anläggningar där verifiering ej har hunnit genomföras vid rapporteringstillfället beräknas utsläppen utifrån förbrukade bränslemängder och schabloner för emissionfaktorer, med undantag för kol där analyser används.

Utsläpp verksamhet (kton CO ₂ e)	2017	2018	2019	2020	2021	Fördelning 2021 (%)
Scope 1	848	913	705	382	447	71%
Produktion ¹⁾	848	913	705	381	447	71%
- CO ₂ från kolförbränning	438	461	274	1	0	0%
- CO ₂ från oljeförbränning	36	96	69	18	52	8%
- CO ₂ från förbränning av fossil fraktion i avfalls- och returbränslen	321	304	326	342	374 ²⁾	60%
- Övriga växthusgasutsläpp ³⁾	53	52	36	20	21	3%
Tjänsteresor ⁴⁾	0,33	0,28	0,20	0,18	0,16	0,03%
Scope 2	85	67	51	63	72	11%
Inköpt el ⁵⁾	363	362	265	373	396	
Reduktion genom köp av ursprungsmärkt förnybar el ⁶⁾	-278	-295	-214	-310	-324	
Scope 3	100	120	112	103	109	18%
Tjänsteresor ⁷⁾	0,18	0,18	0,13	0,02	0,02	0%
Produktion av annan fjärrvärmeproducent som levereras av Stockholm Exergi ⁸⁾	27	48	48	62	66	11%
Produktion och distribution av energi- och fordonsbränslen ⁹⁾	72	72	64	41	43	7%
- varav bränslen för tjänsteresor	0,07	0	0,05	0,07	0,06	0,01%
- varav bränslen för energiproduktion	72	72	64	41	43	7%
Totalt (före klimatkompensation)	1 033	1101	868	548	628	
Klimatkompensation ¹⁰⁾	-294	-351	-232	-62	-103	
Totalt (efter klimatkompensation)	739	750	636	486	525	

¹⁾ Stockholm Exergis egna produktion, utsläpp av koldioxid, lustgas, metan och köldmedier. De biogena utsläppen uppgår till 2 142 kton.

²⁾ Uppgifterna baseras på preliminära beräkningar av koldioxid.

³⁾ Avser lustgas, metan och köldmedier. Från 2017 beräknas omvandling till koldioxidekvivalenter i enlighet med IPCC AR5.

⁴⁾ Avser bil i tjänst.

⁵⁾ Utsläpp vid produktion av inköpt el, fjärrvärme eller fjärrkyla förutsatt att allt är ospecificerat (residualmix). I "Andel av total" inkluderas avtal om ursprungsmärkt el. Vid beräkning av utsläpp i Scope 2 används "Market-based method". Om "Location-based method" hade tillämpats hade utsläppen i Scope 2 uppgått till 75 kton.

⁶⁾ Reduktion genom att Stockholm Exergi köper ursprungsmärkt el till fjärrvärme- och fjärrkylaproduktionen.

⁷⁾ Avser flygresor i tjänsten.

⁸⁾ Utsläpp hos annan aktör än Stockholm Exergi vid produktionssamverkan för fjärrvärme. Utsläppen omfattar både utsläpp från anläggning och från utvinning och distribution av bränslen till dessa anläggningar.

⁹⁾ Avser förutom produktion och distribution av bränslen transport av tillsatser och aska samt uppströms utsläpp för inköpt el.

¹⁰⁾ Preliminär beräkning innan verifiering.

GRI 305-4 Utsläppsintensitet

Utsläppsintensitet (g CO ₂ -e/kWh) ¹⁾	2017	2018	2019	2020	2021
Utsläpp från egen produktion ²⁾	102	105	85	63	61
Utsläpp per levererad energi ³⁾	100	108	87	66	64
Utsläpp per levererad energi ⁴⁾	72	74	64	58	53

¹⁾ Uppgifterna baseras på preliminära beräkningar av koldioxid.

