



Års- och hållbarhets- redovisning

Stockholm Exergi 2020



32

Materialåtervinning

Av restavfallet som kommer att sorteras i den nya sorteringsanläggningen i Brista norr om Stockholm kommer hela 75 procent av plasten att sorteras ut.

10

Klimatpositiva 2025

Vårt nya klimatmål ska göra oss som företag klimatpositiva.

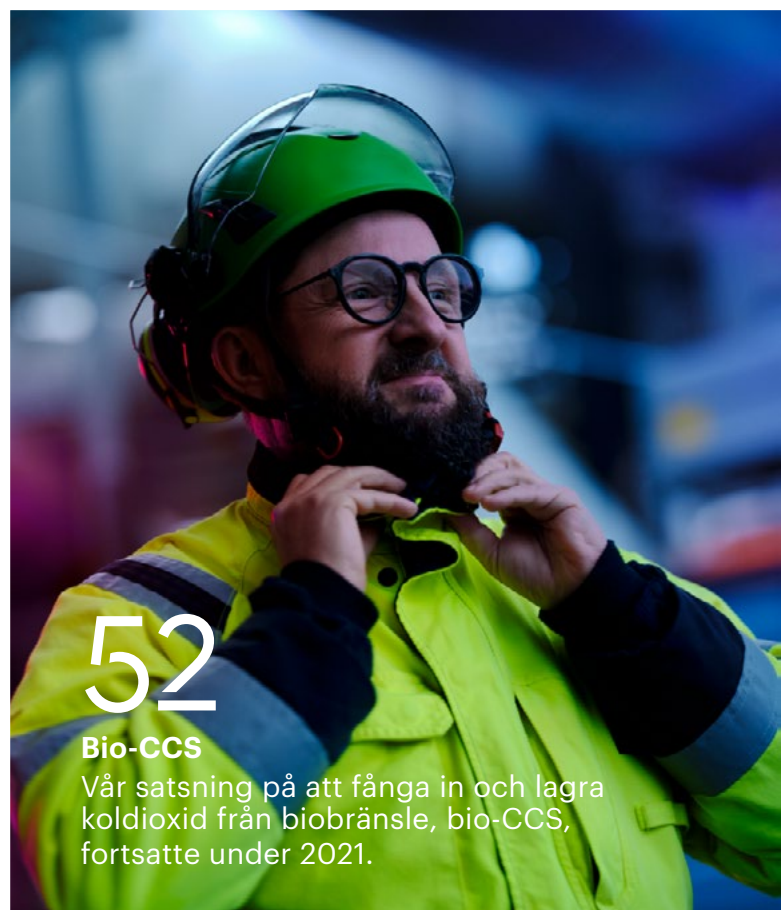


Om års- och hållbarhetsredovisningen 2020

Stockholm Exergi Holding AB (publ) är moderbolag i Stockholm Exergi-koncernen. I års- och hållbarhetsredovisningen benämner vi koncernen "Stockholm Exergi".

Stockholm Exergis koncernredovisning upprättas sedan 2013 enligt standarden International Financial Reporting Standards (IFRS).

Stockholm Exergis hållbarhetsredovisning upprättas sedan 2014 enligt GRI:s (Global Reporting Initiative) riktlinjer för hållbarhetsredovisning med redovisningsalternativ Core samt relevanta delar av branschtillägget Electric Utilities Sector Disclosures. Stockholm Exergi hållbarhetsrapporterar enligt kraven i



52

Bio-CCS

Vår satsning på att fånga in och lagra koldioxid från biobränsle, bio-CCS, fortsatte under 2021.

Årsredovisningslagen. Hållbarhetsredovisningens omfattning definieras av GRI-index på sidorna 150-152.

Hållbarhetsredovisningen är en del av årsredovisningen och släpps årligen. Den senaste rapporten publicerades i mars 2020. Årets hållbarhetsredovisning avser 2020 och omfattar Stockholm Exergi Holding AB (publ) och dess dotterföretag om inte annat anges.

Hållbarhetsredovisningen har granskats översiktligt av revisionsfirman Deloitte AB.

Innehåll

Det här är Stockholm Exergi	4	Produktion	46
Vd-ord: Hållbar kraftvärme med positiv effekt	6	Vi har stängt vår sista koleldade panna	48
Viktiga händelser under året	9	Ny panna i Högdalenverket	49
Vårt nya klimatmål - klimatpositiva 2025	10	Sankey - våra bränslen	50
Värdekedjan och våra viktigaste frågor	12	Planerna på storskalig bio-CCS	52
		Vår cirkulära idé i praktiken	54
Distribution	14	Ny anläggning i Lövsta	56
Nackaledningens första etapp	16	Kraftvärmen möjliggör elektrifiering	56
Datadriven utveckling av fjärrvärmenäten	17	Kontinuerligt arbete för minskad klimatpåverkan	58
		Bioaska tas tillbaka till kretsloppet	58
Kunder och samhälle	18	Medarbetare	60
Smarta fastigheter förenklar för kunden	20	Utveckling och stärkt ledarskap	62
Digital teknik baddar för tryggare leveranser	21	Vår vision om noll olyckor	64
Trenden med nöjda kunder fortsätter	22		
Pandemin påverkar	24	Ledning och styrning	66
Skapat ekonomiskt värde	25	Ledning	66
Vi utvecklar vårt arbete med social hållbarhet	25	Styrelse	68
		Bolagsstyrningsrapport	70
Samhällets restprodukter	28	Revisorns yttrande	75
Öppen fjärrvärme för den hållbara staden	31	Hållbarhetsstyrning	76
Ny sorteringsanläggning i Brista	32	Riskhantering	84
Förbränning tar bort gifter från kretsloppet	35		
		Rapportering och noter	88
Leverantörer och varor	36	Års- och koncernredovisning	88
Vi tar ansvar och granskar våra leverantörer	38	Rapportering hållbarhet (GRI)	149
Bränsle från hela världen	40		
Vår energi kommer från fyra källor	42		
Föreningen för ansvarsfull sjöfart	44		

Kontaktuppgifter

Adressuppgifter

Besöksadress: Jägmästargatan 2
Postadress: 115 77 Stockholm
Säte: Stockholm, org nr: 556040-6034

020-31 31 51
kundservice@stockholmexergi.se
www.stockholmexergi.se

Kontaktuppgifter

Emma Rönmark, Finansdirektör/CFO
Telefon: 020-31 31 51
emma.ronmark@stockholmexergi.se

Ulf Wikström, Hållbarhetsstrateg
Telefon: 020-31 31 51
ulf.wikstrom@stockholmexergi.se

Det här är Stockholm Exergi

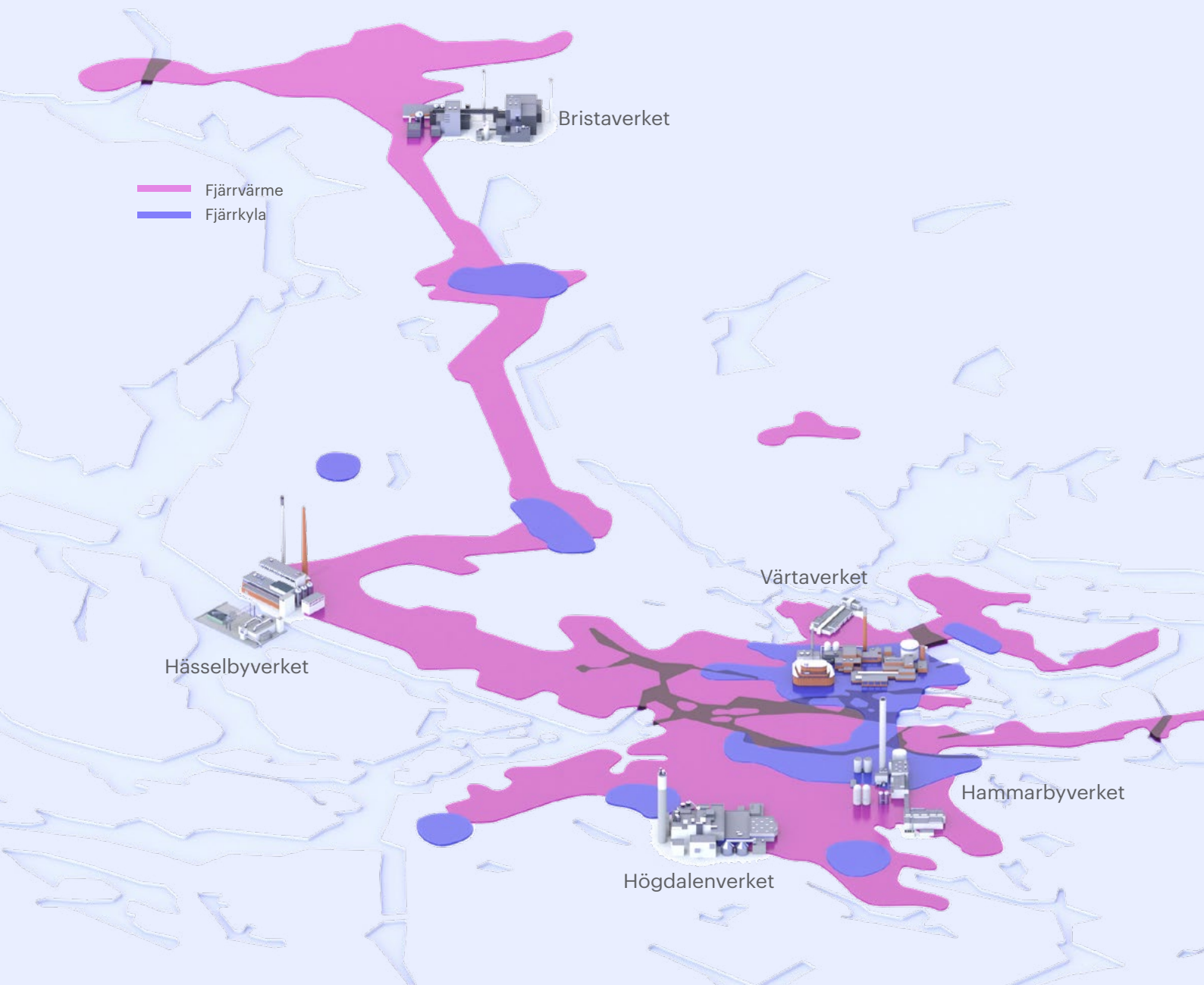
Stockholm Exergi är stockholmarnas energibolag. Dygnet runt, året om, tryggar vi den växande Stockholmsregionens tillgång till värme, kyla, el samt hantering av avfallstjänster. Idag är fler än 800 000 stockholmare och drygt 400 sjukhus, datahallar och andra verksamheter anslutna till fjärrvärmenätet, kopplat till våra värme- och kraftvärmeanläggningar från Högdalen

i söder till Brista i norr. Med gemensam kraft driver vi Stockholm framåt med potential att bli världens första klimatpositiva huvudstad.

Ägare: Stockholms stad och Fortum, 50 procent var

Yta vi värmer: 73 miljoner kvadratmeter

Andel förnybar eller återvunnen energi i fjärrvärmen: 99 procent



FÖRSÄLJNING

(GWh)

8 247*

(9 814*)

* Varav 7 224 (8 094) GWh värme

NETTOOMSÄTTNING

(MSEK)

6 180

(6 864)

RÖRELSERESULTAT

(MSEK)

1 302

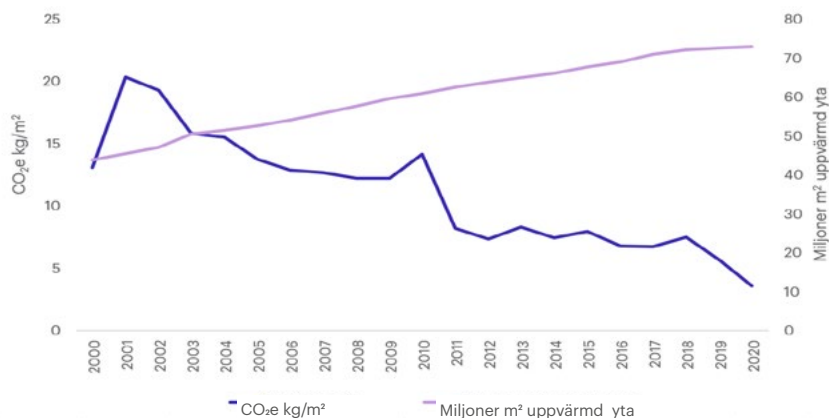
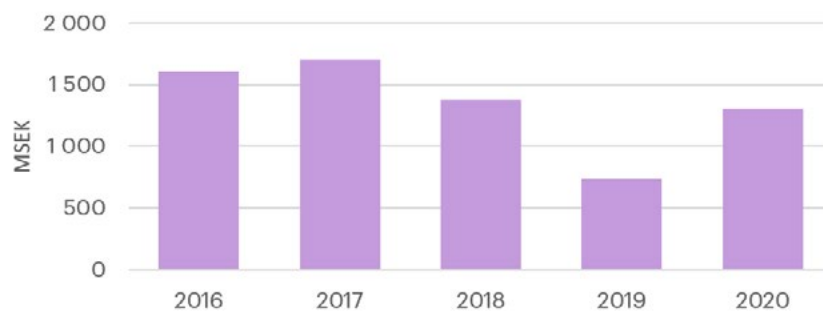
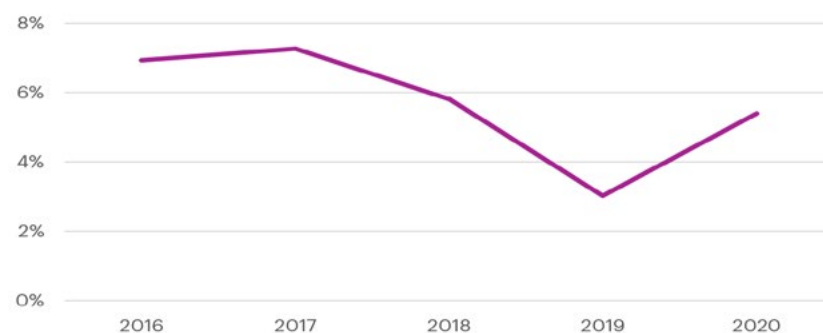
(737)¹⁾

RESULTAT EFTER SKATT

(MSEK)

878

(433)

Utsläpp av CO₂e från fjärrvärmeproduktionen per uppvärmd fastighetsytaRörelseresultat ¹⁾Avkastning sysselsatt kapital ¹⁾

¹⁾ Rörelseresultatet 2019 var belastat med en nedskrivning om -582 MSEK hänförlig till beslut om stängning av den sista koleldade pannan i Värtan.

Nytt klimatomål pekar ut riktningen i en turbulent tid

Pandemin. Det är svårt att börja någon annanstans än just där när det här året ska sammanfattas. Kraftfullt slog viruset till, men vi lyckades trots allt i tidigt stadium inse åt vilket håll det drog och aktiverade snabbt vår krisplan och ställde om. De som kunde jobba hemma skulle göra det och de som var tvungna att vara på plats skulle kunna vara det och samtidigt undvika smittorisk. Jag är djupt imponerad av våra medarbetare som visade en krismedvetenhet och agerade utifrån den. Vi hanterade situationen synnerligen professionellt, tummade inte på vår samhällskritiska funktion och fortsatte att leverera till våra kunder.

Om pandemin har skapat oförutsägbarhet så har vårt nya strategiska klimatomål varit en välkommen motpol. Före sommaren bestämde Stockholm Exergis styrelse att vår verksamhet ska vara klimatpositiv till 2025 och på mycket kort tid har det nya målet fått en tydligt styrande effekt för vår organisation, fört in ett annat fokus och gett oss en enorm kraft. Jag är medveten om att det är ett tufft mål och det kommer att krävas mycket av oss för att nå dit, men jag är fast övertygad om att vi ska lyckas. Ett viktigt steg var att vi i år stängde Stockholms sista koleldade panna. Därmed minskar våra utsläpp påtagligt. Stängningen backas upp av en rad olika projekt och satsningar som leder mot vårt nya mål. Dessa satsningar, i kombination med att vi har en organisation som på kort tid ställt om fokus, gör mig trygg i att vi har förmågan att lyckas. Ägarna är med oss fullt ut i att driva mot vårt nya mål med sund lönsamhet, vilket skapar tydlighet och stabilitet i arbetet.

Vi har fortsatt att göra framsteg i flera viktiga projekt som påbörjades innan pandemin slog till. Låt mig nämna några:

- Vi arbetar systematiserat med arbetsmiljö och säkerhet; antalet arbetsplatsolyckor minskade i år och vi nådde vårt delmål.

- Den nya pannan i Högdalen är på plats, ett mycket komplext projekt där både tidsplan och budget höll.
- Ansökan om miljötillstånd för ett nytt kraftvärmeverk i Lövsta lämnades in i februari.
- Den första etappen av den nya ledningen mellan Stockholm och Nacka stod klar för provdrift i slutet av året.
- Vi har initierat tre stora renoveringsprojekt för att säkerställa lokal och biobränslebaserad elproduktionskapacitet – det är betydelsefulla insatser för eleffekten i Stockholm.
- Den nya sorteringsanläggningen i Brista är klar och kommer att tas i full drift 2021.
- Utvecklingen av vårt projekt med bio-CCS – infångning av koldioxid från biobränslen – har fortsatt och går i början av 2021 in i en ny spännande fas med avgörande beslut för en kommande storskalig anläggning.
- Installationerna av gateways – dataenheter kopplade till fastighetens fjärrvärmecentraler – hos våra kunder har i det närmaste slutförts och möjliggör att fjärrvärmesystemet blir smartare och mer effektivt och dessutom mer robust vid större störningar.
- Vi har jobbat vidare med vår omorganisation och lyckats väl, trots de utmaningar det innebär att driva organisationsförändringar där de digitala mötena dominerar.
- Vi har haft ett fortsatt ökat fokus på miljöfrågorna. Antalet betydande miljöstörningar har minskat över tid genom ett systematiskt arbete som steg för steg tar oss i rätt riktning, även om vi i år inte riktigt nådde det uppsatta målet.

Vårt 2020 har också präglats av Fortums översyn av sitt ägarskap. Den här typen av processer är alltid krävande och tar tid. Samtidigt ger genomlysningen möjligheter till utveckling: Var och hur kan vi bli bättre? Vårt företags värderingar, att vi



Vår verksamhet ska vara klimatpositiv till 2025

är nyfikna, att vi tar initiativ och att vi tar ansvar, kommer då väl till pass.

Det är när vi blir bättre som vi också blir än mer relevanta för våra kunder och vår omvärld. Det är med glädje jag konstaterar att vi under året har sett ett uppvaknande i frågan om fjärrvärmens betydelse för att avlasta elsystemet och hur kraftvärmens kan bidra med prima elproduktion. Flera ledande aktörer har i rapporter pekat på just detta och till exempel Energimyndigheten föreslår åtgärder för att stärka kraftvärmens konkurrenskraft. Även i politiken växer insikten om fjärrvärmens betydelse, och behovet av sunda och konkurrensneutrala förutsättningar, styrmedel och skatter. Politiken behöver även agera för att minska andelen plast i samhällets restavfall. Det är ett viktigt steg på vägen mot den cirkulära ekonomin, och bättre plastsortering skulle innebära kraftigt minskade koldioxidutsläpp. Bara plastförpackningar i

hushållsavfallet motsvarar utsläpp på drygt 100 000 ton koldioxid per år som skulle undvikas genom bättre sortering. Vi vill inte elda plast, och därför verkar vi för bättre utsortering, både hos hushåll och vid våra anläggningar.

Sammantaget var 2020 ett utmanande år. Pandemin överskuggar allt, men även rekordlåga elpriser och det varmaste året i företagets historia präglade verksamheten. Vi nådde trots detta ett stabilt resultat och står som företag mycket väl rustat för att ta oss an nya utmaningar. Med gemensam kraft är vår huvuduppgift att vara klimatpositiva 2025. Det ska vi klara.

Anders Egelrud
Vd och koncernchef



Viktiga händelser under året

- **I januari** presenterades den Klimatpolitiska vägvalsutredningen SOU 2020:4, bland annat med förslag till finansiering av så kallade biogena kolsänkor såsom bio-CCS.
- **I februari** lämnade vi in ansökan om miljötillstånd för ett nytt kraftvärmeverk i Lövsta, och i december lät Mark- och miljödomstolen vår ansökan gå ut på remiss.
- **I april** stängde vi det koleldade kraftvärmeverket KVV6 vid Värtaverket för gott, efter att inte ha tagit det i drift på hela säsongen.
- **I maj** visade vår nöjd kund-undersökning att vårt NKI-index ökat från 70,2 till 71,5, vår hittills bästa notering.
- **I juni** beslutade vi att skärpa vårt strategiska klimatmål till att vår verksamhet år 2025 ska vara klimatpositiv, det vill säga att vi ska minska mängden koldioxid i atmosfären eller skapa så kallade minusutsläpp.
- **I september** eldade vi för första gången restavfall i vår nya panna i Högdalenverket. Under 2021 tas pannan i full drift.
- **I september** lanserade vi tjänsten Driftövervakning, som ska göra det ännu enklare för våra kunder att sköta sin fjärrvärmecentral.
- **I november** presenterade vi underlag som visar hur stor potentialen är för minskade koldioxidutsläpp om vi sorterar ut mer plast.
- **I november** kunde vi berätta att vår forskningsanläggning för bio-CCS med stöd av Energimyndigheten ska byggas ut för att kunna genomföra fler tester.
- **I december** tecknade vi tillsammans med sex kunder avsiktsförklaringar för fjärrvärme med noll- eller minusutsläpp.
- **Vi har under året** initierat tre stora renoveringsprojekt för att säkerställa lokal och biobränslebaserad elproduktionskapacitet.
- **Den nya sorteringsanläggningen** i Brista är klar och kommer att tas i full drift 2021.
- **Årets nyförsäljning** av fjärrvärme landade på lite drygt 76 GWh.



Vårt nya klimatmål: 2025 ska vi vara klimatpositiva

Klimatutmaningen väntar inte. Den behöver mötas här och nu och vi på Stockholm Exergi vill bidra. 2020 blev därför året som vi skärpte vårt strategiska klimatmål rejält: 2025 ska vi vara klimatpositiva. Vårt nya mål kan dessutom bidra till att göra Stockholm till världens första klimatpositiva huvudstad.

Det är ett offensivt mål, om bara fem år ska vi vara där. Och det är just hastigheten som är själva poängen, vi måste agera snabbt för att vara med och vända klimatets negativa utveckling. Det kommer att kräva massor av oss som företag där förmåga och beslutsamhet måste gå hand i hand för att vi ska lyckas hela vägen fram. Och det ska vi, för det finns inget alternativ om vi ska lyckas uppnå det som vi har kommit överens om i Parisavtalet.

Det handlar i första hand om att minska de globala utsläppen av koldioxid, det är den viktigaste och mest effektiva vägen för att lyckas nå 1,5 gradersmålet. Det är vi alla överens om, men vi måste göra mer. FN:s klimatpanel IPCC har tagit fram en mängd olika scenarier för hur vi ska lyckas och de allra flesta av dessa visar att vi behöver göra mer än att minska koldioxidutsläppen – vi behöver även fånga in och lagra koldioxid från atmosfären.

Vi på Stockholm Exergi arbetar på båda fronter, både att minska våra utsläpp och att ta bort koldioxid som redan har släppts ut i atmosfären. Hela vår organisation genomsyras av vårt offensiva mål och här berättar vi om flera konkreta exempel som kommer att ha stor betydelse för att vi ska vara klimatpositiva 2025.

1) Minska koldioxidutsläpp

Vi tog under 2020 ett jättekiv bort från användningen av fossila bränslen. I april stängde vi vårt koleldade kraftvärmeverk, KVV6, i Hjorthagen. Med detta är det slut för all planerad användning av kol och våra utsläpp av koldioxid halveras. Läs mer på sidan 48.

Under 2020 byggde vi tillsammans med SÖRAB klart en sorteringsanläggning i anslutning till kraftvärmeverket i Brista. Där kommer vi att kunna eftersortera restavfall och till exempel minska andelen plast som går till avfallsbehandling med energiåtervinning och i stället låta den materialåtervinnas. Läs mer på sidan 32.

2) Ta bort koldioxid ur atmosfären

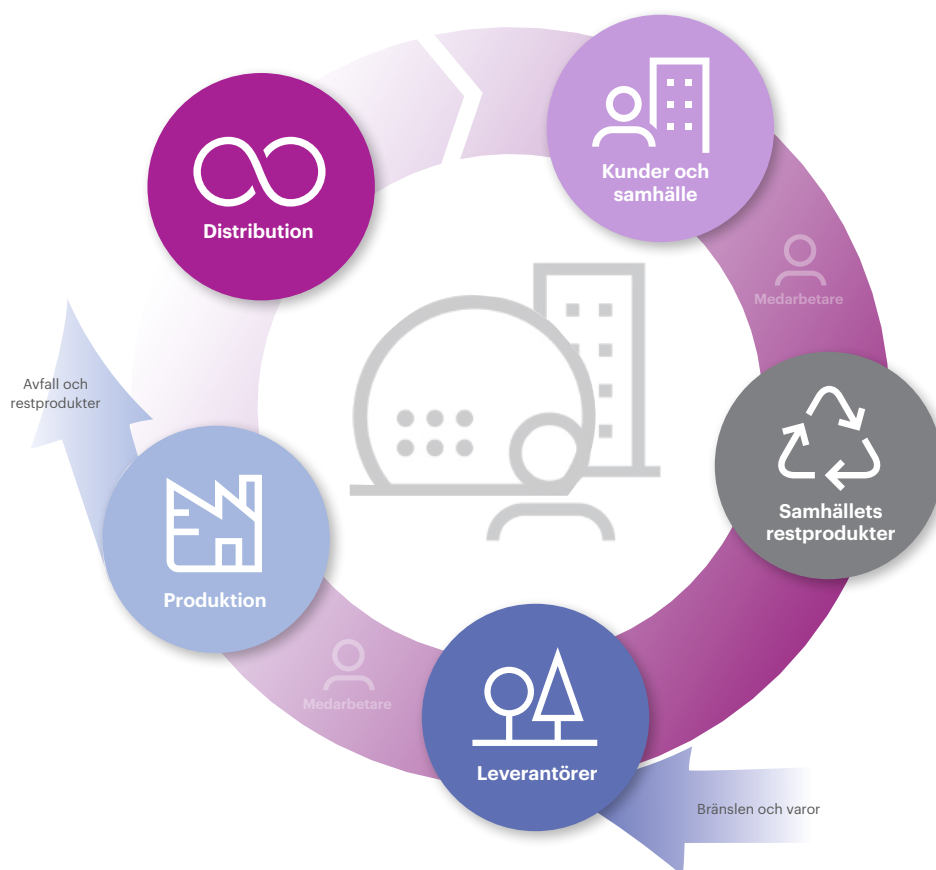
2019 invigde vi vår forskningsanläggning för bio-CCS – koldioxidavskiljning för biobränsle – vid biokraftvärmeverket i Värtan. Under 2020 har vi beslutat att bygga ut forskningsanläggningen och parallellt har arbetet med att bygga en storskalig anläggning intensifierats. En storskalig anläggning har en potential att fånga in 800 000 ton koldioxid varje år. Läs mer på sidan 52.

Sedan 2017 har vi arbetat med målet att skapa en storskalig biokolsanläggning. Den kommer att bidra med fjärrvärmeproduktion och samtidigt skapa stora mängder av jordförbättringsmedlet biokol, som också bildar en kolsänka. Läs mer på sidan 53.

Vi har med vårt krävande mål att vara klimatpositiva 2025 fått en ännu tydligare riktning för vår verksamhet där vi kommer att behöva utveckla både teknik och affärsmodeller. Samhällets behov av åtgärder som minskar den globala uppvärmningen är tydligt och vårt mål är att vi på ett affärsmässigt sätt ska bidra till den nödvändiga utvecklingen.



Värdekedjan och de viktigaste frågorna tydliggör vårt fokus



Vi brukar beskriva vår verksamhet utifrån vår värdekedja där varje del behövs för att skapa den helhet som gör att vi som företag når våra mål. I den här års- och hållbarhetsredovisningen tar vi dig som läsare igenom verksamheten genom att följa värdekedjan steg för steg. I varje del kan du läsa mer om våra viktigaste frågor inom just det området, hur utmaningarna ser ut och hur vi arbetar för att hitta lösningar. För oss är det även viktigt att bidra till FN:s hållbarhetsmål, om det kan du också läsa under varje avsnitt.

Vår påverkan på hållbarhet

Vi har en samhällsviktig verksamhet och ett stort ansvar att bidra till en hållbar utveckling. Därför analyserar vi regelbundet vår påverkan är störst och vilka hållbarhetsfrågor som är

viktigast för dem som berörs av vår verksamhet. Bedömningen kallas en väsentlighetsanalys och den senaste analysen genomförde vi under 2020. Syftet är att inhämta vad de, som påverkas av eller påverkar vår verksamhet, tycker att vi ska fokusera på samt vad vi kan förbättra och utveckla. Det här blir både ett viktigt underlag till vårt företags utveckling och till affärsplane-processen. Resultatet av den och våra viktigaste frågor hittar du på nästa sida och på sidorna 76-79. Vi måste samtidigt skapa ekonomiskt värde åt våra ägare, kunder, leverantörer, anställda och samhället för att veta att vi kan finnas kvar långsiktigt och för att vi ska kunna ha råd att fortsätta investera i utvecklingen av Stockholms energisystem (läs mer på sid 25 och 80).

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor kopplade till vår värdekedja

Distribution

- Störningar i närmiljö från verksamheten

Kunder och samhälle

- Ansvarfullt agerande utifrån Stockholm Exergis ställning på värmemarknaden
- Erbjudande av hållbara produkter och tjänster
- Sysselsättning med fokus på grupper i utanförskap

Samhällets restprodukter

- Avfallsbehandling med energiåtervinning

Leverantörer

- Anti-korruption
- Förnybara bränslen
- Hållbara inköp och investeringar
- Transporter
- Uttag av jordens resurser

Produktion

- Avfall från verksamheten
- Störningar i närmiljö vid produktionsanläggningar
- Utsläpp till luft och klimatpåverkan
- Utsläpp till vatten

Medarbetare

- Friskvård och hälsa
- Mångfald
- Säker arbetsmiljö

Resultatet av väsentlighetsanalysen och kopplingen till FN:s globala hållbarhetsmål

Nedan ser ni de mål som vi utifrån väsentlighetsanalysen prioriterar alla högst. Sist i varje avsnitt av värdekedjan har vi beskrivit vilka mål som är relevanta för respektive avsnitt och hur vi bidrar till dessa mål.

Mål som vi anser är helt avgörande:



Mål av mycket stor vikt:



Fjärrvärmenätet är ett nav för energiförsörjning och avfallshantering



Via vårt fjärrvärmenät är Stockholm Exergi navet i den delen av Stockholms omfattande infrastruktur som handlar om energiförsörjning och avfallshantering. Från våra anläggningar pumpar vi varmt vatten i ett ledningsnät som når tusentals fastigheter över hela Storstockholm.

En av styrkorna med fjärrvärme är att många olika anläggningar och kunder är sammankopplade i stora och flexibla nät, det gör att vi kan optimera driften. I dag har vi två stora nät: ett som täcker centrala och södra Storstockholm och ett som täcker nordvästra Storstockholm. Stockholm Exergis fjärrvärmeledningar är sammanlagt ungefär 300 mil långa.

Varje år investerar vi runt 500 miljoner kronor i att bygga ledningar till alla våra nya kunder och i att underhålla och förnya våra existerande ledningar. Ledningsarbete kan medföra störningar för övriga samhället och vi jobbar målinriktat för att de ska vara så små som möjligt. Samtidigt har vi dialog med de människor som berörs för att öka förståelsen för vårt arbete.

Vi har olika metoder för att underhålla vårt nät och till exempel hitta värmeförluster. En av de som drar mest uppmärksamhet till sig är så kallad flygtermografering. Tekniken går ut på att vi använder ett specialutrustat flygplan, som från 800 meters höjd fotograferar Stockholm med en känslig och högupplöst värmekamera. För att öka träffsäkerheten sker flygningen i räta linjer med överlappande korridorer på 250 meter. Värmepunkter registreras av kameran och efter flygningen analyseras data och resultatet av fotograferingen tillsammans med information från vårt larmsystem i fjärrvärmerören. På det sättet kan insatser i vårt fjärrvärmenät effektivt prioriteras.

Stockholm Exergi planerar för ett nytt kraftvärmeverk i Lövsta i västra Stockholm. För att fullt ut kunna utnyttja den anläggning som vi planerar för där behöver vi koppla samman våra två nät. Då får vi ett stort sammankopplat fjärrvärmesystem som sträcker sig från Sigtuna i norr till Södertälje i söder och som ger oss ytterligare möjligheter att optimera driften ur så väl ett ekonomiskt som ur ett miljöperspektiv. Projekteringsarbetet för sammankopplingen av nätet har pågått under 2020 och fortsätter under 2021.

Nackaledningens första etapp klar för drift

2018 påbörjades byggandet av den nya Nackaledningen och under slutet av 2020 var den första etappen klar. 1,7 km fjärrvärmeledning samt en ny pumpstation vid Hammarbybacken stod redo för provdrift – det sista steget innan ledningen kan börja användas fullt ut och förstärka den ledning som redan idag finns mellan Stockholm och Nacka.

En ny huvudledning från Stockholm till Nacka är en viktig del av Stockholm Exergis större plan för att säkerställa hållbara och trygga leveranser av fjärrvärme till en växande Stockholmsregion. Investeringen möter Nacka kommuns ökade behov av energi när fler bostäder och arbetsplatser ska byggas samtidigt som Stockholms tunnelbanenät också kommer att växa och omfatta delar av kommunen. Nackaledningen är dimensionerad för att möta kommunens uttalade expansionsplaner de närmaste 20-30 åren, men också för ett energibehov som sträcker sig betydligt längre än så. Den nya ledningen är dimensionerad för de långsiktiga energibehoven i Nacka och blir därför betydelsefull för kommunens utveckling. Redan på kort sikt innebär investeringen att leveransen av fjärrvärme till Nacka förstärks, den blir stabilare och säkrare med två ledningar istället för en.

1,7
kilometer

Så lång är den första etappen av Nackaledningen, som förstärker den ledning som idag finns mellan Stockholm och Nacka.



Datadriven utveckling av fjärrvärmenäten

Stockholm Exergi blir alltmer drivande i att utveckla fjärrvärmenäten genom att använda våra stora datamängder. Målet är en effektivare nätdrift och att leveranserna av värme och kyla ska bli ännu tryggare, så kallad leveranssäkerhet. Genom att bli bättre på att använda vår data kan vi bland annat hitta läckor och andra avvikelser snabbare och därigenom fatta bättre beslut. Ett av målen är att skapa verktyg för att kunna agera proaktivt, det vill säga att vi upptäcker risken för en driftstörning och kan åtgärda den innan den eventuellt instäffar.

Under 2020 sjösatte vi tre olika pilotprojekt inom datadriven utveckling av fjärrvärmenäten som alla går ut på att hantera och bearbeta data för att skapa en bättre grund för analys och beslut. Det första projektet handlar om att läckor ska kunna

upptäckas med hjälp av data från undercentraler. Det andra projektet handlar om hur vi kan effektivisera vår fjärrvärmedistribution genom att analysera och åtgärda avvikande returtemperaturer. Det tredje projektet handlar om hur mätdata kan bidra till att identifiera felaktiga mätare. Projekten kommer att utvärderas under 2021.

Stockholm Exergis historia av att använda data systematiserat för att utveckla fjärrvärmenäten är förhållandevis kort. Under 2020 arbetade vi med ett pilotprojekt som visade sig inte ha potential att tas vidare till något större, men som var avgörande för att de tre omnämnda projekten drogs igång. Vi testar oss fram och i det arbetet är en dataplattform som Stockholm Exergi har tagit fram under 2020 en viktig del.

I korthet

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor inom distribution

Störningar i närmiljö från verksamheten

Underhåll och utbyggnad av våra distributionsnät innebär anläggningsarbeten med utsläpp av växthusgaser. Det kan också medföra buller och minskad framkomlighet för trafik som kan påverka närboende och näringsidkare. För att identifiera läckor används flygtermografering som medför utsläpp av växthusgaser och kan innebära bullerstörningar.

Så bidrar vi till FN:s hållbarhetsmål



Delmål 9.1: Att bygga ut tillförlitlig, hållbar och motståndskraftig infrastruktur

Delmål 9.4: Att senast 2030 rusta upp infrastruktur och anpassa industrin till att bli renare, mer resurseffektiv och använda mer miljöriktig teknik

Vi genomför löpande underhåll och utbyggnad av vårt fjärrvärmenät. Vi använder oss av den främsta och mest effektiva teknik som finns att tillgå för att minimera energiförluster och vi bevakar löpande utvecklingen av tekniken. Vårt kontrollrum säkerställer även dygnet runt att temperaturerna på nätet inte är högre än vad som krävs vilket bidrar till resurseffektiv användning av energin.

SAIDI fjärrvärme

71,5 min

(70,6 min)

SAIDI fjärrkyla

119 min

(56 min)

Kommentar: Orsaken till att SAIDI för fjärrkyla ökat jämfört med 2019 beror främst på att vi under 2020 har prioriterat att genomföra ett antal förbättrande åtgärder i nätet som har krävt tillfälligt planerade avbrott i leveransen. Detta i syfte att säkerställa framtida leveranser av kyla med hög tillgänglighet.

SAIDI = System Average Interruption Duration Index



Genom ökad digitalisering utvecklar vi kunderbudandet, bland annat inom smarta fastigheter, där digitala lösningar som till exempel värmestyrning ger kunden bättre förutsättningar att optimera sin energianvändning.

Våra tusentals kunder har många olika behov, men några saker har de gemensamt. Värmen eller kylan ska i princip sköta sig självt, året och dygnet runt. Kostnaden ska vara förutsägbar och ge mycket för pengarna. Och vi ska producera energin på ett sätt som hushåller med jordens resurser. Med andra ord: det ska vara enkelt, prisvärt och hållbart. Genom ökad digitalisering utvecklar vi hela tiden våra kunderbudanden.

Storstockholm växer och bostadsbeståndet ökar. Under 2020 tecknade vi avtal om 3,9 GWh nya fjärrkylaleveranser och 76,2 GWh fjärrvärmeleveranser, framförallt till nya bostadsfastigheter.

Våra företagskunder har komplexa behov och höga förväntningar på oss. Byggbolagen, som ofta tar det första beslutet, väljer fjärrvärme eftersom de vet att det är lätt att installera och fungerar utan krångel. Fastighetsbolagen uppskattar att det kräver minimalt underhåll. Många bolag har höga krav på miljöprestanda och miljöredovisning för att kunna certifiera sina fastigheter och nå sina hållbarhetsmål.

Det är främst stora fastighetsägare som har behov av fjärrkyla. Det är sjukhus, köpcentrum och kontor som vill ha det svalt och skönt, men även industrier och datahallar som behöver så kallad processkyla. Totalt har vi drygt 400 kunder som köper kyla. Vasakronan och Akademiska Hus är de största. Stockholm Exergi har ett av världens största fjärrkylanät och fjärrkylan står för 3,5 procent av våra intäkter. För många stora fastighetsbolag är det mycket viktigt att vi kan hjälpa dem att få det både varmt och svalt, eftersom de behöver helhetslösningar som fungerar.



Digitala lösningar förbättrar erbjudandet till våra kunder



Smarta fastigheter förenklar för kunden

I nära samverkan med våra kunder har vi under 2020 fortsatt att utveckla digitala lösningar för att ge fastighetsägare möjlighet att på ett smart sätt kunna styra och optimera fastighetens energi- och elförbrukning. Genom att koppla upp enheter i fastigheternas fjärrvärmecentraler och lägenheter ges fastighetsägare tillgång till digitala tjänster för energioptimering och förvaltning, ett viktigt steg mot digitalisering av fastigheternas energisystem.

Under 2020 har installationerna av vår digitala plattform Intelligy fortsatt för att vid årets slut

uppgå till installationer i drygt 450 fastigheter och knappt 100 fastigheter med tjänsten värmeoptimering.

Med Intelligy och värmeoptimering kan en kund enkelt ställa in önskad inomhustemperatur via mobilen och i realtid se exakt hur varmt det är i husets olika lägenheter. Systemet anpassar värmen så att temperaturen är jämn dygnet runt och sänker dessutom kostnaderna eftersom den automatiskt optimerar användningen av energi.



För att göra det enklare för kunden att sköta och driva sin fjärrvärmecentral lanserade vi under 2020 tjänsten Driftövervakning. Tjänsten tar ett helhetsgrepp om drift, skötsel och underhåll av fjärrvärmecentralen så den fungerar på bästa möjliga sätt. Stockholm Exergi övervakar centralen digitalt året om, dygnet runt och våra energiexperter agerar om det är något som avviker och ger förbättringsförslag i den årliga drift rapporten. Tjänsten lanserades i september 2020 och fram till årsskiftet tecknades drygt 40 avtal.

Genom fortsatt digitalisering av fastighetens energisystem har vi kunnat fortsätta att utveckla tjänster som hjälper kunden att optimera fastighetens elanvändning med hållbar och framtidssäkrade lösningar.

Under året har vi tillsammans med våra kunder installerat solceller och laddstationer för elbilar och genomfört balansering av fastigheters elsystem. Ett samarbete med kunder för utveckling av lagringslösningar har även inletts under året, för att ytterligare möjliggöra en optimal elanvändning i fastigheten.

10 873

fjärrvärme-
kunder varav

436

också
har fjärrkyla

Digital teknik bäddar för tryggare leveranser

Vi har genom att ta vara på digitaliseringens möjligheter inletts nästa steg i att modernisera fjärrvärmerna. Under 2019 påbörjades installationen av så kallade gateways och det arbetet har fortsatt under 2020. Det kommer att avslutas under början av 2021 och då kommer sammanlagt 7300 kundfastigheter att vara uppkopplad med en gateway. En gateway är en enhet som innehåller både hård- och mjukvara som kopplas till fastighetens fjärrvärmecentral. Enheten möjliggör bland annat en effektivare inhämtning av mätvärden samt värmefördelning i fjärrvärmesystemet när extrema situationer uppstår. Och vad är då en extrem situation?

En vanlig svensk vinter har vi god marginal för att klara våra värmeleveranser, men vissa dagar kräver mer än andra och det kan uppstå vad vi kallar en extrem situation som vi inte kan planera för. Det kan röra sig om omfattande driftproblem i en av våra produktionsanläggningar, eller om vi i Stockholm skulle drabbas av kraftig kyla under

en längre period. Tack vare tekniken i vår gateway är det möjligt för oss att samla in data som ger en översikt av den totala förbrukningen så att vi vet var och hur värmen kan fördelas. Så i stället för att kunderna i en del av systemet får en betydande påverkan i form av temperaturminskningen vid en bristsituation fördelas värmen jämnt i värmesystemet. Under 2020 har Stockholm Exergi testat motsvarande lösning för fjärrkyla och kommer med hjälp av gateway-tekniken skapa samma möjlighet att hantera extrema situationer även för fjärrkylanätet under 2021.

Att utveckla fjärrvärmesystemet med effekt- och värmestyrning är intressant för fler fjärrvärme-företag som har samma behov av att modernisera fjärrvärmesystemet. Under 2020 har vi fört flera dialoger med andra fjärrvärmeföretag om samarbete. I slutet av året kom Stockholm Exergi överens med Sollentuna Energi & Miljö om att under början av 2021 genomföra en pilot inom värmestyrning tillsammans.

Trenden med nöjda kunder fortsätter

Stockholm Exergis positiva trend i NKI (nöjd-kund-index-undersökningen) höll i sig även 2020 med det bästa resultatet som Stockholm Exergi haft på över tio år. Medvetet arbete under lång tid gav resultat redan förra året och förstärktes alltså 2020. Den största förbättringen såg vi bland Stockholm Exergis företagskunder (B2B) som i år ökade med mer än två enheter till 70,8. Högst NKI med 72,3 har dock våra bostadsrättsföreningar medan småhus (B2C) ligger på 70,7. Stockholm Exergis samlade och viktade NKI-värde landade

på 71,5 och om man ser till såväl andra företag i värmebranschen som företag i andra branscher bedöms detta som ett bra värde.

De områden som stärkts och förklarar den högre kundnöjdheten är image och varumärke, hållbarhet, produktkvalitet och prisvärde. Kunderna uppfattar oss också som mer proaktiva än tidigare. Dessutom kunde vi konstatera ett högre engagemang hos kunderna sett till andelen som besökt vår hemsida och loggat in på Mina sidor.

Våra tre kundlöften

1. **Vi förstår dina behov** och ger dig alltid rätt energi vid rätt tillfälle
2. **Vi tar proaktivt ansvar för dig** och ett hållbart Stockholm, idag och för kommande generationer
3. **Vi delar med oss** av vår kunskap och håller alltid vad vi lovar



Pandemin påverkar nyproduktion och kundmöten



Pandemin har påverkat oss alla och gett en ny spelplan – såväl yrkesmässigt som privat. För Stockholm Exergi har förändringar på många olika sätt varit direkta, men pandemins fulla effekt för vår verksamhet kommer vi att se först längre fram. Exempelvis kan man ställa sig frågan om ökat hemarbete har lett till att vi nu ser början på slutet för megatrenden urbanisering då framtida bosättning på pendlingsavstånd kanske bli mer attraktivt.* Och hur påverkar det i så fall fjärrvärmeverksamheten? Hur påverkas fjärrvärmeaffären när behovet av kontorsytor i Stockholm förändras eller möjligen minskar på grund av växande digitaliserat distansarbete? Beroende på hur ytorna i stället kommer att användas kanske det inte kommer att spela någon roll.

Vad vi konkret har sett redan under 2020 är att nyproduktionen av framför allt kontor och bostäder har varit mer avvaktande med betydligt mindre nyproduktion än de senaste åren: Nyförsäljning av fjärrvärme och fjärrkyla var 134 GWh 2019, medan den sjönk till 83 GWh 2020. Vi bedömer dock att den minskade nyproduktionen kommer att återhämta sig till 2022. Pandemin har fört med sig ett osäkrare investeringsläge och det har lett till minskade kundtapp för oss under 2020 jämfört med tidigare år. Sannolikt handlar det till stor del om att de kunder som har planerat att byta fjärrvärme mot bergvärme väljer att skjuta fram den investeringen på grund av svårbedömda intäkter.

Tillsammans med våra kunder har vi under året varit kreativa och med hjälp av digitala lösningar har vi lyckats hålla kundträffar, etablerat nya mötesformer och genomfört energirådgivningar.