²⁾ Totalt utsläpp från egen produktion av el, värme och fjärrkyla.

³⁾ Totalt utsläpp från scope 1, 2 och 3 enligt ovan per total leverans av fjärrvärme, el och fjärrkyla före klimatkompensation.

⁴⁾ Totalt utsläpp från scope 1, 2 och 3 enligt ovan per total leverans av fjärrvärme, el och fjärrkyla efter klimatkompensation.

GRI 305-7 NO_x, SO₂ samt andra väsentliga luftföroreningar

Utsläpp till luft från verksamheten	2017	2018	2019	2020	2021
Utsläpp av kväveoxider (ton)	1207	1 442	1 399	759	1 178
- Varav kväveoxider från el- och värmeproduktion	978	989	831	589	884
- Varav kväveoxider från transporter till och från verksamheten	229	453	568	170	294
Utsläpp av svaveldioxid (ton)	280	545	538	139	339
- Varav svaveldioxid från el- och värmeproduktion	111	198	100	23	142
- Varav svaveldioxid från transporter till och från verksamheten	169	347	438	116	197
Utsläpp av stoft (ton)	28	47	56	21	35
- Varav stoft från el- och värmeproduktion	11	12	13	9	15
- Varav stoft från transporter till och från verksamheten	17	35	44	12	20
Utsläpp av Hg från el- och värmeproduktion (kg)	15	11	12	11	13
Utsläpp av Cd från el- och värmeproduktion (kg)	2	1	2	2	2
Utsläpp av dioxiner från el- och värmeproduktion (mg)	79	83	96	205	117

GRI 306-3, GRI 306-4 Avfall, behandling total vikt

Aska (ton)	2020	2021
Flygaska, deponerad ¹⁾	5 681	892
- Farligt avfall	5 233	886
- Icke farligt avfall	448	6
Flygaska, återvunnen ^{1, 2)}	43 848	44 296
- Farligt avfall	15 016	19 303
- Icke farligt avfall	28 832	24 993
Bottenaska, deponerad	0	0
- Farligt avfall	0	0
- Icke farligt avfall	0	0
Bottenaska, återvunnen ²⁾	149 356	144 558
- Farligt avfall	0	0
- Icke farligt avfall	149 356	144 558
Totalt	198 885	189 746
Övrigt avfall (ton)	2020	2021
Övrigt avfall, deponerat	514	1 188
- Farligt avfall	377	445
- Icke farligt avfall	137	743
Farligt avfall till destruktion	50	362
Övrigt avfall, återvunnet ¹⁾	18 603	24 239
- Farligt avfall	7 165	1 248
- Icke farligt avfall	11 438	22 991
Förorenade schaktmassor	7 748	36
- Deponerad	69	36
- Återvunnen	7 679	0
Totalt	26 915	25 825

¹⁾ Mängden flygaska som deponerats respektive återvunnits för 2020 har uppdaterats på grund av tidigare felaktig klassificering.

²⁾ Av det återvunna avfallet gick 1 420 (1 290) ton till energiåtervinning och 7 690 (5 499) ton till materialåtervinning.

GRI 306-3 Betydande miljöstörningar

Typ av störning	Ämne	Recipient	Antal	Kommentar
Överskridande av gränsvärde	CO	Luft	4	Överskridande av begränsningsvärde enligt förordning (2013:253) om förbränning av avfall
Överskridande av gränsvärde	SO ₂ , stoft, NO _x	Luft	4	Överskridande av begränsningsvärde enligt förordning (2013:252) om stora förbränningsanläggningar
Överskridande av gränsvärde	NO _x	Luft	1	Överskridande av årsmedelvärde enligt miljötillstånd
Brand	i.u.	Luft, vatten	1	Utsläpp i samband med brand och tillhörande släckningsarbete
Egenkontroll	-	-	2	Bristande egenkontroll av emissionsmätning och mätinstrument
Total			12	

GRI 308-1, GRI 414-1 Nya leverantörer som granskats avseende miljö och sociala frågor

Alla nya leverantörer av bränsle bedöms utifrån en redogörelse av deras hållbarhetsarbete innan avtal tecknas. År 2021 var alla leverantörer godkända och 100 procent av alla nya bränsleleverantörer granskades.

Vid inköp av varor och tjänster kontrolleras att anbudsgivande leverantörer uppfyller ett antal kriterier (kreditkontroll, etisk, kvalitet, miljö och specifika lagkrav) och som ett grundkrav skall leverantörerna också acceptera vår uppförandekod.

GRI 403-9 Arbetsrelaterade skador

Typ av händelse (antal)	Egen personal		Entreprenörer	
	2020	2021	2020	2021
Dödsolyckor	0	0	0	0
HCI ¹⁾	0	0	0	2
HCIF ²⁾	0	0	0	2
LWI ³⁾	0	3	8	12
LWIF ²⁾	0	2,7	6,9	9,6
TRI ⁴⁾	5	10	25	22
TRIF ²⁾	4,4	9,1	21,5	17,5

¹⁾ HCI (High-consequence work-related injuries) avser olyckor där den skadade inte har eller förväntas ha blivit återställd inom sex månader.

²⁾ Frekvensen är baserad på en beräkning med 1 000 000 arbetade timmar.

³⁾ LWI (Lost workday work-related injuries) avser olyckor som har lett till mer än en dags frånvaro.

⁴⁾ TRI (Total recordable work-related injuries) avser olyckor som lett till mer än 1 dags frånvaro, medicinsk behandling eller arbetsskada som leder till begränsad arbetskapacitet.

Avsteg från GRI, Upplysningen redovisas ej per kön på grund av att informationen inte finns tillgänglig.

GRI 405-2 Löneskillnader mellan män och kvinnor

Stockholm Exergi AB har för år 2021 en könsfördelning på 20 (20) procent kvinnor och 80 (80) procent män. 23 (21) procent av medarbetarna i ledande befattningar var kvinnor.

Förekomst av andelen kvinnor på högre nivåer i organisationen är något högre än på de lägre nivåerna, vilket bidrar till att medianen går upp. Stockholm Exergi arbetar aktivt för att uppnå en jämn könsfördelning sett över hela företaget.

Kvinnornas medianlön i relation till männens är 111 procent (en skillnad på 4 618 SEK) till fördel för kvinnorna, avseende hela Stockholm Exergi AB.

GRI 406-1 Diskrimineringsincidenter och hantering av dessa

Med anledning av känsligheten i frågan och det låga antalet händelser är information utelämnad. De fåtal kända händelser som skett under 2021 är hanterade och stängda. Rutiner för att hantera incidenter som uppstår finns på plats inom

Stockholm Exergi. Förebyggande arbete sker löpande bland annat genom företagets ställningstagande och utbildning inom mångfald och inkludering.

Redovisning enligt Taxonomiförordningen

Från och med 2021 omfattas Stockholm Exergi av de krav som följer av artikel 8 i EU:s taxonomiförordning EU 2020/852. För 2021 ska andelen av ett bolags ekonomiska verksamheter som omfattas av EU-taxonomin presenteras.

	Totalt (MSEK)	Andelen som omfattas av taxonomin	Andelen som inte omfattas av taxonomin
Omsättning	7 294	64%	36%
Kapitalutgifter	1 415	64%	36%
Driftutgifter	554	55%	45%

Efterlevnad av Taxonomiförordningen

Stockholm Exergi inledde arbetet med att identifiera de verksamheter som var relevanta för verksamheten i förhållande till de ekonomiska verksamheter som beskrivs under Taxonomiförordningen samt att säkerställa att bolagets verksamhet stämde överens med beskrivningarna av de ekonomiska verksamheter som är definierade i taxonomiförordningen. Som en del i detta arbete har diskussioner förts inom Energiföretagen.