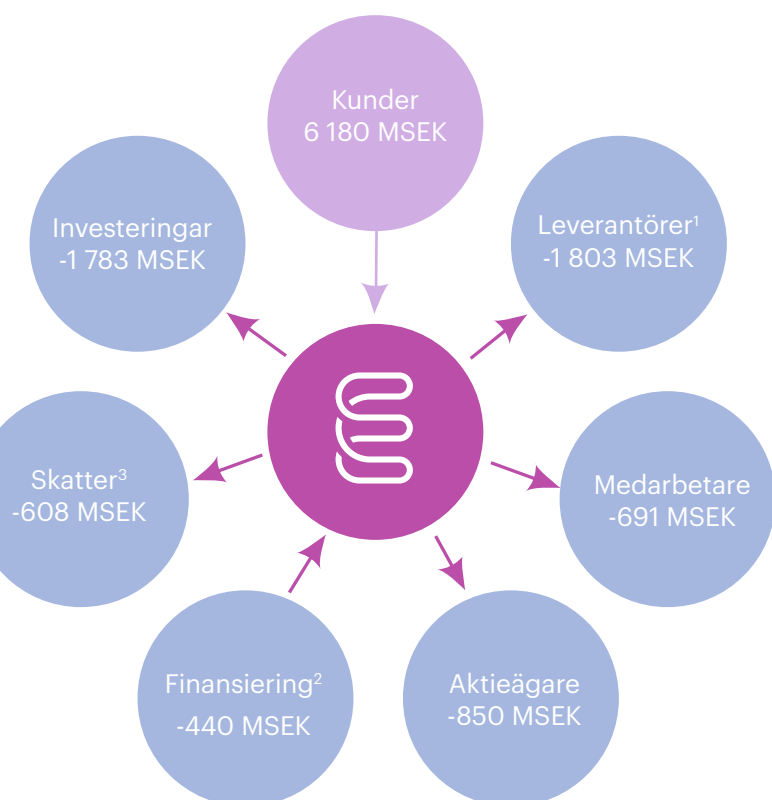
Att få möta våra kunder är viktigt, inte minst för att kunna utveckla vårt erbjudande men också för att behålla en bra relation.

Pandemin har också gett vår vision att inte använda papper en rejäl skjuts. Under november och december var hanteringen av våra avtal över 90 procent digital, en utveckling som vi arbetar för att den ska hålla i sig även när pandemin är över. Vi jobbar också med att fakturahanteringen ska bli mer digital och lanserade den digitala brevlådan Kivra i slutet av året och den kan börja användas av våra privatkunder i början av 2021. Alla kunder erbjuds i dag ett digitalt alternativ för att hantera sin faktura.

Prisdialogen stärker kundernas ställning

Ju bättre information kunderna har och ju öppnare vi leverantörer är när vi ändrar våra priser, desto bättre fungerar värmemarknaden. Vi på Stockholm Exergi är stolta och självklara medlemmar i Prisdialogen ända sedan systemet skapades av Riksbyggen, SABO och Energiföretagen Sverige 2015. Syftet med Prisdialogen är att stärka kundernas ställning och ge stabila, förutsägbara och öppna värmepriser. Systemet består av två delar. Dels ska vi föra lokal dialog, alltså tala med våra kunder om prisändringar, dels ska Prisdialogens styrelse pröva att vi sköter den dialogen tillräckligt bra. Det är bara om vi klarar den granskningen som vi godkänns att fortsätta vara medlemmar och vi måste ansöka på nytt varje år.

*) Enligt SCBs befolkningsstatistik för första halvåret 2020 framgår att betydligt fler än vanligt flyttade från Stockholms kommun under första halvåret 2020, vilket resulterade i ett negativt flyttnetto. Enligt SCB är förklaringen främst att fler flyttar till andra kommuner i länet än vice versa, men även inom länet var flyttnettot negativt.



Skapat ekonomiskt värde

Stockholm Exergi investerar en stor del av våra inkommande medel i utvecklingen av en hållbar verksamhet, exempelvis nya produktionsanläggningar, expansion av distributionsnätet och smartare energilösningar. Dessa satsningar bidrar i sin tur till samhällets utveckling.

- 1) Inköp av varor och tjänster exklusive investeringar.
- 2) Netto av upplåning, finansiella poster samt förändring av likvida medel.
- 3) Produktionsskatt -382 MSEK, företagsskatter inklusive personal- och fastighetsskatt -226 MSEK.

Vi utvecklar vårt arbete med social hållbarhet

Vi har en strategi för social hållbarhet samt en för mångfald och inkludering. Strategierna ger en tydlighet för Stockholm Exergis väg mot att uppnå målen att ge ökad sysselsättning bland personer i utanförskap och att skapa stärkta affärsrelationer. Vårt arbete med social hållbarhet har utvecklats under året och många viktiga steg har tagits. Situationen med pandemin har tyvärr begränsat möjligheterna att ta in praktikanter och uppvärmningsjobbare under hösten.

I vårt arbete med Uppvärmningsjobb i partnerskap med Stockholm stad har vi fortsatt att utveckla och kompletterat med ett samarbete med bemanningsföretaget Studentwork med syfte att öka möjligheten för sysselsättning efter perioden med uppvärmningsjobb. Sedan starten 2018 har vi tagit emot 31 uppvärmningsjobbare. Syftet med uppvärmningsjobben är att ungdomar som av olika skäl står utanför arbetsmarknaden ska

få känna hur det är att ha ansvar och en inkomst samt att de ska få in en fot på arbetsmarknaden. De får en sex månaders visstidsanställning som inkluderar förberedelse och planering inför nästa steg i livet. Bland de som har avslutat sitt Uppvärmningsjobb har drygt 50 procent gått vidare till studier eller anställning.

Vi har fortsatt med klasscoachning i samarbete med organisationen My Dream Now. Totalt sedan starten 2017 har 43 kollegor varit klasscoacher. På grund av covid-19 övergick klasscoachningen till digital form under hösten. Att vara klasscoach innebär att regelbundet träffa en grundskoleklass i ett område med sociala utmaningar, för att på olika sätt inspirera eleverna att sätta mål och handlingsplaner för sin framtid. Vi har även tagit emot digitala studiebesök i samverkan med My Dream Now.



Vi har under 2020 fortsatt samarbetet med branschföreningen Energiföretagen Sverige och andra relevanta aktörer, för att underlätta arbetet med att utbilda och validera kunskap hos nyanlända med teknisk erfarenhet. Samarbetet kommer vara en viktig del i att rekrytera bristkompetenser framöver. Utbildningen startade i oktober och ska efterföljas av praktik ute på företag. Så fort pandemin tillåter kommer vi att ta emot två praktikanter på våra anläggningar.

Vi är en del av Stockholms stads initiativ Integrationspakten som är ett medlemsnätverk där arbetsgivare från privat näringsliv, civilsamhälle och offentlig verksamhet tillsammans kan hitta lösningar som gynnar integration och jobbskapande.

Under året har vi i samarbete med Stockholm Stad bedrivit ett omvänt mentorskapsprogram som möjliggjort nätverkande mellan människor med olika bakgrund som kanske annars inte hade mötts. Det har inneburit att sex medarbetare ur Stockholm Exergis ledningsgrupp har fått en mentor från en

annan kultur och med en annan bakgrund. Syftet var att skapa ett interkulturellt utbyte för kompetensutveckling med insikt och förståelse för andra synsätt, värderingar och kulturer samt ge en ökad förståelse för hur en mångfald av perspektiv kan bidra till nya affärsmöjligheter. Mentorskapsprogrammet avslutades i november med en utvärderingsträff där alla var mycket nöjda och eniga om att syftet hade uppnåtts.

Under våren startade vi ett mentorskapsprogram för kvinnliga studenter från KTH. Syftet med programmet var att sammanföra unga studenter med erfarna, kvinnliga medarbetare från Stockholm Exergi för att möjliggöra utbyte av erfarenhet och kunskap samt bidra till personlig utveckling. Med hjälp av kvinnliga förebilder är vi övertygade om att vi kan få fler att söka sig till energibranschen och oss som företag och på så vis öka jämställdheten. I mötet med studenterna fick vi också värdefulla insikter om vad som gör oss till en mer attraktiv arbetsplats.

Noterat

Ny digital portal viktig för kundkontakten

Stockholm Exergi satsade under 2020 på en ny digital kundportal och lanserade i februari Mina Sidor. Det är en modern portal med inloggning via bank-id och med ett innehåll som ska vara lätt att förstå och ta till sig. Mina Sidor är Stockholm Exergis främsta kanal i kontakten med sina kunder och portalen kommer att utvecklas kontinuerligt så att kunderna kan lösa allt fler ärenden där. Mer än hälften av alla kunder var vid årets slut användare och ett medvetet arbete kommer att fortsätta för att öka andelen användare.

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor kopplat till kunder och samhälle

Ansvarfullt agerande utifrån Stockholm Exergis ställning på värmemarknaden

De allra flesta stockholmare får sin värme från Stockholm Exergi. Det ger oss ett stort ansvar för att sätta priser på ett öppet och rättvist sätt.

Erbjudande av hållbara produkter och tjänster

Våra kunder har höga förväntningar på att ständigt få både bättre och mer hållbara produkter och tjänster.

Sysselsättning med fokus på grupper i utanförskap

Som stor arbetsgivare i Stockholm har vi ett ansvar att sysselsätta och inkludera personer som står utanför arbetsmarknaden.

Resultat NKI

71,5

Nöjd kund-index (NKI)

Mål 2020 >71

Långsiktigt mål >82

Så bidrar vi till FN:s hållbarhetsmål



Delmål 8.6: Att väsentligt minska andel ungdomar som inte arbetar eller studerar till 2030

Vi arbetar med Uppvärmningsjobb, där personer utanför arbetsmarknaden får en första arbetslivserfarenhet och vi har ett program för klasscoachning där våra anställda coachar ungdomar till arbetsmarknaden.



Delmål 10.2: Att senast 2030 möjliggöra och verka för att alla människor blir inkluderade i det sociala och ekonomiska livet

Vi satsar på Uppvärmningsjobb, där personer utanför arbetsmarknaden får en första arbetslivserfarenhet. Vi skapar även möjligheter och arbetstillfällen för nyanlända i vårt företag genom ett drifteknikerspår.



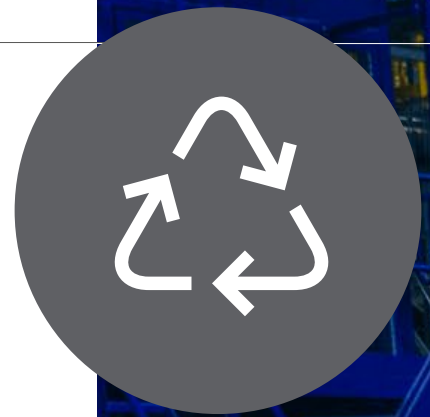
Delmål 11.6: Att senast 2030 minska städernas negativa miljöpåverkan per person genom hantering av kommunalt och annat avfall

Vi behandlar avfall från samhället och tar vara på energin och producerar el och värme. Vi investerar i ökad avfallssortering i den egna verksamheten.



Delmål 13.2: Att integrera klimatåtgärder i politik och strategier på nationell nivå

Vi satsar på teknik med målet att kunna skapa minusutsläpp, bio-CCS, och för dialog med politiken för att göra utvecklingen möjlig.



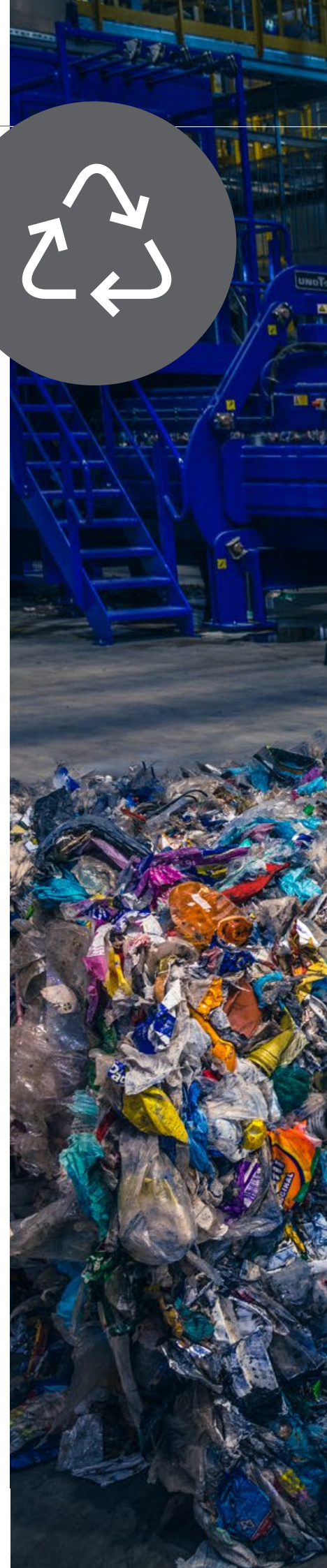
Stockholm Exergi bidrar med en rad samhällsnyttor med återvinning som den gemensamma nämnaren.

Vi tar vara på restvärmen från såväl datacenter och livsmedelsbutiker som avloppsvatten, vi återvinner energin ur restavfall och vi tar vara på den förnybara energin ur soluppvärmt vatten. Med vårt fokus på återvinning följer en rad samhällsnyttor som blir centrala för den cirkulära ekonomin.

När vi hanterar samhällets restavfall producerar vi värme och el i våra energianläggningar och vi bidrar då också till att tungmetaller och andra farliga ämnen inte hamnar i naturen eller i nya produkter. Redan när vi förbränner restavfallet i vår el- och värmeproduktion brinner många giftiga och miljöfarliga organiska ämnen upp. Det som inte brinner upp, som tungmetaller, renar vi i flera steg där vi avskiljer allt utom en mycket liten andel. Våra anläggningar för rening av rökgaser och avloppsvatten tar faktiskt lika stor plats som själva pannorna och renar samhället genom att farliga ämnen destrueras eller plockas bort från kretsloppet.

Sverige är ett av världens bästa länder på att hantera restavfall. Det beror på att vi är riktigt bra på att sortera och återvinna både material och energi. Men vi behöver bli bättre, inte minst på att sortera ut och återvinna olika typer av plast. Under 2020 presenterade Stockholm Exergi statistik som visar att vi varje år tar emot 900 000 ton restavfall för förbränning. Plastförpackningar, eller plast i pappersförpackningar som borde sorteras ut för materialåtervinning, ger upphov till 60 procent av det kommunala restavfallets fossila koldioxidutsläpp vid förbränning. Bara genom att sortera ut dessa skulle koldioxidutsläppen kunna minskas med 105 000 ton per år.

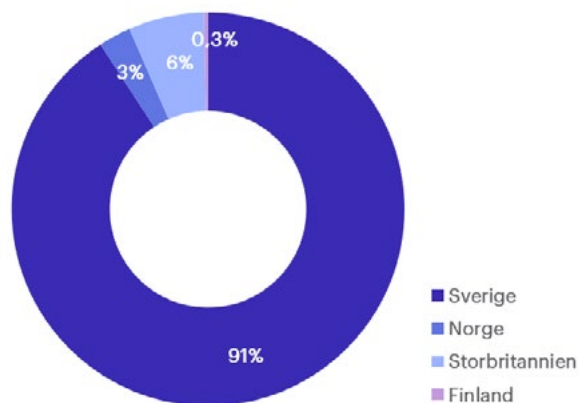
Varje plastförpackning som sorteras fel och hamnar i det restavfall som förbränns istället för att materialåtervinnas är ett misslyckande. Det är ett misslyckande för tillverkaren, för butiken, för konsumenten, för återvinnaren, för avfallsbolaget och för oss som fjärrvärmeföretag. Det ger onödiga koldioxidutsläpp i våra anläggningar och innebär att man destruerar material som hade kunnat återvinnas.



Stor klimatvinst när plasten material- återvinns



Avfallets ursprung



Med vår nya anläggning, som vi tillsammans med SÖRAB har byggt i Brista norr om Stockholm, kommer vi att från och med nästa år att komplettera med en eftersortering av restavfallet. Där tänker vi sortera ut plast, metall och organiskt matavfall så att de kan materialåtervinnas respektive rötas till biogas.

Stockholm Exergi använder framförallt restavfall från Storstockholm i våra energianläggningar. Det är vår högsta prioritet, eftersom Stockholms lokala avfallssystem är beroende av oss. Men när vi har tillräckligt stor behandlingskapacitet kan vi även exportera våra tjänster till andra europeiska länder. Analyser av avfallshanteringen inom EU visar att det behöver tillföras kapacitet för ökad sortering av avfall med målet att kunna återvinna mer material. Men det kommer även att behövas utökad kapacitet för avfallsbehandling med energiåtervinning av de restflöden som uppstår från denna ökade sortering. För oss är det självklart att de stora utmaningarna kring klimatet och resursanvändningen bara kan lösas genom ökat samarbete mellan både länder och företag.

Vi strävar också alltid efter att utvärdera våra åtgärder med ett globalt perspektiv så att vi bidrar till verkliga miljövinster. I större delen av världen hamnar soppsäarna på hög, så kallade deponier, som avger klimatpåverkande metangas. I Sverige är det sedan länge förbjudet med deponier för

Avfallstrappan

Klimatet tjänar på varje steg vi kan flytta uppåt på trappan. Dessutom är det resursslöseri att inte ta vara på saker, material och energi som redan har skapats en gång.



Den nya sorteringsanläggningen i Brista sorterar ut **75%** av plasten och **90%** av metallerna som finns i avfallet.

organiskt eller brännbart avfall. Om deponi är det sämsta möjliga så är det bästa såklart att aldrig skapa avfallet från första början. Däremellan finns det flera olika sätt att ta hand om avfallet där avfallsbehandling med energiåtervinning enbart

är en av flera möjligheter. Den så kallade avfalls-trappan visar en hierarki mellan olika metoder. För varje ton restavfall som vi behandlar hos oss istället för att de deponeras i sitt hemland minskar de globala utsläppen av växthusgaser.

Affärsmodellen Öppen Fjärrvärme betydelsefull för den hållbara staden

Sedan januari 2017 har vi ett etablerat samarbete med Stockholms stad, Ellevio, Stokab och Invest Stockholm som vi kallar Stockholm Data Parks. Tillsammans vill vi attrahera storskaliga datahalls-investeringar och göra Stockholm till framtidens centrum för en hållbar datahallsindustri, där vi återvinner hallarnas överskottsvärme i fjärrvärmenätet.

Vårt gemensamma erbjudande innehåller allting som behövs för att bygga stora, hållbara datacenter: förberedd mark, infrastruktur för el, snabbt fibernät och anslutning till fjärrvärmenätet för återvinning av överskottsvärmen.

Genom Stockholm Data Parks blir datahallarna en del av den cirkulära ekonomin. Långsiktigt ska Stockholm Data Parks kunna bidra med upp till 10 procent av det totala fjärrvärmebehovet i Stockholm.

Intresset för att etablera sig i Stockholm Data Parks har under året varit fortsatt stort och det är en bekräftelse på att värmeåtervinning idag är ett naturligt sätt för datahallar att interagera med samhället och ligger också i linje med det globala hållbarhetsarbetet. Under året har Interxion kompletterat sitt campus i Akalla med ytterligare en

datahall som de planerar att koppla in till fjärrvärmenätet i mitten av 2021. Parallellt har isländska At North (tidigare Advania) påbörjat uppförandet av sitt första svenska datacenter som byggs i Stockholm Data Parks. De båda etableringarna är viktiga erkännanden för Stockholm Data Parks och de visar att Stockholm och värmeåtervinning idag är attraktivt på den internationella data-centermarknaden.

Stockholm Data Parks tar sin utgångspunkt i Öppen Fjärrvärme* – Stockholm Exergis världsledande affärsmodell för handel med överskottsvärme. Genom Öppen Fjärrvärme köper Stockholm Exergi sedan 2014 överskottsvärme från små och stora verksamheter runt om i Stockholm. Överskottsvärmen kan på så sätt användas för Stockholms uppvärmning istället för att gå förlorad genom att ventilerats bort till omgivningen. Under 2020 breddades Öppen Fjärrvärme till att även omfatta värmeåtervinning från elnätsstationer när Stockholm Exergi tecknade ett avtal med stamnätsägaren Svenska kraftnät om att ta vara på värmen ur elsystemet från transformatorstationen i Mårtensdal i södra Stockholm. Om projektet faller väl ut finns stora möjligheter till att skala upp tekniken att omfatta fler stationer. På det sättet kan även elnätsdriften bli en del av den cirkulära staden.

Öppen Fjärrvärme® är ett i Sverige registrerat varumärke som innehas av Stockholm Exergi.

Mer materialåtervinning och mindre utsläpp med ny sorteringsanläggning

Under 2020 tog Stockholm Exergi ett betydelsefullt konkret steg mot ökad materialåtervinning och minskade utsläpp av koldioxid. I anslutning till vårt kraftvärmeverk i Brista i norra Stockholm står en ny sorteringsanläggning klar som kommer att invigas och tas i full drift 2021.

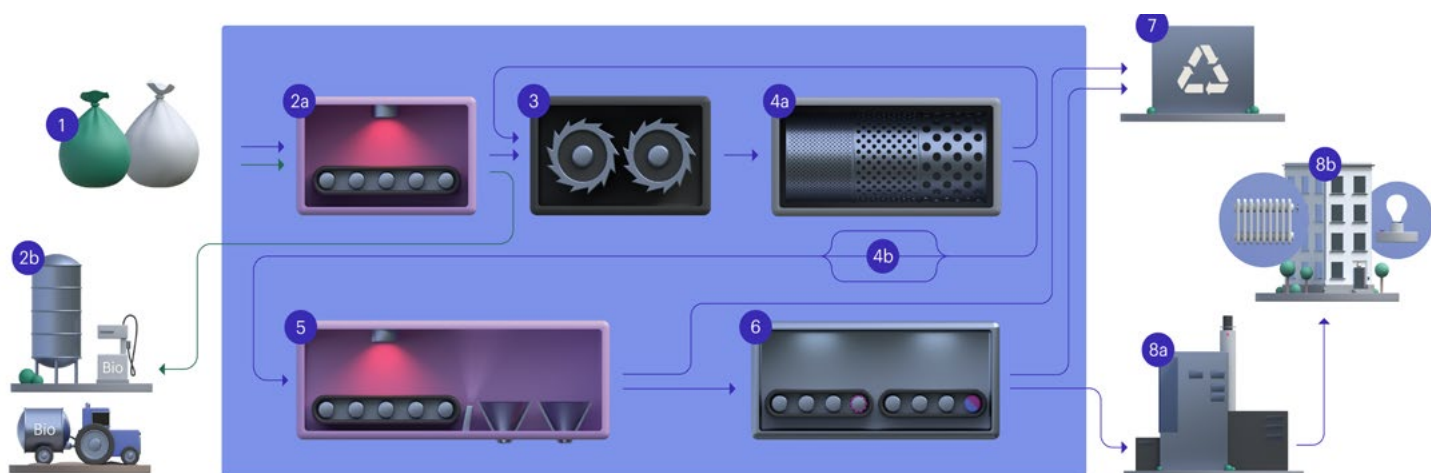
Tillsammans med återvinningsföretaget SÖRAB kommer vi där att utveckla en verksamhet för avfallssortering som ska komplettera hushållens egen sortering och lyfta ut ännu mer av återvinningsbara material innan avfallsförbränning med energiåtervinning. Eftersom det bildas fossil koldioxid när vi förbränner restavfallet bidrar utsorteringen av plast till minskning av koldioxidutsläpp. Minskningen är ett mycket värdefullt

bidrag för vårt mål att all värme och el ska produceras utan negativ klimatpåverkan.

Anläggningen är toppmodern och sorterar maskinellt bort organiskt matavfall, plast och metall ur avfallet. Plasten sorteras ut med hjälp av infrarött ljus som identifierar olika plastsorter och metallen sorteras ut med hjälp av magnet och virvelströmsseparator. Av avfallet som kommer till Brista kommer hela 75 procent av plasten och över 90 procent av metallen att sorteras ut. Anläggningen beräknas även kunna sortera ut hela 10 000 ton matavfall i gröna påsar per år, som i sin tur kommer att rötas till biogas eller biogödsel.



Brista sorteringanläggning, så funkar det:



1: Inkommande kommunalt restavfall

Det kommunala restavfallet består av gröna påsar med matavfall och övriga påsar med restavfall.

2a: Optisk Sortering (NIR*)

Här identifieras de gröna påsarna och sorteras ut från övriga restavfallspåsar.

*NIR står för "Near Infra Red", en scanningteknik där man i hög hastighet identifierar material utifrån färg eller kemisk sammansättning. Vald fraktion sorteras ut med hjälp av tryckluft.

2b: Biogasanläggning

Matavfallet blir till biogas, ett förnybart drivmedel, och till biogödsel. I biogödsel finns näringsämnen såsom kväve, kalium och fosfor. Dessa ämnen är nödvändig för odling.

3: Påsöppnare och och finfördelare

Alla restavfallspåsarna öppnas. De stora fraktionerna som returneras från trumsiktet finfördelas.

4a/b: Trumsikt

Restavfallet delas upp efter fraktionsstorlek för att få en effektivare utsortering. Större delar skickas tillbaka medan mindre delar går vidare.

5: Optisk sortering (NIR)

Plast identifieras och sorteras ut.

6: Metallseparering

Överbands- och virvelströmsmagneter sorterar ut all magnetisk- och icke magnetisk metall.

7: Materialåtervinning

Utsorterad plast och metall går till materialåtervinning för ytterligare förädling innan det blir råvara för nya produkter.

8a: Behandling av restavfall

Det restavfall som återstår, efter utsortering av organiskt material (gröna påsar), plast och metall, som inte går att återvinna behandlas på ett miljövänligt sätt.

8b: Energiutvinning av värme och el

Energi utvinns i processen och värme och el produceras.

Förbränning av slam tar bort gifter från kretsloppet

Tillsammans med ett antal aktörer utvecklar vi metoder för att behandla avloppsslam. Det bildas i stora mängder i reningsverk efter att avloppsvatten har renats, rötats till biogas och avvattnats. Det innehåller önskade och ädliga ämnen, men även alltför höga koncentrationer av miljögifter och tungmetaller som inte bör bli kvar i samhällets

kretslopp. Från februari 2020 förbränns reningsverksslam kontinuerligt i Stockholm Exergis avfalls-kraftvärmeverk i Brista. Gifter tas med detta bort från kretsloppet, men även fosfor och Stockholm Exergi arbetar nu fram metoder för att recirkulera innehållet av fosfor.

I korthet

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor kopplat till samhällets restprodukter

Avfallsbehandling med energiåtervinning

Det bästa avfallet är det som aldrig uppstår, men det är inte alltid möjligt att hindra avfall från att bli till. Då är återanvändning, återvinning och därefter avfallsbehandling med energiåtervinning, till exempel genom effektiv förbränning, alternativ som hushåller med jordens resurser.

Så bidrar vi till FN:s hållbarhetsmål



Delmål 11.6: Att senast 2030 minska städernas negativa miljöpåverkan per person genom hantering av kommunalt och annat avfall

Vi behandlar avfall från samhället och tar vara på energin och producerar el och värme. Vi investerar i ökad avfallssortering i den egna verksamheten.

Resultat
andel förnybar eller
återvunnen energi

99%

Mål 2020

- 89% förnybar eller återvunnen energi

Långsiktigt mål

- Klimatpositiva 2025

Resurseffektivt att ta vara på samhällets restavfall





Mänskligheten använder mer av jordens resurser än vår planet klarar av. Vi vill bidra till att planeten räcker till åt alla. Det gör vi genom att vi i första hand använder spillvärme eller återvunnen energi från behandling av restavfall. I andra hand använder vi förnybar energi från restprodukter och hav och sjö.

Ett centralt mått för oss på Stockholm Exergi är den så kallade primärenergifaktorn för vår fjärrvärme. Primärenergi är den energi som finns som naturresurs innan den har omvandlats eller använts av människan. Träd i skogen, vattenkraft, kol och olja är exempel på primärenergi. Vår primärenergifaktor för fjärrvärmens år 2020 var 0,04 (0,11). Vi använde 0,04 kilowattimmar primärenergi för varje kilowattimme värme som vi levererade till våra kunder. Det innebär att 99 procent av fjärrvärmens produceras ur återvunnen eller förnybar energi med lågt ekonomiskt värde. Den här faktorn påverkas, som mycket annat, av vädret och andra tillfälliga faktorer som i viss utsträckning styr vilka bränslen vi använder. Därför kan den variera något från säsong till säsong. Men långsiktigt ska den minska för att vi ska nå vårt mål om att vara klimatpositiva 2025. Ingen skog avverkas för att bli fjärrvärme – vi använder biomassan som blir över i skogsindustrin. Förutom rena restprodukter från skogsbruk så omhändertar vi även brand- och barkborreskadat virke som pappersmassaindustrin inte kan använda.

Kolet fasades ut under 2020 och nu återstår bara några få procent fossil olja, när vi har fasat ut den sista droppen olja har vi inga fossila bränslen.

Fjärrvärmens kommer till 100 procent att baseras på förnybar energi eller energi som annars skulle gå förlorad som spillvärme och restavfall som blir över efter sortering.

Vi tar ansvar genom att granska våra leverantörer

För att alla affärsrelationer som Stockholm Exergi har med kunder, leverantörer och andra samarbetspartners ska vara schyssta och ske på ett lagligt sätt har vi vår uppförandekod och våra affärsetiska riktlinjer som stöd. Alla medarbetare utbildas i uppförandekoden. Vi har också en specifik uppförandekod för våra leverantörer. Den bygger på FN:s Global Compact-principer om mänskliga rättigheter, rättigheter i arbetslivet, miljö och anti-korruption. Om det skulle inträffa allvarliga överträdelser mot vår egen uppförandekod eller vår uppförandekod för leverantörer har vi en visselblåsarfunktion dit det går att göra anonyma anmälningar.

För att bedöma hur leverantören arbetar med de olika områdena i uppförandekoden får de vid upphandling fylla i en självutvärdering som därefter uppdateras vart tredje år. Självutvärderingen är grunden för vår hållbarhetsgranskning.

Vi går igenom den och beslutar om att godkänna, underkänna eller göra en närmare granskning av leverantören, det kan till exempel vara i form av en revision. Innan en affär genomförs görs affärsetiska kontroller. Det innebär att vi kontrollerar så att leverantören inte förekommer i exempelvis sanktionslistor eller har förekommit i negativa sammanhang i media.

Från 2020 så har vi alla våra leverantörer under bevakning med hjälp av ett riskverktyg. Skulle någon av våra motparter förekomma i media i ett negativt sammanhang eller hamna på en sanktionslista så får vi signal om det via systemet. Vi har även jobbat med fördjupade land- och leverantörsanalyser i det fall leverantören befinner sig i ett högriskland. Vi har också vid behov genomfört NGO-dialoger på plats eller i Sverige.



Kvalificering

Leverantören kan leverera efterfrågad produkt, till rätt kvalitet, pris och andra viktiga parametrar kopplat till produkten.

Initial hållbarhetsbedömning

Bedömning av leverantörens självbedömningsdokument, granskning av dokument, kontroll av certifikat och affärsetisk granskning.

Riskbedömning

Riskbedömningar från olika perspektiv om det finns risker som behöver hanteras.

Vi mäter hur stor andel godkända självutvärderingar vi har för betydande inköp värda över en miljon kronor under året. 2020 hade vi godkända självutvärderingar som täckte 88 (92) procent av våra betydande inköp av varor och tjänster och 95 (87) procent av våra betydande bränsleleverantörer. Vårt långsiktiga mål är 100 procent. Motsvarande siffra för årets nya, betydande leverantörer var 47 (35) procent för varor och tjänster respektive 100 (100) procent för bränslen.

Vi gör riskbedömningar för våra leverantörer baserat på flera faktorer utöver deras självutvärdering. Syftet är att kunna utföra bedömningar av leverantörer utifrån den kontext de verkar i och den produkt de levererar.

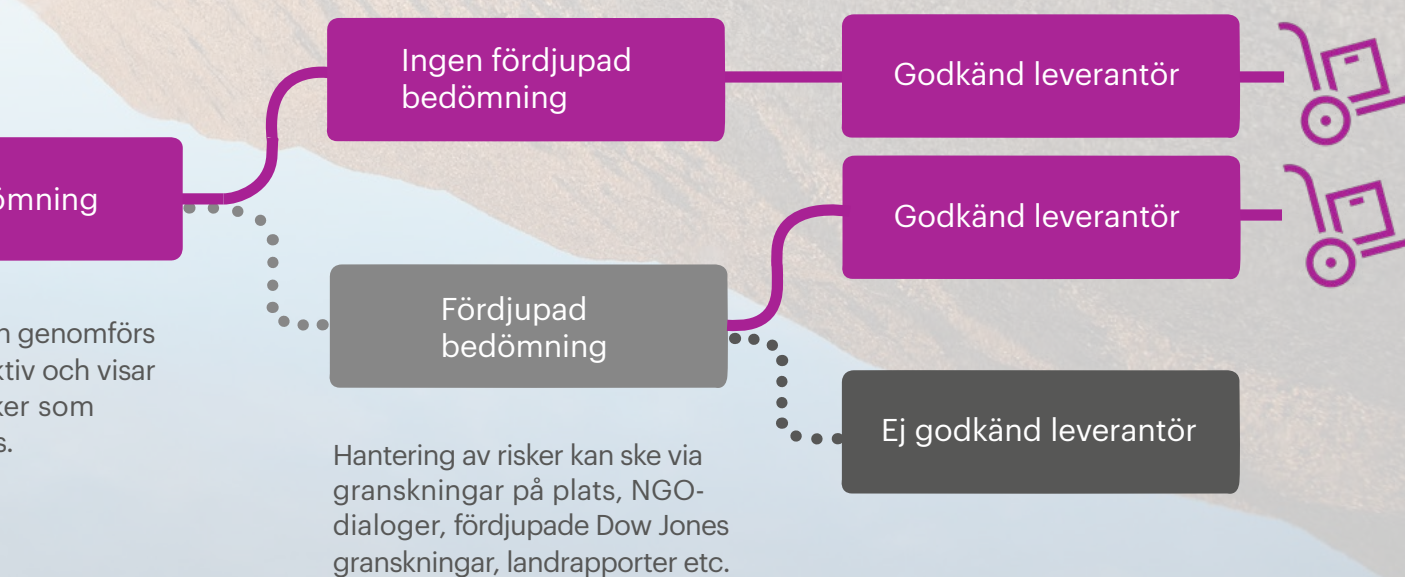
För varor och tjänster tittar vi på risken för långa leverantörskedjor, inköpsvolym, geografisk hemvist, miljö- och arbetsmiljörisker samt våra tidigare erfarenheter. Riskfyllda arbetsmoment och långa leverantörskedjor är två av våra prioriterade utmaningar.

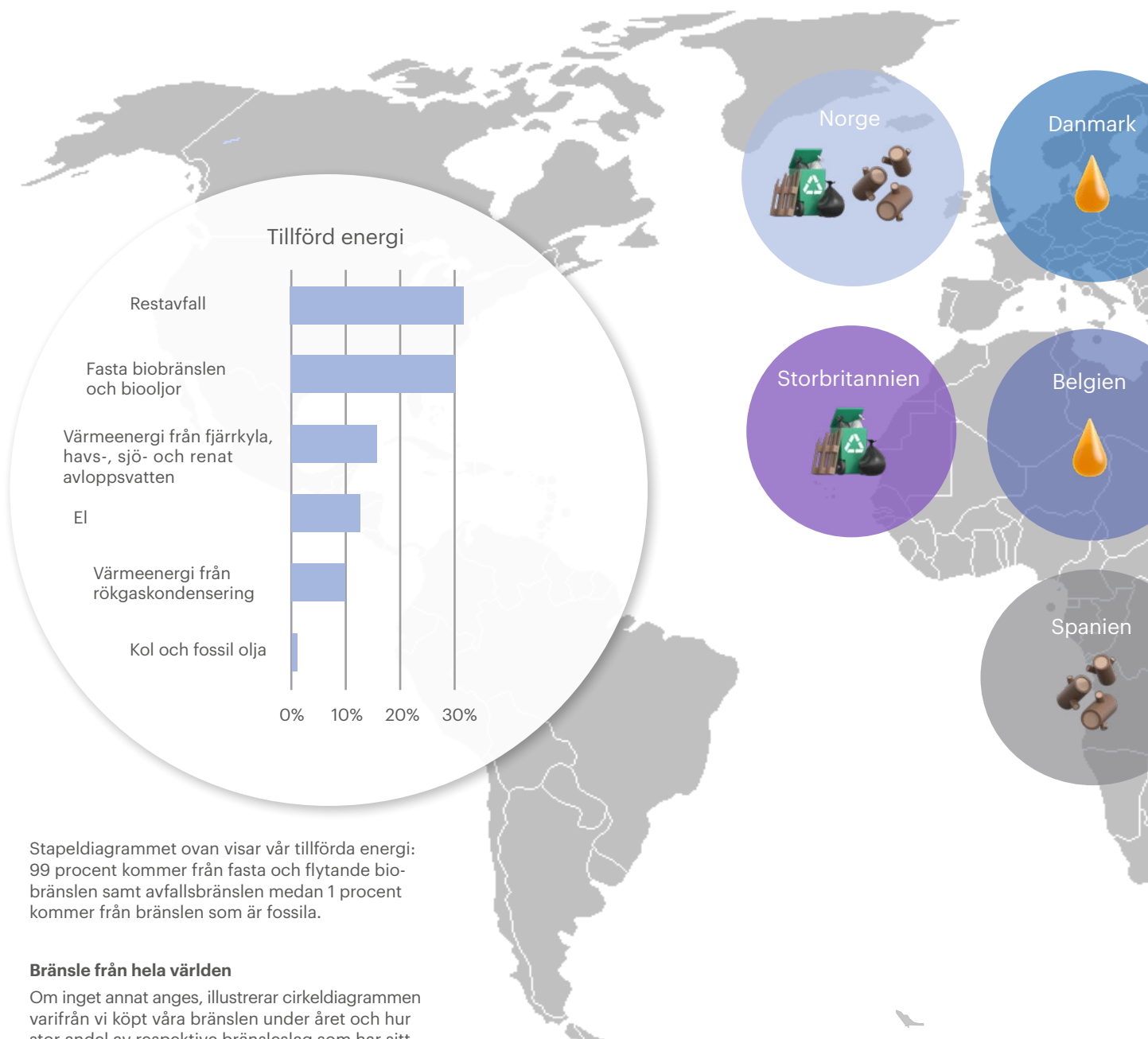
För bränslen bedömer vi riskerna utifrån typ av bränsle, ursprungsland och våra tidigare erfaren-

heter av leverantörskategorin. Bland utmaningarna finns risken för illegal avverkning, bristande arbetsförhållanden, korruption och dålig kontroll av leverantörskedjorna.

Utifrån våra riskbedömningar fokuserar vi våra resurser på de områden och leverantörer där vi ser allra störst risker. Rent konkret använder vi oss av utvecklingsmöten, begränsade revisioner och fullständiga revisioner. Vid en begränsad revision granskar vi valda delar av uppförandekoden. Det gör att vi kan genomföra fler och mer träffsäkra revisioner.

Under 2020 genomförde vi 8 (8) begränsade leverantörsgranskningar och 7 (0) utvecklingsmöten av leverantörer av varor och tjänster utifrån vår uppförandekod. När det kommer till bränsleleverantörerna så genomförde vi endast 1 (9) utvecklingsmöte och 1 (7) fullständig leverantörsgranskning. Vilket var betydligt färre än planerat och är en följd av pandemin. I regel är leverantörerna samarbetsvilliga och ser vår granskning som ett sätt att utveckla verksamheten. Vår inställning är att, så långt det är möjligt, ge leverantörerna en chans till bättring.

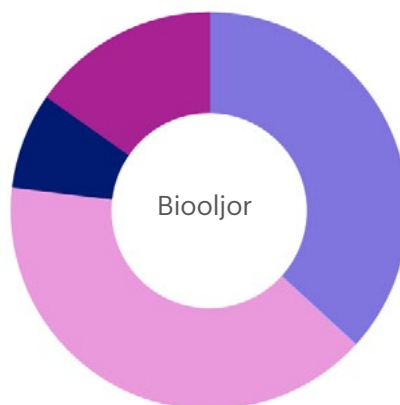




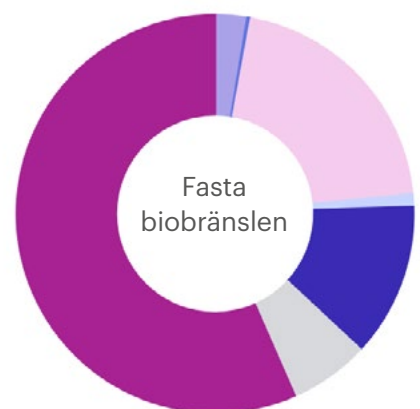
Stapeldiagrammet ovan visar vår tillförda energi: 99 procent kommer från fasta och flytande biobränslen samt avfallsbränslen medan 1 procent kommer från bränslen som är fossila.

Bränsle från hela världen

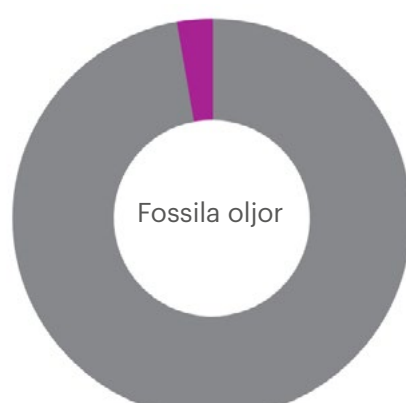
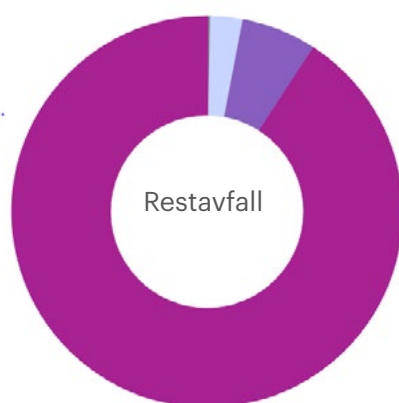
Om inget annat anges, illustrerar cirkeldiagrammen varifrån vi köpt våra bränslen under året och hur stor andel av respektive bränsleslag som har sitt ursprung i ett specifikt land.



Belgien 37%
Frankrike 40%
Sverige 15%
Danmark <1%
Italien 8%



Estland 3%
Litauen <1%
Lettland 21%
Norge 1%
Ryssland 13%
Spanien 6%
Sverige 57%



■ Finland <1% ■ Norge 3%
■ Storbritannien 6% ■ Sverige 91%

■ Finland 97% ■ Sverige 3%

Den fossila eldningsoljan produceras i Sverige och Finland men råoljan har sitt ursprung i bland annat Nordsjön, Ryssland och Västafrika.

Vår energi kommer från fyra källor

Restvärme och el

Vi tar vara på värmen i stockholmarnas avloppsvatten, på restvärme från datahallar och matbutiker och på värmen som blir över när vi skapar fjärrkyla. Avloppsvattnet som vi får från Henriksdals reningsverk är exempelvis en av våra viktigaste energikällor. Med hjälp av det producerade vi 1 049 GWh värme, vilket räcker till att hålla det varmt och skönt i ungefär 107 000 lägenheter. El som krävs för drift av värmepumpar och övrig el som förbrukas i produktionen är ursprungsmärkt och förnybar.

Avfallsbehandling med energiåtervinning

Totalt stod restavfall för 2 208 GWh av vår produktion av fjärrvärme och el 2020. Värmen motsvarar årsförbrukningen för ungefär 193 500 lägenheter. Totalt energiåtervann vi knappt 485 000 ton kommunalt restavfall och 447 000 ton restavfall från verksamheter. Utöver det kom 9 (11) procent av våra avfallsbränslen från Finland, Norge och Storbritannien.

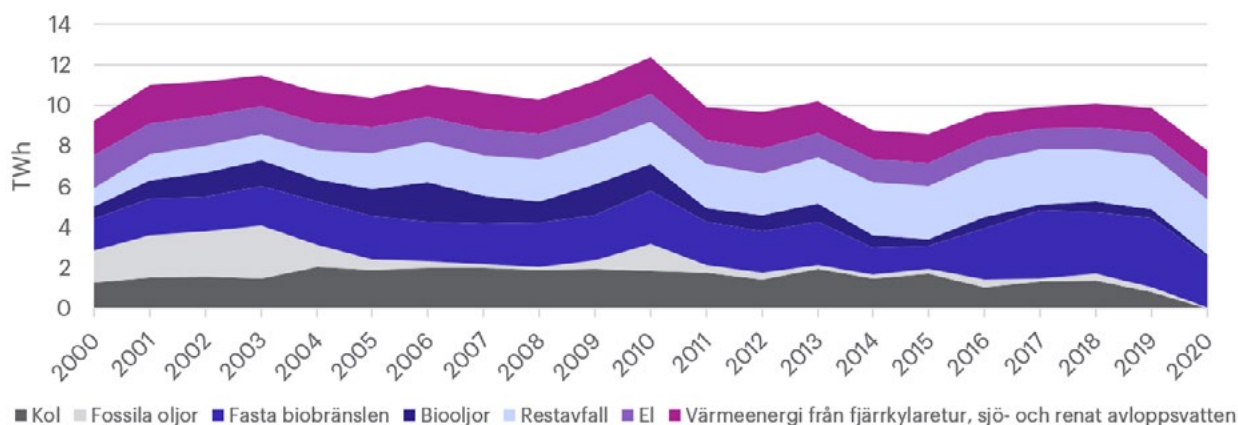
Förnybara bränslen

Förnybara biobränslen från skogen och industrin, som till exempel flis och biooljor, blir till energi i vår produktion. Biobränslena stod för 2 258 GWh värme och el, tillräckligt mycket fjärrvärme för ungefär 180 500 lägenheter.

Fossila bränslen

Vi använder viss del fossila oljor dels för att starta och stoppa anläggningar, dels i anläggningar som vi främst använder när det är riktigt kallt. Kol finns nu enbart i beredskapslager för att säkra försörjningen av värme och eleffekt till stockholmarna vid händelser av krissituation med bränsleförsörjning. En mindre mängd kol användes under början året som ett reservbränsle för vårt biokraftvärmeverk i Värtan. Tillsammans gav de fossila bränslena 56 GWh värme och el, där värmen motsvarar årsförbrukningen för ungefär 4 800 lägenheter.

Tillförd energi



Förnybara biobränslen från skogen och industrin, som till exempel flis och bioolja, blir till energi i vår produktion



Förening för ansvarsfull sjöfart växer



Tillsammans med EFO, Lantmännen och Södra lanserade Stockholm Exergi under 2019 den icke vinstdrivande föreningen Responsible Shipping Initiative (RSI). Under år 2020 anslöt sig BillerudKorsnäs och SSAB som medlemmar till initiativet. Samarbetet ska främja ansvarsfull sjöfart på Östersjön och Nordsjön med fokus på bulktransporter. RSI:s medlemmar, som är stora köpare av frakttjänster, granskar sina leverantörer mot en gemensam hållbarhetsstandard, som bland annat omfattar anställningsvillkor,

arbetsmiljö, säkerhet och miljöfrågor. Med hjälp av egna RSI-inspektörer genomförs inspektioner ombord på båtar som medlemmarna använder och för oss handlar det om fartyg för bränsletransporter. Alla inspektionsresultat samlas i en gemensam databas där RSI:s medlemmar kan ta del av informationen och följa utvecklingen av sina leverantörer. Under 2020 genomfördes totalt 19 inspektioner, ett stort antal mindre än planerat men ändå ett tillfredsställande antal med tanke på förutsättningarna som varit detta år.

Noterat

Vi är certifierade enligt Forest Stewardship Councils® standard för spårbarhet

2015 blev vi som Europas första energibolag certifierade enligt Forest Stewardship Councils® (FSC®) standard för spårbarhet (Chain of Custody Standard), licensnummer FSC-C126045. Det innebär att FSC® varje år gör en revision där vi måste visa att vi uppfyller FSC® standard. Vårt mål är att en allt högre andel av vårt skogsbränsle ska komma från FSC®-certifierade skogsbruk. Dessutom ska 100 procent av skogsbränslet minst uppfylla kraven för FSC® standard Controlled Wood eller motsvarande, liksom självklart vår uppförandekod för leverantörer.



Våra viktigaste hållbarhetsfrågor kopplat till våra leverantörer

Anti-korruption

Vi gör inköp för stora belopp, med olika typer av leverantörer från olika delar av världen. Risken för oegentligheter finns vid inköp av varor, tjänster och bränslen.

Hållbara inköp och investeringar

Vi gör stora inköp och investeringar som både kan ha en positiv och negativ påverkan på en hållbar utveckling. Många av våra inköp sker från branscher och länder med sociala och miljömässiga risker. Leverantörskedjorna är ofta långa och komplexa och det leder till stora utmaningar i att kontrollera leverantörer och deras underleverantörer.

Uttag av jordens resurser

Vår verksamhet förbrukar bränslen och andra varor vilket tär på jordens begränsade resurser.

Förnybara bränslen

Bränslen från biomassa hjälper oss att bli fossilfria, men det finns utmaningar vid produktionen av dessa bränslen. Det kan handla om otillåten skövling av skogar med höga naturvärden eller bristfällig säkerhet under riskfyllda arbeten.

Transporter

Transporter av bränsle och varor till våra anläggningar sker med båt, tåg eller lastbil. Påverkan från dessa handlar om utsläpp till luft och vatten av olika ämnen som skadar miljön. Det handlar också om att människorna som utför transporten gör det på ett säkert sätt och med schyssta anställningsvillkor.

Resultat
100%

certifierade eller
kontrollerade fasta
biobränslen

Resultat
9st

granskningar av leveran-
törer av varor, tjänster
och bränslen

Mål 2020

- 100 % fasta biobränsle
som är certifierade eller
kontrollerade av tredje
part (FSC® och PEFC).

Så bidrar vi till FN:s hållbarhetsmål



Delmål 12.7: Att främja hållbar offentlig upphandling

Stockholm Exergi lyder under lagen om offentlig upphandling inom försörjningssektorerna. Som styrande krav i våra upphandlingar och avtal finns Stockholm Exergis uppförandekod för leverantörer som bygger på FN:s Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och antikorruption. Vi ställer även specifika krav, både i upphandlingar och avtal, på arbetsmiljö, säkerhet och miljö.



Delmål 15.2: Att främja hållbart brukande av skogar och stoppa avskogning

Vi ställer krav vid upphandling av fasta biobränslen att de ska vara kontrollerade eller certifierade av tredje part (FSC® och PEFC).



Delmål 16.5: Att minska alla former av korruption och mutor

Vi arbetar aktivt med antikorruption. Vi har en egen e-utbildning i vår uppförandekod som samtliga medarbetare skall genomföra samt en uppförandekod för alla våra leverantörer och riktade utbildningar för vissa utsatta grupper.

Produktion

Digital utveckling av den flexibla produktionen





Produktionsplaneringen blir allt mer automatiserad och datadriven och handlar idag mer om att analysera och planera för olika scenarion än övervakning och styrning.

Stockholmarnas värme och svalka styrs från Stockholm Exergis centrala produktionsledning och kontrollrummen på våra olika anläggningar. Vi planerar även produktionen i anläggningarna hos våra partners Söderenergi, Norrenergi och Eon, för att alltid kunna använda den anläggning som är mest kostnadseffektiv för stunden.

Vårt system består av ett 30-tal produktionsanläggningar och alla anläggningar har sin egen roll och det samspelet är avgörande för att Storstockholm ska kunna få kostnadseffektiv och hållbar energi oavsett väder och temperatur. Produktionsplaneringen blir alltmer automatiserad och datadriven och handlar idag alltmer om att analysera och planera för olika scenarion än övervakning och styrning. Vissa anläggningar är dyra att bygga, men relativt sett billiga att driva, så kallad basproduktion och vi använder dem så mycket som möjligt. Andra anläggningar är tvärtom relativt sett billiga att bygga, men dyra att driva. Vi kallar dem spetsproduktion och vi kör dem bara när det är riktigt kallt eller vi har problem med andra anläggningar. Det kan ibland gå en hel säsong utan att en spetsanläggning startas.

En annan faktor i planeringen är att våra stora kraftvärmeanläggningar kan producera både värme och el. Elproduktionen i våra kraftvärmeverk är viktig eftersom vi kan planera den oberoende av sol och vind i Stockholm. Det är betydelsefullt eftersom det finns begränsningar för hur mycket eleffekt som elnätet kan överföra till huvudstaden och de begränsningarna kommer att ta flera år att bygga bort samtidigt som elektrifieringen tilltar.

Ytterligare en viktig faktor för vår planering är att vi behöver underhålla våra anläggningar. Eftersom vi vill minimera antalet dagar och timmar som en stor basanläggning står stilla planerar vi stoppet under flera år i förväg. När vi väl inleder revisionen kan ibland över hundra personer arbeta fokuserat tillsammans under ett par veckor med det gemensamma målet att få anläggningen i drift igen.

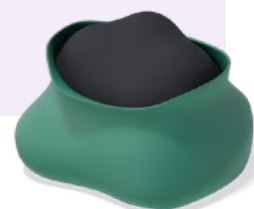
Under 2019 implementerade vi ett program för digitalisering och automatisering av hela Stockholm Exergis verksamhet och under 2020 har den utvecklingen fortsatt. Vi fokuserar på datadriven produktion, automatiserad bränslelogistik och utvecklad systemoptimering. Målet med vårt digitaliseringsprogram är att kunna sänka kostnaderna för produktion, underhåll, drift, bränsleinköp och bränslehantering samtidigt som vi förbättrar våra miljövärden. Ett viktigt steg i vår digitalisering är också att vi använder ett system för så kallad avvikelshantering, där avancerade och självlärande program analyserar stora mängder data från våra anläggningar för att kontinuerligt kunna förutse underhållsbehov. Avvikelse i produktionen upptäcks härigenom tidigt och på det sättet ökar driftsäkerheten.

Under 2020 har Stockholm Exergi arbetat med att utveckla optimeringen av temperaturen i vattnet som pumpas ut från produktionsanläggningarna. Arbetet har gett mycket goda resultat och visar att genom att variera vattentemperaturen mer än i dag kan produktionen styras effektivare och kostnaderna kan sänkas utan att göra avkall på leveranserna. Mer data kommer att samlas in och analyseras för att avgöra hur arbetet ska utvecklas vidare.

Vår koleldade anläggning stängs för gott

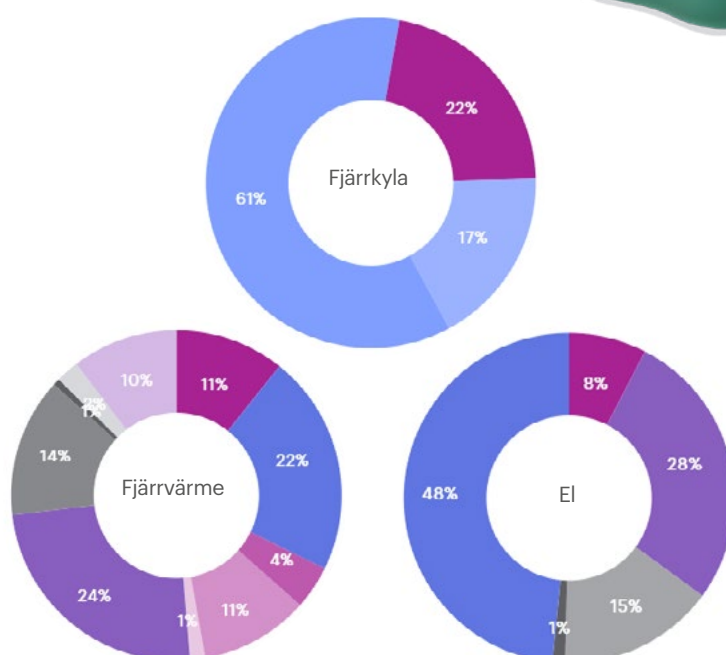
I april i år stängde vi vår koleldade anläggning, KVV6, för gott. Tack vare det milda vädret behövde vårt koleldade kraftvärmeverk inte användas överhuvudtaget sin sista vinter. Stängningen är en milstolpe för Stockholm Exergi, men också en viktig markör för den omställning som sker inom hela energibranschen och annan industri.

Stängningen av kraftvärmeverket innebär att all planerad användning av kol upphör och därmed kommer Stockholm Exergis utsläpp av koldioxid att minska väsentligt. Vi tar därmed ett viktigt steg mot vårt mål att skapa ett energisystem helt baserat på förnyelsebar och återvunnen energi och som bolag vara klimatpositiva 2025.



Våra produkters energimix

- El
- Energi i renat avloppsvatten
- Restavfall med fossilt ursprung
- Frikyla
- Fasta biobränslen och biooljor
- Energi från fjärrkylaretur samt annan återvinning av spillvärme
- Fossila bränslen
- Kyla från värmepumpsproduktion
- Energi från havs- och sjövärm
- Restavfall med förnybart ursprung
- Rök-gaskondensering från fossilt bränsle samt restavfall med fossilt ursprung



Vy över Högdalenverket och pannorna P3, P2 och P1, som nu är riven.

Ny panna i Högdalenverket

Från rivningsstart av den gamla pannan P1 till att den nya pannan P8 var i drift tog det 18 månader, i september 2020 eldades det första avfallet i Högdalenverkets nya panna. Den beräknas vara övertagen helt under första kvartalet 2021 och kommer då att förbränna ungefär 20 ton restavfall per timme och ha en effekt på 54 MW. Med den här kapaciteten kan två gamla pannor

avvecklas efter 50 års drift. Den nya pannan har uppförts på den plats i Högdalenverket där en av de äldre pannorna P1 tidigare stod och innebär en teknisk uppgradering av fjärrvärmeproduktionen med högre verkningsgrad och ännu bättre miljöprestanda. Högdalenverket har kapacitet att ta emot 700 000 ton restavfall per år som används för att producera el och värme.

Energi från produktion till användning

Diagrammet visar hur Stockholm Exergi tillsammans med våra samarbetspartners förädlar olika energikällor till fjärrvärme, fjärrkyla och el. Det gör vi med hjälp av olika produktionsformer, framförallt kraftvärme och värmepumpar. Diagrammet visar även var energiförlusterna sker. Utöver energivolymerna i diagrammet har även 12 GWh biogas producerats i hyrd anläggning och sålts.

* Rökgaskondensering från produktionsanläggningen

** Varav 56 GWh genom Öppen Fjärrvärme

*** Varav 3 GWh genom Öppen fjärrvärme

För el som förbrukas för att producera fjärrvärme och fjärrkyla köper Stockholm Exergi ursprungsmärkt el från förnybara energikällor. Fördelning avser typ av anläggning inte energiform. T ex allt bränsle till kraftvärmeverk, även när det går som direktvärme.

Restavfall	2 711
Fasta biobränslen	2 425
Värmeenergi från rökgaskondensering	867
El (lokallast)	279
Fossilolja	60
Biooljor	18
Kol	3

El (distribution av fjärrvärme)	17
Biooljor	116
El (elpannor)	80
Fasta biobränslen	17
El (lokallast)	12
Fossilolja	7

Restavfall	745
Värmeenergi från avloppsvatten	66
El (lokallast och värmepump)	34
Fasta biobränslen	33
Värmeenergi från rökgaskondensering	5
Biooljor	1

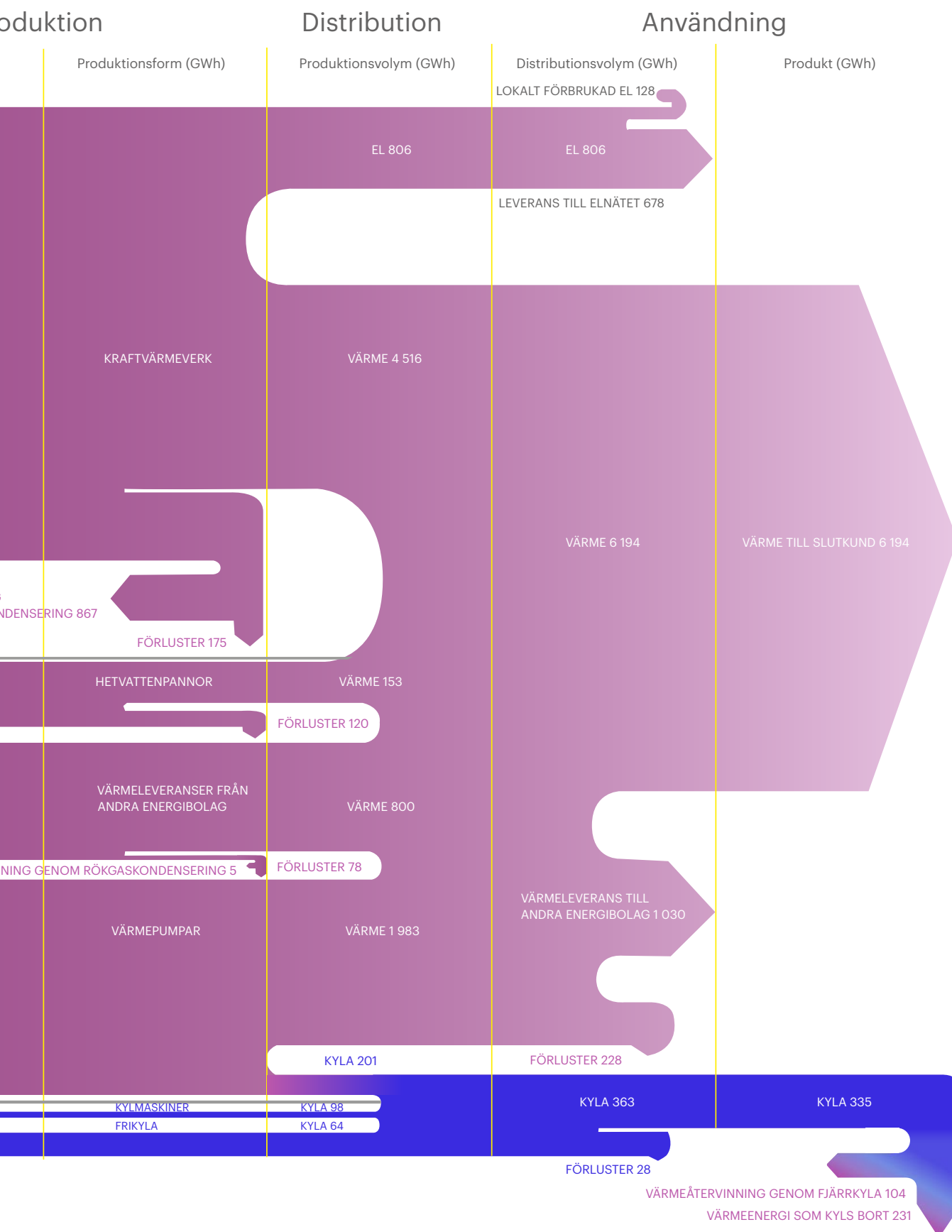
Värmeenergi från renat avloppsvatten	750
El (värmepump)	696
Värmeenergi från havs- och sjövattnen	477
Värmeåtervinning genom fjärrkylaretur**	104
Värmeenergi från Öppen fjärrvärme och datahallar	89

El (distribution av fjärrkyla)	1
El (kylmaskin)	16
Frikyla***	64

Bränsle (GWh)

VÄRMEÅTERVINNING
GENOM RÖKGASKON

VÄRMEÅTERVIN



Planerna på storskalig anläggning för bio-CCS tar form

Stockholm Exergi arbetar målinriktat med att utveckla bio-CCS vid biokraftvärmeverket i Värtan. Bio-CCS, Bio Energy Carbon Capture and Storage, möjliggör så kallade minusutsläpp, det vill säga att man fångar in koldioxid ur atmosfären. Avskiljning på ett kraftvärmeverk innebär att koldioxiden efter förbränning fångas in ur rökgaserna, komprimeras till flytande form och därefter infiltreras i porös bergart under högt tryck där den över tid mineraliseras. Eftersom bio-CCS kan skapa minusutsläpp är metoden viktig för att motarbeta klimatförändringarna. FN:s klimatpanel IPCC har tidigare tagit fram en mängd olika scenarier för hur vi ska lyckas nå 1,5 gradersmålet och de allra flesta av dessa visar att vi behöver göra mer än att minska koldioxidutsläppen – vi behöver även fånga in och lagra koldioxid från atmosfären.

2019 invigdes vår forskningsanläggning för bio-CCS vid biokraftvärmeverket i Värtan och under 2020 har arbetet fortsatt.

Forskningen visar så här långt goda resultat och under året fattades därför beslut om att anläggningen ska byggas ut för att möjliggöra fler tester.

Att bygga ut anläggningen är ett viktigt steg mot att uppföra en fullskalig anläggning. Det finns ett stort intresse för den teknikutveckling som vi driver och Chalmers, KTH samt Mälardalens högskola har visat intresse för att ta del av resultaten från vår utökade forskning.

Parallellt med forskningsanläggningen har vi under 2020 fortsatt att utreda förutsättningarna för

en fullskalig bio-CCS-anläggning vid Värtaverket. Vi fattade i maj i år beslut att ta bio-CCS-projektet ännu ett steg närmare en fullskalig anläggning genom att inleda en så kallad fördjupad förstudie och ansöka om miljötillstånd. Studien tar fasta på processutformning, lokalisering och finansiering av anläggningen. En nyckelfråga är finansieringen och här ser Stockholm Exergi tre möjliga lösningar eller en mix av dem:

- EU-stöd. Stockholm Exergi har sökt ekonomiskt stöd för bio-CCS från EU:s innovationsfond.
- Statligt stöd. Svenska regeringen utreder ett auktionsförfarande där staten handlar upp negativa utsläpp av koldioxid (minusutsläpp) enligt en omvänd princip där de företag med lägst bud vinner. Energimyndigheten har nu i uppdrag att ta fram närmare föreskrifter för hur ett sådant stöd ska utformas. Syftet med statens köp av negativa utsläpp är att säkerställa så att nödvändig teknisk förmåga utvecklas i Sverige så att staten ska kunna hantera de utsläpp som förväntas kvarstå år 2045 då Sverige ska vara klimatneutralt enligt den klimatlag som har antagits.
- Frivilligmarknad och kvotmarknad. Många företag är idag intresserade av att bidra till att bromsa klimatförändringarna genom att köpa minusutsläpp. Allt fler företag sätter upp ambitiösa klimatmål och planer att nå "net-zero" långt innan lagen föreskriver. Dessa företag och organisationer utgör en ständigt växande kommersiell marknad för negativa utsläpp.

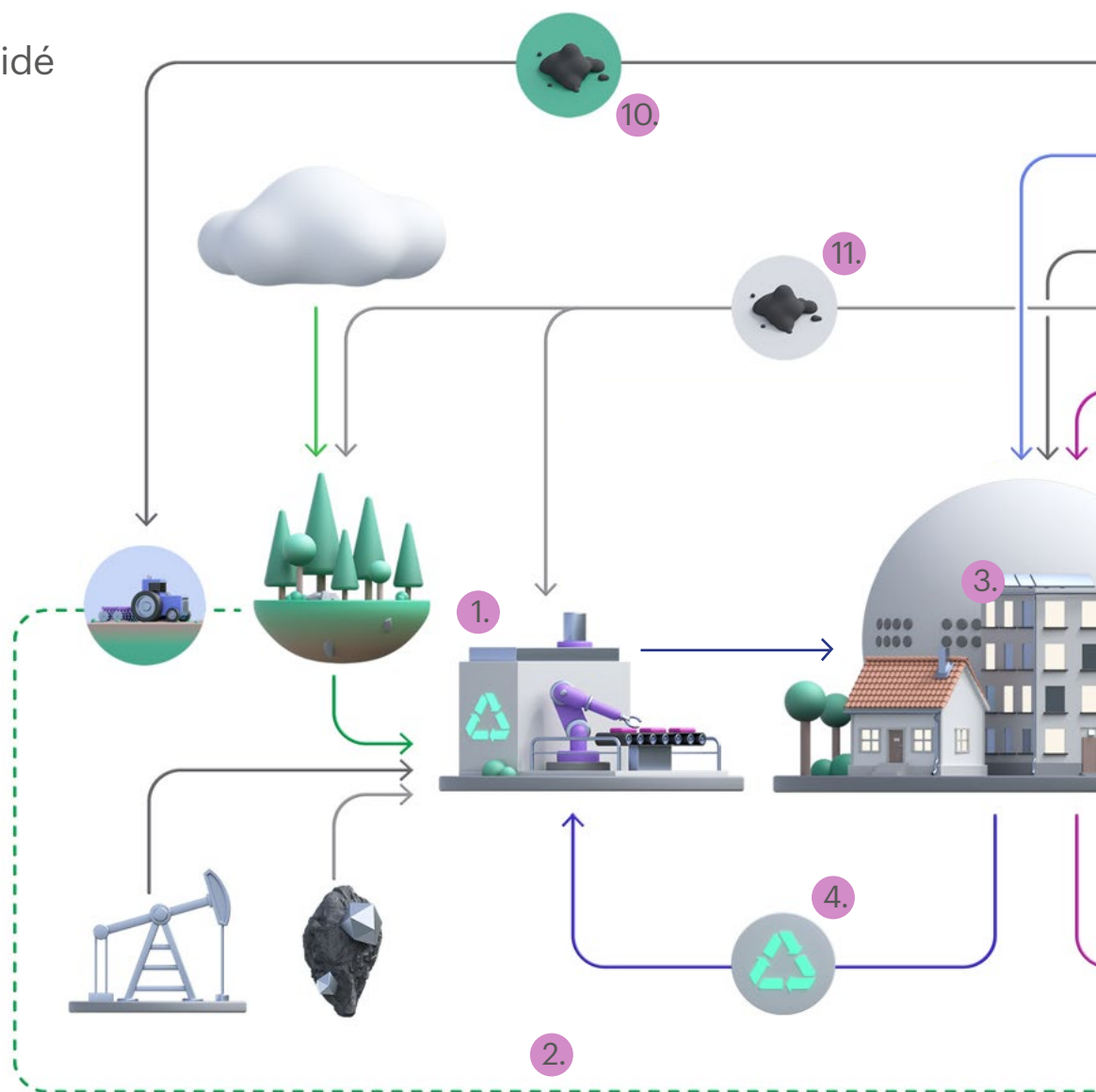
Under början av 2021 kommer Stockholm Exergi att fatta beslut om hur fortsättningen av projektet ska utvecklas.

Mål att skapa minusutsläpp tillsammans med våra kunder

Vid sidan av Bio-CCS siktar Stockholm Exergi på att kunna skapa minusutsläpp genom stor-skalig tillverkning av biokol. Stockholm Exergi tog under 2020 tillsammans med sex kunder ett viktigt första steg mot storskalig produktion av minusutsläpp. Vi kallar det för fjärrvärme med minusutsläpp och går kort ut på att genom en process som kallas pyrolys omvandla trädgårds-avfall till biokol. Biokol är ett jordförbättrings-medel som långsiktigt binder koldioxiden i jordskorpan och därmed hindrar den att komma

ut i atmosfären igen. Samtidigt skapas värme som Stockholm Exergi tar vara på och distribuerar till stockholmarna genom fjärrvärmesystemet. Kunderna Akademiska Hus med KTH och Stockholms universitet, AMF Fastigheter, Fabege, Heba Fastighets AB, Riksbyggen och Vasakronan har skrivit på en avsiktsförklaring om att köpa fjärrvärme med noll- eller minusutsläpp. Genom sina köp tar dessa kunder ett stort steg mot sina ambitiösa miljömål samtidigt som de stödjer Stockholm Exergis satsning på utveckling av minusutsläpp. Målsättningen är att den storskaliga biokolsanläggningen skall kunna tas i drift i slutet av 2022.

Vår cirkulära idé i praktiken



1. Varor och produkter produceras av ändliga råvaror som utvinns ur jordskorpan, såsom metaller, kol eller olja, eller ur förnybara biologiska system såsom skog eller jordbruk. Produktionen kräver dessutom energi. De biologiska systemen binder koldioxid från atmosfären genom den soldrivna fotosyntesen.

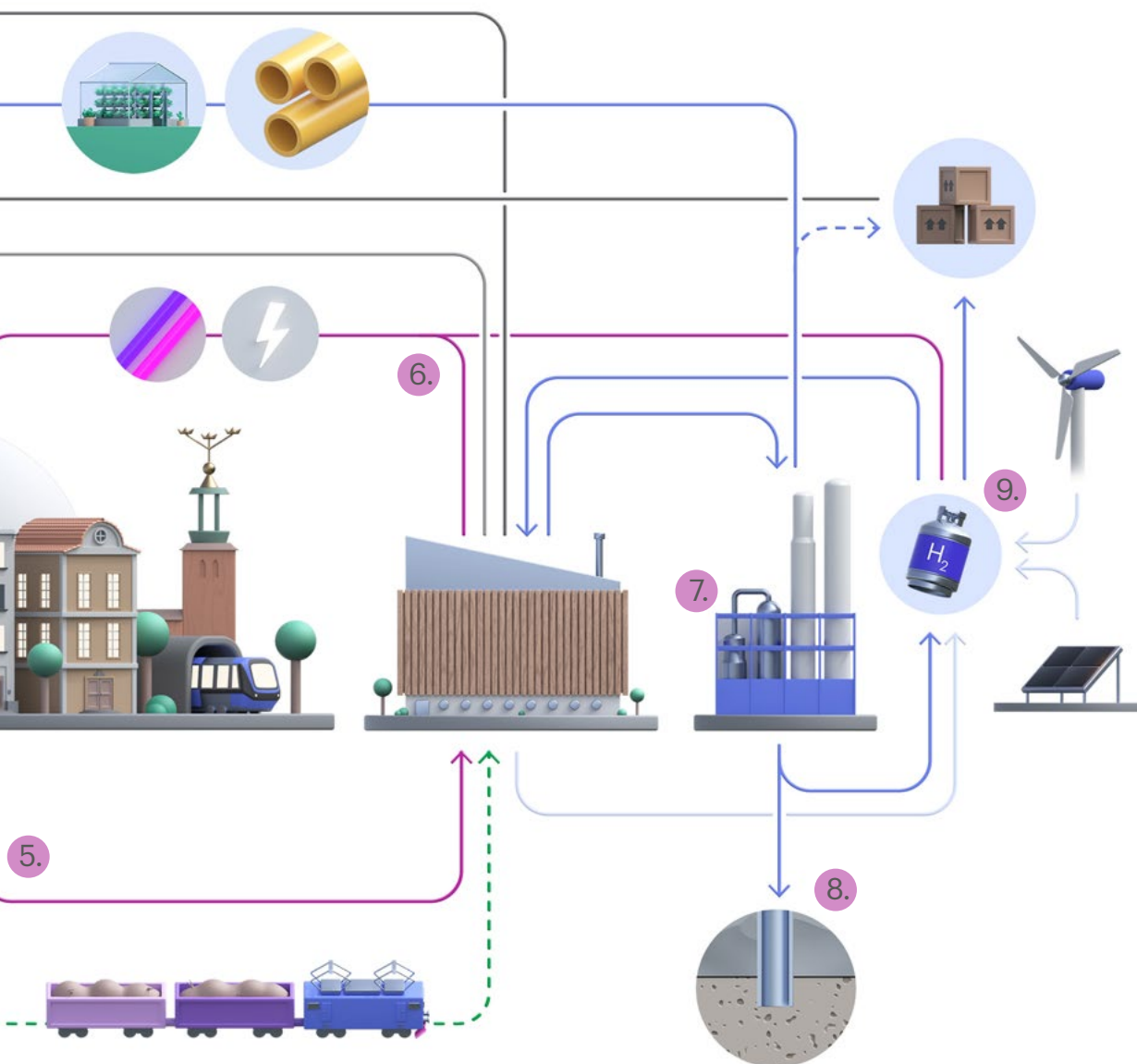
2. Vi använder restprodukter, såsom flis av grenar och toppar från hållbart skogsbruk, som biobränsle. Den koldioxid som bildas när biobränslet förbränns skulle ändå ha bildats genom naturlig förmultning. Genom den soldrivna fotosyntesen binds koldioxid från atmosfären in i växande träd. Det är ett kretslopp i balans. Därför anses biobränslen inte påverka klimatet, och när man som vi har gjort ersätter klimatpåverkande fossil energi såsom olja eller kol från jordskorpan minskar samhällets klimatpåverkan. Bioenergi är därför en viktig pusselbit för att nå klimatmålet.

3. Samhällets konsumtion är omfattande. Produktionen sker globalt och därför krävs transporter. Vår konsumtion av livsmedel och andra varor och produkter står tillsammans med transporterna för en betydande del av vars och ens globala klimatavtryck.

4. Vi kan dämpa behovet av nya råvaror och energi genom att återbruka eller återvinna material.

5. Men allt kan inte återanvändas eller återvinnas. Det finns material som innehåller ämnen som vi vill destruera eller föra bort från kretsloppet, och en del är tekniskt svårt att ta vara på. Detta restavfall behandlas genom tekniskt avancerad förbränning med effektiv rening, samtidigt som energin som frigörs kan återvinnas. Dessutom återvinner vi spillvärme från samhällets olika verksamheter såsom avloppsreningsverk och datahallar. Genom att återvinna energi minskar vi behovet av andra energikällor.

6. Fjärrvärme och el produceras av spillvärme, återvunnen energi från behandling av restavfall, sjö- och havsvärme samt biobränslen. Mycket av energin fanns redan här som en konsekvens av samhällets olika aktiviteter. Det är energi som många gånger skulle ha gått förlorad om vi inte tagit vara på den och förädlad den till energiformer som vi kan använda och ha nytta av. När det är som kallast producerar vi som mest elenergi, precis där den behövs. Det är bra, för då är elnätet oftast som mest ansträngt.



7. Det går att avskilja koldioxid som bildas vid förbränning av biobränslen och restavfall. Vid förbränning av biobränslen eller restavfall oxideras grundämnet kol till koldioxid. Koldioxid som har sitt ursprung i biologiska system ingår i naturliga kretslopp och påverkar inte klimatet.

När vi avskiljer och lagrar denna koldioxid permanent skapar vi ett enkelriktat flöde från atmosfären ner i jordskorpan. Vi skapar en så kallad kolsänka genom negativa utsläpp. Koldioxid som bildas när fossil olja eller kol förbränns ökar däremot koncentrationen av koldioxid i atmosfären. Vi kommer inte att använda fossila bränslen. När vi avskiljer denna koldioxid minskar vi utsläppen.

Restavfall innehåller en viss andel material som producerats av fossil olja, såsom plaster av olika slag, men även biologiska material. Så när vi avskiljer koldioxid vid behandling av restavfall genom förbränning uppstår dels fossil koldioxid, dels förnybar koldioxid. Om koldioxiden lagras permanent uppstår totalt sett negativa utsläpp.

8. Den koldioxid som vi avskiljer kan lagras permanent på tusentals meters djup i jordskorpan under havets botten. Det höga trycket gör att koldioxiden blir kvar i tusentals år.

9. Men koldioxiden kan även användas som ingrediens i nya råvaror. Det kräver energi som vi kan tillföra antingen från vår egen energiproduktion eller utifrån. I framtiden, med effektivare teknik och riklig tillgång till framför allt vindkraft, kan vätgas bli en viktig energibärare i sig men även ingå i processer för att uppgradera den infångade koldioxiden till nya råvaror.

Vi kan sluta kretsloppen av material och minimera förlusterna av ändliga resurser, samtidigt som vi motverkar den globala uppvärmningen genom att helt enkelt backa bandet och ta tillbaka koldioxid från atmosfären ner i jordskorpan.

10. Näringsämnen skiljs av och förs åter till jordbruket.

11. Bioaska eller jordförbättrande biokol kan föras tillbaka till skogs- eller jordbruket.

Ny anläggning i Lövsta för att stärka den cirkulära ekonomin



Planeringen för ett nytt kraftvärmeverk i Lövsta i västra Stockholm fortsatte under 2020. I februari lämnade vi in ansökan om miljötillstånd till mark- och miljödomstolen för att kunna anlägga och driva det nya kraftvärmeverket.

Anläggningen behövs både för att ersätta äldre verk och för att säkra en konkurrenskraftig och hållbar energiförsörjning i Stockholmsregionen. Det är också betydelsefullt för den cirkulära ekonomin.

Avfall som inte kan eller bör återvinnas behandlas genom förbränning med högeffektiv rening och

blir till värme och el. Energin som återvinns ersätter bränslen som annars hade behövts. Ett lokalt kraftvärmeverk bidrar också till att möjliggöra den elektrifiering av industriprocesser och transporter som pågår i Sverige och Stockholm. Ett nytt kraftvärmeverk i Lövsta för med sig förändringar och påverkar de närboende, därför är det viktigt med öppenhet och dialog kring projektet. Stockholm Exergi anordnade i början av året informationsträffar för att svara på frågor från närboende och informera om projektet.

I december kungjorde mark- och miljödomstolen vår ansökan som därmed gick ut på remiss. Det innebär att både myndigheter och sakägare har möjlighet att lämna sina synpunkter på ansökan. Det nya kraftvärmeverket i Lövsta beräknas tas i drift omkring 2024.

Kraftvärmén möjliggör Stockholms fortsatta elektrifiering

Våra största anläggningar producerar el och värme på samma gång, så kallad kraftvärme, vilket är ett effektivt sätt att ta tillvara på energi i avfall och restprodukter från skogen. I kraftvärmeverken produceras ånga som driver en turbin, som i sin tur driver en generator för produktion av el.

Energin i ångan efter turbinen används som fjärrvärme.

Produktion av el med kraftvärme har fått stor uppmärksamhet under senare år. Bakgrunden är att det inte finns tillräckligt med överföringskapacitet i elnätet för inmatning av el till flera svenska städer, däribland Stockholm. Stockholm Exergis kraftvärmeverk som ligger i de centrala delarna av staden matar ut el på elnätet i närheten av elkonsumenterna utan att behöva ledas via de delar av elnätet som redan är fulla. Därför är kraftvärmén en viktig del av lösningen på problemet med begränsad kapacitet i elnätet och därmed

också nödvändig för att möjliggöra elektrifieringen av fordonsflottan i Stockholm.

Flera tunga aktörer – bland andra Länsstyrelsen och Stockholms handelskammare – har under 2020 uppmärksammat kraftvärmens betydelse för energisystemet, möjligheten till elektrifiering av transportsektorn och i förlängningen samhällets tillväxt. Flera av aktörerna menar att det är problematiskt att skatter och styrmedel, som till exempel skatten på avfallsförbränning, begränsar kraftvärmens möjlighet till att bidra till lösning av nätkapacitetsproblemet.

Stockholm Exergi och nätägaren Ellevio ingick under 2019 ett avtal som under tolv år säkrar tillgången till 320 MW förnybar eleffekt från Stockholm Exergis kraftvärmeverk. Betydelsen av överenskommelsen är viktig för utvecklingen av Stockholm när elektrifieringens betydelse för såväl möjligheten att nå klimatmålen som att skapa tillväxt är avgörande. Det kommer dock att krävas fler initiativ än avtalet mellan Stockholm Exergi och Ellevio för att säkerställa tillgången på eleffekt i regionen. Här har fjärrvärmen en viktig roll att spela, eftersom fjärrvärme avlastar elsystemet när man värmer fastigheter med fjärrvärme istället för med el.



Kontinuerligt arbete för minskad miljöpåverkan

Genom avancerad rening och löpande uppföljning begränsar vi utsläppen till luft och vatten. Bland de viktigaste ämnena som vi renar ur rökgaserna och avloppsvattnet finns kväveoxider och svaveldioxid, som annars bidrar till övergödning och försurning, stoft som kan medföra hälsorisker samt tungmetaller och dioxiner, som annars är giftiga för både människor och miljö.

Genom investeringar i våra anläggningar utvecklas reningstekniken. Under 2020 driftsatte vi exempelvis en ny anläggning för vattenrening i Bristaverket, som ytterligare förbättrar reningen av till exempel kvicksilver.

De olika utsläppen till luft ligger relativt stabilt från år till år med mindre variationer. Utsläpp som beräknas utifrån enstaka mätningar kan variera mer. Under 2020 har utsläppen av svaveldioxid minskat med 77 procent jämfört med 2019. Orsaken till minskningen är främst utfasningen

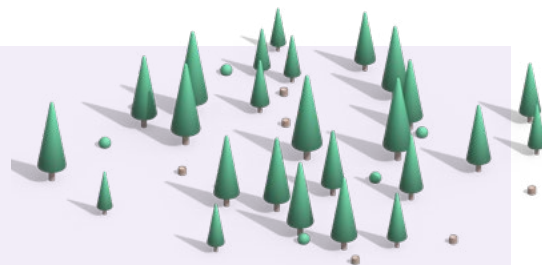
av kolet. Läs mer i noten om utsläpp till luft på sidan 160 och i miljörapporterna för våra enskilda anläggningar.

Vi hade 8 (5) miljöstörningar under året som vi klassar som betydande. Vi bedömer dock att ingen av dem orsakade bestående miljöpåverkan. Även om vi har fortsatt stort fokus på miljöfrågorna så klarade vi inte det uppsatta målet på max 6 betydande miljöstörningar under 2020. Vi fortsätter med insatser som högt fokus på frågan i ledningsgruppen, leverantörsdialoger, utbildning och förebyggande underhåll för att åter minska antalet miljöstörningar. Läs mer i noten om miljöstörningar på sidan 162. Under 2020 fick vi 14 (16) klagomål från närboende där vi orsakat olägenheter. Den vanligaste orsaken till klagomål var buller och lukt. När vi får ett klagomål utreder vi händelsen för att fastställa orsaken och genomför därefter relevanta åtgärder.

Bioaska tas tillbaka till kretsloppet

En mindre del av askan från våra anläggningar innehåller tungmetaller och andra farliga ämnen som gör att den inte går att återanvända. Vi ser till att den här askan stabiliseras och kapslas in på godkända deponier eller i nya produkter. Resten av askan går att återanvända. Traditionellt har den använts som konstruktions- och täckmaterial på deponier och det är även så som huvuddelen av vår aska används idag. Via kravställning på leverantörer inom återvinningsindustrin arbetar vi för att nya metoder utvecklas för att öka återvinningen av ämnen ur askorna.

Aska från förbränning av biobränsle som grenar och toppar, så kallad grot, innehåller näring som är nödvändig för att långsiktigt bibehålla skogens långsiktiga produktionskapacitet. Vi deltar sedan 2016 i ett utvecklingsprojekt tillsammans med Svensk Skogsgödsling och danska energiföretaget HOFOR och har stöd från Energimyndigheten. Projektet har under 2020 fortsatt och syftet är att utveckla ett koncept som förenklar hanteringen och återföringen av bioaska till skogen och att minska kostnaden jämfört med traditionell askåterföring. Läs mer i noten om avfall på sidan 149.



Våra viktigaste hållbarhetsfrågor inom produktion

Utsläpp till luft och klimatpåverkan

Vid förbränning uppstår rökgaser som innehåller övergödande, försurande eller giftiga ämnen som i stora mängder kan påverka miljön negativt. Det uppstår också utsläpp av växthusgaser som har en negativ påverkan på klimatet. Om något går fel i produktionen kan miljöstörningar i form av tillfälliga punktutsläpp till luft, vatten och mark inträffa.

Utsläpp till vatten

Vid produktion i våra anläggningar uppstår det olika typer av avloppsvatten som kan innehålla övergödande eller giftiga ämnen.

Avfall från verksamheten

Vår produktion genererar stora mängder avfall. Det är både det avfall som uppstår vid drift och underhåll av anläggningarna och de askor som bildas vid förbränning. När avfall uppstår innebär det en förbrukning av jordens resurser samt en risk för spridning av giftiga ämnen om inte avfallet hanteras på ett riktigt sätt.

Störningar i närmiljö vid produktionsanläggningar

Våra produktionsanläggningar ligger ofta i närheten av bostadsområden. Om något går fel i produktionen kan det exempelvis förekomma störande buller och lukt.

Resultat
CO₂e/producerad
kWh fjärrvärme*

49g

Resultat
antal betydande
miljöstörningar

8st

Mål 2020

- 50 gram CO₂e/producerad kWh fjärrvärme*
- Max 6 betydande miljöstörningar

*) Om hänsyn inte tas till särskilda avtal, så kallad residualmix är motsvarande nyckeltal 45 gram CO₂e/kWh

Långsiktiga mål

- Klimatpositiva 2025
- Inga miljöstörningar

Så bidrar vi till FN:s hållbarhetsmål



Delmål 6.3: Att förbättra vattenkvalitet, minska föroreningar, minimera utsläpp av farliga kemikalier och väsentligt öka återvinningen senast 2030

Vi utvecklar aktivt vårt arbete med säker kemikaliehantering, vi genomför underhållsarbete för att minska läckage av oljor och vi renar processvatten som vi sedan återanvänder i så stor utsträckning som möjligt.



Delmål 7.2: Att väsentligt öka andelen förnybar energi i den globala energimixen senast 2030

Delmål 7.3: Att till 2030 väsentligt öka energieffektiviteten



Delmål 7.a: Att till 2030 stärka internationella samarbetet för att underlätta tillgång till och forskning och teknik inom ren energi



Vi har stängt vår kolpanna och vi planerar för en ny produktionsanläggning som ska drivas på sorterat restavfall. Vi driver utveckling för att skapa minusutsläpp, dels genom en testanläggning för koldioxidavskiljning vid biokraftvärmeverket i Värtan, dels genom produktion av biokol tillsammans med Stockholm Vatten och Avfall. Vi skapar förutsättningar för dataparker att etablera sig i Sverige och kan därmed utvinna fjärrvärme ur dataparkernas restvärme och vi skapar möjligheter för våra



kunder att bli mer energieffektiva genom digitala lösningar som Intelligy.

Delmål 9.1: Att bygga ut tillförlitlig, hållbar och motståndskraftig infrastruktur

Delmål 9.4: Att senast 2030 rusta upp infrastruktur och anpassa industrin till att bli renare, mer resurseffektiv och använda mer miljöriktig teknik

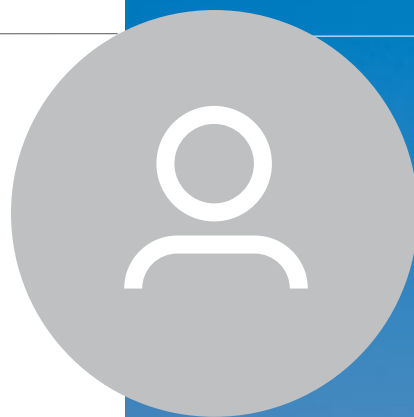
Vi genomför löpande underhåll och utbyggnad av vår produktion med teknik i framkant, exempel på detta är biokraftvärmeverket i Värtan och vår satsning på koldioxidavskiljning: bio-CCS.

Delmål 12.5: Att väsentligt minska mängden avfall genom lämpliga åtgärder

Tillsammans med SÖRAB har vi etablerat en verksamhet för sortering av restavfall i anslutning till vårt kraftvärmeverk i Brista.

Delmål 14.1: Till 2025 förebygga och avsevärt minska alla slags föroreningar i havet, i synnerhet från landbaserad verksamhet, inklusive marint skräp och tillförsel av näringsämnen

Vi genomför investeringar i våra produktionsanläggningar för att minska utsläppen till vatten, till exempel i vårt kraftvärmeverk i Brista.



Stockholm Exergi är stockholmarnas energibolag. Dygnet runt, året om, tryggar vi den växande Stockholmsregionens tillgång till värme, kyla, el samt hantering av avfallstjänster. Samtidigt bidrar vi till att göra Stockholm till en attraktiv och mer hållbar stad med potential att bli världens första klimatpositiva huvudstad.

Stockholm Exergi har cirka 700 anställda, från Sigtuna i norr till Högdalen i söder. Vi som arbetar här har många olika kompetenser och arbetsuppgifter. Vi jobbar framförallt med drift och underhåll av våra anläggningar, med systemoptimering, logistik och projektledning och med kundrelationer och marknad. Vissa arbetar skift för att våra anläggningar ska fungera dygnet runt, andra jobbar vanlig kontorstid. Vår gemensamma drivkraft är att göra Stockholm mer hållbart.

När vi rekryterar strävar vi efter att ha en bredd av mångfald av kandidater och har under 2020 stärkt möjligheterna till detta genom att hantera våra rekryteringar med ett eget kompetensbaserat rekryteringssätt. 80 procent av oss är män, 20 procent är kvinnor och fördelningen är ungefär densamma bland chefer. Vårt mål är att öka antalet kvinnor i bolaget och få en jämn könsfördelning. Företagsledningen bestod vid årets slut av åtta män och två kvinnor och vår styrelse av fem manliga och tre kvinnliga stämмоvalda ledamöter. Vi kan med hjälp av statistik från SCB* notera en viss minskning i andelen med utländsk bakgrund i företaget som i slutet av 2020 var 21 (22) procent.