Stockholm Exergis verksamhet omfattas av följande ekonomiska verksamheter:

- 4.15 Distribution av fjärrvärme och fjärrkyla
- 4.16 Installation och drift av elektriska värmepumpar
- 4.20 Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi
- 4.24 Produktion av värme/kyla från bioenergi

Betydande verksamhet som inte omfattas är energiproduktion med avfallsbränslen och fossila oljor. Vidare så har bolagets omsättning, kapitalutgifter och driftutgifter kopplade till de aktiviteter som är tillämpbara och icke tillämpbara av Taxonomiförordningen sammanställts.

Under arbetets gång har ett antal beslut fattats och dokumenterats, grunden till detta har varit avsaknandet av definitioner eller vägledning kopplad till redovisning enligt Taxonomin.

Stockholm Exergi använder anläggningsbegreppet enligt IED (Industrial Emission Directive) då taxonomin saknar en definition på anläggning. Alla våra anläggningar har delats in i tillämpbara och ej tillämpbara utifrån de ekonomiska aktiviteter som vi omfattas av. Fjärrvärmenätet respektive fjärrkylanätet hanteras som ett sammanhängande nät oberoende av fysisk sammankoppling.

De biopannor som använder stödbränsle klassificeras som tillämpbara om förbrukningen understiger 1% av totala bränsleförbrukningen.

Redovisningsprinciper

Omsättning

Totala omsättningen för värme och kyla har delats upp på distribution och produkt genom att allokera en andel av omsättningen till distribution baserat på kostnader för distribution i förhållande till totala direkta kostnader, omkostnader och avskrivningar för distribution och produktion. Återstående del av omsättningen har fördelats baserat på samtliga produktionsanläggningars månatliga produktion i MWh per produkt (värme, kyla och el) och fördelats som tillämpbar respektive icke tillämpbar omsättning baserat på om respektive anläggning är tillämpbar eller icke tillämpbar. Ingen hänsyn har tagits till produktionsanläggningarnas eller kundernas nättillhörighet eller till att produkten el har ett pris per volym som varierar på timbasis. Redovisningen av total omsättning motsvarar post Nettoomsättning i koncernens resultaträkning på sidan 91 samt not 5 på sidan 115.

Kapitalutgifter

Andelen ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin avser investeringskostnader hänförliga till anläggningar med tillämpbar verksamhet. Samtliga anläggningar har klassats som tillämpbara eller icke tillämpbara. För de anläggningar som delas mellan tillämpbar eller icke tillämpbar verksamhet har en skattning av kostnadsfördelningen gjorts utifrån bedömning av verksamheten i samråd med ansvariga. Investeringskostnader som inte kan hänföras till produktions- eller distributionsanläggning har bedömts som ej tillämpliga.

Med investeringskostnad avses tillägg till materiella och immateriella tillgångar under året före avskrivningar, omvärderingar och nedskrivningar samt undantaget förändringar av verkligt värde. Vidare ingår tillägg i nyttjanderätter. Se not 15 och 16 på sidorna 124-125.

Driftutgifter

Andelen ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin avser avser underhållskostnader hänförliga till produktions- och distributionsanläggningar med tillämpbar verksamhet samt gemensamma kostnader för Forskning

och Utveckling. Samtliga anläggningar har klassats som tillämpbara eller icke tillämpbara.

Definitionen av driftutgifter inom taxonomin skiljer sig mot övrig finansiell rapportering. För denna definition är det enbart reparations- och underhållskostnader samt kostnader för forskning och utveckling som är relevanta för Stockholm Exergis rapportering enligt Taxonomiförordningen.