Vi är **nyfikna**
Vi tar **initiativ**
Vi tar **ansvar**

*) SCB:s definition av utländsk bakgrund:

- Personer som är utrikes födda
- Personer som är inrikes födda med två utrikes födda föräldrar

Vi
vi
kli

som jobbar här
I göra Stockholm
matpositivt



Utveckling och stärkt ledarskap



Vi har under 2020 fortsatt vårt arbete med initiativ inom social hållbarhet, mångfald och inkludering, delvis i nya former som till exempel vårt omvända mentorskap med Stockholm stad som skett på distans. På samma sätt har vi fortsatt hålla utveckling högt på agendan under 2020 och rullat igång vår satsning på modernt och tillitsbaserat ledarskap som består av fyra moduler:

- att leda sig själv
- att leda andra
- att leda affär
- att framföra sitt budskap

Med denna satsning kommer vi under 2021 ha stärkt ledarskapet i hela företaget. Satsningen har varit extra viktig i spåren av covid-19 som på många sätt varit ett utmanande år för våra medarbetare, oavsett om du tillhör den grupp som arbetat hemifrån eller den grupp som varje dag behövt vara på plats för att upprätthålla vår verksamhet. Vi har självklart nolltolerans för diskriminering och trakasserier. Det är tydligt i vår uppförandekod och våra anställda kan anmäla diskriminering och trakasserier antingen till sin närmaste chef, direkt till vår HR-funktion eller med hjälp av vår visselblåstjänst. Under året har vi fått in ett fåtal anmälningar om trakasserier, som vi enligt våra rutiner utredde och hanterade i samverkan med de berörda.

Vi tror på att lärande sker kontinuerligt i vardagen genom samarbete och med hjälp av ett strukturerat förbättringsarbete. För att säkerställa att alla våra medarbetare utvecklas i en riktning som är relevant för dem och för bolaget använder vi vår löpande Exergidialog där vi regelbundet adresserar utveckling, prestation, hälsa och stöd. Under 2020 införde vi en ny modell för prestationsbedömning där *vad* och *hur* tydligt väger lika tungt när vi tittar på och bedömer total prestation.

Medarbetarnas engagemang i fokus

Omvandla din energi till en hållbar framtid är vårt medarbetarlöfte och det är svaret på vad man som medarbetare på Stockholm Exergi gör. Oavsett vad man arbetar med är detta vad insatsen leder till. Målet är att vara en relevant arbetsgivare och arbetsplats för dem som arbetar på Stockholm Exergi samtidigt som vi vill att framtidens stjärnor också ska vilja börja här eller arbeta tillsammans med oss på olika sätt.

Vi mäter regelbundet våra medarbetares engagemang. Under 2020 övergick vi till en mer "pulsande" mätning som genomförts för hela bolaget tre gånger. Engagemanget har varierat något över året och även mellan olika enheter. Den senaste mätningen visade på ett engagemangsindex på 67 och det är vi inte nöjda med, vi skall minst upp över 70 som är en bra nivå enligt benchmark i liknande undersökningar hos andra bolag. Vi ser behov av att fortsatt stärka samarbetet i företaget och hitta kloka och effektiva sätt för tvärfunktionella grupper. Den "pulsande" metodiken har även använts löpande i andra frågor som att följa hur våra medarbetare upplevt covid-19 och hur vi lyckats med olika förändringsinitiativ.

Förändrat arbetssätt i spåren av pandemin

Stockholm Exergis verksamhet klassas som samhällsviktig och vi började planera för en omställning av verksamheten i ett tidigt skede av spridningen av corona-viruset. Samma vecka som vi fattade beslut om att så många som möjligt skulle arbeta hemifrån så hade vi de IT-mässiga förutsättningarna på plats. Samtidigt som delar av företaget arbetar hemifrån är en stor del av företagets anställda på plats fysiskt och det är kritiskt för vår verksamhet. För att säkra att våra medarbetare



mår bra och kan genomföra sitt arbete på ett säkert sätt har en rad åtgärder vidtagits under året. Vi har vidtagit särskilda restriktioner kring våra särskilt samhällskritiska medarbetare bland annat i våra kontrollrum. Stockholm Exergis arbete med pandemin styrs av ett speciellt inrättat "kris-team" som har operativa möten flera gånger i veckan för att hantera det aktuella pandemi-läget, informera alla anställda och vidta nödvändiga åtgärder.

Under perioden har digitala möten genomförts både i mer traditionella mötesformer, men också i form av dagliga fikastunder, promenadmöten, träning och yoga för att behålla den sociala kontakten mellan oss medarbetare. Utveckling har skett genom att vi nu har möjlighet att genomföra digitala stormöten där flera hundra medarbetare samlas oavsett var man befinner sig. Som ett led i att utveckla vårt lärande och sprida kunskap har vi även haft digitala lunchseminarier. Där utbildar medarbetare varandra inom sitt specialistområde med koppling till vår affär. Videofilmer har blivit ett stående inslag på vårt intranät samt att utbildningar och workshops som tidigare genomförts i storgrupp nu har blivit digitala.

Vår digitala utveckling har gått mycket fort under pandemin och vi upplever att de digitala

arbetssätten fungerar väl. Men vi kan också konstatera att det personliga mötet har sina tydliga fördelar och det blir en begränsning att vara utan dessa möten.

Fungerande livspussel ger balans

Vi är övertygade om att med ett fungerande livspussel trivs vi och presterar bättre även på arbetet. Då väljer vi att stanna och utvecklas inom bolaget. Det ger också bättre förutsättningar att attrahera nya medarbetare med olika kompetens och bakgrund. Därför erbjuder vi flexibla arbetstider och möjlighet att jobba på distans för de som har en roll där det är möjligt. Föräldralediga får kompletterad föräldrapenning i form av föräldralön. Vi erbjuder friskvårdsbidrag, vi har en friskvårdsklubb och träningsmöjlighet finns på alla våra stora anläggningar. Alla anställda har också möjlighet till subventionerad lunch.

Sjukskrivningarna under året var som högst i mars med 5,5 procent (jmf 2019 kring 3 procent) för att minska under april och i maj och vara tillbaka på en, för oss, normal nivå kring 3 procent. Totalen för året landade på 3,1 procent jämfört med 2019; 2,7 procent och 2018; 2,4 procent.



Vår vision om noll olyckor

Vi jobbar säkert eller inte alls. För oss är arbetsmiljö och säkerhet viktigt på riktigt. Att arbeta förebyggande för att minimera risker är en naturlig del i allt arbete som utförs. Vi har en given långsiktig vision på noll olyckor och allvarliga tillbud.

Vi följer arbetsmiljöarbetet med olika nyckeltal, bland annat antalet olyckor, tillbud och observationer. Vi strävar efter att få in så många observationer som möjligt för att kunna förebygga framtida olyckor. Det finns alltid mörkertal i den här formen av personlig rapportering, särskilt har det varit svårt att få in rapporter från våra entreprenörer. Vi har under 2020 fortsatt att jobba systematiskt med att uppmuntra och öka förståelsen kring rapportering som en viktig del i vårt proaktiva arbete mot noll olyckor. Rapporteringsfrekvensen har under de senaste åren ökat markant även från entreprenörer. Sannolikt betyder det att mörkertalet minskar. Våra grundorsaksutredningar visar bland annat brister i beredning av arbeten samt säkra beteenden. Den vanligaste typen av arbetsskada med sjukskrivning som följd

var under 2020 skador på hand och fot. Vi har inte haft någon olycka som har gett bestående men.

Antal rapporterade observationer har minskat något från 2019 till 2020 från 444 till 391 men ligger fortfarande på en hög nivå. Minskningen beror på lägre närvaro på våra anläggningar på grund av restriktioner kring Corona. Totala antalet olyckor har minskat till 52 (89). Läs mer om arbetsrelaterade skador i noten på sidan 163. Samtliga olyckor med sjukfrånvaro har under 2020 handlat om entreprenörer. Vi har inte haft några egna medarbetare i arbetsplatsolyckor som har lett till sjukfrånvaro. Eftersom entreprenörer är överrepresenterade när det gäller olyckor som lett till sjukfrånvaro och ofta arbetar med högriskarbeten på tillfälliga arbetsplatser, fokuserar vi vidare på samarbetet kring säkerhet med våra entreprenörer genom dialog och uppföljning. Det innebär en säkrare arbetsplats även för våra egna medarbetare och är därmed en viktig pusselbit att höja säkerhetskulturen inom hela bolaget.

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor inom medarbetare

Mångfald och inkludering

En inkluderande företagskultur med en mångfald av perspektiv leder till en god arbetsmiljö, ökad trivsel, säkerhet, attraktiv arbetsgivare och ökad lönsamhet. För oss är en specifik utmaning att vi befinner oss i en mansdominerad bransch. Vi arbetar också med att öka andelen utrikesfödda med målet att spegla andelen i Stockholm. Vi månar om varandra och behandlar alla med respekt.

Under 2020 startade Stockholm Exergi tillsammans med Stockholms stad ett omvänt mentorskapsprogram, där sex representanter från vår företagsledning deltar som adepter. Programmets syfte är att möjliggöra möten mellan människor som kanske annars inte hade träffats och ge ökad kunskap, för såväl mentorer som adepter, om olika bakgrunder och perspektiv på livet.

Friskvård och hälsa

För att Stockholm Exergi ska vara en attraktiv arbetsplats behöver medarbetare må bra på både insidan och utsidan. Vi har friskvårdsbidrag, en friskvårdsförening samt gym på alla anläggningar. Vi följer nyckeltal kring upplevd hälsa i vår pulsanade medarbetarundersökning minst tre gånger per år.

Säker arbetsmiljö

I vår verksamhet finns det arbetsmiljörisker som kan leda till allvarliga olyckor om de inte hanteras rätt. Grunden för ett säkert arbete finns inbyggt i vårt systematiska arbetsmiljöarbete där identifiering, bedömning och hantering av risker är basen i att förebygga olycka och olycksfall. En annan viktig faktor är att alla känner till och förstår sitt ansvar i arbetsmiljöarbetet. Vi arbetar löpande med att följa upp och kommunicera kring dessa frågor. Arbetsmiljö ska alltid vara först på agendan hos oss. Vi arbetar säkert eller inte alls.

Resultat LWIF

3,5

Resultat Engagemangsindex

67

Mål 2020

- LWIF 4,5
- Engagemangsindex >70

LWIF=Lost Workday Injury Frequency

Långsiktiga mål

- Inga olyckor
- Erkänt attraktiva arbetsgivare

Så bidrar vi till FN:s hållbarhetsmål



Delmål 5.1: Avskaffa alla former av diskriminering av alla kvinnor och flickor överallt

Vi förväntar oss att alla anställda ska följa kraven i vår uppförandekod, även våra uppdragstagare, konsulter och leverantörer följer den. Det finns en tydlighet i vår policy och uppförandekod att vi har nolltolerans mot trakasserier och mobbning. Vi behandlar alla jämlikt.



Delmål 5.5: Att tillförsäkra kvinnor fullt och faktiskt deltagande och lika möjligheter till ledarskap på alla beslutsnivåer

Vi arbetar för mångfald och inkludering genom att ha en målsättning om en jämnare könsfördelning. Vi försöker skapa utrymme för en mer inkluderande företagskultur genom att använda oss av kompetensbaserad rekrytering, utbilda arbetsgrupper i frågan samt skapa mentorskapsprogram med kvinnliga studenter.



Delmål 8.8: Att Skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö

Vi arbetar aktivt och målstyrt med vår fysiska och sociala arbetsmiljö.

Delmål 10.2: Att senast 2030 möjliggöra och verka för att alla människor blir inkluderade i det sociala och ekonomiska livet

Vårt arbete med mångfald och inkludering där vi har aktiviteter för att bli ett mer inkluderande företag.

Ledning



Anders Egelrud

Född: 1965
Anställd sedan: 2002
Titel: Vd och koncernchef

Anders Egelrud har lång erfarenhet från energibranschen och har i ett flertal ledande befattningar ansvarat för uppbyggnad och utveckling av verksamheter. Anders Egelrud har varit vd för Stockholm Exergi sedan 2006 och har också varit styrelseledamot i ett flertal branschorganisationer och företag.



Anna Leander

Född: 1976
Anställd sedan: 2019
Titel: HR och hållbarhetsdirektör

Anna Leander började på Stockholm Exergi i januari 2019 och har lång erfarenhet från HR området där hon haft flera ledande befattningar internationellt. Anna har i tidigare roller framförallt haft kopplingar till hållbarhetsområdet genom frågor som arbetsmiljö och socialt ansvar.



Jimmy Renström

Född: 1973
Anställd sedan: 2020
Titel: IT-direktör/CIO

Jimmy Renström är chef för IT funktionen på Stockholm Exergi sedan hösten 2018. En röd tråd i Jimmys karriär har varit chefskap i förändringsresor med tydliga inslag av Data, digitalisering & Informations teknologi.



Andreas Söderkvist

Född: 1976
Anställd sedan: 2001
Titel: Distributionsdirektör

Andreas Söderkvist började på företaget 2001 och har en bred erfarenhet via ledande befattningar inom flera olika områden som produktion, distribution och teknikutveckling. Sedan 2020 ansvarar Andreas för enheten Distribution och representerar även Stockholm Exergi i Rådet för Värme- och kyldistribution på Energiföretagen.



Michael Henriksson

Född: 1970
Titel: Tf Marknadsdirektör

Michael Henriksson har en bakgrund inom försäljning, produkt, utveckling och marknad från flertalet större internationella och nationella bolag och branscher. Michael började på Stockholm Exergi 2020 som tillförordnad Marknadsdirektör.

Not. Carl Lidholm tillträder som ny direktör per den 1/5 2021.



Emma Rönnmark

Född: 1972

Anställd sedan: 2020

Titel: Finansdirektör/CFO

Emma Rönnmark började på Stockholm Exergi under våren 2020 och har lång internationell erfarenhet som CFO inom energisektorn. Hon har även haft ledande befattningar inom telecom, bygg och industri. Emma har stor erfarenhet av att driva transformation, standardisering och digitalisering inom både globala börsnoterade bolag och Privat Equity- bolag.



Per Ytterberg

Född: 1971

Anställd sedan: 1996

Titel: Affärsutvecklingsdirektör

Per Ytterberg har lång erfarenhet inom företaget och har innehaft flera olika operativa och strategiska roller. Bland annat ledande befattningar inom projekt-, bränsleförsörjnings- och systemutvecklingsfrågor.



Per Ljung

Född: 1967

Anställd sedan: 2020

Titel: Produktionsdirektör

Per Ljung började på Stockholm Exergi i augusti 2020 och har 24 års erfarenhet från produktion och fjärrvärmeområdet där han haft flera ledande befattningar. Han har tidigare arbetat i olika delar av värdekedjan men med mycket fokus på produktion och optimering även om kund och säkerhet ligger Per varmt om hjärtat.



Thomas Gibson

Född: 1965

Anställd sedan: 2017

Titel: Kommunikationsdirektör

Thomas Gibson har en gedigen bakgrund från reklambranschen där han arbetat nationellt och internationellt i ledande positioner på flera av Sveriges främsta reklambyråer.



Agneta Cohen

Född: 1958

Anställd sedan: 2007

Titel: Vd-assistent

Agneta Cohen har en bakgrund huvudsakligen som chefs- och vd-assistent inom ett flertal olika företag samt även projektledning inom kommunikation och events.



Shamsher Khan

Född: 1966

Anställd sedan: 2009

Titel: Energihandelsdirektör

Shamsher Khan har en bakgrund inom Fortum som Head of Environmental Value Trading samt Head of Forecasting and Pricing sedan 2000.

Styrelse

Stockholm Exergi ägs till lika delar av Fortum Sverige AB och Stockholms Stadshus AB. Styrelsen består av åtta stämmevalda ledamöter samt två utsedda arbetstagarrepresentanter med suppleanter:



Alexandra Grimfors

Född: 1983

Invald: 2018

Titel: Ordförande

Alexandra Grimfors (M) är civilingenjör och har lång erfarenhet som konsult med fokus på ledning, styrning och effektivisering. Idag arbetar hon som chef på statlig myndighet. Hon har haft flera uppdrag som förtroendevald i Stockholm stad, däribland som ledamot i kommunfullmäktige och i Exploateringsnämnden



Ola Hökstrand

Född: 1964

Invald: 2015

Titel: Vice Ordförande

Ola Hökstrand är ansvarig för styrning av delägda bolag inom Fortum City Solutions. Ola har mer än 25 års erfarenhet från ledande befattningar inom energibranschen i Sverige och utomlands. Ola har arbetat på Fortum sedan 2001. Han har tidigare arbetat på Vattenfall och Swedegas.



Peter Strannegård

Född: 1968

Invald: 2020

Titel: Styrelseledamot

Peter Strannegård arbetar som projektledare inom koncernfinansfunktionen i Fortum. Peter har arbetat i koncernen sedan 2006 och har tidigare erfarenhet från ledande befattningar inom IT, finansiella tjänster, kundtjänst, riskkapital och konsultverksamhet. Peter är styrelseordförande för Fortum Sverige AB och ledamot i flera andra styrelser inom Fortumgruppen.



Fredrik Adolfsson

Född: 1965

Invald: 2019

Titel: Styrelseledamot

Fredrik Adolfsson (C) är civil-ekonom och har en bakgrund som bl a VD samt global hållbarhetschef för IKEA, vice kanslichef för Naturskyddsförbundet och regionutvecklingsdirektör för Västra Götalandsregionen. Han har flera politiska uppdrag som förtroendevald i Stockholms stad och Region Stockholm. Idag jobbar Fredrik bl a som mentor och managementkonsult.



Petra Engman

Född: 1964

Invald: 2020

Titel: Styrelseledamot

Petra Engman (S) är utbildad matematiker och har under större delen av sitt yrkesliv arbetat med IT-frågor, både inom privat och offentlig verksamhet. Hon har tidigare haft flera uppdrag i Stockholm läns landsting, bl.a. som ledamot av fullmäktige och styrelsen för AB Storstockholms Lokaltrafik. Just nu arbetar hon som konsult med uppdrag inom försvarsområdet.



Toni Kekkinen

Född: 1974

Invald: 2020

Titel: Styrelseledamot

Toni Kekkinen är ansvarig för vattenkraften för Fortums division Generation. Toni har arbetat i koncernen sedan 2001 och har tidigare varit ansvarig för Fortums elhandel och produktions optimering. Toni är ledamot i flera styrelser inom Fortumgruppen och även i Energiföretagen samt EFA.



Andreas Tiedtke

Född: 1965

Invald: 2017

Titel: Styrelseledamot

Andreas Tiedtke är ansvarig för Fortums juristfunktion i Sverige och för divisionen City Solutions. Andreas har tidigare arbetat på advokatbyrå och som chefsjurist för Coor Service Management och Skanska International Civil Engineering. Han har arbetat på Fortum sedan 2006.



Rikard Hjort- Warlenius

Född: 1970

Invald: 2019

Titel: Styrelseledamot

Rikard Warlenius (V) är lektor i humanekologi och forskare inom klimat och energifrågor. Han är även ledamot i Stockholms stadsfullmäktige och vice ordförande i dess trafiknämnd.



Elia Elia

Född: 1984

Invald: 2019

Titel: Arbetstagarrepresentant

Elia Elia har arbetat på Stockholm Exergi sedan 2018 och jobbade dessförinnan på Fortum sedan 2012. Elia har gått fysiklinjen på Stockholms universitet och arbetar idag som distributionsledare.



Mehrdad Keshtkar

Född: 1981

Invald: 2017

Titel: Arbetstagarrepresentant

Mehrdad Keshtkar började i bolaget i 2012 och jobbar idag som produktionsledare. Mehrdad har en utbildning som energiingenjör men har även läst ekonomi med inriktning på finansiell redovisning.



Katarina Karlsson

Född: 1966

Invald: 2019

Titel: Suppleant för arbetstagarrepresentant

Katarina Karlsson började på Stockholm Exergi 2018 som logistik- och förrådschef. Katarina har en utbildning inom Industriell Ekonomi.



Patrik Tapper

Född: 1988

Invald: 2020

Titel: Suppleant för arbetstagarrepresentant

Patrik Tapper har jobbat på Stockholm Exergi i sex år och arbetar för närvarande som förrådstekniker på Högdalenverket. Patrik har tidigare jobbat som lagerarbetare och ombudsman och är föreningsaktiv sedan femton år.

Styrning



Bolagsstyrningsrapport

Stockholm Exergi Holding AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med ett obligationsprogram noterat på Nasdaq Stockholm. Styrelsen lämnar här 2020 års bolagsstyrningsrapport.

Allmänt om Stockholm Exergi Holding AB:s bolagsstyrning och verksamhet

Stockholm Exergi Holding AB (publ) är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm. Styrelsen består dels av stämموvalda ägarrepresentanter, dels av arbetstagarrepresentanter valda av de fackliga organisationerna. Styrelsen utser i sin tur vd, som sköter den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Bolagets verksamhet består dels i att äga aktier i det operativa bolaget Stockholm Exergi AB, dels i att svara för koncernens finansieringslösningar.

Regelverk

Externa regelverk

- Svensk rätt och EU-rätt, särskilt aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, Market Abuse Regulation och Lag om straff för marknadsmissbruk på värdepappersmarknaden
- Börsregler: Bolaget följer reglerna för bolag med räntebärande instrument noterade på Nasdaq Stockholm

Interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning, inklusive vd-instruktion och instruktioner om rapportering till styrelsen
- Av styrelsen fastställd uppförandekod
- Av styrelsen fastställda interna delegations- och beslutsregler, policyer och instruktioner

Ägarförhållanden

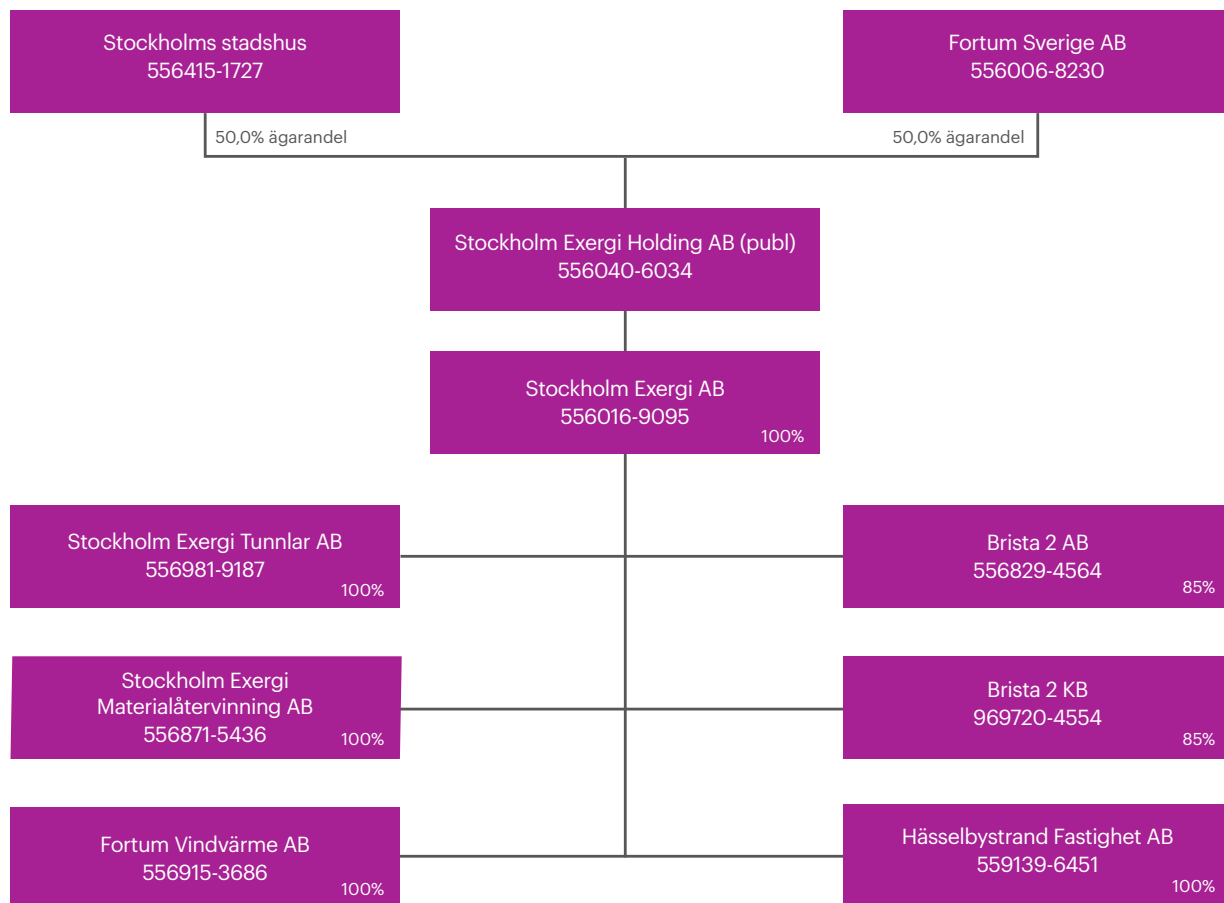
Stockholm Exergi Holding AB (publ) är hälftenägt av Fortum Sverige AB och Stockholms Stadshus AB. Samtliga aktier är stamaktier och berättigar till lika antal röster och lika andel utdelning.

Ägarna reglerar sin ägarsamverkan genom ett konsortialavtal.

Bolagsstämma

Årsstämma i Stockholm Exergi Holding AB (publ) ska hållas årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Årsstämman väljer styrelse (förutom vad avser arbetstagarrepresentanter) och revisorer samt beslutar om ersättning till dem, fastställer resultat- och balansräkning, beslutar om disposition av bolagets resultat, beslutar om ansvarsfrihet för styrelse och vd, samt beslutar i andra ärenden enligt lag och bolagsordning. Bolaget höll sin årsstämma den 23 april 2020. Inga andra ärenden behandlades än de som förekommer på den stående agendan enligt bolagsordningen.

Koncernstruktur



Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen till den del den utses av årsstämman bestå av åtta styrelseledamöter utan styrelsesuppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelseordföranden har inte utslagsröst. De fackliga organisationerna utser i särskild ordning två ordinarie arbetstagarrepresentanter och två suppleanter för dessa. De fackliga organisationerna meddelar bolaget vilka representanter som valts i samband med årsstämman.

På årsstämman 2020 valdes följande styrelseledamöter nominerade av Stockholms Stadshus AB: Alexandra Grimfors (omval), Fredrik Adolfsson (omval), Rickard Hjorth Warlenius (omval) och Petra Engman (nyval). Följande styrelseledamöter nominerade av Fortum Sverige AB valdes: Ola Hökstrand (omval), Per Langer (omval), Andreas Tiedtke (omval) och Hanna Masala (omval). De fackliga organisationerna utsåg följande arbetstagarrepresentanter: Elia Elia (ordinarie, omval), Mehrdad Keshtkar (ordinarie, omval), Katarina Karlsson (suppleant, omval) och Jan Persson (suppleant, omval).

I september utsåg Fortum Sverige AB två nya ledamöter till styrelsen, Peter Strannegård och Toni Kekkinen, som ersättare för Per Langer och Hanna Masala som samtidigt utträdde.

Jan Persson har i samband med pension i december avträtt ur styrelsen. De fackliga organisationerna meddelade att Patrik Tapper ersätter som suppleant.

Styrelsens uppgifter

Styrelsens grundläggande uppgifter framgår av aktiebolagslagen. Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning och ett antal instruktioner. Arbetsordningen och instruktionerna reglerar bland annat rapporteringen till styrelsen, arbetsfördelningen mellan styrelse och vd, ordförandens uppgifter, formerna för styrelsemötena samt formerna för utvärderingen av styrelsens och vd:s arbete.

I arbetsordningen framgår att styrelsen ska godkänna bolagets och koncernens målsättningar, väsentliga policyer, strategiska planer samt större investeringar. Styrelsens arbetsordning omfattar även instruktioner för styrelsens revisions- och ersättningsutskott (se nedan).

Styrelsesammanträden

Styrelsen håller sitt konstituerande sammanträde i direkt anslutning till årsstämman. Styrelsen har under 2020, utöver det konstituerande sammanträdet, avhållit sju styrelsemöten.

Styrelsens utskott

Styrelsens övergripande ansvar kan inte delegeras, men styrelsen har inrättat ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Dessa utskott bereder, följer upp och utvärderar frågor inom sina respektive områden inför behandling i styrelsen. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och arbetet följer styrelsens arbetsordning och instruktioner.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet bereder inför styrelsens behandling ärenden inom områdena revision, internkontroll och finansiell rapportering.

Revisionsutskottet har också till uppgift att övervaka den finansiella rapporteringen samt effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering. Vidare ska revisionsutskottet utvärdera externa revisionsinsatser, informera ägarna om resultatet samt biträda vid framtagande av förslag till revisor. Revisionsutskottet ska också granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet.

Revisionsutskottet sammanträder inför varje rapporttillfälle och därutöver vid behov. Revisionsutskottet utgörs av styrelseledamöterna Alexandra Grimfors (utskottets ordförande) och Ola Hökstrand. Ledamöterna i utskottet har särskild kompetens och erfarenhet i ekonomi- och redovisningsfrågor. På mötena deltar även vd och ekonomi- och finansdirektören. Revisionsutskottet avrapporterar löpande sitt arbete till styrelsen. Utskottet sammanträdde åtta gånger under 2020.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet bereder inför styrelsens behandling ärenden vad gäller ersättning och övriga anställningsvillkor för vd. Utskottet tillstyrker på förslag från vd även ersättningar och övriga anställningsvillkor för koncernledningen. Utskottet tar vidare fram förslag till ersättningsprinciper för vd och koncernledningen, vilka styrelsen sedan beslutar om. Tillämpningen av riktlinjerna samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i bolaget följs också upp av utskottet.

Ersättningen till koncernledningen redovisas i not 10. Ersättningsutskottet avrapporterar löpande sitt arbete till styrelsen. Ersättningsutskottet utgjordes fram till september av Alexandra Grimfors och Per Langer (utskottets ordförande). I september ersattes Per Langer av Ola Hökstrand. På mötena deltar även vd och HR-direktören. Utskottet höll fyra möten under 2020.

Utvärdering av styrelsens och vd:s arbete

Styrelsen utvärderar styrelsens och vd:s arbete en gång per år i syfte att utveckla och effektivisera arbets- och beslutsrutiner. 2020 års utvärdering föranledde inga förändringar av gällande rutiner och arbetssätt.

Organisation och koncernledning

Koncernens operativa bolag Stockholm Exergi AB, är organiserat i fyra kärnfunktioner med utgångspunkt i värdekedjan: försörjning, produktion, distribution samt marknad.

Till stöd för kärnverksamheterna finns ett antal funktioner som leder, styr och stödjer affärsverksamheten. Bolaget har även en affärsutvecklingsenhet. Bolagets vd, som också är koncernchef, ansvarar för den löpande förvaltningen i enlighet med aktiebolagslagen. Vd har inrättat beslutsorgan för styrningen av bolaget och fattar beslut självständigt eller med stöd av beslutsorganen. Det viktigaste av dessa är koncernledningen.

Revisorer

Enligt bolagsordningen ska bolaget ha en eller två revisorer med eller utan revisorssuppleanter. På årsstämman 2017 valdes Deloitte AB, med auktoriserade revisorn Daniel Wassberg, till bolagets revisor för en period om fyra år, det vill säga för tiden intill slutet av 2021 års årsstämma. Revisorn avrapporterade sin bokslutsgranskning för 2020 vid styrelsemötet den 25 februari 2021.

Finansiell rapportering, intern kontroll och riskhantering

Styrelsen är ytterst ansvarig för att tillse att det finns en god internkontroll inom Stockholm Exergikoncernen i enlighet med gällande direktiv, lagar och föreskrifter. Bolaget omfattas inte av kraven i Svensk kod för bolagsstyrning.

Inom koncernen bedrivs ett internt kontrollarbete som syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs på ett ändamålsenligt, säkert och effektivt sätt. Den interna kontrollen för finansiell rapportering ska säkerställa att koncernen upprättar en tillförlitlig finansiell redovisning och rapportering samt följer tillämpliga lagar och förordningar. Den interna kontrollen bedrivs i enlighet med av styrelsen beslutad riskpolicy. Riskpolicyn baseras på de principer som anges av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Riskbedömning och kontrollmiljö

Vd svarar för att ärenden om intern kontroll och finansiell rapportering bereds åt styrelsen. Kontrollarbetet utgår från den ansvarsfördelning mellan styrelse och vd som fastställts i vd-instruktionen samt från de rapporteringskrav som styrelsen uppställer.

Styrelse och vd arbetar i en strukturerad årscykel för strategisk affärsplanering och verksamhetsuppföljning. Processen utgår från koncernens vision och verksamhetsidé, som i sin tur bygger på ägarnas konsortialavtal. Arbetet inom koncernen sker i enlighet med styrelsebeslutade uppförandekoder och värderingar; nyfikenhet, initiativkraft och ansvarstagande.

Riskhanteringen är en integrerad och löpande del i koncernens verksamhetsplanering, utveckling och resultatstyrning. För varje riskkategori följer riskhanteringen följande steg: identifiering, bedömning, hantering, kontroll och uppföljning. Styrelsen beslutar om riskpolicy och vd:s riskmandat. Riskhanteringen och dess processer utvecklas kontinuerligt och anpassas till förändrade marknadsvillkor och förändringar i verksamheten.

Styrdokument och rutiner

För koncernens olika verksamhetsområden finns policyer och delegationsordningar. Dessa fastställs och revideras löpande i styrelsen. Därtill finns olika styrdokument som fastställs och revideras löpande av vd samt olika handböcker och rutinbeskrivningar som fastställs och revideras av respektive verksamhetsansvarig. Sammantaget täcker detta interna regelverk på ett ändamålsenligt sätt in alla relevanta verksamhetsområden.

Granskning

Koncernens riskstyrning utvecklas ständigt och internrevisionen granskar löpande verksamheten. Även Revisionsutskottet granskar internrevisionens arbete samt riskhanteringen och de interna kontrollerna. Läs mer om risker och riskhantering på sidorna 84-87.

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Stockholm Exergi Holding AB (publ)
organisationsnummer 556040-6034

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31 på sidorna 71-74 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 22 mars 2021
Deloitte AB



Daniel Wassberg
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsstyrning

Stockholm Exergis vision och långsiktiga verksamhetsmål beskriver företagets riktning mot en hållbar utveckling. Målen presenteras i respektive avsnitt i värdekedjan. I vår affärsplan, som beslutas av styrelsen, bryts de långsiktiga verksamhetsmålen ned till mål på medel och kort sikt med tillhörande handlingsplaner och nyckeltal. Dessa följs upp av styrelsen och ledningen månadsvis. Hela verksamheten genomlysas vid ledningens genomgång årligen.

Varje team/enhet inom Stockholm Exergi har ett så kallat teamuppdrag där de kortsiktiga målen i affärsplanen konkretiseras med förflytningar, ansvar, mål och nyckeltal för året. Vår hållbarhetspolicy som omfattar miljö, arbetsmiljö, kvalitet, socialt ansvar och HR är beslutad av styrelsen. Det gäller även vår interna uppförandekod och vår uppförandekod för leverantörer. De styrande dokumenten ses över en gång per år och revideras vid behov. 2018 uppdaterades våra uppförandekoder.

Stockholm Exergis hållbarhetsutbildning, som alla medarbetare ska göra, är ett viktigt led i att implementera våra policyer i verksamheten. Stockholm Exergis ledningssystem är certifierat enligt OHSAS 18001, ISO 14001 och ISO 9001.

Vd är ytterst ansvarig för bolagets arbete med hållbarhetsfrågor. Inom verksamheten finns

team med fokus på hållbarhetsfrågor som utvecklar, samordnar och stöttar organisationen i hållbarhetsfrågor samt i utvecklingen av hållbarhetsstrategi och -mål.

Om väsentlighetsanalysen

Vi har en samhällsviktig verksamhet och ett stort ansvar att bidra positivt ur både ekologiskt, socialt och ekonomiskt perspektiv. Därför arbetar vi systematiskt med att analysera vilka frågor som är viktigast för dem som berörs av vår verksamhet och var vår påverkan är som störst. Bedömningen kallas en väsentlighetsanalys. Syftet är att inhämta vad de, som påverkas av eller påverkar vår verksamhet, tycker att vi ska fokusera på samt vad vi kan förbättra och utveckla. Vilka våra intressenter är ser du på nästa sida. Väsentlighetsanalysen blir både ett viktigt underlag till arbetet med Exergiresan och till affärsplaneprocessen.

Vi genomför systematiska och omfattande väsentlighetsanalyser med tre års mellanrum. Den senaste analysen genomförde vi i år under 2020. Det var en process i fyra steg. Vilka hållbarhetsfrågor, som identifierades som viktigast, och hur vi styr dessa beskriver vi på kommande sidor. Den övergripande frågan "skapat ekonomiskt värde" beskriver vi först, därefter har frågorna sorterats utifrån var i vår värdekedja de uppstår.

Kollektivavtal: Stockholm Exergi har också kollektivavtal med Seko, Unionen, Sveriges Ingenjör och Ledarna. Alla anställda utom vd omfattas.



Intressentgrupp	Antal respondenter	Form för dialog
Finansiärer	4	Djupintervju
Kunder (nyckelkunder)	10	Djupintervju
Kunder (företag, villa och brf)	600	Intervju via SKI (begränsat antal frågor om hållbarhet)
Medarbetare	155	Webbenkät
Styrelsen	2	Djupintervju

Rapport	Antal respondenter
SKI Sverigekollen, branschrapport 2019	< 300 000
Novus årsrapport 2020 Svenskarnas relation till klimatfrågan, hållbarhet och energi	1 012 personer i Sverige, 18-79 år
Sustainable Brand Index 2020	21 640 personer i Sverige, 16-75 år
Insight Intelligence, Hållbarhet och svenskarna 2019	10 000 personer i Sverige, 16-70 år

Så går våra väsentlighetsanalyser till

Vår senaste väsentlighetsanalys var en process i fyra steg:

1

Steg 1: Identifiering och matchning mot FN:s globala hållbarhetsmål

Vi började med att se över om de tidigare identifierade hållbarhetsfrågorna fortfarande var relevanta eller viktiga för oss. Vi utgick som tidigare ifrån hållbarhetsområden som finns med i GRI-standarderna och kompletterade med specifika frågor för vår bransch. Vidare så matchade vi de identifierade hållbarhetsfrågorna mot FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling.

2

Steg 2: Vilka frågor har störst betydelse för intressenterna?

I steg två bad vi ett antal personer, med olika relation till oss, berätta om sina förväntningar på oss och vilka 5 av FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling som de tycker att det är viktigast att vi arbetar med. Totalt genomförde vi 16 djupintervjuer och fick enkätsvar från 755 personer som på olika sätt påverkar oss eller påverkas av vad vi gör. Det kallas intressentdialog. Vi viktade svaren och vägde samman dem. Det gav oss en prioritering av hur höga förväntningar intressenterna har på vårt arbete med respektive fråga. Intressentdialogen resulterade i följande:

Viktigast:



Näst viktigast:



3

Steg tre: Vilken påverkan har vi på en hållbar utveckling?

I nästa steg gick vår ledningsgrupp tillsammans med ytterligare några nyckelpersoner igenom intressenternas 9 prioriterade mål för hållbar utveckling samt ytterligare fyra mål som identifierades som relevanta. Dessa graderades utifrån Stockholm Exergis möjlighet att påverka en hållbar utveckling samt frågans strategiska vikt. Vi bedömde både vilka risker som finns av att inte hantera frågan väl och vilka möjligheter som finns om vi gör ett bra arbete. Resultatet blev en prioritering av var vi har möjlighet att göra störst skillnad.

Ytterligare mål för hållbar utveckling som identifierades som relevanta.

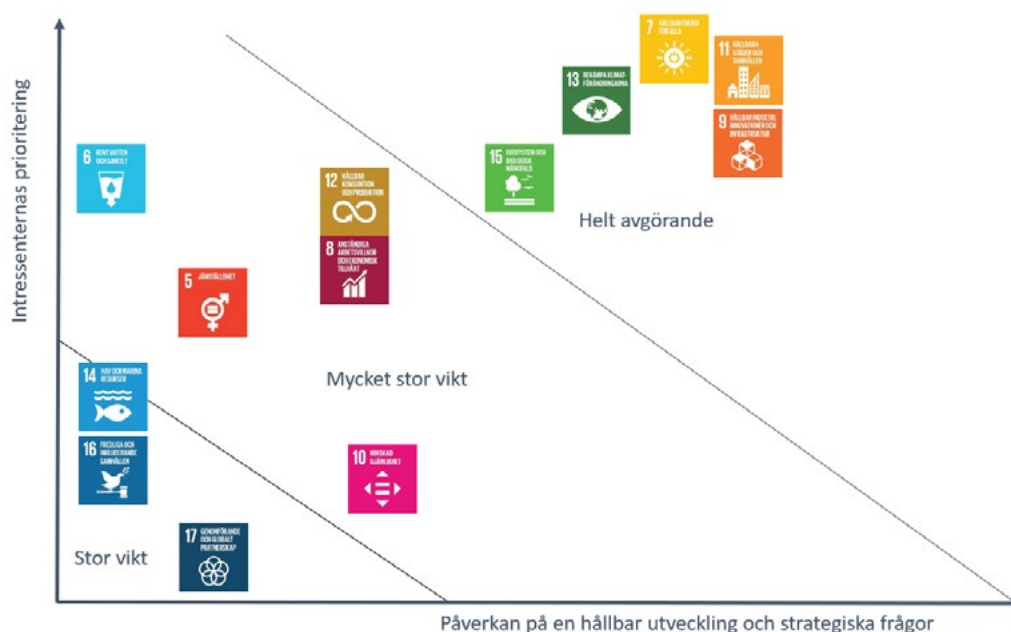


Alla FN:s mål för hållbar utveckling är viktiga och är tillsammans en förutsättning att uppnå en hållbar utveckling på en global nivå. Vi har valt att fokusera och berätta om vissa mer än andra då de är mer centrala med vårt uppdrag. Mål 7 *Hållbar energi för alla* och mål 11 *Hållbara städer och samhällen* är mål som är centrala för oss och som vi inte kan bortse att fokusera på med tanke på vårt uppdrag. Sen finns det delar i alla mål som vi jobbar operativt med. Vissa av dessa har vi identifierat som mål som vi kommer att arbeta mer med i framtiden, ett exempel är mål 17 *Genomförande av globalt partnerskap* där vi ser partnerskap som en viktig pusselbit i att tillsammans hitta hållbara lösningar.

4

Steg fyra: sammanställning

Slutligen sammanförde vi de två perspektiven till en gemensam väsentlighetsanalys i två dimensioner: betydelse och påverkan. De globala mål för hållbar utveckling som har allra störst betydelse för våra intressenter, där vi dessutom har stor faktisk påverkan, är också de som vi ska prioritera allra högst. De är utgångspunkten för hur vi formulerar våra strategiska, övergripande mål.



Nedan följer en beskrivningen över hur vi styr våra viktigaste hållbarhetsfrågor utifrån vår värdekedja. Till varje del av värdekedjan har vi kopplat de av FN:s globala mål för hållbar utveckling som bedömts som relevanta för oss.

Skapat ekonomiskt värde

Skapat ekonomiskt värde är en förutsättning för att vi ska finnas kvar långsiktigt och för att vi ska kunna ha råd att fortsätta att utveckla Stockholms energisystem. Hur ekonomiska frågor styrs beskrivs i bolagsstyrningsrapporten och förvaltningsberättelsen, där redovisas också ekonomiska nyckeltal och resultat.



Produktion och distribution

Viktiga hållbarhetsfrågor:

- Avfall från verksamheten
- Energiåtervinning
- Störningar i närmiljö vid produktionsanläggningar
- Utsläpp till luft och klimatpåverkan
- Utsläpp till vatten

Vår hållbarhetspolicy styr övergripande våra betydande miljöfrågor. För att ställa om till en fossilfri produktion och minimera störningar i närmiljön vid våra anläggningar har vi lång- och kortsiktiga miljömål. Genom vårt miljölednings-system arbetar vi strukturerat för att nå målen och ständigt förbättra verksamheten. Anläggningarnas miljöprestanda följs upp dagligen vid driftmöten. Arbetet med uppföljning och förbättring av miljöarbetet samordnas i miljöteam som består av miljöspecialister. Alla anställda måste gå igenom en grundläggande hållbarhetsutbildning. Varje år genomförs externa och interna revisioner där vi kontrollerar att processer, rutiner och instruktioner följs.

Avfall från verksamheten

Vår produktion genererar stora mängder avfall. Det är både det avfall som uppstår vid drift och underhåll av anläggningarna och de restprodukter som bildas vid förbränning. Det är organisationen för drift och underhåll som ansvarar för att hantering och rapportering av avfallet sker enligt lagkrav. Enheten för inköp av bränslen ansvarar för att hitta användningsområden för askor och slagg och att de omhändertas på ett korrekt sätt.

Klimatpåverkan och energiåtervinning

För att uppnå en klimatpositiv verksamhet har vi en utarbetad systemstrategi. Ansvar för strategin ligger på Stockholm Exergis ledning men genomförandet av den berör flera delar av organisationen. Exempelvis arbetar affärsutveckling med att utveckla produktområden inom bland annat kolsänkor, återvinning och kund- och fastighetsnära tjänster samt koncept med målsättningen att bli klimatpositiva till 2025. Koncepten realiseras på olika sätt genom investeringar som genomförs av organisationen. Effektivisering av den befintliga produktionen ligger på organisationen för drift och underhåll. Marknadsavdelningen erbjuder våra produkter till marknaden och hjälper kunderna att effektivisera deras värmeanvändning.

Utsläpp till luft och vatten samt miljöstörningar

Merparten av vår produktion sker i tillståndspliktig verksamhet och regleras av lagar och miljötillstånd. Miljötillstånden har lämnats av Mark- och miljödomstolen som gjort bedömningen att den miljöbelastning som uppstår från verksamheten inte ska skada människor och miljö. Anläggningarnas miljötillstånd styr bland annat vilka halter av ämnen som får släppas ut till luft och vatten samt vilka ljudnivåer som våra anläggningar och transporter kring dessa får ge upphov till. Organisation för drift och underhåll ansvarar för att anläggningarna följer gällande miljötillstånd, lagar och rutiner inom miljö. Organisation för drift och underhåll ansvarar för att utreda och åtgärda miljöstörningar. Med miljöstörningar menas över-skridanden av lagkrav och miljötillståndens villkor eller ett oavsiktligt utsläpp med miljöpåverkan.

Det kan gälla utsläpp av miljöstörande ämnen till vatten och luft eller förhöjda bullernivåer. Miljöteamet följer regelbundet upp miljöstöringarna och sprider information om hantering och förebyggande åtgärder inom organisationen. På så sätt kan insatser vid behov implementeras i hela företaget eller för den enskilda enheten där en störning eller avvikelse inträffat. Riskbedömningar och utvärdering av miljöprestanda är också underlag för beslut om förebyggande åtgärder. Även inom projektverksamheten finns risk för att miljöstöringar uppstår. För att hantera detta finns rutiner för att fånga upp och styra de miljörisker som är förknippade med projektet.



Kunder, samhälle och dess restprodukter

Viktiga hållbarhetsfrågor:

- Ansvarfullt agerande utifrån Stockholm Exergis ställning på värmemarknaden
- Energiåtervinning
- Erbjudande av hållbara produkter och tjänster
- Sysselsättning med fokus på grupper i utanförskap

Ansvarsfullt agerande på marknaden

Stockholm Exergi har en stark ställning på fjärrvärmemarknaden i de områden som bolaget har ett utbyggt fjärrvärmenät. Bolaget iakttar därför relevant antitrust- och konkurrenslagstiftning. Stockholm Exergis fjärrvärmeverksamhet omfattas också av regler om offentlig upphandling inom försörjningssektorerna. Bolaget följer även reglerna i Fjärrvärmelagen ifråga om informationslämning och relationer till kunder. Även bolagets uppförandekod innehåller regler om ansvarsfullt agerande mot kunder och andra intressenter i samhället. För att åstadkomma en rimlig, förutsägbar och stabil prisutveckling, och därigenom stärka fjärrvärmekundernas ställning på värmemarknaden, är Stockholm Exergi

medlem i Prisdialogen. Prisdialogen är en modell, framtagen av Riksbyggen, SABO och Energiföretagen Sverige, som innefattar både lokal dialog och central prövning av bolagets prisändringsmodell för fjärrvärme.

Erbjudande av hållbara produkter och tjänster och energiåtervinning

Våra marknadserbjudande är främst inom fjärrvärme, fjärrkyla, energiåtervinning genom öppen fjärrvärme samt avfallsbehandling. Dessutom producerar vi elenergi till elenergimarknaden, tillhandahåller eleffekt, samt utvecklar affärsmodeller för negativa koldioxidutsläpp, så kallade kolsänkor.

Vår hållbarhetspolicy styr hur vi ska uppnå nöjda kunder och vi har ett kvalitetsledningssystem som styr hur vi tillgodoser våra kunders behov. Marknadsavdelningen ansvarar för kundnöjdhet och mäter den inklusive Stockholm Exergis anseende bland allmänheten regelbundet. Marknadsavdelningen och avdelningen för affärsutveckling arbetar också med att ta fram nya produkter och tjänster som motsvarar kundernas och samhällets behov.

Sysselsättning av personer i utanförskap

Vår hållbarhetspolicy beskriver övergripande riktningen för vårt samhällsansvar och vår strategi för social hållbarhet med mål och aktiviteter hjälper oss att göra arbetet konkret. Enheten för HR och hållbarhet är ansvarig för vårt arbete med utveckling och implementering av strategin.



Leverantörer

Viktiga hållbarhetsfrågor:

- Anti-korruption
- Förnybara bränslen
- Hållbara inköp och investeringar
- Transporter
- Uttag av jordens resurser

För att genomföra ansvarsfulla inköp och investeringar har vi flera olika sätt att styra både hur vi gör själva inköpen och hur vi kravställer och följer upp leverantörer.

Antikorrupption

Frågor om affärsetik som exempelvis mutor och intressekonflikter regleras av lagstiftning och bolaget tillämpar i dessa frågor dessutom Näringlivskoden samt vår egen uppförandekod med tillhörande instruktioner. Stockholm Exergi har myndighetskontakter, gör inköp från delar av världen där risken för korrupption är hög samt lyder under lagen om offentlig upphandling inom försörjningssektorerna vilket medför att bolaget har ett strikt förhållningssätt till gåvor, representation och liknande. Utöver obligatorisk webb-utbildning i uppförandekoden som alla medarbetare ska genomföra, genomförs även riktade utbildningsinsatser för personer som i sin roll kan vara mer utsatt för korrupptionsrisker. Exempel på sådana roller är de medarbetare som ingår avtal med andra parter. Det är Juristenheten som ansvarar för framtagande och implementeringen av affärsetiska riktlinjer i organisationen. Om en medarbetare vill rapportera en allvarlig överträdelse mot uppförandekoden eller våra affärsetiska riktlinjer ska denne i första hand vända sig till sin chef eller Juristenheten, men det går också att rapportera anonymt via vår visselblåsarfunktion. Den är tillgänglig för såväl medarbetare, bolagets leverantörer som andra avtalsparter. Juristenheten ansvarar för att utreda anmälningar och vidta åtgärder.

Hållbara inköp, investeringar och förnybara bränslen

Stockholm Exergis uppförandekod för leverantörer bygger på FN:s Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och antikorrupption. Den ingår i avtal med våra leverantörer. Vi har även mer specifika hållbarhetsrelaterade krav i avtal, som exempelvis handlar om spårbarhet på biobränsle och arbetsmiljöfrågor för entreprenadtjänster. Enheterna för inköp av varor, tjänster och bränslen ansvarar för att våra betydande leverantörer följer Stockholm Exergis hållbarhetskrav. De målsätter och följer regelbundet upp andelen granskade

leverantörer och andelen biobränsle som verifierats och certifierats (FSC® och PEFC) av tredje part. Inför stora investeringar görs också en hållbarhetsbedömning för att lämpliga miljö- och arbetsmiljöåtgärder ska kunna genomföras under investeringsprojektets genomförande. Hantering av väsentliga hållbarhetsfrågor i projekt sker genom projektspecifika miljö- och arbetsmiljöplaner som projektledaren ansvarar för att ta fram och implementera. De olika teamen som arbetar med hållbarhetsfrågor stöttar inköps och projektorganisationerna i kravställning och uppföljning av krav.

Uttag av jordens resurser

Vår verksamhet förbrukar bränslen och andra varor vilket tär på jordens begränsade resurser. Stockholm Exergis strategi är att öka andelen förnybara och återvunnen energi och minska användningen av jungfruliga produkter.

Transporter

Transporter av bränsle och varor till våra anläggningar sker med båt, tåg eller lastbil. Påverkan från dessa handlar om utsläpp till luft och vatten av olika ämnen som skadar miljön. Det handlar också om att människorna som utför transporten gör det på ett säkert sätt och med rättvisa anställningsvillkor. Enheten för inköp av bränslen ansvarar för att arbetet med att säkra ansvarsfulla och miljöriktiga transporter av våra bränslen och askor. Det regleras bland annat genom vår uppförandekod och specifika avtalskrav kopplat till båttransporter samt medverkan i Responsible Shipping initiative (RSI).



Medarbetare

Viktiga hållbarhetsfrågor:

- Friskvård och hälsa
- Mångfald och inkludering
- Säker arbetsmiljö



Stockholm Exergi vill vara en öppen och inkluderande arbetsplats. Vi vill att medarbetare trivs, mår bra och stannar kvar.

Friskvård och hälsa

Vi har en hållbarhetspolicy som utgör grunden för bolagets arbete med att rekrytera och behålla kollegor och skapa välmående bland alla som arbetar hos oss. Organisationen för HR stödjer verksamheten genom att utveckla och förändra hur vi arbetar med ledar- och medarbetarskap utifrån nutida och framtida behov. Enheten tar bland annat fram processer och strukturer för anställningens livscykel, där bland annat friskvårds- och hälsoinsatser är en viktig del.

Mångfald och inkludering

Det är enheten för HR och hållbarhet som övergripande ansvarar för Stockholm Exergis arbete med mångfald och inkludering. Vi har en strategi för vårt arbete med mål och aktiviteter för att nå målen. När det gäller kränkningar eller diskriminering kan medarbetare vända sig till närmaste chef eller till HR-funktionen. Det går även att rapportera anonymt till vår visselblåsarfunktion. Hur engagerade och stolta medarbetarna är mäts regelbundet, analyseras och genererar en handlingsplan. Det är varje chefs ansvar att arbeta med resultatet från medarbetarundersökningen.

Säker arbetsmiljö

Stockholm Exergis hållbarhetspolicy, lagar och föreskrifter styr bolagets arbete med arbetsmiljö. Vi har strukturerat arbetsmiljöarbetet genom vårt

ledningssystem som omfattar alla medarbetare och entreprenörer. Vi strävar efter en sund och säker arbetsplats med noll arbetsplatsolyckor. Därför är interna ledningssystemsrevisioner, skyddsronder, riskbedömningar och hantering av avvikelser viktiga aktiviteter i det systematiska arbetsmiljöarbetet. Vi mäter också regelbundet förekomsten av lindriga respektive allvarliga olycksfall. Exempel på allvarliga olyckor är fall från hög höjd, påkörning, bränn- eller klämskada. Vi har en struktur för våra dagliga möten där arbetsmiljö alltid är först på agendan – det gäller såväl våra operativa möten som de med mer strategisk karaktär. I vårt Arbetsmiljöforum följer vi upp arbetsmiljöarbetet samt beslutar och prioriterar övergripande åtgärder. Arbetsmiljöchefen ansvarar för att driva utveckling av arbetsmiljöarbetet och stödjer linjeverksamheten i frågor som rör hälsa och säkerhet. Arbetsmiljöorganisationen består av centrala expertresurser i form av en Arbetsmiljöchef, Arbetsmiljöspecialist, Säkerhetschef, Brandingenjör och Elingenjör. Lokalt finns Arbetsmiljökoordinatorer som löpande arbetar med övergripande förbättringsåtgärder och stödjer genomförandet. Organisationen för drift och underhåll ansvarar för att anläggningarna följer gällande regelverk, föreskrifter och rutiner inom arbetsmiljö. Stockholm Exergi har en obligatorisk arbetsmiljöutbildning som måste vara godkänd innan en person, anställd eller entreprenör, får tillträde till en anläggning. Utbildningen ska göras regelbundet för bibehållen behörighet. Alla medarbetare får dessutom kontinuerligt grundläggande arbetsmiljöutbildning.

Riskhantering

Stockholm Exergi tillämpar en metodik för den fortlöpande riskhanteringen i syfte att parera för förändringar i omvärlden och på bolagets marknader, som kan påverka dess mål. Riskhanteringsprocessen är väl integrerad i verksamhetens planering, styrning och uppföljning av affären.

Målsättning, process och ramverk

Syftet med Enterprise Risk Management (ERM) är att ha en fullständig, strukturerande och transparent riskhantering inom Stockholm Exergi. Enterprise Risk Management används för att identifiera, analysera och hantera alla risker, som kan påverka våra mål såväl negativt som positivt. Genom ett värdeskapande stöd, säkerställa riskmedvetenheten, skapa transparens så finns förutsättningarna för att maximalt värde uppnås och samtidigt åstadkomma en optimal balans mellan tillväxt, vinstmål, relaterade risker samt använda resurserna effektivt för att uppnå Stockholm Exergis mål.

Vi använder oss av riskramverket Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission (COSO) inom Stockholm Exergi och dess modell med de tre ansvarslinjerna samt dess riskprocess. Ramverket bygger på principen att den operativa verksamheten ansvarar för att identifiera, analysera, hantera, kontrollera, följa upp och kommunicera status för riskerna.

Verksamhetsrisker

Stockholm Exergi bedriver en kapitalintensiv verksamhet på konkurrensutsatta marknader med ett stort inslag av politisk och miljömässig styrning och kontroll, både indirekt och direkt. Verksamheten är därmed exponerad mot olika typer av risker. De mest kritiska risktyperna för

Stockholm Exergis verksamhet är strategiska-, marknads-, finansiella-, operativa- och hållbarhetsrisker samt risker kopplat till oegentligheter och korruption.

Strategiska risker

Strategiska risker är främst risker som påverkar Stockholm Exergis långsiktiga planer och dess förutsättningarna på värme-, kyla- och elmarknaden. Politiska beslut så som marknadsregleringar kan påverka Stockholm Exergis förmåga att nå uppsatta mål. Utveckling av konkurrerande alternativ är en annan strategisk risk. I de strategiska riskerna ingår också de legala efterlevnadsriskerna. Stockholm Exergis verksamhet omfattas av många lagar, direktiv och förordningar, varför potentiella ändringar alltid är en risk.

Dessa risker hanteras genom väl utvecklade interna ramverk och beslutsstöd, som bland annat anger när legalt stöd ska inhämtas.

Stockholm Exergi tillämpar en egen uppförandekod för att säkerställa god kontroll och hög affärsetik i det dagliga arbetet.

Marknadsrisker

Med marknadsrisker avses risker kopplade förändringar i volym eller pris.

Volymrisker:

Utöver normala marknadsrisker i form av vunna och förlorade kundkontrakt är försäljningsvolymen kortsiktigt främst beroende av normal variation i temperatur. På längre sikt påverkas den även av kunders ändrade förbrukningsmönster och av klimatförändringarna. Dessa risker hanteras främst genom att erbjuda kunderna olika prismodeller.

Elprisrisker:

Stockholm Exergi producerar el i kraftvärmeverk och förbrukar el främst i värmepumpsanläggningar. Det begränsar nettoexponeringen. Riskhanteringen sker med finansiella derivatinstrument.

Bränsleprisrisker:

Verksamheten använder bränslen som anskaffas på internationella och nationella marknader. Stockholm Exergis flexibla produktionsmöjligheter begränsar till viss del prisriskerna för bränsle. I övrigt används fastprisavtal för fysiska leveranser samt finansiella elderivat för att begränsa prisriskerna.

Valutarisker:

Dessa risker uppstår framför allt vid investeringar och bränsleinköp. Policyn är att avtalade kassaflöden ska säkras fullt ut med valutaterminer.

Styrmedelsrisker:

EU har inrättat ett system för handel med utsläppsrätter. På nationell nivå har ett elcertifikatssystem inrättats, som stödjer produktion av förnyelsebar el. Stockholm Exergis produktionsenheter omfattas av dessa system. Dessa risker hanteras med finansiella derivatinstrument samt genom att ta hänsyn till styrmedelspriserna vid produktionsplaneringen.

Finansiella risker

Stockholm Exergis finansiella risker avser främst likviditet, refinansiering och räntor.

Likviditets- och refinansieringsrisk:

Avser den risk som kan uppstå om Stockholm Exergi inte har tillgång till kassalikviditet eller lånefinansiering för att möta investeringsbehov och andra finansiella åtaganden. Styrelsen fattar årligen beslut om krav på kapitalbindning och begränsningar i förfalloprofilen på externa lån. I den löpande finansieringsverksamheten strävar Stockholm Exergi efter en jämn förfallostruktur och en diversifiering mellan olika finansieringskällor.

Ränterisker:

Beskriver hur förändringar i marknadsräntan påverkar Stockholm Exergis finansnetto. Höjningar av marknadsräntan kan öka Stockholm Exergis räntekostnader, vilket kan inverka negativt på bolagets kassaflöde, finansiella ställning och resultat. Ränteriskerna styrs främst genom av styrelsen fastställda normer och mandat för genomsnittlig räntebindning. Räntederivat används också i viss utsträckning.

Kreditrisker:

Stockholm Exergi exponeras för kreditrisker varje gång bolaget ingår avtal. Kreditrisker hanteras med rutiner för identifiering, bedömning och uppföljning av riskerna. Här ingår också hantering av eventuella garantier och begränsningar.

Operativa risker

Med operativa risker menas negativa konsekvenser av bristfälliga processer, systemfel, oönskat beteende eller externa händelser som påverkar verksamhetens mål. Operativa risker hanteras bland annat genom dokumentation och automatisering av processer, tydliga beslutsprocesser samt åtskillnad mellan beslutande och kontrollerande funktioner. Ett riskområde som har ökat under senare år är informations- och IT-säkerhet, varför vi under det senaste året har fokuserat en del av vårt riskarbete extra mycket på detta. För de operativa risker vilka är försäkringsbara så finns det etablerade försäkringsprogram, som vi använder oss av för att minska riskexponeringen. Stockholm Exergis internkontroll syftar också till att reducera de operativa riskerna. Riskerna utvärderas regelbundet internt och av externa parter. Korrigeringar vidtas löpande.

Miljörisker

På en övergripande nivå finns risker för Stockholm Exergi kopplat till klimatförändringarna. Det handlar till exempel om bränslebrist till följd av extremväder. Det kan också handla om översvämning av företagets dagvattensystem vid stora skyfall, vilket kan leda till läckage av miljöstörande ämnen.



Det finns även risker kopplade till miljömotiverade styrmedel, såsom avgifter, skatter och utsläppspriser. Företagets affärsplanering på både kort och lång sikt baseras på prognoser för den utveckling avseende befintliga såväl som nya styrmedel som bedömts som mest sannolik. Produktionssystemet är dessutom utformat för att vara både ekonomiskt och miljömässigt robust genom sin diversifiering på olika energiråvaror och produktionsslag.

Stockholm Exergis verksamhet har betydande miljöpåverkan, vilket kan innebära stora risker om Stockholm Exergi brister i miljöarbetet. Utsläpp av ämnen sker till luft och vatten och produktionen genererar också avfallsprodukter såsom askor från förbränning.

Verksamheten är tillståndspliktig enligt miljöbalken och bolagets miljöledningssystem är certifierat enligt ISO 14001. Stockholm Exergi arbetar strukturerat med efterlevnad då miljötillstånd och miljöregler är grundläggande för verksamheten. Tydlig information och samråd med närboende är också viktigt i samband med byggen och nya anläggningar. Försiktighetsprincipen beaktas i riskanalyser och miljökonsekvensutredningar.

Miljörisker relaterade till bränsleförsörjning och bränsleimport och övriga inköp hanteras genom krav och uppföljning i inköpsprocessen.

Risker kopplat till arbetsmiljö, diskriminering och trakasserier

Det finns psykosociala och fysiska risker kopplat till arbetsmiljön på Stockholm Exergi, där den fysiska arbetsmiljön på Stockholm Exergis anläggningar ständigt utvecklas för att vara en säker arbetsplats. Stockholm Exergi utbildar medarbetare och andra som deltar i bolagets verksamhet samt vidtar andra åtgärder för att förebygga olyckor. Bolaget granskar också leverantörer och arbetsprocesser, där arbetet utförs av både egna medarbetare och externa partners.

Riskerna hanteras bland annat genom ett systematiskt arbetsmiljöarbete enligt OHSAS 180001, utbildning i arbetsmiljöfrågor och åtgärder för att förebygga olyckor och ohälsa.

I verksamheten finns också risk för diskriminering eller trakasserier utifrån någon av diskrimineringsgrunderna. Exempel på hur dessa risker minskas är utbildning av medarbetare i företagets uppförandekod som innehåller riktlinjer för hur medarbetarna ska uppträda mot varandra.

Risk för oegentligheter och korruption

Stockholm Exergi är väl medvetet om risken för korruption och andra oegentligheter. Samtliga

verksamheter har analyserats avseende detta och bolagets uppförandekod syftar till att minska riskerna. Hösten 2018 lanserades en ny uppförandekod för Stockholm Exergi. Alla medarbetare ska gå en webbaserad utbildning i uppförandekoden och hittills har 98 procent av medarbetarna genomfört den. Resterande andel medarbetare kommer att gå utbildningen under 2021.

Områden som identifierats som särskilt exponerade med en förhöjd risk för oegentligheter och korruption är bränsleinköp och övriga inköp. Medarbetare inom dessa delar av verksamheten genomgår mer omfattande och särskilda utbildningar i Affärsetik än övriga medarbetare i Affärsetik.

Därtill finns rutiner och processer för rapportering och hantering av misstänkta fall av korruption och oegentligheter.

IT och informationssäkerhet

Stockholm Exergis affärsverksamhet och kundrelaterade tjänster är beroende av välfungerande IT- och informationshanteringssystem samt processer. På grund av verksamhetens karaktär behandlas stora mängder data, ofta i realtid, som används för beslutsfattande, betjäning av kunder och intern såväl som extern kommunikation och rapportering. Att säkra information och tillgänglighet av systemen är därmed väsentlig för Stockholm Exergis verksamhet. Cybersäkerhetsrisker, inklusive risker relaterade till information, industriella kontrollsystem, digitalisering och integritet, hanteras centralt av Säkerhetschefen i samarbete med verksamheten. Befintliga instruktioner och rutiner innefattar krav på hantering och lindring av cybersäkerhetsrisker.

Allmänna databeskyddsförordningen trädde i kraft den 25 maj 2018. Förordningen innehåller ett antal krav relaterade till behandling av personuppgifter. Stockholm Exergi upprättade ett bolagsövergripande program för att säkerställa uppfyllandet av kraven. Programmet i stort genomfördes under 2017-2018 och det fortsatta arbetet fortsätter under ledning av Stockholm Exergis Dataskyddsombud i samverkan med verksamheten.

IT-funktionerna i bolaget, som supportfunktioner och outsourcingpartner, är ansvariga för att identifiera och mildra riskerna relaterade till den operativa

IT-säkerheten samt hantering av IT-incidenter. Den nya säkerhetsskyddslagen trädde i kraft den 1 april 2019. Den nya säkerhetsskyddslagen tydliggör skyldigheterna för den som bedriver säkerhetskänslig verksamhet och vikten av att verksamhetsutövaren genomför säkerhetsskyddsanalyser för sin verksamhet. Stockholm Exergi har gjort bolagsövergripande säkerhetsanalyser för att ha en god grund för att säkerställa uppfyllandet av de nya kraven och uppfylla lagen. Programmet att genomföra de åtgärder som säkerhetsanalyserna pågår och kommer att fortgå under 2021 under ledning av Stockholm Exergis säkerhetsskyddschef i samverkan med verksamheten.

Riskhantering och Covid-19

Stockholm Exergi levererar värme, kyla och el till stockholmsregionen och är därmed en samhällsviktig verksamhet. Det ligger i vårt verksamhetsansvar att säkerställa leveranserna till våra kunder och därför har vi planer och rutiner för att kunna säkra verksamheten i olika typer av kritiska scenarier. Det allvarliga läge som världen genom Covid-19-smittans spridning under 2020 hamnat i – en pandemi – är ett sådant scenario.

Vi har aktiverat våra beredskapsplaner och vidtagit en rad åtgärder för att säkra att driften av våra anläggningar, och därmed leveranserna till kund, kan fortskrida även vid ett eventuellt större bortfall av personal, vilket så här långt lyckligtvis inte blivit fallet. Parallellt har vi i nära dialog med våra leverantörer och arbetar med att säkra genomförandet av vårens och sommarens kritiska anläggningsrevisioner samt innevarande säsongs bränsleleveranser. Vi har också en nära kontakt med våra kunder för att skapa beredskap att kunna vidta riktade åtgärder för olika kundgrupper beroende på hur de drabbas ekonomiskt av Covid-19. Hittills har enbart ett fåtal kunder anmält behov av speciella åtgärder kopplat till detta. Vi redovisar löpande våra åtgärder och planer till bland annat Energimyndigheten som har en samlad nationell bild av beredskapen inom vår bransch.

Vår samlade bedömning är att de verksamhetsmässiga och ekonomiska konsekvenserna av smittspridningen för Stockholm Exergi är fortsatt begränsade och att den finansiella ställningen är god.

Rapportering och noter



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Stockholm Exergi Holding AB (publ) får härmed avge sin årsredovisning för verksamhetsåret 2020.

Ägarförhållanden

Stockholm Exergi Holding AB (publ) ägs med 50 procent vardera av Fortum Sverige AB och Stockholms Stadshus AB. Ägarna reglerar sin ägarsamverkan genom konsortialavtal vars senaste revidering trädde i kraft den 1 januari 2016.

Förändringar i koncernen

I februari avyttrades 100% av aktierna i dotterbolaget Brista Spårterminal AB.

Verksamheten

Stockholm Exergi Holding AB (publ) är ett moderbolag i en koncern. Koncernen producerar och levererar miljöanpassad fjärrvärme, fjärrkyla och el till företag och privatpersoner i Stockholmsregionen. Moderbolagets verksamhet består i att äga aktier i det operativa bolaget Stockholm Exergi AB och att svara för koncerngemensamma finansieringslösningar.

Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick under 2020 till 6 180 MSEK (6 864). Försäljningen uppgick till 8 247 GWh (9 814) varav 7 224 GWh (8 094) avser värme, 678 GWh (1 370) avser el och 335 GWh (346) avser fjärrkyla samt 11 GWh (4) avser övrig försäljning. Totalt minskade försäljningen med 1 567 GWh jämfört med föregående år. Nyförsäljningen av fjärrvärme under året uppgick till cirka 76 GWh (113).

Rörelseresultatet för koncernen uppgick till 1 302 MSEK (737). Föregående år var belastat av en nedskrivning om -582 MSEK kopplat till beslut om att stänga den sista koleldade pannan vid kraftvärmeverk 6 i Värtan.

Justerat för nedskrivningen utföll årets resultat något lägre än föregående år. Ett avsevärt varmare år har inneburit lägre såld volym värme samtidigt som låga elpriser medförde en låg produktion

och försäljning av el. Trots detta har det operativa resultatet lyckats hållas på en förhållandevis hög nivå genom en väl genomförd optimering och en stabil produktion.

Koncernens resultat före skatt uppgick till 1 111 MSEK (547) och efter skatt till 878 MSEK (433).

Likviditet och finansiell ställning

Koncernen

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 883 MSEK (2 299), medan använda medel i investeringsverksamheten uppgick till -1 783 MSEK (-1 809). Kassaflödet före finansieringsverksamheten var 1 100 MSEK (489).

Under september genomfördes en refinansiering på kapitalmarknaden genom en grön obligationsemission om 2 000 MSEK. Samtidigt återbetalades förfallande obligationslån om 1 000 MSEK samt korta certifikat- och penningmarknadslån om 600 MSEK. Under året har även banklån amorterats med 557 MSEK. Kortsiktiga rörelsekapitalbehov har finansierats med checkkredit, penningmarknadslån och certifikatlån.

Koncernen hade den 31 december 2020 räntebärande skulder om sammanlagt 12 363 MSEK (12 595) och likvida medel uppgick till 11 MSEK (2). Räntebärande nettoskuld uppgick därför till 12 352 MSEK (12 593), en minskning med 241 MSEK på grund av ett starkt kassaflöde från den löpande verksamheten och sänkt rörelsekapital.

På balansdagen uppgick outnyttjade kreditfaciliteter till 4 150 MSEK (3 225), bestående av en checkräkningskredit samt tre kreditfaciliteter.

Eget kapital uppgick vid årets utgång till 11 646 MSEK (11 762), vilket ger en soliditet på 40 procent (40).

Moderbolaget

Likvida medel uppgick per 31 december 2019 till 9 MSEK (1). Per balansdagen var 0 MSEK (75) av koncernkontokrediterna ianspråktagen. Eget kapital uppgick till 5 711 MSEK (5 865) vid årets utgång, vilket motsvarar en soliditet på 33 procent (33).

Utdelning till ägarna kommer att – under förut-sättning att kommande årsstämma godkänner förslaget – lämnas med 702 MSEK i enlighet med fastställd utdelningspolicy samt en engångsutdelning om 148 MSEK, sammanlagt 850 MSEK. För mer information hänvisas till Not 4.

Personal

Medelantalet anställda uppgick under januari-december 2020 till 732 (739). Nettopensions-förpliktelsen, såsom den värderas enligt IAS 19, har ökat med 67 MSEK och effekten redovisas inom övrigt totalresultat. Merparten av skuld-ökningen är hänförlig till anpassning av diskon-teringsräntan med anledning av lägre långa marknadsräntor.

Investeringar

Stockholm Exergi investerar kontinuerligt i produktion och distribution för säkerställd tillgänglighet, ökad energieffektivitet samt förbättrad miljöprestanda. Investeringarna i koncernen uppgick till 1 734 MSEK (1 550) varav 0 (0) i moderbolaget.

Framtida utveckling

Omställningen till förnybar och återvunnen energi behöver ske i hela Europa och globalt, och många hinder ska övervinnas på vägen. Genom goda relationer med våra kunder, satsningar på digitalisering, samarbeten som innebär delad nytta samt genom att återvinna resurser som annars går till spillo, säkrar Stockholm Exergi fjärrvärmens och fjärrkylans framtida konkurrenskraft. Stockholm Exergis produkter ska bidra till att samhället utvecklas i en hållbar riktning. Utvecklingen mot en fossilfri produktion med allt lägre miljöpåverkan pågår och under året togs flera viktiga steg på vägen för att förverkliga visionen om en resurs- och klimatneutral fjärrvärme i Storstockholm.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Stockholm Exergi levererar värme, kyla och el till stockholmsregionen och är därmed en samhälls-viktig verksamhet. Det ligger i vårt verksamhets-ansvar att säkerställa leveranserna till våra kunder

och därför har vi planer och rutiner för att kunna säkra verksamheten i olika typer av kritiska scenarier. Det allvarliga läge som världen genom Covid-19-smittans spridning under 2020 hamnat i – en pandemi – är ett sådant scenario.

Vi har aktiverat våra beredskapsplaner och vidtagit en rad åtgärder för att säkra att driften av våra anläggningar, och därmed leveranserna till kund, kan fortskrida även vid ett eventuellt större bortfall av personal, vilket så här långt lyckligtvis inte blivit fallet. Parallellt har vi i nära dialog med våra leverantörer och arbetar med att säkra genomförandet av vårens och sommarens kritiska anläggningsrevisationer samt innevarande säsongens bränsleleveranser. Vi har också en nära kontakt med våra kunder för att skapa beredskap att kunna vidta riktade åtgärder för olika kundgrupper beroende på hur de drabbas ekonomiskt av Covid-19. Hittills har enbart ett fåtal kunder anmält behov av speciella åtgärder kopplat till detta. Vi redovisar löpande våra åtgärder och planer till bland annat Energi-myndigheten som har en samlad nationell bild av beredskapen inom vår bransch.

Vår samlade bedömning är att de verksamhets-mässiga och ekonomiska konsekvenserna av smittspridningen för Stockholm Exergi är fortsatt be-gränsade och att den finansiella ställningen är god.

För ytterligare beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer, se sid. 84–87 samt not 3 och 4.

Miljöinformation

Koncernen bedriver flera tillståndspliktiga och anmälningspliktiga verksamheter enligt miljö-balkens 9 respektive 11 kapitel. Verksamhetens miljöpåverkan består främst av utsläpp i luft och vatten, dels från energiomvandlingen i produktion-anläggningarna och dels från utvinning och transport av bränslen till anläggningarna.

Stockholm Exergi har upprättat en hållbarhets-redovisning enligt GRI (Global Reporting Initiative). Hållbarhetsredovisningen har upprättats i en från årsredovisningen avskild rapport för att uppfylla kraven på lagstadgad hållbarhetsrapport i enlighet med ÅRL 6 kap 11§. Hållbarhetsredovisningens innehåll framgår av det GRI-index som presenteras på sida 150-152 i denna rapport och omfattar Stockholm Exergi Holding AB (publ) och dess dotterföretag om inte annat anges.

Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel jämte årets resultat i moderbolaget, 4 709 466 144 SEK, disponeras enligt följande:

Förslag till resultatdisposition SEK

Utdelning	850 000 000
Balanseras i ny räkning	3 859 466 144
Summa	4 709 466 144

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Utdelning till aktieägarna kommer att – under förutsättning att årsstämman godkänner förslaget – lämnas med 702 MSEK i enlighet med fastställd utdelningspolicy (se också Not 4) samt en engångsutdelning om 148 MSEK, sammanlagt 850 MSEK. Utdelningen kommer att utbetalas under 2021.

Moderbolagets soliditet uppgår till 33 procent och koncernens soliditet uppgår till 40 procent. Efter en sammanlagd utdelning om 850 MSEK

skulle moderbolagets soliditet uppgå till 28 procent och koncernens soliditet till 37 procent. Denna soliditet bedöms som betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, och inte heller hindrar bolaget från att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

Koncernen - fem år i sammandrag

MSEK	2020	2019 ¹⁾	2018	2017	2016
Nettoomsättning	6 180	6 864	7 003	6 639	6 608
Rörelseresultat före avskrivningar	2 811	2 835	2 800	3 043	2 792
Operativt resultat	1 316	783	1 323	1 637	1 541
Rörelseresultat	1 302	737	1 381	1 702	1 607
Finansiella poster - netto	-190	-190	-168	-159	-123
Resultat före skatt	1 111	547	1 213	1 543	1 484
Inkomstskatt ²⁾	-234	-114	-48	-340	-313
Årets resultat	878	433	1 164	1 203	1 171
Summa tillgångar	29 479	29 740	29 673	28 618	28 298
Summa eget kapital	11 646	11 762	12 355	11 969	11 236
Räntebärande skulder	12 363	12 595	11 779	11 648	12 114
Nettolåneskuld	12 352	12 593	11 627	11 500	11 991
Sysselsatt kapital	24 009	24 357	24 134	23 617	23 349
Rörelsekapital	1 366	1 626	1 298	1 361	1 182
Investeringar	1 734	1 550	1 817	1 614	1 960
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	1 100	489	680	897	1 064
Avkastning eget kapital	7,5%	3,6%	9,6%	10,4%	10,8%
Avkastning sysselsatt kapital	5,4%	3,0%	5,8%	7,2%	6,9%
Soliditet	40%	40%	42%	42%	40%
Skuldsättningsgrad	1,5	1,5	1,4	1,4	1,5
Nettoskuld/EBITDA	4,4	4,4	4,2	3,8	4,3

¹⁾ Resultaten efter avskrivningar är belastade av en nedskrivning om -582 MSEK pga beslutad stängning av KVV6 i Värtan.

²⁾ Inkomstskatt innehåller en engångseffekt om 216 MSEK år 2018 hänförlig till omvärdering av uppskjutna skatter pga framtida sänkta skattesatser.

Siffror i årsredovisningen redovisas som regel i MSEK avrundat uppåt eller nedåt. Detta medför att vid summering kan avrundningsdifferenser förekomma med +/- 1 MSEK. I de fall ett underliggande tal avrundat blir 0 MSEK skrivs detta som 0. Då inget tal finns att redovisa lämnas detta blankt.

Stockholm Exergi använder sig av alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures, eller APM). Nyckeltalen som presenteras är inte i enlighet med IFRS men anses underlätta för intressenter att analysera resultat och finansiell ställning. Definitioner och avstämningar av de alternativa nyckeltalen återfinns på sidorna 147-148.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	5	6 180	6 864
Aktiverat arbete för egen räkning		39	42
Övriga intäkter	7	214	188
Råvaror och förnödenheter		-1 808	-2 375
Övriga externa kostnader	8, 9	-1 109	-1 160
Personalkostnader	10	-691	-677
Rörelseresultat före avskrivningar		2 811	2 835
Avskrivningar- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	11	-1 509	-2 098
Operativt resultat		1 316	783
Värdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	6	-24	-46
Reavinster / Reaförluster		10	
Rörelseresultat		1 302	737
Finansiella intäkter	12	1	1
Finansiella kostnader	6, 12	-191	-191
Resultat före skatt		1 111	547
Inkomstskatt	13	-234	-114
Årets resultat		878	433
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		877	430
Innehav utan bestämmande inflytande		1	3
Årets resultat		878	433

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	2020	2019
Årets resultat	878	433
Övrigt totalresultat:		
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen		
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	-67	-231
Skatteeffekt	14	48
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Kassaflödessäkringar		
Årets verkligt värde vinster/förluster	-67	16
Återföring till resultaträkningen	-51	-13
Återföring till varulager/materiella anläggningstillgångar	4	3
Skatteeffekt	24	1
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	-144	-177
Summa totalresultat för året	734	257
Summa totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	733	254
Innehav utan bestämmande inflytande	1	3
Summa totalresultat för året	734	257

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2020	31 dec 2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	15	93	105
Materiella anläggningstillgångar	16	26 624	26 418
Förvaltningstillgångar (pensionstillgångar)	25	3	3
Derivatinstrument	3, 14	6	25
Summa anläggningstillgångar		26 725	26 550
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	1 019	1 010
Derivatinstrument	3, 14	36	82
Kundfordringar	18	1 293	1 582
Övriga fordringar	18	396	489
Aktuella skattefordringar		0	26
Likvida medel	19	11	2
Summa omsättningstillgångar		2 754	3 190
Summa tillgångar		29 479	29 740
EGET KAPITAL			
Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	20	2	2
Reserver		-611	-467
Balanserad vinst		12 249	12 222
Summa		11 640	11 757
Innehav utan bestämmande inflytande	21	6	5
Summa eget kapital		11 646	11 762
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	22	10 631	10 266
Derivatinstrument	3, 14	78	32
Uppskjutna skatteskulder	23	3 027	3 028
Övriga avsättningar	24	54	64
Avsättningar för pensioner	25	869	777
Övriga långfristiga skulder		0	61
Summa långfristiga skulder		14 660	14 229
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	22	1 732	2 329
Derivatinstrument	3, 14	37	11
Leverantörsskulder	26	568	637
Övriga skulder	26	819	767
Aktuella skatteskulder		11	
Övriga avsättningar	24	6	5
Summa kortfristiga skulder		3 173	3 749
Summa skulder		17 833	17 978
Summa eget kapital och skulder		29 479	29 740

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Reserver		Totalt eget kapital hänförligt till moder- företagets aktieägare	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
SEK miljoner			Kassa- flödes- säkringar	Pensions- förpliktelser			
Ingående balans per 1 januari 2019	2	12 642	28	-318	12 353	2	12 355
Årets resultat		430			430	3	433
Övrigt totalresultat för året			7	-183	-177		-177
Summa totalresultat		430	7	-183	254	3	257
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning		-850			-850		-850
Utgående balans per 31 December 2019	2	12 222	35	-502	11 757	5	11 762
Ingående balans per 1 januari 2020	2	12 222	35	-502	11 757	5	11 762
Årets resultat		877			877	1	878
Övrigt totalresultat för året			-91	-53	-144		-144
Summa totalresultat		877	-91	-53	733	1	734
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning		-850			-850		-850
Utgående balans per 31 December 2020	2	12 249	-56	-555	11 640	6	11 646

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2020	2019
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)		2 811	2 835
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet ¹⁾		17	-40
Erhållen ränta		3	0
Betald ränta		-185	-183
Betald skatt		-159	-143
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		2 486	2 469
Förändringar i rörelsefordringar		372	-174
Förändringar i rörelseskulder		25	4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 883	2 299
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	15, 16	-1 803	-1 809
Avyttring av materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar samt aktier i dotterbolag		20	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 783	-1 809
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		1 100	489
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	22	1 995	2 647
Amortering av lån	22	-2 161	-2 382
Förändring koncernkonto	22	-75	-55
Utbetald utdelning		-850	-850
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 091	-639
Total ökning (+)/minskning (-) i likvida medel		8	-150
Likvida medel vid årets början		2	152
Likvida medel vid årets slut	19	11	2

1) Ej kassaflödespåverkande poster avser främst justeringar för orealiserade vinster och förluster hänförliga till värdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder som säkrar framtida kassaflöden samt förändringar i avsättningar

Tilläggsupplysningar till koncernens kassaflödesanalys

Förändring i rörelsekapital

MSEK	2020	2019
Förändring av räntefria fordringar, minskning (+)/ökning (-)	381	39
Förändring i varulager minskning (+)/ökning (-)	-9	-213
Förändring i räntefria skulder, minskning (-)/ökning (+)	25	4
Total	397	-170

Förvärv av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

MSEK	Not	2020	2019
Investeringar	15, 16	-1 734	-1 550
Årets förändring på bokade men ej betalda investeringar		-74	-264
Investeringsförd ränta på större investeringsprojekt		4	4
Total		-1 803	-1 809

Investeringar i immateriella tillgångar och materiella tillgångar i balansräkningen var 1 734 MSEK (1 550). Investeringar i kassaflödet -1 803 MSEK (-1 809) presenteras justerat för bokade men ännu ej betalda investeringar, d.v.s förändringar i leverantörsskulder relaterade till investeringar och uppbokade upplupna investeringar om sammanlagt -74 MSEK (-264) samt investeringsförd ränta på 4 MSEK (4), vilken även justeras i posten betald ränta.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2020	2019
Rörelsens kostnader			
Övriga rörelsekostnader		-1	-1
Rörelseresultat		-1	-1
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	37	13	12
Räntekostnader och liknande kostnader	37	-159	-158
Resultat efter finansiella poster		-147	-146
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag		1 033	861
Resultat före skatt		886	714
Inkomstskatt	38	-190	-153
Årets resultat		697	561

I moderbolaget förekommer inget övrigt totalresultat varför summa totalresultat för moderbolaget överensstämmer med årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 Dec 2020	31 Dec 2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	39	11 888	11 888
Övriga långfristiga fordringar hos koncernföretag	40	3 734	3 734
Summa anläggningstillgångar		15 622	15 622
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		1 643	2 102
Aktuella skattefordringar			24
Övriga fordringar		47	0
Likvida medel	42	9	1
Summa omsättningstillgångar		1 699	2 128
Summa tillgångar		17 321	17 750
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (10 000 aktier)		2	2
Reservfond		1 000	1000
Summa bundet eget kapital		1 002	1002
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		4 013	4 301
Årets resultat		697	561
Summa fritt eget kapital		4 709	4 863
Summa eget kapital		5 711	5 865
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	41	9 977	9 544
Summa långfristiga skulder		9 977	9 544
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	41	1 557	2 282
Skulder till koncernföretag		2	12
Aktuella skatteskulder		27	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		46	47
Summa kortfristiga skulder		1 632	2 341
Summa skulder		11 609	11 885
Summa eget kapital och skulder		17 321	17 750

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2019		2	1 000	5 151	6 153
Årets resultat				561	561
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning				-850	-850
Utgående balans per 31 December 2019		2	1 000	4 863	5 865
Ingående balans per 1 januari 2020		2	1 000	4 863	5 865
Årets resultat				697	697
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning				-850	-850
Utgående balans per 31 December 2020		2	1 000	4 709	5 711

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-147	-146
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		1	-1
Summa		-146	-148
Betald skatt		-138	-117
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-284	-265
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-47	6
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-330	-259
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		-330	-259
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	41	1 995	2 647
Amortering av lån	41	-2 213	-2 332
Erhållna koncernbidrag		861	773
Extern förändring koncernkonto	41	-75	-55
Förändring i dotterbolagens balanser koncernkonto		622	-73
Utbetald utdelning		-850	-850
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		339	110
Årets kassaflöde		8	-149
Likvida medel vid årets början		1	150
Likvida medel vid årets slut		9	1

Tilläggsupplysningar till moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	2020	2019
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Förändring av upplupna räntetäkter/räntekostnader mm.	1	-1
	1	-1

MSEK	2020	2019
Erhållna och erlagda räntor		
Erhållna räntor	13	12
Erlagda räntor	-146	-155
Netto	-133	-143

Notförteckning

Koncernen

Not 1	Redovisningsprinciper	104
Not 2	Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål	111
Not 3	Finansiell riskhantering	112
Not 4	Hantering av kapitalrisk	116
Not 5	Segmentinformation	117
Not 6	Förändringar i verkligt värde på derivatinstrument	117
Not 7	Övriga rörelseintäkter	118
Not 8	Övriga externa kostnader	118
Not 9	Ersättningar till revisorerna	118
Not 10	Ersättningar till anställda	119
Not 11	Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	121
Not 12	Finansiella intäkter och kostnader	121
Not 13	Inkomstskatt	122
Not 14	Finansiella instrument per kategori	123
Not 15	Immateriella tillgångar	126
Not 16	Materiella anläggningstillgångar	127
Not 17	Varulager	128
Not 18	Kundfordringar och övriga fordringar	129
Not 19	Likvida medel	129
Not 20	Aktiekapital	129
Not 21	Innehav utan bestämmande inflytande	130
Not 22	Räntebärande skulder	130
Not 23	Uppskjuten skatt	132
Not 24	Övriga avsättningar	133
Not 25	Pensionsförpliktelser	133
Not 26	Leverantörsskulder och övriga skulder	136
Not 27	Ställda säkerheter	136
Not 28	Leasing	136
Not 29	Investeringsåtaganden	137
Not 30	Eventualförpliktelser	137
Not 31	Rättsliga åtgärder och myndighetsförfaranden	137
Not 32	Transaktioner med närstående	137
Not 33	Händelser efter balansdagen	138
Not 34	Koncernens sammansättning, 31 december 20120	138

Moderbolaget

Not 35	Ersättningar till revisorerna	139
Not 36	Ersättningar till anställda	139
Not 37	Finansiella intäkter och kostnader	139
Not 38	Inkomstskatt	140
Not 39	Andelar i koncernföretag	140
Not 40	Fordringar hos koncernföretag	140
Not 41	Räntebärande skulder	141
Not 42	Likvida medel	141
Not 43	Derivatinstrument	141
Not 44	Vinstdisposition	142

Koncernen

NOT 1 Redovisningsprinciper

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper.

1.1 Verksamheten i sammandrag

Stockholm Exergi Holding AB (publ) (Moderbolaget) är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm. Koncernen Stockholm Exergi Holding AB (publ), fortsatt benämnd koncernen, producerar och levererar miljöanpassad fjärrvärme, fjärrkyla och el till företag och privatpersoner i Stor-Stockholm. För ytterligare information om verksamheten, se förvaltningsberättelsen. Moderbolagets verksamhet består dels i att äga aktier i det operativa bolaget Stockholm Exergi AB, dels i att svara för koncerngemensamma finansieringslösningar. Dessa finansiella rapporter godkändes av styrelsen den 19 mars 2021.

1.2 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och i enlighet med tolkningsutlåtanden av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för Finansiell Rapportering rekommenderat RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt Årsredovisningslagen tillämpats.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad beträffar derivatinstrument, som värderats till verkligt värde via resultaträkningen eller i övrigt totalresultat i samband med säkringsredovisning. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av denna not.

1.2.1 Användning av uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver användning av vissa viktiga redovisningsändamål. Det kräver också att ledningen har rutiner för att göra erforderliga bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar högre grad av bedömning eller komplexitet, eller områden där antaganden och uppskattningar och bedömningar är betydelsefulla för koncernredovisningen redovisas i Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

1.2.2 Nya standarder, ändringar och tolkningar avseende befintliga standarder

Inga nya standarder eller större ändringar och tolkningar har införts under 2020.

1.2.3 Klassificering av omsättningstillgångar, anläggningstillgångar samt kortfristiga och långfristiga skulder

En tillgång klassificeras som omsättningstillgång och en skuld klassificeras som kortfristig om den förväntas bli realiserad inom den normala verksamhetscykeln eller inom tolv månader efter balansdagen. Alternativt klassificeras de som finansiell tillgång eller skuld som innehas till verkligt värde via resultaträkningen. Likvida medel klassificeras som kortfristiga tillgångar. Alla andra tillgångar och skulder klassificeras som anläggningstillgångar respektive långfristiga skulder.

1.3 Upprättande av koncernredovisning

1.3.1 Dotterbolag

Koncernredovisningen innefattar moderbolaget Stockholm Exergi Holding AB (publ) och för alla de bolag moderbolaget har rätt att utforma finansiella och operativa strategier och vanligen innehar, direkt eller indirekt, mer än 50 procent av rösterna. Förekomsten och effekten av potentiella röster som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen har bestämmande inflytande över ett annat företag. Upplýsning om koncernens dotterföretag lämnas i not 34. Förvärvsmetoden har använts för redovisning av förvärv av dotterbolag. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag värderas till nettot av verkliga värdet av överlämnade tillgångar och de skulder som uppstått eller antagits per överlåtelsedagen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. De identifierbara förvärvade tillgångarna och antagna skulderna i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till deras verkliga värden per förvärvsdagen, oavsett omfattningen av eventuella minoritetsandelar.