För de anläggningar som delas mellan tillämpbar eller icke tillämpbar verksamhet har en skattning av kostnadsfördelningen gjorts utifrån bedömning av verksamheten i samråd med ansvariga. Underhållskostnader som inte kan hänföras till en produktions- eller distributionsanläggning har bedömts som ej tillämpbara. Samtliga kostnadsställen har klassats som tillämpbara eller icke tillämpbara. För de kostnadsställen som delas mellan tillämpbar eller icke tillämpbar verksamhet har en fördelning av kostnaden gjorts utifrån skattning av kostnadsfördelning. Skattningen har gjorts utifrån bedömning av verksamheten i samråd med ansvariga och genom undersökning av fakturor på underliggande nivå. Kostnader kopplade till depåverksamheten har fördelats utifrån lagringskapacitet.

Analys

Stockholm Exergis verksamhet omfattas i stor utsträckning av taxonomin. Under det kommande året skall även en analys genomföras av i vilken utsträckning verksamheten är förenlig med kraven i taxonomin.

För närvarande diskuteras förslag om att energiproduktion med fossil naturgas samt kärnkraft skall betraktas som hållbar enligt taxonomin, medan termisk slutbehandling av restavfall med energiåtervinning av allt att döma inte kommer att omfattas. En miljöriktig slutbehandling av restavfall är en nödvändig samhällstjänst och representerar genom återvinningen av energi en betydande energipotential. Det skulle exempelvis kunna minska import behovet av fossil energi till EU. Stockholm Exergis strategi är att utveckla slutbehandlingen för att på sikt kunna ske med CCS/CCU-teknik, vilket skulle dels minimera klimatpåverkan, dels skapa antingen permanenta minusutsläpp eller ökade materialkretslopp.

Stockholm Exergis mål är att genom satsningen på bio-CCS bli Europas största producent av minusutsläpp 2026, och samtidigt fortsätta arbetet med att reducera kvarstående fossila utsläpp från främst avfallsbehandlingen. På så vis bidrar Stockholm Exergi till det svenska klimatmålet 2045 om netto noll och därefter negativa utsläpp, samt på samma sätt till Stockholm stads mål om ett fossilfritt och klimatpositivt Stockholm 2040. Läs mer i övriga relevanta delar i Års- och hållbarhetsredovisningen.

Bestyrkanderapport hållbarhetsredovisning

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Stockholm Exergi Holding ABs
hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Till Stockholm Exergi Holding AB (publ), org.nr 556040-6034

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Stockholm Exergi Holding AB ("Stockholm Exergi") att översiktligt granska Stockholm Exergis hållbarhetsredovisning för år 2021. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 3 i detta dokument vilken även omfattar den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 3 i års- och hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Stockholm Exergi enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 21 mars 2022

Deloitte AB



Daniel Wassberg
Auktoriserad revisor



Adrian Fintling
Specialistmedlem i FAR

STOCKHOLM EXERGI I KORTHET

Stockholm Exergi är stockholmarnas energibolag. Dygnet runt, året om, tryggar vi den växande Stockholmsregionens tillgång till värme, kyla, el samt hantering av avfallstjänster. Idag är fler än 800 000 stockholmare och drygt 400 sjukhus, datahallar och andra verksamheter anslutna till fjärrvärmenätet, kopplat till våra värme- och kraftvärmeanläggningar från Högdalen i söder till Brista i norr. Med gemensam kraft driver vi Stockholm framåt med potential att bli världens första klimatpositiva huvudstad.

ÖVRIGA FINANSIELLA RAPPORTER OCH HÄNDELSER

Årsstämma hålls 21 april 2022

Delårsrapport januari-juni 2022, 31 augusti 2022

Bokslutskommuniké 2022, 24 februari 2023

Informationen i denna årsredovisning är sådan som Stockholm Exergi Holding AB (publ) offentliggör enligt svensk lag om värdepappersmarknaden.

Stockholm Exergi Holding AB (publ)

Org. nr. 556040-6034

115 77 Stockholm

tel: 020-31 31 51

stockholmexergi.se