Anskaffningsvärde utöver koncernens andel av verkligt värde på förvärvade identifierbara nettotillgångar bokförs som goodwill. Om anskaffningsvärdet är lägre än det verkliga värdet av det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Interna transaktioner, tillgodohavanden och orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras såvida inte transaktionen klart indikerar en värdeminskning av den överförda tillgången. Där så erfordras, har dotterbolagens redovisningsprinciper ändrats för att säkerställa överensstämmelse med de principer som koncernen har antagit.

1.3.2 Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande i dotterbolag redovisas separat från eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas inledningsvis till minoritetsaktieägarens andel av det verkliga värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Efter förvärvet förändras innehav utan bestämmande inflytande av dess andel av förändringar i det egna kapitalet.

1.4 Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som vd. Stockholm Exergi Holding AB (publ) rapporterar sin verksamhet som ett segment i den interna rapporteringen. För ytterligare information om segmentrapporteringen, se not 5 Segmentinformation.

1.5 Omräkning av utländsk valuta

1.5.1 Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där företaget bedriver sin verksamhet ("den funktionella valutan"). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som är koncernens rapportvaluta. Funktionell valuta för samtliga bolag ingående i koncernen är också svenska kronor (SEK).

1.5.2 Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländska valutor omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Utestående fordringar och skulder i utländska valutor på balansdagen omräknas med balansdagens valutakurs.

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen.

1.6 Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till ett belopp som avspeglar förväntad ersättning och ersättning företaget har rätt till för överlåtande av varor och/eller tjänster till kunder. Stockholm Exergi redovisar intäkten när koncernen överför kontrollen över en produkt eller tjänst till en kund. Koncernens intäkter består huvudsakligen av levererad energi till slutkund. Intäkter redovisas reducerade för rabatter och prisavdrag samt exklusive mervärdesskatt. Som betalningsvillkor mot kund tillämpas så gott som uteslutande 30 dagars kredittid.

Intäkterna redovisas enligt följande:

1.6.1 Försäljning av fjärrvärme, fjärrkyla, och elektricitet

Försäljning av fjärrvärme, fjärrkyla och elektricitet redovisas vid leveranstidpunkten. Försäljning till industri- och företagsskunder och till slutkonsumenter redovisas baserad på värdet av levererad volym, inklusive beräknat värde av leveransvolym till kunder mellan senaste mätaravläsning och årets slut. Nettoleverans av fysisk elektricitet sker till Nord Pool men säljs respektive köps via Fortum till marknadspris.

1.6.2 Elcertifikat

I syfte att främja elproduktionen med användning av förnybara energikällor har ett kvotssystem införts.

Producenter av förnybar energi tilldelas elcertifikat i förhållande till produktion av förnybar energi. Tilldelade elcertifikat för produktion av förnybar el redovisas som nettoomsättning och värderas genom en kombination av marknadsvärdet vid elproduktionstidpunkten och försäljningsintäkter för sålda elcertifikat.

1.6.3 Anslutningsavgifter

Avgifter som betalas av kunden vid anslutningen till fjärrvärme redovisas som intäkt när de erhålls. Anslutningsavgifter avseende fjärrkyla redovisas som intäkt fördelad på kundens avtalsperiod.

1.6.4 Övriga intäkter

Intäkter från aktiviteter utanför den normala verksamheten redovisas i övriga intäkter. Här ingår återkommande poster, t.ex. hyresintäkter och vinster från försäljning av utsläppsrätter.

1.7 Statliga bidrag

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag periodiseras och redovisas i resultaträkningen som minskade kostnader över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Statliga bidrag avseende inköp av materiella anläggningstillgångar dras av från tillgångens anskaffningsvärde och redovisas som intäkt genom att reducera avskrivningarna för tillgången de avser.

1.8 Utsläppsrätter

Utsläppsrätter redovisas baserat på gällande IFRS-standarder inom vilka köpta utsläppsrätter redovisas som immateriella tillgångar till anskaffningsvärde, medan utsläppsrätter mottagna kostnadsfritt redovisas till nominellt värde. En avsättning redovisas för att täcka förpliktelsen att returnera utsläppsrätter. I den utsträckning som Koncernen redan innehar rättigheter som möter åtagandet redovisas åtagandet till bokfört värde av dessa rättigheter. Eventuella utsläppsrättsunderskott innehållna utöver skulden värderas till utsläppsrätternas innevarande marknadsvärde. Kostnaden för avsättningen redovisas i resultaträkningen i posten "Råvaror och förnödenheter". Vinster från försäljningar av utsläppsrätter redovisas i posten "Övriga intäkter".

1.9 Låneutgifter

Låneutgifter direkt hänförliga till förvärv, konstruktion eller produktion av kvalificerade tillgångar redovisas som en del av tillgångarnas anskaffningsvärde, tills tillgångarna är färdigställda för dess avsedda användning eller försäljning.

Kvalificerade tillgångar är tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Alla andra låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommit.

1.10 Kostnader för forskning och utveckling

Kostnader för forskning redovisas som kostnader när de uppstår och inkluderas bland övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Utvecklingskostnader som uppfyller kraven i IAS 38:57 aktiveras och redovisas som immateriell tillgång i balansräkningen och skrivs av över tillgångens nyttjandeperiod. Förhållanden som skall kunna demonstreras: (a) de tekniska möjligheterna att färdigställa den immateriella tillgången så att den blir tillgänglig för användning eller försäljning, (b) avsikten att färdigställa den immateriella tillgången för användning eller försäljning, (c) dess förmåga att använda eller sälja den immateriella tillgången, (d) hur den immateriella tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar. Exempelvis kan detta ske genom att visa att det finns en marknad för den immateriella tillgångens produktion eller den immateriella tillgången eller, om tillgången skall användas internt, nyttan av den immateriella tillgången, (e) det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att slutföra utvecklingen och användningen eller försäljningen av den immateriella tillgången, (f) dess förmåga att tillförlitligt mäta utgifterna hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling.

1.11 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består främst av fjärrvärmeanläggningar och maskiner, överföringsledningar, tunnlar, och fjärrvärmenät. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet innefattar utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången och låneutgifter aktiverade i enlighet med Koncernens redovisningsprinciper. I anskaffningsvärdet kan också ingå vinster eller förluster som förts över från eget kapital avseende kvalificerade kassaflödessäkringar som tagits för köp av materiella anläggningstillgångar i utländsk valuta. Förvärvade tillgångar som tillkommer via förvärv av dotterbolag redovisas till verkligt värde vid förvärvsdatumet. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Dessutom ingår i anskaffningsvärdet för en materiell anläggningstillgång uppskattad utgift för nedmontering, bortforsling och återställande av plats där tillgången finns när sådana uttryckliga krav finns ställda mot tredje man. Inga sådana utgifter finns dock identifierade och bokförda per 31 december 2020. Se även del 1.22.2 Skyldigheter att ta hand om uttjänta tillgångar. Mark och tunnlar skrivs inte av då de har obestämbara nyttjandeperioder. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Byggnader	25-50 år
Markanläggningar	20 år
Fjärrkylaledningar	30 år
Fjärrvärmeledningar	40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-30 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas, och justeras om behov finns, vid varje rapportperiods slut. En tillgångs redovisade värde skrivs direkt ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde är större än dess uppskattade återvinningsvärde.

1.12 Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar, om tillämpligt, och skrivs av linjärt under deras beräknade nyttjandeperiod.

1.12.1 Datorprogram

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden på tre till fem år. Kostnader hänförliga till utveckling eller underhåll av dataprogram kostnadsförs när de uppstår.

Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, och som kommer att generera framtida ekonomiska fördelar som överstiger kostnaderna under ett år, redovisas som immateriella tillgångar. Direkta kostnader som balanseras som en del av programvaran innefattar kostnader för anställda programutvecklare och en skälig andel av indirekta kostnader. Programutvecklingskostnader redovisade som tillgångar skrivs av under deras beräknade nyttjandeperiod. Beräknad nyttjandeperiod uppgår till mellan 3-5 år.

1.13 Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

De enskilda tillgångarnas redovisade värde bedöms med avseende på värdenedgång vid varje balansdag för att fastställa huruvida det ska ske någon form av nedskrivning. En tillgångs redovisade värde skrivs ner omedelbart till återvinningsvärdet om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. När man överväger behovet av nedskrivning bedömer Koncernen om händelser eller förändrade omständigheter indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Denna bedömning dokumenteras en gång om året i samband med Afärsplansprocessen. Indikationer för nedskrivning analyseras och innefattar risker såsom förändringar i priset på bränsle, föreskrivande/politiska förändringar kopplade till energiskatter, etc. Om indikation på nedskrivning föreligger ska nedskrivningsprövning utföras. En nedskrivning redovisas i resultaträkningen med det belopp som tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre

av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. I syfte att bedöma nedskrivningsbehov grupperas tillgångar utifrån de minsta nivåerna för vilka det finns identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Nyttjandevärdet fastställs genom att diskontera de framtida kassaflöden som tillgången eller den kassagenererade enheten förväntas generera. Kassaflödesprognoser baseras på den senaste Afärsplanen som godkänts av ledningen.

Kassaflöden som härrör från framtida större utvecklingsinvesteringar, som exempelvis nya produktionsanläggningar, exkluderas om inte ett projekt har påbörjats. Kassaflödet som krävs för att färdigställa tillgången tas med. Perioden som täcks av kassaflöden relaterar till nyttjandeperioden av tillgångarna som granskas för nedskrivning. Normalt sett borde prognoser täcka en maximal period om fem år men så länge nyttjandeperioden av kraftanläggningar och andra stora tillgångar är över 20 år är prognosperioden längre.

Kassaflödesprognoser längre än ett år efter perioden som täcks av den senaste afärsplanen uppskattas genom att generalisera prognoserna med hjälp av stadiga eller avtagande tillväxttakter för nästkommande år. För icke-finansiella tillgångar som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

1.14 Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiella tillgångar (andra än finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet) läggs till eller dras av från verkligt värde på finansiella tillgångar vid första redovisningstillfället. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till förvärv av finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Koncernen ska ta bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning endast när de avtalsenliga rättigheterna upphör eller den finansiella tillgångens samtliga risker och fördelar överförs till en annan part. Om koncernen varken överför eller behåller alla de risker och fördelar som är förknippade med ägande av den finansiella tillgången och fortsätter att behålla kontrollen över den överförda tillgången, redovisar koncernen tillgången och en därtill hörande skuld för belopp den kan behöva betala. Om koncernen behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande till en överförd finansiell tillgång, fortsätter koncernen att redovisa den finansiella tillgången och redovisar också en pantsatt säkerhet.

Vid borttagande av en finansiell tillgång värderad till upplupet anskaffningsvärde redovisas skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och summan av erhållen ersättning och fordran.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar inom följande kategorier: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultaträkningen.

Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av dess finansiella tillgångar vid första redovisningstillfället och klassificeringen ändras om affärsmodellen ändras.

1.14.1 Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen

En finansiell tillgång klassificeras inom denna kategori om affärsmodellen är att inte hålla den till förfall. Även derivat kategoriseras som avsedda för handel om de inte är identifierade som säkringar. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de innehas för handel eller om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter rapportperiodens slut.

1.14.2 Definition av fallissemang

Koncernen anser att följande utgör fallissemang för internt kreditriskhanteringsändamål eftersom historisk erfarenhet indikerar att finansiella tillgångar som uppfyller något av följande kriterier i allmänhet inte är återvinningsbara:

- när det finns ett brott mot finansiella villkor av gäldenären
- när information som tagits fram internt eller erhållits från externa källor indikerar att gäldenären troligtvis inte kommer att betala sina borgenärer inklusive koncernen, i sin helhet (utan att ta hänsyn till säkerheter som innehas av koncernen).

Oavsett analys ovan anser koncernen att fallissemang har inträffat när en finansiell tillgång är mer än 180 dagar förfallen.

1.15 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell nedskrivning. En förenklad matrismodell används för nedskrivning av fakturerade kundfordringar med anpassade nedskrivningsnivåer beroende på riskklassning av kundgrupper och förfallostruktur i kundfordringsportföljen. I kundfordringar inkluderas även intäkter baserade på uppskattningar av redan levererad, men ej avläst, elektricitet, värme, nedkylning och distribution av elektricitet som ännu inte är fakturerad.

1.16 Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med en löptid om högst tre månader. Värdering sker till upplupet anskaffningsvärde. Likvida medel omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk. För övriga korta placeringar sker reservering utifrån förväntad kreditförlust per motpart.

Utnyttjade belopp på koncernkontokredit redovisas som låneskulder under kortfristiga skulder i balansräkningen.

1.17 Upplåning

Låneskulden redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. I efterföljande perioder redovisas denna till upplupet anskaffningsvärde och eventuella

skillnader mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas som räntekostnad i resultaträkningen fördelat över låneperioden med hjälp av effektivräntemetoden.

1.18 Leasing

För leasing tillämpas reglerna enligt IFRS 16 där en leasingskuld redovisas för leasingavtal i en "right-of-use asset" modell. Synsättet baseras på att en leasetagare har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod men också en skyldighet att betala för rättigheten. Tillgångar och skulder hänförliga till leasingavtal enligt IFRS 16 redovisas i balansräkningen.

Nyttjanderättsavtal kortare än 12 månader eller som upphör inom 12 månader från balansdagen är klassificerade som korttidsavtal och ingår inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna. Nyttjanderättsavtal med ett nyanskningsvärde understigande 5 000 USD klassificeras som lågvärdeavtal och ingår inte heller i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna. Som diskonteringsränta för beräkningarna används bolagets marginella låneränta.

Vid fastställande av leasingperioden för ett kontrakt och längden för den icke uppsägningsbara delen iaktas särskilt IFRS 16 punkt B34 vid bedömning av kontraktets verkstälighet.

Klassificering i resultaträkningen har i samband med införandet av IFRS 16 ändrats då leasekostnaden redovisas som avskrivningar på tillgången och räntekostnader på skulden, vilket medför att rörelseresultatet ökar medan finansnettot minskar. Omklassificering sker även i kassaflödesanalysen.

Omvärdering av leasingskulden sker när en ändrad bedömning görs av leasingperiodens längd eller när storleken på leasingbetalningarna ändras, ex genom indexjusteringar. I samband med detta sker även en motsvarande omvärdering av nyttjanderättstillgångarna. Nyttjanderättstillgångarna omfattas också av den årliga nedskrivningsprövningen av bolagets samtliga anläggningstillgångar.

Koncernen är också leasegivare till en mindre omfattning främst i genom uthyrning av vissa kontorslokaler vid huvudkontoret i Värtaverket samt upplåtande av utrymme i ledningstunnlar.

1.19 Varulager

Varulager hos Stockholm Exergi består främst av bränsle som används i produktionsprocessen. Varulager redovisas till anskaffningsvärdet.

Anskaffningsvärdet fastställs med hjälp av först in, först ut-principen (FIFO).

1.20 Inkomstskatt

Aktuell skatt baseras på årets skattepliktiga vinst. Den beskattningsbara vinsten skiljer sig från vinsten som rapporteras i koncernresultaträkningen på grund av intäkts- och kostnadsposter som är beskattningsbara eller avdragsgilla under andra år och poster som aldrig är beskattningsbara eller avdragsgilla. Skulden som uppstår för Koncernen i

samband med den aktuella skatten beräknas med hjälp av skattesatser som har antagits eller aviserats vid slutet av rapporteringsperioden. Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värde i koncernredovisningen. Om den uppskjutna skatten härrör från den initiala redovisningen av en tillgång eller skuld i en transaktion annat än ett företagsförvärv som vid tidpunkten för transaktionen varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat, redovisas den emellertid inte.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilken de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar kvittas mot uppskjutna skatteskulder när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som härrör från andelar i dotterbolag och intresseföretag, förutom för uppskjutna skatteskulder där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av Koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

1.21 Ersättningar till anställda

Koncernen har olika planer för ersättningar efter avslutad anställning inklusive förmåns- och avgiftsbestämda pensionsplaner.

1.21.1 Pensioner

Koncernens väsentliga förmånsbestämda plan är ITP-planen (ITP2), tryggad genom Fortums pensionsstiftelse avseende ålderspensionen samt avgifter till Alecta avseende familjepensionen. Planen, avseende familjepension, redovisas som avgiftsbestämd i enlighet med IAS 19 (för ytterligare information se not 25). En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

För förmånsbestämda planer, ålderspensionen i ITP2 som tryggs genom Fortums pensionsstiftelse, beräknas pensionsförpliktelserna årligen av oberoende aktuarier med an-

vändning av PUC metoden (projected unit credit-metoden). Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för bostadsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningen kommer att betalas i, med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen. Kostnaden för att tillhandahålla pensioner belastar resultaträkningen för att sprida servicekostnaden över de anställdas bedömda tjänstgöringstid. Förvaltningstillgångar värderas till marknadsvärde. Den skuld som redovisas i balansräkningen är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen per balansdagen med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat i den period då de uppstår.

1.21.2 Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus baserat på de beräkningsgrunder som gäller för bonusprogrammen. I de fall det finns en legal eller informell förpliktelse redovisas en avsättning. För ytterligare information kring bonus se not 10 Ersättningar till anställda.

1.22 Avsättningar

Avsättningar för miljöåterställande åtgärder av miljön, skyldigheter att ta hand om uttjänta tillgångar, omstrukturingskostnader och rättsliga anspråk redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse gentemot tredje part som ett resultat av tidigare händelser, när det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och när beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som avspeglar nuvarande marknadsbedömningar av tidsvärdet och de risker som är specifika för förpliktelsen. Ökningen av avsättningen på grund av att tid förflyter redovisas som en räntekostnad.

1.22.1 Miljöavsättningar

Miljöavsättningar redovisas baserat på nuvarande tolkning av miljölagar och regler när det är troligt att en nuvarande förpliktelse har uppstått och summan av ett sådant åtagande kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Miljöutgifter som uppkommer av åtgärdande av ett befintligt problem som orsakats av tidigare verksamhet och som bidrar till nuvarande eller framtida intäkter kostnadsförs när de uppstår.

1.22.2 Skyldighet att ta hand om uttjänta tillgångar

En skyldighet att ta hand om uttjänta tillgångar redovisas antingen när det finns en kontraktsskyldighet gentemot tredje part eller en rättslig skyldighet och summan därav kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. En förpliktigande händelse är t.ex. när en anläggning byggs på hyrd mark med en skyldighet att avveckla och avlägsna tillgången i framtiden eller när en rättslig skyldighet gentemot koncernen förändras. Skyldigheten att ta hand om uttjänta tillgångar redovisas som en del av kostnaden för ett fastighetsobjekt och en anläggning när tillgången tas i drift eller när bindande skyldighet uppstår. Kostnaderna skrivs ner över tid under återstoden av tillgångens nyttjandeperiod. Inga kostnader för att ta hand om uttjänta

anläggningstillgångar finns dock identifierade och bokförda enligt ovan per 31 december 2020.

1.23 Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns en möjlig förpliktelse som uppkommer vid vissa händelser och vars förekomst endast bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns en förpliktelse som inte uppfyller kriterierna för att redovisas som en skuld eller avsättning eftersom det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller när summan för förpliktelsen inte kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

1.24 Utdelning

Utdelning som föreslås av styrelsen redovisas inte i årsredovisningen förrän det har godkänts av företagets aktieägare på årsstämman.

1.25 Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder

Inom ramen för den ordinarie verksamheten ingås omfattande försäljnings- och inköpstransaktioner avseende råvaror. Majoriteten av dessa transaktioner är i form av kontrakt som ingås med syfte att gälla fram till fysiskt mottagande eller leverans av råvaran i enlighet med koncernens förväntade försäljnings-, inköps- eller användningskrav. Kontrakt avseende fysisk leverans omfattas inte av IFRS 9. Alla övriga netto-redovisade råvarukontrakt värderas till verkligt värde där vinster och förluster redovisas i resultaträkningen. Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsdagen och värderas till verkligt värde både initialt och vid efterföljande omvärderingar.

Metoden för att redovisa vinster eller förluster som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument, och om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som säkrar mycket troliga prognostiserade transaktioner (kassaflödessäkring). Då transaktionen ingås dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten samt sitt mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi avseende säkringen. Koncernen dokumenterar även sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassalöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Derivatinstrument klassificeras som långfristiga eller kortfristiga baserat på dess löptid. Vad gäller derivat hänförliga till el, vilka har kassaflöden som faller ut olika år, fördelas dessa derivats verkliga värden mellan långfristiga och kortfristiga tillgångar eller skulder.

1.25.1 Säkring av kassaflöde

Den effektiva delen av förändringar av det verkliga värdet på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen i posten Värdeförändring vid omvärdering

av finansiella tillgångar/skulder. Belopp som ackumulerats i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder när den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om en säkring av en prognostiserad transaktion därefter resulterar i redovisning av en icke- finansiell tillgång (till exempel varulager) eller skuld överförs de vinster och förluster som tidigare redovisats i eget kapital från eget kapital och inkluderas i det första anskaffningsvärdet för tillgången eller skulden. När en säkring inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster finns i eget kapital kvarstår dessa i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske överförs de ackumulerade vinsterna eller förlusterna som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

1.25.2 Derivatinstrument som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning

Vissa derivatinstrument som säkrar framtida kassaflöden uppfyller inte kraven för säkringsredovisning. Förändringar av verkligt värde för dessa derivatinstrument redovisas i resultaträkningen.

1.26 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

1.26.1 Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens (ÅRL) uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i ÅRL. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende poster inom eget kapital.

1.26.2 Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella

tilläggsköpeskillningar. När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

1.26.3 Koncernbidrag

Både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

1.26.4 Uppskjuten inkomstskatt

Belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisas emellertid i en juridisk person den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt.

1.26.5 IFRS 9

Moderbolaget tillämpar undantagen enligt RFR 2 och värderar inte finansiella instrument enligt IFRS 9, istället tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Det innebär att finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättnings-tillgångar enligt lägsta värdets princip. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering enligt IFRS 9, se principer för koncernen. Vid bedömning och beräkning av nedskrivningsbehov för finansiella tillgångar som redovisas som anläggningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 när så är möjligt. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Principer för inbokning och bortbokning av finansiella instrument motsvarar de som tillämpas för koncernen och som beskrivs ovan.

NOT 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Utarbetandet av en koncernredovisning i enlighet med IFRS kräver att ledningen gör beräkningar och bedömningar som påverkar de redovisade beloppen för tillgångar och skulder, redovisning av eventualtillgångar och eventualskulder och redovisning av intäkter och kostnader för perioden som koncernredovisningen avser. Beräkningar och bedömningar utvärderas ständigt och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntade framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Faktiska resultat och timing kan skilja sig åt från dessa beräkningar. Nedan anges områden där ledningens uppskattningar och bedömningar är avgörande för de rapporterade resultaten och den finansiella positionen.

2.1 Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Koncernen har betydande bokförda värden i materiella anläggningstillgångar som testas för nedskrivning enligt de redovisningsprinciper som anges i Not 1 Redovisningsprinciper. Återvinningsvärde för de kassagenererande enheterna har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar baseras på beräknade framtida kassaflöden. Utarbetandet av dessa beräkningar kräver att ledningen gör antaganden i fråga om framtida förväntningar. Antagandena skiljer sig åt beroende på i vilken verksamhet de testade tillgångarna finns. För värmeverksamheten relaterar de huvudsakliga antagandena till beräknade framtida kassaflöden för driften och de diskonteringsräntor som används för att presentera deras värde. Koncernen har inte redovisat några nedskrivningar under 2020 baserat på ett nedskrivningstest som gjordes i slutet av året. I testet användes antagandet om en årlig inflation på 1,5 procent (2) och en diskonteringsränta (koncernens WACC före skatt) på 6,5 procent (6,5).

Koncernen har också beaktat känsligheten för förändringar i de viktigaste antagandena som en del av nedskrivningstestet. Som ett led i detta har även följd effekter av förändringen av andra variabler beaktats. Beräkningarna påverkas främst av förändringar i prognostiserat rörelseresultat och förändringar i diskonteringsräntan.

Känslighetstestet har utförts med en 10 procents sänkning av rörelseresultatet respektive en 10 procents höjning av diskonteringsräntan. Nedskrivningstesterna visade en marginal på i stort sett samma nivå som året innan och att inget nedskrivningsbehov föreligger.

2.2 Uppskjuten skatt och aktuell skatt

Stockholm Exergi har uppskjutna skattefordringar och -skulder som förväntas realiseras i resultaträkningen under längre tidsperioder i framtiden. Vid beräkning av uppskjuten skatt måste koncernen göra vissa antaganden och beräkningar i fråga om de framtida skattekONSEKVENSerna för temporära skillnader mellan de skattemässiga och redovisningsmässiga värdena för tillgångar och skulder.

Se not 13, 23 och 38.

2.3 Pensionsåtaganden

Nuvärdet av pensionsåtagandena är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariella grunder med hjälp av ett antal antaganden. Alla förändringar av dessa antaganden kommer att påverka det bokförda värdet på pensionsförpliktelserna. Antaganden som används och känslighetsanalyser vid förändringar i större antaganden läggs fram i not 25 Pensionsförpliktelser.

NOT 3 Finansiell riskhantering

Syftet med riskhantering, liksom dess principer och ramar, fastställs av styrelsen i den årligt reviderade riskpolicyn. Se även avsnittet Information om risker och osäkerhetsfaktorer i förvaltningsberättelsen.

3.1 Rörelserelaterade marknadsrisker

Med rörelserelaterade marknadsrisker menas de negativa effekterna av pris- eller volymförändringar för kärnprodukterna värme och kyla, samt elektricitet, bränslen och miljövärden. Endast ett fåtal av dessa riskdrivare är möjliga att riskhantera med finansiella instrument. Riskhanteringen sker därför till stor del genom att utnyttja den produktionsflexibilitet som produktionsanläggningarna har samt fysiska leveransavtal och lagerhållning av bränslen. Den kvarvarande exponeringen för bränslepriser mildras genom köp till fasta priser som täcker prognostiserade förbrukningsnivåer. Köp med fasta priser sker antingen genom fysiska leveranser eller i form av finansiella säkringar. Koncernens verksamhet faller inom EU:s ramverk för handel med utsläppsrätter. Koncernen hanterar sin exponering mot förändringar i priser på CO₂-terminer och genom att försäkra sig om att kostnaderna för utsläppsrätter tas med i beräkningen under produktionsplaneringen. De flesta av dessa CO₂-terminer är avtal för egen räkning, värderade till anskaffningsvärde och några behandlas i vissa fall som derivat i redovisningen.

Riskanalyser görs fortlöpande för att kvantifiera marknadsriskerna, med hänsyn tagen till dessa riskers beroende av

varandra. Stresstester används för att bedöma effekterna av extrema prisförändringar på koncernens resultat. Risktagandet begränsas genom riskmandat som har godkänts av styrelse och delegerats till vd. I sin verksamhet utsätts koncernen även för flera finansiella risker. Dessa omfattar likviditets- och finansieringsrisk, ränterisk, valutarisk och kreditrisk. Riskerna följs upp och rapporteras till styrelsen varje månad. Koncernens användning av finansiella instrument för riskhantering begränsas av riskpolicyn till säkringar av exponeringar. Tillåtna instrument är terminer, swappar och optioner.

3.1.1 Känslighet som uppstår från finansiella instrument för rörelserelaterade marknadsrisker

Känslighetsanalyser visar känsligheten som uppstår genom finansiella elderivat såsom de definieras i IFRS 7. Dessa derivat används som säkringar. Känsligheten kalkyleras på positionen den 31 december 2020 (31 december 2019). Samtliga utestående kontrakt 2020 kvalificerar för säkringsredovisning varför prisökningar inte får någon påverkan på Vinst före skatt i tabellen nedan. Positioner sköts aktivt inom den dagliga verksamheten. Känslighetsanalysen omfattar bara marknadsrisker som uppstår från derivat vilket innebär att de underliggande fysiska inköpen och försäljningarna av elektricitet inte är inkluderade. Känslighetsanalysen kalkyleras med antagande om att framtida elpriser på NASDAQ Commodities respektive ICE skulle ändra sig enligt nedan.

Känslighet enligt IFRS 7

Känslighetsanalys, MSEK	Effekt	2020	2019
+/- 1 EUR förändring i elterminalsnoteringar - Påverkan på Vinst före skatt	-/+	0,0	0,0
+/- 1 EUR förändring i elterminalsnoteringar - Påverkan på Eget kapital	-/+	16,4	8,8

3.1.2 Elderivat

Tabellerna nedan visar koncernens elderivat som används för att säkra kassaflödena på elinköp och elproduktion. Derivaten är klassificerade som ett säkringsinstrument i en kassaflödessäkring enligt IFRS 9. De säkrade flödena av el förväntas med hög sannolikhet inträffa löpande under den säkrade perioden och de värden som har redovisats i säkringsreserven kommer att redovisas i resultaträkningen i takt med att motsvarande flöden inträffar. I

tabellen nedan redovisas respektive derivat, totalt och per tidsperiod.

Se även not 1: Redovisningsprinciper, bedömning av verkligt värde och not 6: Förändring i verkligt värde på derivatinstrument och de underliggande posterna i resultaträkningen för effekterna i resultaträkningen när elderivat inte får säkringsstatus i redovisningen.

Elderivat per instrument,
klassificering och förfallotid

	Volym			Verkligt värde, SEK miljoner		
	Under 1 år	1-5 år	Totalt	Positiv	Negativ	Netto
Derivat 2020						
El - Försäljningssvappar (GWh)	452	0	452	31	8	23
El - Inköpssvappar (GWh)	864	1 227	2 091	21	83	-62
El - EPAD Försäljning CFD (GWh)	133	18	151	0	7	-7
El - EPAD Köp CFD (GWh)	360	394	754	33	0	33
Totalt	1 809	1 639	3 448	85	98	-12
Derivat 2019						
El - Försäljningssvappar (GWh)	902	295	1 197	59	14	45
El - Inköpssvappar (GWh)	905	1 139	2 043	79	21	57
Totalt	1 806	1 434	3 240	138	35	103
Derivat klassificering 2020						
Elderivat som uppfyller krav på säkringsredovisning (GWh)	1 809	1 639	3 448	85	98	-12
Totalt	1 809	1 639	3 448	85	98	-12
Derivat klassificering 2020						
Elderivat- långfristiga				13	44	-31
Elderivat- kortfristiga				72	53	19
Totalt				85	98	-12
Derivat klassificering 2019						
Elderivat som uppfyller krav på säkringsredovisning (GWh)	1 806	1 434	3 240	138	35	103
Totalt	1 806	1 434	3 240	138	35	103
Derivat klassificering 2019						
Elderivat- långfristiga				25	1	25
Elderivat- kortfristiga				113	35	78
Totalt				138	35	103

3.1.3 Utsläppsderivat

Utsläppsrätter redovisade som derivatinstrument.

	2020		2019	
	Volym	Verkligt värde netto MSEK	Volym	Verkligt värde netto MSEK
Utsläppsrätter redovisade som derivatinstrument - Sålt (ktonCO2)	80	-7	30	-1
Utsläppsrätter redovisade som derivatinstrument - Köpt (ktonCO2)	145	10	80	1

3.2 Finansiella risker

3.2.1 Likviditets- och finansieringsrisk

Koncernens verksamhet är kapitalintensiv och är i behov av en långsiktig och flexibel finansiering. Finansieringen är en mix av långsiktiga obligationslån i SEK under ett MTN-program samt övriga lån, i huvudsak från EIB och NIB. Säsongsmissiga variationer i rörelsekapitalet har under 2020 finansierats genom upplåning på den svenska företags-certifikatmarknaden.

Likviditets- och finansieringsrisk avser den risk som kan uppstå genom att Stockholm Exergi ej har tillgång till kassalikviditet och eller lånefinansiering för att möta investeringsbehov, låneförfall eller övriga finansiella åtaganden. Finansieringsstrategin utgår från att minimera likviditets- och finansieringsrisken genom att ha en jämn

låneförfallostruktur över tid samt att alltid ha tillgång till kassalikviditet och eller kommitterade lånelöften för att möta alla finansiella åtaganden. Följande mandat gällde för styrning och uppföljning av dessa risker per balansdagen: i) den genomsnittliga kapitalbindningen för lån skall vid varje tillfälle uppgå till lägst 2,5 år. ii) de totala låneförfallen över en tolv månadersperiod får maximalt uppgå till 3 000 MSEK, och iii) Stockholm Exergi skall vid varje tidpunkt ha tillgång till likvida medel och kommitterade lånelöften inklusive outnyttjade kontokrediter motsvarande refinansieringsbehovet för den kommande tolv månadersperioden, dock minst 500 MSEK.

Den avtalade kreditfaciliteten i form av koncernkontolimit uppgick till 150 MSEK vilken var outnyttjad på balansdagen. Utöver koncernkontolimiten har koncernen avtalat om revolverande kreditfaciliteter på 4 000 MSEK vilka också var outnyttjade på balansdagen. Den totala likviditetsreserven vid årsskiftet var 4 161 MSEK (3 225).

Analys av förfallotidpunkter för finansiella skulder och derivatinstrument

Belopp nedan är icke-diskonterade förväntade kassaflöden (framtida räntebetalningar och amorteringar) av räntebärande skulder (exklusive leasingsskulder) och valutaderivat.

MSEK	2020				2019			
	Under 1 år	1-5 år	Över 5 år	Totalt	Under 1 år	1-5 år	Över 5 år	Totalt
Räntebärande skulder	1 827	7 072	3 443	12 341	2 433	5 946	4 213	12 592
Leverantörsskulder	568			568	637			637
Bruttoderivat (skulder)	636	381		1 017	775	287		1 063
Bruttoderivat (fordringar)	-634	-368		-1 001	-770	-283		-1 053
Nettoderivat (skulder)	18	14		32	30	32		62
Nettoderivat (fordringar)	-5	-4		-9	-15	-14		-29
Totalt	2 410	7 094	3 443	12 947	3 091	5 969	4 213	13 272

För upplysning om räntebärande skulder se not 22 Räntebärande skulder.

3.2.2 Ränterisk

Koncernens finanspolicy föreskriver begränsningar i tillåten ränterisk, dvs. hur förändringar i räntesatserna ska kunna påverka koncernens nettoräntebetalningar. Ränterisken mäts som genomsnittlig räntebindning och tillåts ligga inom intervallet 12-36 månader, samt som flödesrisk dvs. förändringen av ränteutgifterna under den kommande 12-månaders perioden, givet oförändrad skuldsättning samt en parallell förskjutning av räntekurvan med 1 procentenhet. Vid årsskiftet 2020 var den tillåtna flödesrisken maximalt 75 mkr. Inom dessa mandat utvärderas och utvecklas strategierna för att finna en optimal balans mellan risk och finansieringskostnad. För att uppfylla dessa krav har koncernen tecknat räntederivat som omvandlar den rörliga räntan på delar av skulden till fast ränta. Ränteflödena på swapparna och på skulderna förväntas inträffa samtidigt och påverkar därmed resultaträkningen samtidigt. Tidpunkterna visas i tabellen "Valutaderivat och ränteswappar per instrument och efter användning" nedan.

Den 31 december 2020 var den genomsnittliga räntebindningen i skuldportföljen 25,0 månader (24,0). Cirka 50 procent (53) av skuldportföljen var till rörlig ränta eller fasta räntelån som förföll inom den närmaste 12-månadersperioden. Effekten av en procents förändring på räntesatsen på den nuvarande skuldportföljen var 48 MSEK (48).

Den genomsnittliga räntesatsen på lån och derivat den 31 december 2020 var 1,15 procent (1,22).

3.2.3 Valutarisk

Stockholm Exergis valutarisk uppstår genom transaktions-exponeringen, dvs när inköp sker i olika valutor vilket påverkar årets resultat. Transaktionsexponering definieras som redan kontrakterade transaktioner eller poster som är beroende av prognostiserad utländsk valuta och kassaflöde och är uppdelad i balansexponering och kassaflödesexponering. Balansexponering återspeglar valutadenominerade skulder som betalas i en annan valuta än företagets basvaluta. Kassaflödesexponering avspeglar framtida prognostiserade eller avtalade valutaflöden i utländsk valuta som kommer från affärsverksamhet såsom inköp eller investeringar. Nettoomräkningsskillnader från transaktionsexponering redovisas under finansiella intäkter eller utgifter när de hör till finansiella poster eller kundfordringar/skulder som redovisas under poster som ingår i den operationella vinsten. Omräkningsskillnader relaterade till kassaflödessäkringar som uppfyller kraven för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat och balanseras i eget kapital.

Koncernens policy är att säkra transaktionsexponeringar med ett motvärde överstigande 3 MSEK. Dessa exponeringar uppstår främst vid bränsleinköp och investeringar.

Balanspositioner i utländsk valuta kan förekomma i samband med kassa- och banksaldon och för att begränsa valutarisken i dessa positioner får saldona för utländska

valutor på bankkonton inte överstiga motsvarande 30 MSEK sammanlagt för alla konton per valuta.

Koncernens transaktionsexponering

MSEK	2020			2019		
	Exponering	Säkringar	Öppet	Exponering	Säkringar	Öppet
EUR	674	-668	6	1 033	-939	94
Totalt	674	-668	6	1 033	-939	94

Valutasäkringar består av valutaderivatavtal som matchas mot de underliggande kassaflödena på förfallodagen.

Valutaderivat och ränteswappar per instrument och användning

MSEK	Nominellt belopp, återstående löptid				Verkligt värde		
	Under 1 år	1-5 år	Över 5 år	Totalt	Positiv	Negativ	Netto
Derivat per instrument och användning 2020							
Valutaterminkontrakt	639	381		1 020	9	-47	-38
Ränteswappar	500	583		1 083		-23	-23
Totalt	1 139	964	0	2 104	9	-70	-61
Av vilka är							
- långfristiga					0	-42	-41
- kortfristiga					8	-28	-20
Derivat per instrument och användning 2019							
Valutaterminkontrakt	776	288		1 064	4	-10	-6
Ränteswappar	600	1 250		1 850		-33	-33
Totalt	1 376	1 538	0	2 914	4	-43	-39
Av vilka är							
- långfristiga					0	-32	-32
- kortfristiga					4	-11	-7

Alla valutaderivat och största delen av räntederivatet uppfyller kraven på säkringsredovisning.

3.2.4 Motpartsrisiker

Koncernen är utsatt för kreditrisker i varje avtalsmässig förpliktelse med en extern motpart. Koncernen har åtgärder på plats för att försäkra sig om att totala kreditrisker hålls på en godtagbar nivå i förhållande till storleken på koncernens verksamhet och rörelsemarginalerna i affären. Kreditriskhanteringen omfattar analys av motparter, limitsättning, rapportering av kreditexponering samt förslag på riskminskande åtgärder, exempelvis genom krävande av säkerheter, etc.

Koncernens försäljning och därmed också dess kreditrisker, är väl diversifierad över ett stort antal kunder. Ingen enskild kund står för mer än 3 procent av intäkterna och de tio största kunderna står för ca 19 procent av intäkterna.

Kreditförlusterna har historiskt varit mycket små och kreditvaliditeten bedöms som mycket god.

Kreditkvalitet av finansiella tillgångar

Koncernen har den 31 december 2020 inga räntebärande fordringar förutom likvida medel och derivatinstrument. Likvida medel uppgår per balansdagen till 11 MSEK (2) och derivatinstrument som redovisas som tillgångar uppgår till 9 MSEK (4) varav kortfristiga 8 MSEK (4). Vad gäller kundfordringar se not 18 Kundfordringar och övriga fordringar.

NOT 4 Hantering av kapitalrisk

Koncernen eftersträvar en trygg och effektiv kapitalstruktur som stödjer bolagets strategi. Att bibehålla en stark balansräkning och en flexibel kapitalsammansättning har prioritet. Koncernen styr kapitalstrukturen baserad på nettolåneskuld gentemot EBITDA-kvoten med en målnivå på ca 4. Nettolåneskuld beräknas på räntebärande skulder minus likvida medel. EBITDA beräknas genom att lägga tillbaka avskrivningar och nedskrivningar till rörelseresultatet EBIT.

Bolaget har en fastställd utdelningspolicy som skall säkerställa att ägarna erhåller en marknadsmässig utdelning

med beaktande av bolagets intresse av sund och långsiktig finansiering. Stockholm Exergis mål är att utdelningen ska uppgå till 40 - 80 procent av årets resultat efter skatt med beaktande av soliditet, nettolåneskuld gentemot EBITDA-kvot samt kreditvärdighet.

Stockholm Exergis kreditvärdighet (rating) är oförändrad. Standard & Poor's ger rating BBB+ på lång sikt och A-2 på kort sikt; ratingutsikten är stabil (stable outlook).

Nettoskuld / EBITDA kvot

MSEK	Not	2020	2019
Räntebärande skulder	22	12 363	12 595
Minus: Likvida medel	19	11	2
Nettoskuld		12 352	12 593
Rörelseresultat		1 302	737
Plus: Avskrivning och nedskrivningskostnader		1 509	2 098
EBITDA		2 811	2 835
Nettoskuld / EBITDA		4,4	4,4

NOT 5 Segmentinformation

5.1 Stockholm Exergi

Stockholm Exergis affärsverksamhet bedrivs inom ett väsentligt segment, värme. Huvudverksamheten består i att producera och leverera fjärrvärme, fjärrkyla och el till företag och privatpersoner. Den interna rapporteringen följer denna indelning.

5.2 Segmentsinformation

IFRS 8, Rörelsesegment, kräver att rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering

tering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD och hela verksamheten rapporteras som ett segment i den interna rapporteringen och således görs ej heller någon uppdelning på segment i årsredovisningen.

5.3 Koncernövergripande information

Koncernens nettoomsättning fördelad per väsentlig produkt

MSEK	2020	2019
Värme	5 328	5 719
El	514	785
Kyla	213	220
Övrig nettoomsättning	125	141
Totalt	6 180	6 864

Ingen enskild kund står för intäkter som uppgår till mer än 10 procent av koncernens nettoomsättning. Koncernen har sitt säte i Sverige och samtliga intäkter härrör från kunder i Sverige. Samtliga tillgångar och anställda är lokaliserade i Sverige

Intäkter redovisas när varor levererats eller tjänster är utförda, dvs när leveransåtaganden är uppfyllda och kontrollen av varan eller tjänsten ingående i leveransåtgärdandet har övergått till kunden. Enbart en marginell del av intäkterna redovisas över tid. Intäkten upptas till det pris som bolaget förväntas få enligt avtal och redovisas reducerade för rabatter, prisavdrag och mervärdesskatt. **Värme- och kylaintäkter** uppstår

ur avgifter direkt till kund och består i regel av en fast månadsavgift samt en rörlig avgift utifrån den värme- och kylavolym som levererats aktuell period. Under rubriken **El** har från 2020 alla elrelaterade intäkter samlats, dvs även tilldelade elcertifikat för produktion av förnybar el samt intäkter för eleffekt och elberedskap. Jämförelsevärdena för 2019 har justerats i enlighet med detta. Elintäkter uppstår vid nettoleverans av el till Nord Pool, vilket sker via Fortum till marknadspris. Värdering av elcertifikat sker genom en kombination av marknadsvärdet vid balansdagen samt försäljningsintäkter för sålda elcertifikat. Som **övrig nettoomsättning** redovisas bl.a. tjänsteleveranser och försäljning av bränslen.

NOT 6 Förändring i verkligt värde på derivatinstrument och de underliggande posterna i resultaträkningen

De förändringar av verkligt värde i rörelseresultatet som redovisas nedan, uppkommer från derivatinstrument som säkrar framtida kassaflöden men som inte uppfyller kraven för att tillämpa säkringsredovisning i enlighet med IFRS 9 samt den ineffektiva delen av kassaflödessäkringar.

Ett fåtal av räntesäkringskontrakten uppfyller inte längre kraven för att tillämpa säkringsredovisning. Värdeförändringar för dessa kontrakt redovisas över finansnettot.

MSEK	2020	2019
I rörelseresultatet		
Förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som inte uppfyller kraven på säkringsredovisning		
Derivat och valutaterminkontrakt	-24	-46
Den ineffektiva delen i kassaflödessäkringar		0
Summa effekt på rörelseresultatet	-24	-46
I finansnettot		
Räntesäkringskontrakt		1
Summa effekt på resultat före skatt	-24	-45

NOT 7 Övriga rörelseintäkter

MSEK	2020	2019
Hysesintäkter	37	45
Övriga poster	177	143
Totalt	214	188

Intäkter från aktiviteter utanför normal verksamhet redovisas som övrig intäkt. Detta omfattar återkommande poster som hyresintäkter och icke återkommande poster som försäkringsersättningar.

NOT 8 Övriga externa kostnader

MSEK	2020	2019
Hyrda anläggningar och fastighetskostnader	-163	-153
Reparationer och underhåll	-481	-495
Marknadsföring, PR och andra försäljningskostnader	-23	-17
IT och telekommunikationskostnader	-123	-117
Övriga externa tjänster	-54	-67
Konsulttjänster	-112	-122
Övriga rörelsekostnader	-152	-189
Totalt	-1 109	-1 160

Av ovan har under året -9 MSEK (-5) kostnadsförts för forskning och utveckling.

NOT 9 Ersättningar till revisorerna

TSEK	2020	2019
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	-1 207	-1 118
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-352	-321
Övriga tjänster	-50	-57
Totalt	-1 608	-1 496

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

I posten revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ingår arvode för granskning av hållbarhetsredovisningen om -352 TSEK (-321). Övriga tjänster avser andra uppdrag.

NOT 10 Ersättningar till anställda

MSEK	2020	2019
Löner	-446	-435
Pensioner		
Avgiftsbestämda planer	-43	-41
Förmånsbestämda planer (se not 25)	-31	-31
Sociala avgifter	-163	-152
Summa ersättningar till anställda	-682	-658
Övriga personalrelaterade kostnader	-9	-19
Totala personalkostnader	-691	-677

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2020		2019	
MSEK	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	-22	-5	-18	-6
Övriga anställda	-424	-69	-417	-65
Koncernen totalt	-446	-73	-435	-72

	2020		2019	
Medelantalet anställda	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Sverige	732	79%	739	80%
Koncernen totalt	732	79%	739	80%

	2020		2019	
Könsfördelning i koncernen	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	10	8	10	7
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	10	8	9	7
Koncernen totalt	20	16	19	14

Ersättning till vd och andra ledare

Koncernens ledningsgrupp bestod på balansdagen av tio medlemmar, inklusive den verkställande direktören. Följande tabell visar den totala ersättningen till verkställande direktör och koncernens ledningsgrupp och tar hänsyn till förändringar i ledningsgruppen under året.

Vd är anställd i Stockholm Exergi AB och har i det företaget erhållit ersättningar som framgår av tabellerna nedan. Övriga ledande befattningshavare och styrelsemedlemmar har erhållit följande ersättningar:

Ersättningar och övriga förmåner 2020

TSEK	Utbetalda ersättningar	Pensionskostnad ¹⁾	Summa av ersättningar och förmåner	Kapitalvärde av pensionsåtagande
Alexandra Grimfors (Styrelsens ordförande)	152		152	
Ola Hökstrand (Vice ordförande från september)				
Per Erik Langer (Vice ordförande till september) Utträde 2020				
Fredrik Adolfsson (Styrelseledamot)	47		47	
Petra Engman (Styrelseledamot) Invald 2020	24		24	
Toni Kekkinen (styrelseledamot) Invald 2020				
Ingela Lindh (Styrelseledamot) Utträde 2020	23		23	
Hanna Masala (Styrelseledamot) Utträde 2020				
Peter Strannegård (Styrelseledamot) Invald 2020				
Andreas Tiedtke (Styrelseledamot)				
Rickard Hjort Warlenius (Styrelseledamot)	47		47	
Anders Egelrud (Verkställande direktör)	4 127	1 439	5 566	9 056
Andra ledande befattningshavare (9 befattningar) ²⁾	17 570	3 178	20 748	
Summa	21 990	4 617	26 607	9 056

Ersättningar och övriga förmåner 2019

TSEK	Utbetalda ersättningar	Pensionskostnad ¹⁾	Summa av ersättningar och förmåner	Kapitalvärde av pensionsåtagande
Per Erik Langer (Styrelsens ordförande)				
Alexandra Grimfors (Vice ordförande)	98		98	
Fredrik Adolfsson (Styrelseledamot) invald 2019	23		23	
Johan Ekwall (Styrelseledamot) utträde 2019	23		23	
Vivianne Gunnarsson (Styrelseledamot) utträde 2019	23		23	
Ola Hökstrand (Styrelseledamot)				
Ingela Lindh (Styrelseledamot) invald 2019	23		23	
Göran Långsved (Styrelseledamot) utträde 2019	74		74	
Hanna Masala (Styrelseledamot) invald 2019				
Andreas Tiedtke (Styrelseledamot)				
Rickard Hjort Warlenius (Styrelseledamot) invald 2019	23		23	
Anders Egelrud (Verkställande direktör)	4 378	1 362	5 740	8 211
Andra ledande befattningshavare (8 befattningar) ²⁾	13 328	4 877	18 205	
Summa	17 993	6 239	24 232	8 211

¹⁾ Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

²⁾ Ledande befattningshavare definieras som koncernledningen.

Bonus

Koncernens bonussystem omfattar alla medarbetare utom koncernledningen och beräknas utifrån uppfyllnad på gemensamma finansiella resultatmål för Stockholm Exergi koncernen.

Systemet är uppdelat på två bonusklasser där maximal bonus kan utgöras av 10-20% av en medarbetares årslön. Maximal bonus för nominerade nyckelpersoner är 20% av

årslönen och för övriga anställda 10% av årslönen.

Vid precis måluppfyllelse erhålles 10% respektive 5% av årslönen i bonus, vilket motsvarar precis hälften av den maximala bonusen enligt ovan.

Avgångsvederlag

För vd gäller uppsägningstid 6 månader från vds sida samt 12 månader från bolagets sida varav 6 månader utgör avgångsvederlag.

Vad gäller övriga ledande befattningshavare föreligger inte några avgångsvederlag utöver avtalad uppsägningstid. För övriga ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid på 6 månader.

Pensionsplaner

Alla i koncernen omfattas av kollektivavtal. Det innebär ITP1 (premiebestämd) och ITP2 (förmånsbestämd) plan. ITP2 tryggs via Fortums pensionsstiftelse.

Koncernen har två pensionsplaner för alternativ ITP. Birkaplanen (förmånsbestämd) och Över 10 (premiebe-

stämd trappa). Den förmånsbestämda Birkaplanen är försäkrad i Skandia. I Över 10 finns två försäkringsgivare, Skandia och AMF. Båda pensionsplanerna är stängda för nyteckning.

Pensionsålder för vd är 65 år. Vd omfattas av en alternativ ITP-plan, Birkaplanen. Utöver Birkaplanen omfattas vd av ett premiebestämt pensionslöfte. Premierna motsvarar 20% av den pensionsmedförande lönen i intervallet 30 – 50 inkomstbasbelopp.

NOT 11 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2020	2019
Avskrivning på materiella anläggningstillgångar		
Byggnader och markanläggningar	-258	-250
Maskiner, andra tekniska anläggningar, inventarier och verktyg	-1 189	-1 210
Nyttjanderättstillgångar	-36	-41
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-27	-16
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar och reservdelar		-582
Summa av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 509	-2 098

NOT 12 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2020	2019
Finansiella kostnader		
Räntekostnader lån	-138	-127
Räntekostnader leasingskuld	-15	-16
Aktiverade lånekostnader	4	4
Räntekostnader förmånsbestämda pensioner	-12	-14
Övriga räntekostnader	-15	-29
Övrigt	-15	-9
Totalt	-191	-191
Finansiella intäkter		
Övriga ränteintäkter	1	1
Totalt	1	1
Finansiella intäkter och kostnader - netto	-190	-190

NOT 13 Inkomstskatt

MSEK	2020	2019
Aktuell skatt på årets resultat	-195	-162
Justeringar i aktuell skatt avseende tidigare år	0	-4
Total aktuell skatt	-195	-166
Uppskjutna skatter		
Uppkomst och återföring av uppskjutna skatter	-40	54
Effekt av förändring i framtida skattesatser	2	-1
Total uppskjuten skatt	-38	53
Summa inkomstskatt	-234	-114

Inkomstskattesatser

Tabellen nedan förklarar skillnaden mellan den teoretiska antagna skattesatsen i Sverige jämfört med skattesatsen i resultaträkningen

MSEK	2020	%	2019	%
Resultat före skatt	1 111		547	
Skatt som beräknats enligt gällande skattesats för moderföretaget, 21,4%	-238	-21,4%	-117	-21,4%
Ej avdragsgilla kostnader	-10	-0,9%	-12	-2,3%
Ej skattepliktiga intäkter	13	1,2%	10	1,9%
Omvärdering av uppskjuten skatt - förändring i den svenska skattesatsen	2	0,1%	-1	-0,2%
Justering avseende tidigare år	0	0,0%	5	0,8%
Övrigt	0	0,0%	2	0,3%
Skattekostnad	-234	-21,0%	-114	-20,8%

Samtliga bolag inom koncernen verkar i Sverige varför den skattesats som gäller för moderföretaget även gäller för samtliga koncernföretag och denna var 21,4 procent (21,4) Den effektiva skattesatsen var 21,0 procent (20,8).

NOT 14 Finansiella instrument per kategori

Finansiella tillgångar och skulder som visas nedan i tabellerna är uppdelade efter de kategorier som IFRS 9 föreskriver. Kategorierna är vidare uppdelade i klasser som är basen för värdering av respektive tillgång eller skuld.

Finansiella tillgångar per kategori 2020

	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	
		Derivat icke säkrings- redovisning	Derivat säkrings- redovisning	Summa finansiella tillgångar
MSEK				
Finansiella tillgångar, långfristiga				
Derivatinstrument			6	6
Finansiella tillgångar , kortfristiga				
Derivatinstrument			36	36
Kundfordringar	1 293			1 293
Övriga kortfristiga fordringar	396			396
Likvida medel	11			11
Totalt	1 699	0	42	1 741

Finansiella tillgångar per kategori 2019

	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	
		Derivat icke säkrings- redovisning	Derivat säkrings- redovisning	Summa finansiella tillgångar
MSEK				
Finansiella tillgångar, långfristiga				
Derivatinstrument		12	13	25
Finansiella tillgångar , kortfristiga				
Derivatinstrument		12	69	82
Kundfordringar	1 582			1 582
Övriga kortfristiga fordringar	489			489
Likvida medel	2			2
Totalt	2 073	25	82	2 180

Finansiella skulder per kategori 2020

Finansiella skulder per kategori 2020	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	Övriga finansiella skulder	
	Innehav för handel	Derivat i säkrings-redovisning	Upplupet anskaffnings-värde
MSEK			Totala finansiella skulder
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder			10 631
Derivatinstrument		78	78
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder			1 732
Derivatinstrument		37	37
Leverantörsskulder			568
Totalt		115	12 931
			13 046

Finansiella skulder per kategori 2019

Finansiella skulder per kategori 2019	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultat-räkningen		Övriga finansiella skulder	Totala finansiella skulder
	Innehav för handel	Derivat i säkrings-redovisning	Upplupet anskaffnings-värde	
MSEK				
Långfristiga skulder				
Räntebärande skulder			10 266	10 266
Derivatinstrument		32		32
Kortfristiga skulder				
Räntebärande skulder			2 329	2 329
Derivatinstrument		11		11
Leverantörsskulder			637	637
Totalt		43	13 232	13 275

Finansiella tillgångar och skulder enligt hierarkin för verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde samt poster för vilka upplysning om verkligt värde ska lämnas, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Avser noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. Inga tillgångar eller skulder som hänför sig till nivå 1 återfinns i Stockholm Exergi Holding AB (publ).

Nivå 2: Avser att det verkliga värdet för finansiella instrument är beräknat med en värderingsmodell vars indata består av observerbar marknadsdata. Det verkliga värdet beräknas för samtliga instrument med hjälp av diskontering

av kontraktuella kassaflöden och kurser per balansdagen på respektive marknad. För valutaterminer har terminskurser för motsvarande löptider använts, för elterminer terminskurser på NASDAQ-OMX, för oljederivat och kolderivat terminskurser på ICE och för räntederivat avkastningskurvor. Poster i utländsk valuta har räknats om till kurser på balansdagen och för poster med rörlig ränta har antagits att balansdagens räntor kvarstår oförändrade.

Det verkliga värdet för finansiella skulder beräknas genom att diskontera de framtida avtalsenliga kassaflödena till den räntesats inklusive kreditmarginal som skulle vara tillgänglig för bolaget på balansdagen.

Nivå 3: Avser data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (d v s ej observerbara data). Inga tillgångar eller skulder som hänför sig till nivå 3 återfinns i Stockholm Exergi Holding AB.

Finansiella tillgångar

MSEK	Nivå 2	
	2020	2019
I anläggningstillgångar		
Derivatinstrument		
Säkringsredovisning	6	13
Ej säkringsredovisning		12
I omsättningstillgångar		
Derivatinstrument		
Säkringsredovisning	36	69
Ej säkringsredovisning		12
Totalt	42	107

Finansiella skulder

MSEK	Nivå 2	
	2020	2019
I långfristiga skulder		
Räntebärande skulder	10 631	10 266
Derivatsinstrument		
Säkringsredovisning	78	32
I kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	1 732	2 329
Derivatinstrument		
Säkringsredovisning	37	11
Totalt	12 478	12 638

NOT 15 Immateriella tillgångar

MSEK	Balanserade utgifter för programvaror		Utsläppsrätter och Goodwill		Pågående arbete av immateriella tillgångar		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Anskaffningsvärde den 1 januari	384	338	32	38	11	11	426	387
Investeringar							0	0
Avyttringar och utrangeringar	-91						-91	0
Förändring av emissionsrätter			-13	-6			-13	-6
Omklassificeringar	30	46			-11		20	46
Anskaffningsvärde den 31 december	323	384	19	32	0	11	342	426
Akkumulerade avskrivningar den 1 januari	-321	-305	0	0	0	0	-321	-305
Avyttringar och utrangeringar	91						91	
Årets avskrivning	-27	-16					-27	-16
Omklassificeringar	7		0	0	0	0	7	
Akkumulerade avskrivning den 31 december	-249	-321	0	0	0	0	-250	-321
Redovisat värde den 31 december	74	63	19	31	0	11	93	105

NOT 16 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar 2020

MSEK	Mark och tunnlar	Byggnader, anläggningar och mark- anläggningar	Maskiner och ut- rustning	Pågående nyanlägg- ningar och förskott	Nyttjande- rättstill- gångar	Totalt
Anskaffningsvärde den 1 januari 2020	2 854	7 852	36 797	1 734	597	49 834
Investeringar		7	2	1 725		1 734
Nettoförändring nyttjanderättstillgångar					8	8
Avyttringar och utrangeringar		-44	-60		-7	-112
Omfört från pågående nyanläggningar		30	943	-994		-21
Omklassificeringar	-16		-9			-25
Anskaffningsvärde den 31 december 2020	2 838	7 844	37 674	2 464	598	51 418
Ackumulerad avskrivning den 1 januari 2020	0	-3 137	-20 241	0	-37	-23 416
Omföringar			-7			-7
Avyttringar och utrangeringar		44	54		7	106
Årets av- och nedskrivningar		-258	-1 189		-36	-1 483
Omklassificeringar			6			6
Ackumulerad avskrivning den 31 december 2020	0	-3 351	-21 377	0	-66	-24 793
Redovisat värde den 31 december 2020	2 838	4 493	16 297	2 464	531	26 624

Materiella anläggningstillgångar 2019

MSEK	Mark och tunnlar	Byggnader, anläggningar och mark- anläggningar	Maskiner och ut- rustning	Pågående nyanlägg- ningar och förskott	Nyttjande- rättstill- gångar	Totalt
Anskaffningsvärde den 1 januari 2019	2 854	7 814	35 190	1 942		47 800
Effekt ingående balans IFRS 16					601	601
Investeringar		4	2	1 544		1 550
Avyttringar och utrangeringar		-31	-37		-3	-71
Omfört från pågående nyanläggningar		64	1 642	-1 706		0
Omklassificeringar				-46		-46
Anskaffningsvärde den 31 december 2019	2 854	7 852	36 797	1 734	597	49 834
Ackumulerad avskrivning den 1 januari 2019	0	-2 901	-18 595	0	0	-21 496
Avyttringar och utrangeringar		31	37		3	71
Årets av- och nedskrivningar		-268	-1 682		-41	-1 991
Ackumulerad avskrivning den 31 december 2019	0	-3 137	-20 241	0	-37	-23 416
Redovisat värde den 31 december 2019	2 854	4 714	16 556	1 734	560	26 418

16.1 Aktiverade låneutgifter

MSEK	Aktiverade anläggningar samt pågående nyanläggningar	
	2020	2019
1 januari	258	266
Ökningar	4	4
Avskrivning	-12	-12
31 december	250	258

Upplåningskostnader på ytterligare 4 MSEK aktiverades under 2020 (4) för pågående större anläggningsprojekt i Stockholm. Den viktade räntesatsen för aktiveringen uppgick till 1,25 procent (1,32).

16.2 Investeringar

I investeringar inkluderas både immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar. Investeringar under 2020 och 2019 bestod främst i investeringar i förnybar el och värme. Underhållsinvesteringar under 2020 var 443 MSEK (505). Investeringar beroende på krav enligt lag var 160 MSEK (214). Investeringar som ökade produktiviteten var 430 MSEK (401). Tillväxtinvesteringar var 701 MSEK (430) och förvärvsinvesteringar 0 MSEK (0). Varken under

2020 eller 2019 har det förekommit väsentliga investeringar i immateriella tillgångar.

Större pågående projekt 2020 bestod bland annat av utbyte av Panna 1 och 2 i Högdalen, uppförande av en avfallssorteringsanläggning i Brista samt ny huvudledning i Nacka. Totala investeringar 2020 i förnybar produktion, inklusive distributionsnätverk samt avfallssorteringsanläggning, var 1 471 MSEK (1 264), vilket ger en andel av totala investeringar på 85 procent (82).

16.3 Tillgångar som tidigare leasats genom finansiella leasingavtal

MSEK	2020	2019
Anskaffningsvärde	-10	-10
Ackumulerad avskrivning den 1 januari	-10	-13
Årets avskrivningar	4	4
Totalt	-16	-20

NOT 17 Varulager

MSEK	2020	2019
Olja	95	100
Biobränsle	430	423
Flis och Pellets	256	244
Kol	14	26
Övrigt bränsle	0	0
Material och reservdelar	225	216
Totalt	1 019	1 010

Inkuransavsättning 2020 har gjorts med 50 MSEK (21) för bränsle som bedömts ej kunna förbrukas, säljas eller ha förlorat i energivärde på grund av onormalt lång lagringstid.

Under 2019 gjordes nedskrivningar av reservdelar med -91 MSEK på grund av beslutet att lägga ner den sista koleldade pannan i KVV6 i Värtan. Inga motsvarande nedskrivningar av reservdelar har skett under 2020.

NOT 18 Kundfordringar och övriga fordringar

MSEK	2020	2019
Kundfordringar	1 293	1 582
Övriga kortfristiga fordringar	28	86
Elcertifikat	1	50
Övriga förutbetalade kostnader och upplupna intäkter	367	353
Totalt	1 688	2 071

Åldersanalys av kundfordringar

MSEK	2020		2019	
	Netto kundfordringar	Förväntad kreditförlust (ECL)	Netto kundfordringar	Förväntad kreditförlust (ECL)
Ej förfallna	1 291	2	1 581	1
Förfallna 1-90 dagar	1	0	1	0
Förfallna 91-180 dagar	0	0	0	0
Förfallna mer än 181 dagar	0	14	0	4
Totalt	1 293	16	1 582	5

Det verkliga värdet på kundfordringar och övriga fordringar, exklusive interimfordringar bedöms överensstämma med ovan redovisat värde.

18.1 Kundfordringar

Nedskrivningar av fakturerade kundfordringar sker med en modell för förväntad kreditförlust (ECL) enligt IFRS9. Nedskrivningsbelopp som redovisats i resultaträkningen var -16 MSEK (-5) och reservbeloppets har således ökat med 11 MSEK.

Koncernen hade inte erhållit några bankgarantier som säkerhet för kundfordringar år 2020 (0).

För ytterligare information om hantering av kreditrisker se not 3.2.4

NOT 19 Likvida medel

MSEK	2020	2019
Kassa och bank	11	2
Totalt	11	2

Koncernen har ett koncernkontosystem genom Nordea. Till koncernkontot har anslutits en kontokredit på 150 MSEK. Tillgodohavanden på balansdagen redovisas under Likvida medel medan ett utnyttjande av krediten redovisas under

Övriga kortfristiga räntebärande skulder. Utnyttjandet av krediten var på balansdagen 0 MSEK (75). Utöver koncernkontot i Nordea finns ett fåtal fristående bankkonton såväl i Nordea som i andra affärsbanker.

NOT 20 Aktiekapital

MSEK	2020		2019	
	Antal aktier	Aktiekapital	Antal aktier	Aktiekapital
Registrerade aktier den 1 januari	18 020	2	18 020	2
Registrerade aktier den 31 december	18 020	2	18 020	2
Aktierna utgörs av:				
Utgivna stamaktier, röstvärde 1	18 020		18 020	

Fortum Sverige AB och Stockholms Stadshus AB innehar precis hälften var av aktiekapitalet och röstandelarna i bolaget.

NOT 21 Innehav utan bestämmande inflytande

Brista 2 bolagen samägs med Sollentuna Energi och Miljö AB som har en 15%-ig andel i båda bolagen. Tabellen visar minoritetens andel av Eget Kapital på balansdagen.

MSEK		2020	2019
Brista 2 KB	Sverige	6	5
Brista 2 AB	Sverige	0	0
Summa innehav utan bestämmande inflytande		6	5

NOT 22 Räntebärande skulder

MSEK	2020	2019
Obligationslån	7 492	6 495
Lån från kreditinstitut	2 485	3 049
Leasingskulder	518	537
Övriga långfristiga räntebärande skulder	135	184
Summa långfristiga räntebärande skulder	10 631	10 266
Obligationslån	1 000	1 000
Kortfristig del av lån från kreditinstitut	557	557
Kortfristig del av övriga långfristiga räntebärande skulder	49	18
Leasingkulder	26	30
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	100	725
Summa kortfristiga räntebärande skulder	1 732	2 329
Summa räntebärande skulder	12 363	12 595

Under september genomfördes en refinansiering på kapitalmarknaden genom en grön obligationsemission om 2 000 MSEK. Samtidigt återbetalades förfallande obligationslån om 1 000 MSEK samt korta certifikat- och penningmarknadslån om 600 MSEK. Under året har även banklån amorterats med 557 MSEK. Kort-siktiga rörelsekapitalbehov har finansierats med checkkredit, penningmarknadslån och certifikatlån.

uppgick till 12 352 MSEK (12 593). Den 31 december 2020 var den genomsnittliga löptiden på skuldportföljen 42,4 månader (40,4). Cirka 50 procent (53) av skuldportföljen var till rörlig ränta eller fasta räntelån som förföll inom den närmaste 12 månadersperioden. Den genomsnittliga räntesatsen på lån och räntederivat den 31 december 2020 var 1,15 procent (1,22). Vid årsskiftet uppgick externa outnyttjade krediter till 4 150 MSEK, bestående av en checkräkningskredit samt tre kreditfaciliteter.

Koncernen hade den 31 december 2020 räntebärande skulder om sammanlagt 12 363 MSEK (12 595). Räntebärande nettoskuld

22.1 Räntebärande skulder exklusive leasingskulder

MSEK	Effektiv ränta, %	Redovisat värde 2020	Ränteomförhandling			Verkligt värde 2020	Redovisat värde 2019	Verkligt värde 2019
			Under 1 år	1-5 år	Över 5 år			
Obligationslån	1,2	7 492	2 299	2 600	2 594	7 635	6 495	6 593
Lån från Kreditinstitut	0,8	2 485	2 485	-	-	2 556	3 049	3 139
Långfristiga räntebärande skulder	2,9	135	-	135	-	145	184	200
Summa långfristiga räntebärande skulder	1,1	10 112	4 783	2 735	2 594	10 336	9 729	9 932
Kortfristiga räntebärande skulder	0,7	1 706	1 706	0	0	1 721	2 299	2 320
Summa kortfristiga räntebärande skulder	0,7	1 706	1 706			1 721	2 299	2 320
Summa räntebärande skulder¹⁾	1,0	11 819	6 490	2 735	2 594	12 057	12 028	12 251

¹⁾ Den genomsnittliga räntan på lån och räntederivat den 31 december 2020 var 1,15 procent (1,22).

Den räntebärande låneskulden exklusive leasingskulder minskade under 2020 till 11 819 MSEK (12 028). Mängden kortfristig finansiering minskade och uppgick i slutet av året till 1 706 MSEK (2 299).

Räntebärande skulder (exklusive leasing) som förfaller:

MSEK	2020
2021	1 706
2022	2 163
2023	1 144
2024	1 061
2025	2 363
2026 eller senare	3 382
Totalt	11 819

För mer information se not 3 Finansiell riskhantering,

22.2 Kompletterande information till Kassaflöde från Finansieringsverksamheten

Skulder ingående i finansieringsverksamheten	Ingående balans 1 januari 2020	Kassaflödes- påverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar		Utgående balans 31 december 2020
			Periodisering av låne-kostnader	Om-klassifi-ceringar	
MSEK					
Obligationslån	6 495	1 995	2	-1 000	7 492
Lån från kreditinstitut	3 049			-564	2 485
Leasingskulder	537			-19	518
Övriga långfristiga räntebärande skulder	184			-49	135
Summa långfristiga räntebärande skulder	10 266	1 995	2	-1 632	10 631
Obligationslån	1 000	-1 000		1 000	1 000
Kortfristig del av lån från kreditinstitut	557	-564		564	557
Kortfristig del av övriga långfristiga räntebärande skulder	18	-18		49	49
Leasingskulder	30	-30		26	26
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	725	-625			100
Summa kortfristiga räntebärande skulder	2 329	-2 236	0	1 611	1 732
Summa räntebärande skulder	12 595	-241	2	7	12 363

Skulder ingående i finansieringsverksamheten	Ingående balans 1 januari 2019	Effekt Ingående balans IFRS 16	Kassaflödes- påverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar		Utgående balans 31 december 2019
				Periodisering av låne-kostnader	Om-klassifi-ceringar	
MSEK						
Obligationslån	5 496		1 997	2	-1 000	6 495
Lån från kreditinstitut	3 605			2	-557	3 049
Leasingskulder		554			-17	537
Övriga långfristiga räntebärande skulder	155				29	184
Summa långfristiga räntebärande skulder	9 256	554	1 997	4	-1 545	10 266
Obligationslån	1 499		-1 499		1 000	1 000
Kortfristig del av lån från kreditinstitut	532		-532		557	557
Kortfristig del av övriga långfristiga räntebärande skulder	62		-15		-29	18
Leasingskulder		47	-34		17	30
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	430		295			725
Summa kortfristiga räntebärande skulder	2 523	47	-1 786	0	1 545	2 329
Summa räntebärande skulder	11 779	601	211	4	0	12 595

NOT 23 Uppskjuten skatt

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och skulder under 2020

MSEK	1 jan 2020	Redovisat i resultaträk- ningen	Redovisat i övrigt totalre- sultat	Omklassifice- ring	31 dec 2020
Uppskjutna skattefordringar					
Derivatinstrument	0	0			0
Pensionsförpliktelser	151	-2	14		163
Övrigt	4	-1			3
Summa uppskjutna skattefordringar	155	-3	14	0	166
Kvittning mot uppskjutna skatteskulder	0				0
Netto uppskjutna skattefordringar	155	-3	14	0	166
Uppskjutna skatteskulder					
Byggnader och mark	75	-2			73
Maskiner och inventarier	3 082	44		-4	3 122
Derivatinstrument	19	-5	-24	-3	-13
Övrigt	7	-1		5	11
Summa uppskjutna skatteskulder	3 183	36	-24	-2	3 193
Kvittning mot uppskjuten skattefordran	-155	3	-14		-166
Netto uppskjutna skatteskulder	3 028	38	-38	-2	3 027

Förändringar uppskjutna skattefordringar och skulder under 2019

MSEK	1 jan 2019	Redovisat i resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	31 dec 2019
Uppskjutna skattefordringar				
Derivatinstrument	63	-63		0
Pensionsförpliktelser	98	6	48	151
Övrigt	25	-20		4
Summa uppskjutna skattefordringar	186	-78	48	155
Kvittning mot uppskjutna skatteskulder				0
Netto uppskjutna skattefordringar	186	-78	48	155
Uppskjutna skatteskulder				
Byggnader och mark	88	-13		75
Maskiner och inventarier	3 109	-26		3 082
Derivatinstrument	92	-73	-1	19
Övrigt	26	-18		7
Summa uppskjutna skatteskulder	3 314	-130	-1	3 183
Kvittning mot uppskjuten skattefordran	-186	78	-48	-155
Netto uppskjutna skatteskulder	3 128	-52	-48	3 028

NOT 24 Övriga avsättningar

MSEK	2020			2019		
	Miljöskuld	Övrigt	Summa	Miljöskuld	Övrigt	Summa
1 januari	66	3	69	80	0	81
Avsättningar för perioden		4	4		5	5
Utnyttjat under året	-12		-12	-14	-2	-16
31 december	54	6	61	66	3	69
Varav kortfristiga avsättningar		6	6		5	5
Varav långfristiga avsättningar	54	0	54	66	-2	64

Miljöskuld innefattar återställande av miljö. Övrigt avser rivning av byggnader och konstruktioner på förorenad mark. Huvuddelen av avsättningen beräknas användas inom tio år.

NOT 25 Pensionsförpliktelser

Samtliga anställda omfattas av kollektivavtal och företagets pensionsåtaganden omfattar både premiebestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Anställda födda 1978 eller tidigare omfattas av ITP 2 som är förmånsbestämd, anställda födda 1979 eller senare omfattas av ITP 1 som är premiebestämd. Ålderspensionen i ITP 2 tryggs via Fortum gemensam pensionsstiftelse.

Utöver ITP 2 har koncernen två pensionsplaner för alternativ ITP. Birkaplanen, som är förmånsbestämd samt "Över 10" planen som är premiebestämd. Den förmånsbestämda Birkaplanen är försäkrad i Skandia. I "Över 10" finns två försäkringsgivare, Skandia och AMF. Båda Birkaplanen och "Över 10" plan är stängda för nyteckning.

För medarbetare i koncernen tryggs ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Familjepensionen inom ITP2 som tryggs genom försäkring i Alecta redovisas dock, för koncernens räkning, som en premiebestämd plan i enlighet med IAS 19.

Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad

återstående tjänstgöringstid. Förväntade premier nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar, dvs. familjepensionen, som är tecknade i Alecta uppgår till 3 MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (148).

Totalt 427 (490) av koncernens anställda omfattas av förmånsbestämda planer som tillhandahåller pensionsförmåner. Pensioner eller liknande förmåner har utgått till sammanlagt 1 145 (1 091) personer. Kostnader som redovisas i resultaträkningen avseende förmånsbestämda pensioner uppgick till 40 MSEK (43). Kostnader som utöver dessa ingår i totalresultatet (värdeförändring av netto-pensionsförpliktelser) uppgår till 67 MSEK (231).

Belopp som redovisas i resultaträkningen

MSEK	2020	2019
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-36	-30
Reduceringar	5	-1
Summa poster som redovisas som ersättningar till anställda	-31	-31
Netto Ränteintäkter/Räntekostnader	-9	-12
Total belopp som redovisas i resultaträkningen hänförligt till pensioner	-40	-43

Belopp som redovisas i balansräkningen

MSEK	2020	2019
Nuvärdet av fonderade förpliktelser inklusive särskild löneskatt	1 498	1 436
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-630	-661
Underskott (+) / överskott (-) i fonderade planer	868	775
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser		
Nettotillgångar (-) / nettoskulder (+) i balansräkningen	868	775
Förmånsbestämda balansförda tillgångar		
Förmånsbestämda förpliktelser	868	775

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2020 uppgå till 8 MSEK. Kostnader för premiebestämda pensioner som redovisats i resultaträkningen uppgår till -43 MSEK (-41).

Förändringar i nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser

MSEK	2020	2019
1 januari	1 436	1 160
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	36	30
Räntekostnader	17	27
Aktuariella vinster/förluster till följd av förändrade finansiella antaganden	60	253
Regleringar	-21	-3
Utbetalda ersättningar från planen	-30	-30
31 december	1 498	1 436

Förändringar i verkligt värde på förvaltningstillgångar

MSEK	2020	2019
1 januari	661	642
Ränteintäkter	8	15
Aktuariella vinster/förluster på förvaltningstillgången	-7	21
Regleringar	-16	-4
Uttag	-20	-21
Insättning	4	7
31 december	630	661

Verkligt värde på förvaltningstillgångar

MSEK	2020	2019
Eget kapitalinstrument	136	172
Räntebärande värdepapper	433	421
Likvida medel och andra likvida medel än kassa och bank	0	2
Fastigheter	45	49
Andra tillgångar	16	16
Summa	630	661

Per 31 december 2020 uppgick förvaltningstillgångarna till 630 MSEK (661) och motsvarande pensionsförpliktelser till 1 498 MSEK (1 436), vilket motsvarar en konsolideringsnivå om 42% (46%).

Övergripande risker

Stiftelsen är en separat enhet särskild från de bolag som fonderas. Koncernen har inget åtagande att göra ytterligare utbetalningar till pensionsstiftelsen för det underskott som föreligger. Dock, då tillgångarna är lägre än pensionsförpliktelsens värde beräknad enligt svenska redovisningsregler, betalar koncernen en högre försäkringskostnad till PRI.

Förändring i diskonteringsränta

Pensionsplanens skulder beräknas genom användning av en diskonteringsränta som utgår från statsobligationer med en likvärdig duration som pensionsförpliktelsen och företaget har därmed en risk hänförligt till utvecklingen av marknaden för statsobligationer. Om marknadsräntan ökar kommer skulden att minska och vice versa.

Risk hänförlig till använda antaganden

I de aktuariella beräkningarna används antaganden om framtida inflation och lönenivåer och livslängd. Skulle verkligt utfall skilja sig från de gjorda antagandena kan det leda till att skulden blir högre eller lägre.

När pensionsplanen har finansierats genom ett försäkringsbolag, har en specification av förvaltningstillgångarna inte varit tillgänglig. I dessa fall har det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna inkluderats i övriga tillgångar.

De viktigaste aktuariella antaganden som använts

	2020	2019
Diskonteringsränta, %	0,80	1,2
Framtida löneökningar, %	2,50	2,8
Framtida pensionsökningar, %	1,50	1,8
Inflationstakt, %	1,50	1,8

Planens skulder är beräknade genom användning av en diskonteringsränta som fastställs på grundval av marknadsräntan på förstklassiga obligationer med underliggande säkerhet, med en återstående löptid som är jämförbar med den förmånsbestämda pensionsförpliktelsens löptid. Koncernen har använt bostadsobligationer för fastställandet av diskonteringsräntan och har därmed en risk hänförlig till utvecklingen av marknaden för bostadsobligationer.

Antagande beträffande livslängd baseras på de antaganden som gjorts i den senaste dödlighetsundersökningen av Försäkringstekniska Forskningsnämnden och går under arbetsnamnet DUS14. Antagandena baseras på Makeham modellen. Förändringar i antagande om livslängd baseras på deras nya dödlighetstabeller. Dessa påverkas främst av ålder och kön. Dessa antaganden innebär följande genomsnittliga återstående levnadsår för en person som går i pension vid 65 års ålder.

	2020	2019
Män - 45 år	23	23
Kvinnor - 45 år	25	25
Män - 65 år	22	22
Kvinnor - 65 år	24	24

Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsen uppgår till 20,0 år.

Diskonteringsräntan, inflationstakten och lönetillväxttakten som används utgör de viktigaste antaganden som används

vid beräkning av förmånsbestämda förpliktelser. Påverkan av 0,5 procentenheter förändring i diskonteringsränta, inflationstakt eller lönetillväxttakt på den förmånsbestämda förpliktelsen den 31 december 2020, andra antaganden konstanta, presenteras i tabellen nedan.

Påverkan på förmånsbestämd förpliktelse av förändringar i antaganden, känslighetsanalys

Förändring av antagande	2020	2019
0.5% ökning av diskonteringsräntan	-10,3%	-10,4%
0.5% minskning av diskonteringsräntan	11,8%	12,0%
0.5% ökning av inflationstakten	11,4%	9,7%
0.5% minskning av inflationstakten	-10,0%	-8,6%
0.5% ökning av lönetillväxttakten	2,0%	3,7%
0.5% minskning av lönetillväxttakten	-1,8%	-3,0%

NOT 26 Leverantörsskulder och övriga skulder

MSEK	2020	2019
Leverantörsskulder	568	637
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Upplupna personalkostnader	107	104
Upplupna räntekostnader	49	51
Elcertifikat	4	28
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	518	310
Övriga skulder		
Momsskulder	22	96
Energiskatter och punktskatter	62	74
Erhållna förskott och övriga skulder	37	71
Utsläppsätter	19	34
Summa	1 387	1 404

Redovisat värde på leverantörsskulder och övriga skulder bedöms motsvara dessas verkliga värde.

NOT 27 Ställda säkerheter

MSEK	2020	2019
Ställda säkerheter	Inga	Inga

För mer information om eventalförpliktelser se not 30.

NOT 28 Leasing

Koncernen tillämpar IFRS 16 för redovisning av leasing,

Merparten av de större avtalen som omfattas av IFRS 16 avser markarrenden och tomträtter vilkas löptider och sannolikheter för förlängningar har bedömts med särskilt beaktande av livslängden på de anläggningar som är uppförda och långsiktigheten i verksamheten som bedrivs i dessa samt de särskilda kostnader ett avtalsupphörande därigenom skulle medföra för avtalsparterna.

Förutom markarrenden och tomträtter har koncernen även leasingavtal för lokaler och lagerutrymmen, spåranläggningar, viss transportutrustning samt bilar och truckar. Kostnader för korttidsavtal och lågvärdessavtal som undantas från IFRS16 är marginella.

Nyttjanderättstillgången ingår under rubriken Materiella anläggningstillgångar i balansräkningen, för upplysning om redovisat värde se not 16. Leasingskulden ingår under rubriken Räntebärande skulder, för upplysning om redovisat värde se Not 22.

Det totala kassautflödet för leasingavtal under IFRS 16 har under 2020 varit 45 MSEK (50) varav ränta 15 MSEK (16).

Koncernen ser inga materiella exponeringar för framtida kassflöden från leasing som inte är återspeglade i värderingen av leasingskulden.

NOT 29 Investeringsåtaganden

MSEK	2020	2019
Fastigheter, maskiner och inventarier	166	615
Summa	166	615

Investeringsåtaganden är investeringar kontrakterade på balansdagen, men som ännu inte redovisas i de finansiella rapporterna. Investeringsåtaganden har minskat jämfört med slutet av år 2019 då projektet att ersätta två pannor i Högdalen som utgjorde en stor del av föregående års

åtaganden nu är i sitt slutskede. Åtagandena avser främst investeringar i kraftvärmeanläggningar.

För mer information om investeringar, se Not 16 Materiella anläggningstillgångar

NOT 30 Eventualförpliktelser

MSEK	2020	2019
Garantiåtaganden, FPG/PRI	8	8
Ansvarsförbindelse såsom handelsbolagsdelägare i Brista 2 KB	706	706
Summa	713	713

NOT 31 Rättsliga åtgärder och myndighetsförfaranden

Myndigheter

Det föreligger osäkerhet kring tolkningen av bestämmelserna i Lag (1994:1776) om skatt på energi avseende skattskyldighet för dotterbolaget Fortum Vindvärme AB (FVV).

Skatteverket har efter omprövning beslutat att påföra FVV ytterligare energiskatt på el om ca 60 MSEK avseende år 2015 och 2016. Bolaget anser emellertid att FVV inte är skattskyldigt i enlighet med Skatteverkets beslut. Bolagets inställning, vilken delas av externa jurister och skatterådgivare som har analyserat frågan, grundar sig i huvudsak på att

omprövningsbeslutet avser el som FVV självt förbrukat och alltså inte yrkesmässigt levererat. FVV överklagade mot den bakgrunden Skatteverkets beslut till förvaltningsrätten.

Såväl förvaltningsrätten som kammarrätten har dock gått på Skatteverkets linje och avlagit FVV:s överklaganden. FVV har överklagat kammarrättens dom, som kom den 30 november 2020, till Högsta förvaltningsdomstolen (HFD). Det krävs dock s.k. prövningstillstånd för att HFD ska ta upp målet, något som endast beviljas undantagsvis. På grund av denna osäkerhet har FVV kostnadsfört hela det omtvistade beloppet under 2020.

NOT 32 Transaktioner med närstående

Ägare

Fortum Sverige AB och Stockholms Stadshus AB äger hälften var av aktiekapitalet och röstandelarna i Stockholm Exergi Holding AB (publ).

Av koncernens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 4 procent (4) av inköpen och 0 procent (4) av försäljningen företag inom Fortumkoncernen. Inköp och försäljning till/från bolag inom Fortumkoncernen sker på marknadsmässiga villkor.

Försäljningen till Fortumkoncernen uppgick netto till -15 MSEK (319). Inköp av tjänster från Fortumkoncernen uppgick till 128 MSEK (148).

Per den 31 december uppgick koncernens kortfristiga fordringar på företag inom Fortumkoncernen till 189 MSEK (118). Kortfristiga skulder uppgick till 27 MSEK (27). Kort- och långfristiga fordringar avseende derivat uppgick till 42 MSEK (107), medan kort- och långfristiga derivatskulder uppgick till 115 MSEK (43).

Stockholm Exergi har även transaktioner med bolag som ägs av Stockholms Stad och förvaltningar inom Stockholms stad. Dessa sker på samma villkor som för övriga externa kunder. Av årets omsättning avser 13 procent (12) bolag och förvaltningar inom Stockholms stad.

forts.

Aggregerad balans avseende utestående fordringar på bolag och förvaltningar inom Stockholms Stad uppgår till -8 MSEK (120). Minusbeloppet 2020 beror på att fakturor betalades redan i december vilket var tidigare än förfall.

Styrelse och koncernledning

Nyckelpersonerna i koncernen består av styrelsen samt medlemmar i koncernens ledningsgrupp. Koncernen har inte varit inblandad i några väsentliga transaktioner med medlemmar i styrelsen eller ledningsgruppen. Inga lån finns för någon medlem av styrelsen eller ledningsgruppen per den 31 december 2020.

Se Not 10 Ersättningar till anställda för ytterligare information om styrelsen och Stockholm Exergi ledningsgrupps ersättningar och aktieinnehav.

Pensionsstiftelse

Fortums pensionsstiftelse i Sverige är en fristående juridisk person som förvaltar pensionstillgångar i syfte att trygga Stockholm Exergis förmånsbestämda pensionsförpliktelser. För ytterligare information om stiftelsen se not 25 Pensionsförpliktelser.

NOT 33 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen

NOT 34 Koncernens sammansättning, 31 december 2020

TSEK

Företagsnamn	Org nr	Säte	Antal andelar / andel i %	Eget kapital / Årets resultat	Bokfört värde i res- pektive moderbolag
Stockholm Exergi AB	556016-9095	Stockholm	32 199 970 / 100	6 487 894 / 25 892	11 888 000
Fortum Vindvärme AB	556915-3686	Stockholm	100 000 / 100	5 999 / 15	100
Stockholm Exergi Tunnlar AB	556981-9187	Stockholm	100 000 / 100	19 086 / 5 454	1 645 866
Brista 2 Kommanditbolag	969720-4254		- / 85	-591 546 / 41 058	-591 546
Brista 2 AB	556829-4564	Stockholm	85 000 / 85	102 / 0	85
Hässelbystrand Fastighet AB	559139-6451	Stockholm	50 000 / 100	50 / 0	50
Stockholm Exergi Material- återvinning AB	559187-3244	Stockholm	50 000 / 100	65 / 13	50

För Brista 2 KB redovisas koncernmässigt värde under rubriken för Bokfört värde.

Moderbolaget

NOT 35 Ersättningar till revisorerna

Revisionsarvode för moderbolaget har fakturerats dotterbolaget Stockholm Exergi AB.

NOT 36 Ersättningar till anställda

Moderföretaget har inga anställda och inga löner och ersättningar har således belastat moderföretaget.

Könsfördelning i moderbolaget

	2020		2019	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	10	8	10	7
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	1	1	1	1
Koncernen totalt	11	9	11	8

NOT 37 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2020	2019
Ränteintäkter		
Ränteintäkter koncernföretag	14	12
Totalt	14	12
Räntekostnader		
Räntekostnader externa skulder	-145	-148
Övriga finansiella kostnader	-15	-9
Totalt	-160	-158
Finansiella intäkter och kostnader - netto	-146	-146

NOT 38 Inkomstskatt

MSEK	2020	2019
Aktuell skatt på årets resultat	-190	-153
Total aktuell skatt	-190	-153
Summa inkomstskatt	-190	-153

Inkomstskattesatser

Tabellen nedan förklarar skillnaden mellan den teoretiska antagna skattesatsen i Sverige jämfört med skattesatsen i resultaträkningen

MSEK	2020	%	2019	%
Resultat före skatt	886		714	
Skatt som beräknats enligt gällande skattesats för moderföretaget 21,4%	-190	21,4%	-153	21,4%
Skattekostnad	-190	21,4%	-153	21,4%

NOT 39 Andelar i koncernföretag

MSEK	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	11 888	11 888
Utgående redovisat värde	11 888	11 888

Moderbolagets innehav av andelar i koncernföretag

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Eget kapital /årets resultat	Bokfört värde
Stockholm Exergi AB	556016-9095	Stockholm	32 199 970	100	6 488 / 26	11 888
Total						11 888

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

NOT 40 Fordringar hos koncernföretag

MSEK	2020	2019
Långfristiga fordringar hos koncernföretag		
Vid årets början	3 734	3 734
Redovisat värde vid årets slut	3 734	3 734

Alla långfristiga fordringar förfaller mer än 5 år efter balansdagen. Inga reserveringar för förväntade kreditförluster har gjorts då inga andra finansiella fordringar finns än lån till koncernföretag.

NOT 41 Räntebärande skulder

MSEK	2020	2019
Obligationslån	7 492	6 495
Lån från kreditinstitut	2 485	3 049
Summa långfristiga räntebärande skulder	9 977	9 544
Obligationslån	1 000	1 000
Kortfristig del av långfristiga lån från kreditinstitut	557	557
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	0	725
Summa kortfristiga räntebärande skulder	1 557	2 282
Summa räntebärande skulder	11 534	11 826

De långfristiga obligationslånen förfaller med 5 300 MSEK mellan 1-5 år och 3 192 MSEK efter 5 år från balansdagen.

Långfristig del av lån från kreditinstitut förfaller med 2 851 MSEK mellan 1-5 år och 191 MSEK efter 5 år från balansdagen.

Moderbolaget har ett koncernkontosystem i Nordea med en kredit på 150 MSEK. Externt koncernkontosaldo mot banken redovisas som likvida medel vid positivt saldo eller kortfristig räntebärande skuld vid negativt saldo. 2020 var saldot 9 MSEK (-75).

Interna koncernkontosaldon mot dotterbolag redovisas som fordran på respektive skuld mot koncernföretag.

För upplysningar om Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten i moderbolagets kassaflödesanalys hänvisas till koncernens motsvarande siffror i Not 22.

Checkräkningskredit

MSEK	2020	2019
Beviljad kreditlimit	150	150
Outnyttjad del	-150	-75
Utnyttjat kreditbelopp	0	75

NOT 42 Likvida medel

MSEK	2020	2019
Kassa och bank	9	1
Likvida medel totalt	9	1

NOT 43 Derivatinstrument

MSEK	Nominellt belopp Återstående löptid		Totalt
	1-5 år	Över 5 år	
Räntederivat per 2020-12-31	1 083		1 083
Räntederivat per 2019-12-31	1 850		1 850

NOT 44 Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel jämte årets resultat i moderbolaget, 4 709 466 144 SEK, disponeras enligt följande:

Förslag till resultatdisposition SEK

Utdelning	850 000 000
Balanseras i ny räkning	3 859 466 144
Summa	4 709 466 144

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Utdelning till aktieägarna kommer att – under förutsättning att årsstämman godkänner förslaget – lämnas med 702 MSEK i enlighet med fastställd utdelningspolicy (se också Not 4) samt en engångsutdelning om 148 MSEK, sammanlagt 850 MSEK. Utdelningen kommer att utbetalas under 2021.

Moderbolagets soliditet uppgår till 33 procent och koncernens soliditet uppgår till 40 procent. Efter en sammanlagd

utdelning om 850 MSEK skulle moderbolagets soliditet uppgå till 28 procent och koncernens soliditet till 37 procent. Denna soliditet bedöms som betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, och inte heller hindrar bolaget från att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

Styrelsens intygande

Vd och styrelsens undertecknande.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 19 mars 2021.

Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 april 2021. Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt föreskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 19 mars 2021



Anders Egelrud
Vd



Peter Strannegård
Styrelseledamot



Alexandra Grimfors
Ordförande



Andreas Tiedtke
Styrelseledamot



Ola Hökstrand
Vice ordförande



Rikard Hjorth Warlenius
Styrelseledamot



Fredrik Adolfsson
Styrelseledamot



Elia Elia
Arbetstagarrepresentant



Petra Engman
Styrelseledamot



Mehrdad Keshtkar
Arbetstagarrepresentant



Toni Kekkinen
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 mars 2021

Deloitte AB



Daniel Wassberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Stockholm Exergi Holding AB (publ)
organisationsnummer 556040-6034

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Stockholm Exergi Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 89-143 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de

mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av materiella anläggningstillgångar

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgår per den 31 december 2020 till 26 624 Mkr, vilket motsvarar cirka 90 procent av koncernens totala tillgångar. Tillgångarna består främst av fjärrvärmeanläggningar och maskiner, överföringsledningar, tunnlar och fjärrvärmenät vilka redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. De enskilda tillgångarnas redovisade värde bedöms vid varje balansdag genom att fastställa återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet fastställs genom att diskontera framtida kassaflöden och bygger på bedömningar och antaganden om bland annat förändringar i priset på bränsle, politiska förändringar kopplade till energiskatter. Dessa bedömningar kan ha betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning och värderingen av dessa tillgångar är därför av särskild betydelse för vår revision.

För ytterligare information hänvisas till koncernens redovisningsprinciper i not 1, not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål och not 16 i årsredovisningen.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Vi har granskat och bedömt bolagets rutiner för att fastställa återvinningsvärdet för materiella anläggningstillgångar.
- Vi har tagit del av bolagets beräkningar av nyttjandevärdet och utvärderat väsentliga tillämpade antagandena, i synnerhet vad gäller antaganden om rörelseresultat och diskonteringsränta.
- Vi har granskat beräkningar i värderingsmodellen för att säkerställa att dessa är fullständiga och korrekta.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-70, 76-87 och sidorna 147-165. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Stockholm Exergi Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Deloitte AB, utsågs till Stockholm Exergi Holding AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2017-04-21 och har varit bolagets revisor sedan 2006-03-30.

Stockholm den 22 mars 2021

Deloitte AB



Daniel Wassberg
Auktoriserad revisor

Definitioner och avstämningar av alternativa nyckeltal

Stockholm Exergi använder sig av alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures, eller APM). Nyckeltalen som presenteras nedan är inte i enlighet med IFRS men anses underlätta för intressenter att analysera resultat och inansiell ställning.

Nyckeltal	Definition	Motivering
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar	Speglar huvudsakligt, kassagenererande resultat från rörelsen och kan sättas i relation till bland annat bolagets skuldsättning
Operativt resultat	Resultat innan reavinster/reaförkluster på anläggningstillgångar, resultateffekter från IFRS-justeringar, finansiella poster och skatt	Resultatmålet används för att analysera bolagets intjäning hänfört till den rent operativa verksamheten
Nettolåneskuld	Räntebärande skulder minskat med likvida medel	Måttet beskriver den totala nettoskuldsättningen och används tillsammans med EBITDA för att spegla viss aspekt av finansiell risk
Sysselsatt kapital	Summan av eget kapital och räntebärande skulder	Nyckeltalet är viktigt då det visar hur stor andel av bolagets tillgångar som är finansierat av ägare eller långgivare
Soliditet	Eget kapital genom balansomslutning räntebärande skulder	Måttet visar den långsiktiga betalningsförmågan i bolaget
Rörelsekapital	Varulager och operativa tillgångar minskat med operativa skulder	Måttet visar kortsiktigt kapitalbehov i bolaget
Avkastning eget kapital	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital	Nyckeltalet visar vilken avkastning som ges på ägarnas investerade kapital
Avkastning sysselsatt kapital	Rörelseresultat ökat med ränteintäkter dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital	Visar avkastningen på det kapital som finansierats av ägare eller långgivare
Skuldsättningsgrad	Långfristiga och kortfristiga skulder genom eget kapital	Måttet visar en aspekt av bolagets finansiella risk (räntekänslighet)

	2020	2019	2018	2017	2016
EBITDA					
Rörelseresultat ¹⁾	1 302	737	1 381	1 702	1 607
Avskrivningar	1 509	2 098	1 419	1 342	1 185
EBITDA	2 811	2 835	2 800	3 043	2 792
Nettolåneskuld					
Långfristiga räntebärande skulder	10 631	10 266	9 256	10 543	10 551
Kortfristiga räntebärande skulder	1 732	2 329	2 523	1 105	1 562
Likvida medel	-11	-2	-152	-149	-123
Nettolåneskuld	12 352	12 593	11 627	11 500	11 991
Sysselsatt kapital					
Eget kapital	11 646	11 762	12 355	11 969	11 236
Räntebärande skulder	12 363	12 595	11 779	11 648	12 114
Sysselsatt kapital	24 009	24 357	24 134	23 617	23 349
Soliditet					
Eget kapital	11 646	11 762	12 355	11 969	11 236
Balansomslutning	29 479	29 740	29 673	28 618	28 298
Soliditet %	40	40	42	42	40
Rörelsekapital					
Operativa tillgångar					
Varulager	1 019	1 010	798	702	691
Derivatinstrument (del ej klassad för säkringsredovisning)	0	25	75	23	0
Kundfordringar	1 293	1 582	1 630	1 463	1 438
Övriga fordringar	392	424	475	277	314
Summa operativa tillgångar	2 704	3 041	2 977	2 466	2 443
Operativa skulder					
Övriga långfristiga skulder	0	-61	-3	-8	-14
Derivatinstrument (del ej klassad för säkringsredovisning)	0	0	-1	2	-24
Leverantörsskulder	-568	-637	-1 033	-544	-570
Övriga skulder (minskade med upplupen räntekostnad)	-770	-717	-643	-554	-653
Summa operativa skulder	-1 338	-1 415	-1 680	-1 105	-1 261
Rörelsekapital	1 366	1 626	1 298	1 361	1 182
Avkastning eget kapital					
Eget kapital IB	11 762	12 355	11 969	11 236	10 430
Eget kapital UB	11 646	11 762	12 355	11 969	11 236
Genomsnittligt eget kapital	11 704	12 059	12 162	11 603	10 833
Periodens resultat	878	433	1 164	1 203	1 171
Avkastning eget kapital %	7,5	3,6	9,6	10,4	10,8
Avkastning sysselsatt kapital					
Sysselsatt kapital IB ²⁾	24 357	24 735	23 617	23 349	23 226
Sysselsatt kapital UB	24 009	24 357	24 134	23 617	23 349
Genomsnittligt sysselsatt kapital	24 183	24 546	23 875	23 483	23 288
Rörelseresultat ¹⁾	1 302	737	1 381	1 702	1 607
Ränteintäkter	1	1	1	1	2
Avkastning sysselsatt kapital %	5,4	3,0	5,8	7,2	6,9
Skuldsättningsgrad					
Långfristiga skulder	14 660	14 169	13 039	14 380	14 219
Kortfristiga skulder	3 173	3 809	4 279	2 269	2 844
Summa skulder	17 833	17 978	17 317	16 649	17 063
Eget kapital	11 646	11 762	12 355	11 969	11 236
Skuldsättningsgrad ggr	1,5	1,5	1,4	1,4	1,5

¹⁾ Rörelseresultatet 2019 är belastat av en nedskrivning om -582 MSEK pga beslutad stängning av kraftvärmeverk 6 i Värtaverket.

²⁾ Ingående balans 2019 är justerad med +601 MSEK avseende ändrad redovisningsprincip för leasing enligt IFRS 16



Rapportering hållbarhet (GRI)

Vi har valt att redovisa enligt GRI:s (Global Reporting Initiative) riktlinjer eftersom det bidrar till balans, transparens och jämförbarhet över tid i vår rapportering.

Vad vi redovisar finns angivet i GRI-index på nästa sida. I avsnittet Beräkningsprinciper beskriver vi övergripande hur nyckeltal räknas fram och GRI-noter är till för den som är intresserad av mer detaljerad information om vissa av våra nyckeltal.

GRI-index

I GRI-index finns hänvisningar till de sidor i års- och hållbarhetsredovisningen där information om de olika GRI-upplysningarna återfinns. Varje upplysnings publikationsår framgår av parentesen bakom dess namn. I GRI-index finns också en hänvisning till var i redovisningen vi beskriver hållbarhet enligt årsredovisningslagens olika områden och på vilka sidor vårt arbete kopplat till FN:s hållbarhetsmål återges.

Efter den inledande delen med generella standardupplysningar är GRI-index och de särskilda standardupplysningarna grupperade enligt vår värdekedja i ordningen: Produktion och distribution, Kunder och samhälle, Samhällets restprodukter, Leverantörer samt Medarbetarna som gör det möjligt.

Områden som ska beskrivas enligt årsredovisningslagen anges i GRI-index med följande färgmarkeringar:

- Affärsmodell
- Risker och riskhantering
- Personal
- Mänskliga rättigheter
- Policy och mål
- Miljö
- Sociala förhållanden
- Antikorruption

Generella standardupplysningar

Område	Upplysning	Årsredo- visningslagen	FN:s hållbar- hetsmål	Hänvisningar
Organisationsprofil	102-1 Organisationens namn (2016)	●		71
	102-2 Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster (2016)	●		18-24, 31
	102-3 Huvudkontorets lokalisering (2016)	●		71
	102-4 Verksamhetens lokalisering (2016)	●		4
	102-5 Ägarstruktur och bolagsform (2016)	● ●		71-72
	102-6 Marknader (2016)	●		4
	102-7 Organisationens storlek (2016)	●		4, 154
	102-8 Medarbetarstyrka (2016)*	●		154
	102-9 Leverantörskedja (2016)			12-13, 37-44
	102-10 Väsentliga förändringar av organisation och leverantörskedja (2016)	●		Inga förändringar
	102-11 Försiktighetsprincipen (2016)	●		85-86
	102-12 Externa stadgar (2016)	●		155
	102-13 Medlemskap i sammanslutningar (2016)	●		155
	G4-EU2 Energiproduktion, netto			50-51
	G4-EU5 Utsläppsrätter, CO ₂			155
Strategi	102-14 VD-ord (2016)			6-7
Risker och möjligheter	102-15 Risker och riskhantering (2016)	●		84-87
Etik och integritet	102-16 Värderingar och principer för uppförande (2016)	●	Mål 12.7 och 16.5	38-39, 45, 62, 76, 82, 87
Styrning	102-18 Verksamhetsstyrning (2016)			66-74
Intressent-dialog	102-40 Intressentgrupper (2016)	●		77, 156
	102-41 Kollektivavtal (2016)			76
	102-42 Identifiering och urval av intressenter (2016)			77
	102-43 Samverkan med intressenter (2016)			156
	102-44 Väsentliga frågor som framkommit (2016)			12-13, 17, 27, 35, 45, 59, 65, 80-83

*Information utelämnad avseende extern arbetskraft som anlitats inom verksamheten.

Område	Upplysning	Årsredovisningslagen	FN:s hållbarhetsmål	Hänvisningar
Redovisningsprofil	102-45 Inkluderade enheter (2016)			2, 72, 138
	102-46 Definition av redovisningens innehåll och avgränsning (2016)			12-13, 78-79
	102-47 Väsentliga frågor (2016)			12-13, 79-83
	102-48 Korrigeringar (2016)			156
	102-49 Väsentliga förändringar (2016)			156
	102-50 Redovisningsperiod (2016)			2
	102-51 Senaste redovisningen (2016)			2
	102-52 Redovisningscykel (2016)			2
	102-53 Kontaktperson innehåll i redovisningen (2016)			3
	102-54 Core eller Comprehensive (2016)			2
	102-55 GRI-index (2016)			150-152
	102-56 Extern granskning av redovisningen (2016)			2, 164

Skapat ekonomiskt värde

Område	Upplysning	Årsredovisningslagen	FN:s hållbarhetsmål	Hänvisningar
Hållbarhetsstyrning	103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning (2016)	 		12-13, 76
Skapat ekonomiskt värde	201-1 Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde (2016)			25

Produktion och distribution

Område	Upplysning	Årsredovisningslagen	FN:s hållbarhetsmål	Hänvisningar
Hållbarhetsstyrning	103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning (2016)	 		12-13, 19, 59, 76, 80
Utsläpp till luft och klimatpåverkan	302-1 Energianvändning inom organisationen (2016)			50-51, 158
	305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (2016)			59, 160
	305-2 Utsläpp av växthusgaser från indirekt energianvändning (2016)			59, 160
	305-3 Andra indirekta utsläpp av växthusgaser (2016)			59, 160
	305-4 Utsläppsintensitet (2016)			59, 161
	305-5 Utsläppsminskningar (2016)			52-53, 59
	G4-EU11 Produktionseffektivitet för termisk produktionsanläggning		Mål 7.3	157
	G4-EU12 Förluster vid kraftöverföring och distribution		Mål 7.3	157
	305-7 Utsläpp av kväve- och svaveloxider samt andra betydande luftföroreningar (2016)			161
Avfall från verksamheten	306-2 Avfall uppdelat på fraktion och metod för hantering (2016)		Mål 12.5	162

Kunder och samhälle

Område	Upplysning	Årsredo- visningslagen	FN:s håll- barhetsmål	Hänvisningar
Hållbarhetsstyrning	103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning (2016)			12-13, 27, 76, 81
Ansvarsfullt agerande utifrån Stockholm Exergis ställning på värmemarknaden	Egen upplysning			24, 27, 81
Erbjudande av hållbara produkter och tjänster	Egen upplysning		Mål 13.2 och mål 11.6	18-20, 27
Sysselsättning med fokus på grupper i utanförskap	413-1 Lokalt samhällsengagemang, utredning av påverkan och utvecklingsprogram (2016)		Mål 10.2 och mål 8.6	25-26

Samhällets restprodukter

Område	Upplysning	Årsredo- visningslagen	FN:s håll- barhetsmål	Hänvisningar
Hållbarhetsstyrning	103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning (2016)			12-13, 35, 76, 81
Energiåtervinning	302-1 Energianvändning inom organisationen (2016)		Mål 11.6	50-51, 158

Leverantörer

Område	Upplysning	Årsredo- visningslagen	FN:s håll- barhetsmål	Hänvisningar
Hållbarhetsstyrning	103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning (2016)			12-13, 45, 76, 81-82
Anti-korruption	205-1 Enheter som analyserats avseende korruptionsrisk (2016)			87
	205-2 Kommunikation och utbildning i policyer och rutiner för antikorruption (2016)		Mål 16.5	87
	205-3 Korruptionsincidenter och hantering av dessa (2016)		Mål 16.5	157
Uttag av jordens resurser	301-1 Materialanvändning i vikt eller volym (2016)		Mål 15.2	37, 42, 157
Förnybara bränslen	304-2 Betydande påverkan på biologisk månfald (2016)*		Mål 15.2	44, 159
Hållbara inköp och investeringar	308-1 Nya leverantörer som granskats avseende miljö (2016)		Mål 12.7	39
	414-1 Nya leverantörer som granskats avseende sociala frågor (2016)		Mål 12.7	39
Transporter	305-2 Utsläpp av växthusgaser från indirekt energianvändning (2016)			160

Medarbetarna som gör det möjligt

Område	Upplysning	Årsredo- visningslagen	FN:s håll- barhetsmål	Hänvisningar
Hållbarhetsstyrning	103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning (2016)			12-13, 65, 76, 82-83
Säker arbetsmiljö, friskvård och hälsa	403-8 Medarbetare som omfattas av arbetsmiljöledningssystem (2018)			76, 83
	403-9 Arbetsrelaterade skador (2018)		Mål 8.8	64, 65, 163
Mångfald	405-1 Mångfald i ledning och bland medarbetare (2016)		Mål 5.5 och mål 10.2	60, 154
	405-2 Löneskillnader mellan män och kvinnor (2016)**		Mål 5.1	163
	406-1 Diskrimineringsincidenter och hantering av dessa (2016)		Mål 5.1 och mål 5.2	62, 163

* Informationen i indikatorn är anpassad efter verksamheten och följer inte standardens krav.

**Information utelämnad avseende löneskillnader per befattningstyp pga avsaknad av data.

Beräkningsprinciper

Upplysningarna om ekonomisk prestanda kommer från den reviderade finansiella redovisningen.

Upplysningarna om miljö omfattar anläggningar där Stockholm Exergi är den juridiska innehavaren av miljötillståndet eller räknas som verksamhetsutövare. Anläggningarnas data redovisas i sin helhet, även anläggningar där Stockholm Exergi är delägare.

Stockholm Exergi använder en databas för insamling av uppgifter om anläggningarnas bränsleförbrukning och produktion. Platsorganisationen är ansvarig för rapportering och erforderliga beräkningar. Stockholm Exergis miljöenhet sammanställer och kvalitetssäkrar all data. Stockholm Exergis miljöenhet står även för vissa beräkningar, framförallt sådana som tas fram med hjälp av schabloner. Vid fastställande av utsläppsmängder för ämnen där det inte finns kontinuerlig mätning baseras beräkningarna på stickprov. Vid analyser av stickprov där analysresultatet är under rapporteringsgränsen används den halverade rapporteringsgränsen i beräkningen.

Stockholm Exergis förbrukning av tillsatser och kemikalier baseras på en summering av anläggningarnas totala inköpsmängd. Vid summeringen har ingen hänsyn tagits till variationer av koncentration eller volym.

Från 2017 beräknas omvandling till koldioxid-ekvivalenter för metan, lustgas och köldmedier i enlighet med IPCC AR5.

Stockholm Exergis direkta koldioxidutsläpp omfattas av EU:s handel med utsläppsrätter och verifieras årligen av externa ackrediterade kontrollörer. Beräkning av koldioxidutsläppen sker enligt respektive anläggnings tillstånd för utsläpp av växthusgaser.

Beräkningar av transporter baseras på underlag om bränsle-, ask-, avfall- och kemikalievolymer med tillhörande genomsnittliga transportsträckor och typ av fordon samt utsläppsfaktorer från NTM.

Vid beräkning av hur många lägenheter som värmeproduktionen räcker till används Energimyndighetens genomsnittliga energianvändning för uppvärmning och varmvatten i flerbostadshus.

I nyckeltalet andel fast biobränsle från källor som är certifierade eller kontrollerade av tredje part ingår bränsle certifierat enligt FSC® och PEFC.

Nyckeltalet andelen förgranskade leverantörer av varor och tjänster (%) beräknas på den betydande inköpsvolymen då endast betydande leverantörer omfattas av granskningen.

Stockholm Exergi använder Fortumkoncernens system för uppgifter om medarbetare. Övriga sociala data samlas in via andra rapporteringssystem.

Stockholm Exergi följer indikatorerna LWIF (lost workday injury frequency) och TRIF (total recordable injuries) dels sammanslaget för egna respektive andras anställda samt fördelat på respektive grupp. I uppföljningen för egna medarbetare inkluderas även externt inhyrd arbetskraft som ersätter tjänst- och föräldraledighet samt vakanser. Antal timmar för extern arbetskraft samt entreprenörer beräknas utifrån fakturerade belopp. Antalet sjukdagar med anledning av olycksfall sammanställs utifrån uppgifter från den drabbade eller dess arbetsgivare.

GRI-noter

GRI 102-7, GRI 102-8 och GRI 405-1 Medarbetarstyrka

Medarbetare per anställningsform kön (antal)	Kvinnor	Män	Totalt
Fast anställda	143	558	701
- Varav heltid	136	544	680
- Varav deltid	7	14	21
Visstidsanställda	1	8	9
Totalt	144	566	710

Chefer och medarbetare enligt ålder och kön (antal)	Kvinnor	Män	Totalt
< 30	12	67	79
- Varav chefer	0	0	0
30-50	86	251	337
- Varav chefer	12	36	48
> 50	45	240	285
- Varav chefer	5	27	32

Fördelning kvinnor och män	Kvinnor	Män	
Samtliga medarbetare	20%	80%	
Chefer	21%	79%	

Hälsa	Kvinnor	Män	Totalt
Sjukfrånvaro	4,0%	2,9%	3,1%

GRI 102-12 och GRI 102-13 Externa stadgar och Medlemskap

Stockholm Exergi ingår i en rad organisationer, där medlemskapet betraktas som strategiskt viktigt:

- **Avfall Sverige** Stockholm Exergi bidrar med betydande finansiering och ingår i arbetsgrupper bland annat för biologisk återvinning samt i undergrupper för energiåtervinning.
- **Energiforsk** Stockholm Exergi bidrar med betydande finansiering och är representerat i programstyrelser samt deltar i olika programråd om el och värmeproduktion.
- **Energiföretagen Sverige** Stockholm Exergi är representerat i styrelse, råd, nätverk och expertgrupper.
- **Energimyndigheten** Stockholm Exergi deltar i råd, programråd och nätverk om energiforskning med koppling till bränsle, energisystemstudier och elcertifikat.
- **Energinätverk Sverige** Stockholm Exergi är representerat i styrelsen.
- **Hagainiatiivet** Stockholm Exergi är representerat i styrelsen.
- **Prisdialogen** Stockholm Exergi är medlem sedan 2015.
- **Responsible Shipping Initiative** Stockholm Exergi är representerat i styrelsen.
- **Samhällsbyggarna** Stockholm Exergi deltar i råd.
- **Swedish Green Building Council** Stockholm Exergi är representerat i styrelsen.
- **Svebio** Stockholm Exergi är representerat i styrelsen.
- **Waste Reinery** Stockholm Exergi är representerat i styrelsen.
- **Värme och kraftföretagen** Stockholm Exergi är representerat i styrelsen samt olika arbetsgrupper.

Stockholm Exergi samverkar även med följande organisationer:

- Belok
- Chalmers tekniska högskola
- Euroheat and power
- KTH
- Kyl & Värmepumpföretagen
- Lean Forum
- Linköpings universitet
- Miljö- och hållbarhetsrevisor i Sverige
- Märstaåns Vattensamverkan
- NMC Nätverket för Hållbart Näringsliv
- SIS/TK 300 Förtillverkade fjärrvärmerör
- SIS/TK 301 Arbetsmiljöledningssystem
- SIS/TK 552 (EU/TC 251)
- SIS/TK 408 (CEN/TC 294)
- Svenskt Förgasningscentrum
- Svenskt Underhåll
- Swedish Green Building Council
- Sveriges lantbruksuniversitet
- Säkerhetskulturnätverket
- Återvinningsindustrierna

Stockholm Exergis certifieringar:

- **FSC®** Stockholm Exergi är sedan 2015 certifierat enligt Forest Stewardship Councils® standard för spårbarhet (Chain of Custody Standard), licenskod C126045.
- **ISO 14001** Stockholm Exergis miljöledningssystem är certifierat enligt ISO 14001 sedan 2001.
- **OHSAS 18001** Stockholm Exergi är certifierade sedan 2011.
- **ISO 9001** Stockholm Exergi är certifierade sedan 2018.

GRI G4-EU5 Tilldelning av utsläppsrätter

Systemet för handel med utsläppsrätter (EU ETS) har under lång tid dragits med ett överskott av utsläppsrätter, vilket har medfört låga prisnivåer, men efter de beslut som togs 2018 om att reformera systemet har priset stigit. Reformeringen innebär bland annat att tillgången på utsläppsrätter minskas. Priset på utsläppsrätter har under 2020 nått en ny rekordnivå på 30 Euro per styck. Produktion av fjärrvärme kommer även fortsättningsvis att berättiga till viss gratis tilldelning av utsläppsrätter. Stockholm Exergi är nettoköpare av utsläppsrätter.

Under 2020 tilldelades Stockholm Exergi 343 382 (490 287) ton utsläppsrätter. Tilldelningen motsvarade 95 (73) procent av det samlade behovet. Stockholm Exergis nettobehov av utsläppsrätter var 17 768 (178 461) ton (En utsläppsrätt motsvarar ett ton koldioxid).

Uppgifterna för 2019 har justerats då det tidigare var preliminära uppgifter rapporterats.

GRI 102-40 GRI 102-43 Samverkan med intressenter

Intressentgrupp	Dialog
Ägare	• Årsstämma • Styrelsemöten (6-8 årligen) • Operativa kontakter mellan koncernfunktioner inom Fortum och olika förvaltningar, nämnder m. m. i Stockholms stad (löpande)
Kunder	• Informations- och dialogmöten • Informations- och Nyhetsbrev • Digitala seminarier och events • Öppet hus och kampanjer på stan • Digitala mässor • Digital rådgivning (löpande) • Kundundersökningar (årligen)
Medarbetare	• Utvecklingssamtal (6 ggr per år) • Rapportering av incidenter och förbättringsförslag (löpande) • Information via intranät (löpande) • Livesända informationsmöten med anledning av bland annat covid-19 läget i bolaget (löpande) • Digitala möten i form som fika, träning och avstämningar med anledning av nya arbetsformer (regelbundet) • Informationsmöte med ledningen fysiskt och video (kvartalsvis) • Riktad enkät för genomförande av intressentdialog • Riktade enkäter för uppföljning av engagemangsindex (regelbundet)
Samarbetspartners inom fjärrvärmeproduktion	• Möten (minst månadsvis)
Samarbetspartners inom Öppen Fjärrvärme	• Möten och telefonkontakt (löpande)
Leverantörer av varor, tjänster och bränslen	• Möten och avtalsförhandlingar (löpande) • Uppförandekodgranskningar
Politiska beslutsfattare och tjänstemän samt myndigheter	• Samtal och möten (löpande)
Investorare, banker, bilaterala långgivare och ratinginstitut	• Investorare: Dialog via banker samt direktkontakt (löpande) • Banker: Analys av Stockholm Exergi (årligen) samt Dialog och förhandlingar (löpande) • Bilaterala långgivare: Dialog och förhandlingar (löpande) • Ratinginstitut: Genomgång (årligen) samt kontakt (löpande) • Djupintervjuer med anledning av intressentdialog för väsentlighetsanalys
Frivilligorganisationer och opinionsbildare	• Möten och intervjuer (vid behov) • Samarbeten och arbetsgruppsträffar (löpande)
Boende nära produktionsanläggningar	• Digitala kanaler – webb, Facebook samt köpta annonser och redaktionella artiklar i lokalmedia (löpande) • Kundservice (vid frågor) • Anslag på föreningstavlor, byggskyltar, grävskalet (vid behov) • Dialogmöten och samråd (två) • Nyhetsbrev, portavisering (vid behov) • Stockholms stads kanaler (digitala nyhetsbrev för stadsdelar)
Akademi, forskning	• Möten och workshops (löpande)

GRI 102-48 och GRI 102-49 Korrigeringar och väsentliga förändringar

Uppgifterna i indikatorn Tilldelning av utsläppsrätter (G4-EU5) har justerats avseende uppgifterna för 2019. De tidigare uppgifterna var preliminära.

GRI 205-3 Korruptionsincidenter

Under året har inga fall av korruption anmälts till Stockholm Exergi.

GRI G4-EU11 och GRI G4-EU12 Produktionseffektivitet för termisk produktionsanläggning och förluster vid kraftöverföring och distribution av el och värme

Produkt	Tillfört (GWh) ¹⁾	Verkningsgrad (%)	Produktion (GWh)	Distributionsförlust (%)	Leverans (GWh)
El	956	84%	806	- ²⁾	806 ³⁾
Värme	6 744	97%	6 562 ⁴⁾	3%	6 361 ⁵⁾
Totalt	7 700		7 368		7 167

¹⁾ Proportionell allokering utifrån produktionen av el och värme.

²⁾ Stockholm Exergis leveranspunkt är kraftnätet och inte slutkunden. Distributionsförluster sker efter Stockholm Exergis leverans.

³⁾ Varav 678 GWh är leverans till elnätet.

⁴⁾ Redovisad produktion omfattar inte värmeenergi från Öppen Fjärrvärme och datahallar.

⁵⁾ Redovisad leverans omfattar bara värme som producerats av Stockholm Exergi.

Kyla betraktas inte som tillförd utan som bortförd energi. I Stockholm Exergis processer förs denna energi bort på flera sätt:

- Frikyla: Förflyttning av värme från fjärrkylanätet till sjövattnet. Elförbrukning endast för distribution av kyla.
- Spillkyla: Återvinning av överskottsvärme i fastigheter till fjärrvärmenätet. Elförbrukning endast för distribution av kyla.

- Värmepumpskyla: Kyla som produceras samtidigt som värme i en värmepump. Elförbrukning både för distribution och drift av kompressorn i värmepumpen.
- Kylmaskinskyla: Kylning utan att värmen återvinns. Elförbrukning både för distribution och drift av kompressorn i kylmaskinen.

Effektiviteten i en kylprocess beskrivs genom COP (coefficient of performance); förhållandet mellan producerad kyla och tillförd el. Under 2020 uppgick COP för fjärrkyla till 5,7 (5,9).

GRI 301-1 Materialanvändning

Insatsvaror i egen verksamhet	2019	2020
Förnybara eller återvunna bränslen		
- Restavfall (ton)	877 207	900 424
- Bioolja (Nm ³)	45 586	14 030
- Fasta biobränslen (ton)	1 155 659	855 644
Fossila bränslen		
- Kol (ton)	111 883	514
- Fossil olja (Nm ³)	24 372	6 759
Tillsatser och kemikalier (ton)	42 470	29 420

GRI 302-1 Direkt och indirekt energianvändning

Tillförd energi (GWh) till produktionsanläggningar per produkt	El	Värme	Kyla	Summa
Restavfall	815	1 896	0	2 711
Fasta biobränslen	916	1 526	0	2 442
Biooljor	6	128	0	134
Fossila oljor	22	45	0	67
Kol	2	1	0	3
El	145	877	79	1 101
Värmeenergi från rökgaskondensering	0	867	0	867
Värmeenergi från renat avloppsvatten	0	750	0	750
Värmeenergi från havs- och sjövattnen	0	477	0	477
Värmeenergi från fjärrkylaretur	0	104	0	104
Värmeenergi från Öppen Fjärrvärme och datahallar	0	89	0	89
Frikyla	0	0	64	64
Produktionssamverkan ¹⁾	0	800	0	800
Totalt	1 906	7 560	143	9 609

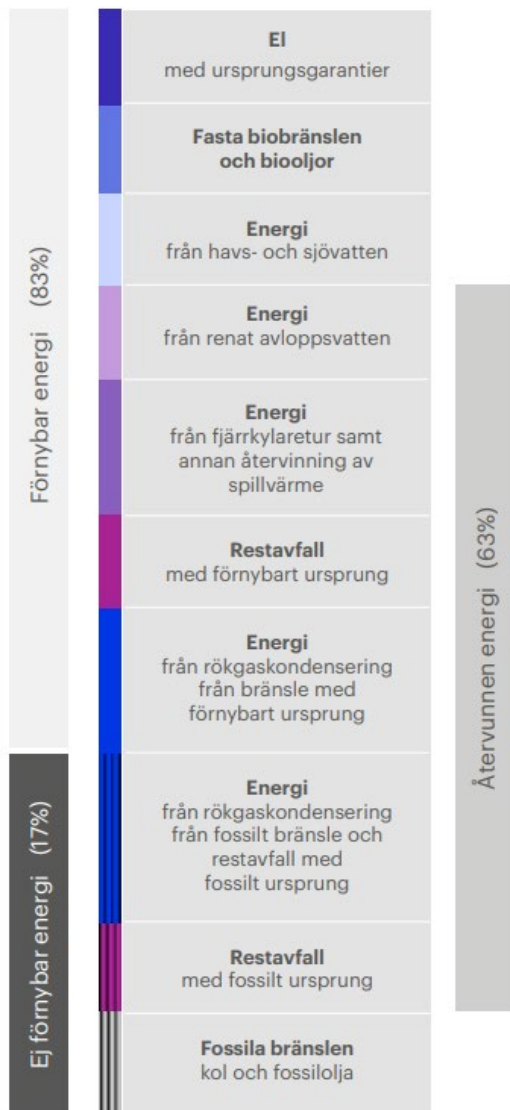
¹⁾ Avser leverans till Stockholm Exergis fjärrvärmenät. Fördelningen mellan bränsleförbrukningen för värme och el är beräknad utifrån överenskommen allokeringsprincip i Värmemarknadskommittén.

Tillförd energi (GWh) till produktionsanläggningar per förnybart och ej förnybart bränsle	Förnybart (GWh)	Ej förnybart (GWh)	Totalt (GWh)
Restavfall	1 741	971	2 711
Fasta biobränslen	2 442	0	2 442
Biooljor	134	0	134
Fossila oljor	0	67	67
Kol	0	3	3
El	954	147	1 101
Värmeenergi från rökgaskondensering	713	154	867
Värmeenergi från renat avloppsvatten	749	0	750
Värmeenergi från havs- och sjövattnen	477	0	477
Värmeenergi från fjärrkylaretur ¹⁾	104	0	104
Värmeenergi från Öppen Fjärrvärme och datahallar	89	0	89
Frikyla ²⁾	64	0	64
Produktionssamverkan	558	242	800
Totalt	8 025	1 584	9 609

¹⁾ Varav 56 GWh producerats genom Öppen Fjärrvärme.

²⁾ Varav 3 GWh producerats genom Öppen Fjärrvärme.

I figuren nedan visar vi hur vi klassar de olika energiformerna.



GRI 304-2 Påverkan på biologisk mångfald

Stockholm Exergis produktion av fjärrvärme och fjärrkyla bedrivs i urbana miljöer. Bolaget mäter och minskar klimatpåverkande utsläpp. Eventuell påverkan på den biologiska mångfalden som en konsekvens av förändringar av verksamheten värderas i provningar av bolagets miljötillstånd.

Bränsle utgör Stockholm Exergis mest signifikanta risk för påverkan på den biologiska mångfalden. Stockholm Exergi

minskar denna risk genom att ställa miljökrav på leverantörer av biooljor och fasta biobränslen. De fasta skogsbränslen som Stockholm Exergi köper får inte innehålla trädarter i CITES lista över skyddsvärda arter och kommer från kontrollerad eller certifierad skogsbruk. Detta krav ingår i avtal med leverantörer.

GRI 305-1, GRI 305-2 och GRI 305-3

Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser

Stockholm Exergi upprättar sedan flera år ett klimatbokslut i enlighet med metodiken i Greenhouse Gas Protocol. Stockholm Exergis egna direkta utsläpp motsvarar scope 1.

De lokala utsläppen av växthusgaser orsakas framförallt av Stockholm Exergis energiproduktion. Restavfall innehåller plast och andra fossila material. Restavfall står för cirka 35 (27) procent av den tillförda energin och svarar för cirka 90 (46) procent av Stockholm Exergis lokala klimatpåverkande utsläpp. Den ökade andelen beror på att förbrukningen av fossila bränslen har minskat i och med utfasningen av kolet.

Stockholm Exergis totala utsläpp av fossila växthusgaser har hittills minskat med 72 (55) procent i förhållande till basåret 2010. Utsläppen per kWh producerad energi har minskat med 60 (46) procent relativt 2010. Bakgrunden till minskningen är lägre egna utsläpp och användning av förnybar el.

Cirka 7 (7) procent av Stockholm Exergis totala växthusgasutsläpp uppstår uppströms när bränslen samlas in, eventuellt genomgår förädling samt transporteras till produktionsanläggningarna. Produktionen av värme, el och kyla, inklusive inköpt el, står för 93 (93) procent av de totala växthusgasutsläppen där 70 (87) procent är Stockholm Exergis egna utsläpp och resten kommer från samarbetspartners. Resterande växthusgasutsläpp uppstår vid distribution och slutanvändning av gasen samt tjänsteresor.

Beräkning av koldioxidutsläppen sker enligt respektive anläggnings tillstånd för utsläpp av växthusgaser. För de anläggningar där verifiering ej har hunnit genomföras vid rapporteringstillfället beräknas utsläppen utifrån förbrukade bränslemängder och schabloner för emissionfaktorer, med undantag för kol där analyser används.

Utsläpp verksamhet (kton CO ₂ e)	2010 (Basår)	2019	2020	Fördelning 2020 (%)	Förändring 2010-2020 (%)
Scope 1	1 419	705	382	70%	-73%
Produktion ¹⁾	1 418	705	381	70%	-73%
- CO ₂ från kolförbränning	624	274	1	0,2%	-100%
- CO ₂ från oljeförbränning	420	69	18	3%	-96%
- CO ₂ från förbränning av fossil fraktion i avfalls- och returbränslen	211	326	342	62%	62%
- Övriga växthusgasutsläpp ²⁾	163	36	20	4%	-87%
Tjänsteresor ³⁾	0,35	0,20	0,18	0,03%	-48%
Scope 2	78	51	63	12%	-19%
Inköpt el ⁴⁾	442	265	373		-16%
Reduktion genom köp av ursprungsmärkt förnybar el ⁵⁾	-364	-214	-310		-15%
Scope 3	449	112	103	19%	-77%
Tjänsteresor ⁶⁾	0,18	0,13	0,02	0%	-89%
Produktion av annan fjärrvärmeproducent som levereras av Stockholm Exergi ⁷⁾	125	48	62	11%	-50%
Produktion och distribution av energi- och fordonsbränslen ⁸⁾	324	64	41	7%	-87%
- varav bränslen för tjänsteresor ⁹⁾	0,08	0,05	0,07	0,01%	-12%
- varav bränslen för energiproduktion	324	64	41	7%	-87%
Totalt (före klimatkompensation)	1 945	868	548	100%	-72%
Klimatkompensation	-8	-232	-62		
Totalt (efter klimatkompensation)	1 938	636	486		-75%

¹⁾ Stockholm Exergis egna produktion, utsläpp av koldioxid, lustgas, metan och köldmedier.

²⁾ Avser lustgas, metan och köldmedier. Från 2017 beräknas omvandling till koldioxidekvivalenter i enlighet med IPCC AR5.

³⁾ Avser bil i tjänst. Då värde för 2010 saknas baseras det presenterade värdet på år 2014.

⁴⁾ Utsläpp vid produktion av inköpt el, fjärrvärme eller fjärrkyla förutsatt att allt är ospecificerat (residualmix). I "Andel av total" inkluderas avtal om ursprungsmärkt el. Vid beräkning av utsläpp i Scope 2 används "Market-based method". Om "Location-based method" hade tillämpats hade utsläppen i Scope 2 uppgått till 64 (63) kton.

⁵⁾ Reduktion genom att Stockholm Exergi köper ursprungsmärkt el till fjärrvärme- och fjärrkylaproduktionen.

⁶⁾ Avser flygresor i tjänsten. Då värde för år 2010 saknas baseras det presenterade värdet på år 2014.

⁷⁾ Utsläpp hos annan aktör än Stockholm Exergi vid produktionssamverkan för fjärrvärme. Utsläppen omfattar både utsläpp från anläggning och från utvinning och distribution av bränslen till dessa anläggningar.

⁸⁾ Avser förutom produktion och distribution av bränslen, transport av tillsatser och aska, flygtermografering samt uppströms utsläpp för inköpt el.

⁹⁾ Då värde för år 2010 saknas baseras det presenterade värdet på år 2014.

GRI 305-4 Utsläppsintensitet

Utsläppsintensitet (g CO ₂ -e/kWh)	2010 (Basår)	2019	2020	Förändring 2010-2020 (%)
Utsläpp från egen produktion ¹⁾	158	85	63	-60%
Utsläpp per levererad energi ²⁾	162	87	66	-60%
Utsläpp per levererad energi ³⁾	162	64	58	-64%

¹⁾ Totalt utsläpp från egen produktion av el, värme och fjärrkyla.

²⁾ Totalt utsläpp från scope 1, 2 och 3 enligt ovan per total leverans av fjärrvärme, el och fjärrkyla före klimatkompensation.

³⁾ Totalt utsläpp från scope 1, 2 och 3 enligt ovan per total leverans av fjärrvärme, el och fjärrkyla efter klimatkompensation.

GRI 305-7 NO_x, SO₂ samt andra väsentliga luftföroreningar

Utsläpp till luft från verksamheten	2016	2017	2018	2019	2020
Utsläpp av kväveoxider (ton)	1 192	1 207	1 442	1 399	759
- Varav kväveoxider från el- och värmeproduktion	994	978	989	831	589
- Varav kväveoxider från transporter till och från verksamheten	198	229	453	568	170
Utsläpp av svaveldioxid (ton)	299	280	545	538	139
- Varav svaveldioxid från el- och värmeproduktion	155	111	198	100	23
- Varav svaveldioxid från transporter till och från verksamheten	144	169	347	438	116
Utsläpp av stoft (ton)	30	28	47	56	21
- Varav stoft från el- och värmeproduktion	16	11	12	13	9
- Varav stoft från transporter till och från verksamheten	14	17	35	44	12
Utsläpp av Hg från el- och värmeproduktion (kg)	10	15	11	12	11
Utsläpp av Cd från el- och värmeproduktion (kg)	2	2	1	2	2
Utsläpp av dioxiner från el- och värmeproduktion (mg)	80	79	83	96	205

GRI 306-2 Avfall, total vikt

Aska (ton)	2019	2020
Flygaska, deponerad	18 917	20 697
- Farligt avfall	17 267	20 249
- Icke farligt avfall	1 650	448
Flygaska, återvunnen ¹⁾	48 771	28 832
- Farligt avfall	0	0
- Icke farligt avfall	48 771	28 832
Bottenaska, deponerad	0	0
- Farligt avfall	0	0
- Icke farligt avfall	0	0
Bottenaska, återvunnen ¹⁾	142 757	149 356
- Farligt avfall	0	0
- Icke farligt avfall	142 757	149 356
Totalt	210 445	198 885
Övrigt avfall (ton)	2019	2020
Övrigt avfall, deponerat	615	514
- Farligt avfall	141	377
- Icke farligt avfall	474	137
Farligt avfall till destruktion	48	50
Övrigt avfall, återvunnet ¹⁾	19 639	18 603
- Farligt avfall	1 351	7 165
- Icke farligt avfall	18 288	11 438
Förorenade schaktmassor	265	7 748
- Deponerad	12	69
- Återvunnen	253	7 679
Totalt	20 568	26 915

¹⁾ Av det återvunna avfallet gick 1 290 (680) ton till energiåtervinning och 5 499 (18 959) ton till materialåtervinning.

GRI 306-3 Betydande miljöstörningar

Typ av störning	Ämne	Recipient	Antal	Total volym	Kommentar
Överskridande av gränsvärde	CO	Luft	3	-	Överskridande av begränsningsvärde enligt förordning (2013:253) om förbränning av avfall
Läckage	R134a	Luft	3	1,57 ton	Utsläpp i samband med haveri på utrustningen. Övriga rapporterade utsläpp av köldmedia är i nivå med normalt läckage.
Läckage	Diesel	Mark	1	ca 150 liter	Läckage från grävmaskin vid olycka i samband med projekt.
Läckage	Biopoolja	Mark	1	ca 500 liter	Läckage till icke hårdgjord yta från utlastningsrör.
Total			8		

GRI 403-9 Arbetsrelaterade skador

Typ av händelse (antal)	Egen personal		Entreprenörer	
	2019	2020	2019	2020
Dödsolyckor	0	0	0	0
HCI ¹⁾	1	0	0	0
HCIF ²⁾	0,9	0	0	0
LWI ³⁾	3	0	12	8
LWIF ²⁾	2,6	0	8,8	6,9
TRI ⁴⁾	15	5	31	25
TRIF ²⁾	13,1	4,4	22,6	21,5

¹⁾ HCI (High-consequence work-related injuries) avser olyckor där den skadade inte har eller förväntas ha blivit återställd inom sex månader.

²⁾ Frekvensen är baserad på en beräkning med 1 000 000 arbetade timmar.

³⁾ LWI (Lost workday work-related injuries) avser olyckor som har lett till mer än en dags frånvaro.

⁴⁾ TRI (Total recordable work-related injuries) avser olyckor som lett till mer än 1 dags frånvaro, medicinsk behandling eller arbetsskada som leder till begränsad arbetskapacitet.

Avsteg från GRI, Upplysningen redovisas ej per kön på grund av att informationen inte finns tillgänglig.

GRI 405-2 Löneskillnader mellan män och kvinnor

Stockholm Exergi AB har för år 2020 en könsfördelning på 20 (20) procent kvinnor och 80 (80) procent män. 21 (23) procent av medarbetarna i ledande befattningar var kvinnor.

Förekomst av andelen kvinnor på högre nivåer i organisationen är något högre än på de lägre nivåerna, vilket bidrar till att medianen går upp. Stockholm Exergi arbetar aktivt för att uppnå en jämn könsfördelning sett över hela företaget.

Kvinnornas medianlön i relation till männens är 110 procent (en skillnad på 4 209 SEK) till fördel för kvinnorna, avseende hela Stockholm Exergi AB.

GRI 406-1 Diskrimineringsincidenter och hantering av dessa

Med anledning av känsligheten i frågan och det låga antalet händelser är information utelämnad. De fåtal kända händelser som skett under 2020 är hanterade och stängda. Rutiner för att hantera incidenter som uppstår finns på plats

inom Stockholm Exergi. Förebyggande arbete sker löpande bland annat genom företagets ställningstagande och utbildning inom mångfald och inkludering.

Bestyrkande rapport hållbarhetsredovisning

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Stockholm Exergi Holding ABs
hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Till Stockholm Exergi Holding AB (publ), org.nr 556040-6034

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Stockholm Exergi Holding AB ("Stockholm Exergi") att översiktligt granska Stockholm Exergis hållbarhetsredovisning för år 2020. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 2 i detta dokument varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 90.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 2 i års- och hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Stockholm Exergi enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 22 mars 2021

Deloitte AB



Daniel Wassberg
Auktoriserad revisor



Adrian Fintling
Specialistmedlem i FAR

STOCKHOLM EXERGI I KORTHET

Stockholm Exergi är stockholmarnas energibolag. Dygnet runt, året om, tryggar vi den växande Stockholmsregionens tillgång till värme, kyla, el samt hantering av avfallstjänster. Idag är fler än 800 000 stockholmare och drygt 400 sjukhus, datahallar och andra verksamheter anslutna till fjärrvärmenätet, kopplat till våra värme- och kraftvärmeanläggningar från Högdalen i söder till Brista i norr. Med gemensam kraft driver vi Stockholm framåt med potential att bli världens första klimatpositiva huvudstad.

ÖVRIGA FINANSIELLA RAPPORTER OCH HÄNDELSER

Årsstämma hålls 22 april 2021

Delårsrapport januari-juni 2021, 31 augusti 2021

Bokslutskommuniké 2021, 23 februari 2022

Informationen i denna årsredovisning är sådan som Stockholm Exergi Holding AB (publ) offentliggör enligt svensk lag om värdepappersmarknaden.

Stockholm Exergi Holding AB (publ)

Org. nr. 556040-6034

115 77 Stockholm

tel: 020-31 31 51

www.stockholmexergi.se

